

Aktivitetsregnskap 2025

Årsberetning

Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap**
- Balanse**
- Noter**

Årsberetning 2025

ZUCCARELLOSTIFTELSEN

Adresse: Fornebuveien 50, 1366 Lysaker

Org.nr: 916 980 191 MVA

Virksomhetens art

Stiftelsen har som formål å *reducere utenforskap blant barn og unge i Norge ved å bidra til at flere får delta i organisert og egenorganisert idrett og fysisk aktivitet*. Stiftelsen har kontorer på Fornebu. For å nå visjonen ingen barn på sidelinjen har Zuccarellostiftelsen utviklet flere programmer for å støtte organisasjoner som skaper inkluderende fysisk aktivitet og stipendordning for familier med barn. I tillegg organiserer stiftelsen gratis ferieaktivet for barn og unge, gratis trenerkurs og sommerjobb til ungdom og unge voksne.

Utvikling i resultat og stilling

Årets aktivitetsregnskap er justert fra tidligere år for å reflektere det nye satningsområdet "På lag med Zuccarellostiftelsen" og øremerkede tilskudd samlet inn til dette programmet. Aktivitetsregnskapet fra 2024 er ikke justert tilsvarende.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Krav til regnskapsføring for organisasjoner som godkjennes av Innsamlingskontrollen skal avlegges aktivitetsregnskap etter regnskapsloven og NRS(f) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Omsetning for 2025 er 25 345 938 kroner som er en økning på 31.36 % fra i fjor. Formålskapitalen ble økt med kr 5 628 706. Formålskapitalen var ved utgangen av året 14 360 703, sammenlignet med 8 731 997 året før. En betydelig andel gjelder formålskapital med restriksjoner som er avsatte midler til "På lag med" satsingen. Formålskapitalandelen pr. 31.12.2025 var 92.9 % sammenlignet med 92.8 % i fjor.

Zuccarellostiftelsen har gjennom direkte økonomisk støtte til familier og organisasjoner skapt aktivitet for mer enn 6600 barn i løpet av 2025. Stiftelsen gjennomførte to ordinære utlysninger og én ekstra tildeling på høsten 2025. Det ble innvilget støtte til totalt 173 mottakere, fordelt på 78 organisasjoner og 105 familier.

Stiftelsen gjennomførte også i juni/juli tre uker med gratis sommerleir for 600 barn, og en uke gratis fotballcamp for 500 barn. I tillegg har sommerens aktiviteter gitt jobberfaring til 56 ungdommer mellom 16 og 24 år.

Langsiktig støtte til organisasjoner i Oslo:

I løpet av 2025 har Zuccarellostiftelsen inngått avtale med 12 organisasjoner om langsiktig støtte for å bygge opp kapasitet og systemer for inkluderende aktivitet. Totalt har stiftelsen betalt ut kr 3 300 000 i løpet av 2025 og avsatt kr 9 760 000 til øremerkede utbetalinger i fremtiden. I avtaleverket med de 12 organisasjonene er størrelsen på fremtidige utbetalinger presisert.

Styret mener at det fremlagte årsregnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen og resultatet av foretakets virksomhet og stilling.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og vi bekrefter at denne forutsetning er til stede.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2025. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2025.

Likestilling

Selskapet har i 2025 sysselsatt totalt fem ansatte, og styret har hatt fem medlemmer. Fordelingen blant de ansatte har vært to menn og tre kvinner, mens styret har bestått av en kvinne og fire menn. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

Diskriminering

Selskapet arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. For sammensetningen av styrende organer har Zuccarellostiftelsen som målsetting å reflektere sammensetningen i befolkningen.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

