



Årsregnskap

Utviklingsfondet STI

2025

Utviklingsfondet STI

Aktivitetsregnskap

NOTE	ANSKAFTEDE MIDLER	2025	2024
	Tilskudd		
	Offentlige tilskudd		
2	Tilskudd fra Norad	125 410 214	100 872 752
2	Andre offentlige tilskudd	1 614 671	10 524 926
	Sum offentlige tilskudd	127 024 885