Styret for ZUCCARELLOSTIFTELSEN

Michael Peter Emery

Styrets leder

Morten Hofgaard Jørstad

Styremedlem

Syeda Hina Zaidi

Styremedlem

Karoline Charlotte Dyhre
Breivang

Styremedlem

Anders Misund

Styremedlem

Aktivitetsregnskap

	Note	2025	2024
Anskaffelse av midler			
Tilskudd			
Offentlig tilskudd	2	1 943 841	1 990 587
Andre tilskudd	3	6 517 135	3 870 367
Sum tilskudd		8 460 976	5 860 954
Innsamlede midler, gaver m.v.			
Innsamlede midler fra andre	3	13 544 445	9 555 029
Innsamlede midler fra næringsliv	3	1 778 411	3 854 656
Sum innsamlede midler, gaver m.v		15 322 856	13 409 685
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter			
Som skaper inntekter	3	1 321 000	0
Annen finansinntekt		241 106	25 027
Sum opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		1 562 106	25 027
Sum anskaffelse av midler		25 345 938	19 295 666
Forbrukte midler	4, 5, 6		
Kostnader til anskaffelse av midler			
Kostnader til innsamling av midler		2 194 021	1 601 941
Andre kostnader til anskaffelse av midler		170 388	0
Sum kostnader til anskaffelse av midler		2 364 409	1 601 941
Kostnader til organisasjonens formål			
Gaver, tilskudd, bevillinger til oppfyllelse av formål	7	7 592 125	7 023 523
Kostnader øremerket "På lag med"	7	9 460 000	3 800 000
Kostnader til ferieaktiviteter	8	4 554 131	4 485 967
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		883 196	1 461 805
Sum kostnader til organisasjonens formål		22 491 176	16 772 093
Administrasjonskostander		821 647	448 052
Sum forbrukte midler		25 677 232	18 822 086
Aktivitetsresultat		-331 294	473 580
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen formålskapital	9	-331 294	473 580

Balanse pr. 31. desember

	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Forskning og utvikling		126 250	126 250
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol		392 015	392 015
Sum anleggsmidler		<u>518 265</u>	<u>518 265</u>
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		911 782	361 000
Andre fordringer		<u>92 919</u>	<u>49 988</u>
Sum fordringer		<u>1 004 701</u>	<u>410 988</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	<u>13 938 635</u>	<u>8 481 977</u>
Sum omløpsmidler		<u>14 943 336</u>	<u>8 892 965</u>
Sum eiendeler		<u>15 461 601</u>	<u>9 411 230</u>

ZUCCARELLOSTIFTELSEN

Org.nr: 916 980 191

Balanse pr. 31. desember

	Note	2025	2024
Formålskapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Grunnkapital	9	500 000	500 000
<i>Formålskapital</i>			
Annen formålskapital	9	13 860 703	8 231 997
Sum formålskapital		<u>14 360 703</u>	<u>8 731 997</u>
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	10	347 758	80 798
Skyldige offentlige avgifter	11	332 172	262 645
Annen kortsiktig gjeld	10	<u>420 968</u>	<u>335 790</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 100 898</u>	<u>679 233</u>
Sum gjeld		<u>1 100 898</u>	<u>679 233</u>
Sum formålskapital og gjeld		<u>15 461 601</u>	<u>9 411 230</u>

Oslo, 20.05.2026

Michael Peter Emery

Styrets leder

Morten Hofgaard Jørstad

Styremedlem

Syeda Hina Zaidi

Styremedlem

Karoline Charlotte Dyhre
Breivang

Styremedlem

Anders Misund

Styremedlem

Noter til aktivitetsregnskapet for 2025

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Salgsinntekter

Inntektsføring skjer ved donasjoner, tilskudd, gaver og innsamling. Inntektsføringen skjer i henhold til opptjeningsprinsippet for ideelle organisasjoner og gjøres når stiftelsen har juridisk rett til inntekten, det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt, og inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger jf. opptjeningsprinsippet for ideelle organisasjoner av de enkelte fordringene.

Skatter

Zuccarellostiftelsen er en ideell organisasjon har ikke erverv til formål og er derfor fritatt formues- og inntektsskatt.

Noter til aktivitetsregnskapet for 2025**Note 2 - Offentlige tilskudd**

Zuccarellostiftelsen fikk tildelt kr 1 943 841 i offentlig tilskudd i 2025. 962 000 kr fra BUFDIR ble tildelt aktivitetsleiren Zucca Sommer Camp. Tilskuddet er i sin helhet brukt til dette formålet. Merverdiavgiftskompensasjon utgjorde 981 841 kr.

Note 3 - Innsamlede midler, andre tilskudd og inntekt fra operasjonelle aktiviteter**Innsamlede midler**

Midler som er motatt gjennom gaver, donasjoner eller andre frivillige bidrag fra privatpersoner, stiftelser og virksomheter.

Andre tilskudd

Tilskudd mottatt av stiftelser lagt inn som andre tilskudd er øremerket ett eller flere av Zuccarellostiftelsens program, og støtten går over mer enn to år. Her er det en endring fra i 2024 for å skille mellom innsamlede frie midler og tilskudd som er øremerket et eller flere programmer.

Operasjonelle aktiviteter

Match Mats er et innsamlingsprosjekt startet av Mats Zuccarello, i samarbeid med en rekke bedrifter. Prosjektet går ut på at for hvert målpoeng Mats får i sine kamper, vil han donere 1000,- til Zuccarellostiftelsen. Hver person eller bedrift som er med i Match Mats oppfordres til å støtte hvert nye målpoeng gjennom sesongen med et tilsvarende beløp.

Zuccarellostiftelsen organiserer noen egne eventer for å samle inn midler og skape nettverk mellom støttespillere, som golfturneringen Zuccarello Classic. Støttespillere bidrar med egne aktiviteter for å bidra til vårt arbeid. I denne kategorien aktiviteter er for eksempel Oslo Maraton og Unity Arenas Påskecup (fotballturnering).

	2025	2024
Innsamlede midler	15 322 856	11 994 961
Andre tilskudd	6 517 135	3 870 367
Operasjonelle aktiviteter	1 321 000	1 414 724

Noter til aktivitetsregnskapet for 2025**Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor**

<i>Lønnskostnader</i>	2025	2024
Lønninger	4 232 706	2 865 659
Arbeidsgiveravgift	616 562	422 159
Pensjonskostnader	129 095	106 228
Andre ytelser	32 030	12 874
Sum	<u>5 010 393</u>	<u>3 406 920</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt fem årsverk.

Årsverkene er fordelt på seks stillinger.

Lønnskostnadene har økt som et resultat av styrket administrasjon relativ til 2024, og pga lønnsjusteringer i tråd med levekostnader i Norge på 4,4 prosent.

	Daglig leder	Styret
Lønn	943 100	200 000

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	2025	2024
Lovpålagt revisjon	25 200	22 950

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Noter til aktivitetsregnskapet for 2025**Note 5 - Administrasjonskostnader, formålsprosent og innsamlingsprosent**

	2025	2024
Adminprosent	3,2%	2,4%
Formålsprosent	88,4%	89,1%
Innsamlingsprosent	86,8%	91,3%

Note 6 - Fordelingsnøkkel

Kostnader som ikke direkte kan henføres til et bestemt kostnadsområde er fordelt ut ifra en fordelingsnøkkel som er satt etter beste estimat, og i henhold til retningslinjene til Innsamlingskontrollen.

Endringen på innsamlingsprosenten fra 2024 gjelder flytting av en større andel av innsamlede midler over til andre tilskudd da de er flerårige og øremerkede.

Innsamlingsprosenten viser forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen. Beregningsgrunnlaget omfatter kun innsamlede midler og ikke organisasjonens øvrige inntekter. Offentlige tilskudd og andre salgsinntekter inngår ikke i beregningen.

Note 7 - Program og formål

På lag med Zuccarellostiftelsen

I programmet *På lag med Zuccarellostiftelsen* (PLM) inngår stiftelsen et flerårig samarbeid med organisasjoner og idrettslag. På slutten av 2025 var 12 organisasjoner innlemmet i dette programmet som blant annet bidrar med støtte til roller som daglig leder, frivillighetskoordinator og veileder for ungdommer i jobb i organisasjonene. Organisasjonene mottar mellom 300 000 kr til 1 000 000 kr i tre til fem år. For å sikre langsiktig støtte blir en andel av de innsamlede midlene øremerket PLM "reservert" til utbetaling påfølgende år.

Klubbtilskudd og Personstipend

I 2025 ble det søkt om kr 23 256 071 i klubbstipend. Kr 3 349 789 ble innvilget, tilsvarende 14%.

Det ble søkt om kr 2 487 242 i personstipend. Kr 643 089 ble innvilget, tilsvarende 26%.

Det ble avholdt to ordinære søknadsrunder samt en ekstra tildeling på høsten av 2025

Alle søknader gjennomgås av administrasjonen og evalueres i henhold til etablerte og vektete kriterier.

Styret gjennomgår og godtar administrasjonens innstilling. Om det oppstår interessekonflikter, protokolleres dette.

Noter til aktivitetsregnskapet for 2025**Note 8 - Ferieaktiviteter**

<i>Sommercamp</i>	2025
Offentlig tilskudd	962 000
Andre tilskudd ink egen finansiering	2 323 883
Lønnskostnader	-130 208
Lønn til gjennomføring av campen	-1 767 294
Andre kostnader i forbindelse med gjennomføring	-1 388 381
	<u>0</u>

Egenfinansiering kr 676 882. Når stiftelsen bidrar til egenfinansiering av ferieaktiviteter/camps godkjennes dette av styret i forkant.

<i>Høstcamp</i>	
Inntekter	225 000
Kostnader	-226 325
Overskudd 2024	50 000
Lønnskostnader	-14 468
	<u>34 207</u>

Overskudd fra 2025 overføres til 2026.

<i>Joshua King Fotball Camp</i>	
Andre tilskudd ink egenfinansiering	1 255 109
Lønnskostnader	-99 963
Lønn til gjennomføring og trenere	-571 491
Andre kostnader i forbindelse med gjennomføring	-583 655
	<u>0</u>

Egenfinansiering kr 305 109.

Note 9 - Formålskapital

	Grunnkapital	Formålskapital med restriksjoner	Annen formålskapital	Sum
Formålskapital 01.01.	500 000	3 800 000	4 431 997	8 731 997
Årsresultat	0	0	-331 294	-331 294
Andre endringer	0	5 960 000	0	5 960 000
Formålskapital 31.12.	500 000	9 760 000	4 100 703	14 360 703

Formålskapital med restriksjoner gjelder avsatte kostnader på kr 9 760 000 utelukkende til "På lag med" satsingen som utbetales gjennom samarbeidsperioden.

Noter til aktivitetsregnskapet for 2025**Note 10 - Kortsiktig gjeld**

<i>Kortsiktig gjeld</i>	2025	2024
Leverandørgjeld	-347 758	-80 798
Annen kortsiktig gjeld ink feriepenger	-420 968	-335 790
Skyldig offentlige avgifter	-332 172	-262 645
Sum	<u>-1 100 898</u>	<u>-679 233</u>

Note 11 - Bankinnskudd

	2025
Bundne skattetrekksmidler utgjør	173 937

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more:

<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/eidas-regulation>

Validate document file:

<https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>

2026-05-27 17:31:32 UTC+00:00

Michael Peter Emery

 **bankID**

NO BankID - 9578-5998-4-2739311

2026-05-27 18:55:11 UTC+00:00

Morten Hofgaard Jørstad

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1706611

2026-05-29 11:49:49 UTC+00:00

Syeda Hina Zaidi

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-2145957

2026-06-01 06:27:33 UTC+00:00

Anders Misund

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1152402

2026-06-01 06:51:10 UTC+00:00

Karoline C Dyhre Breivang

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1933714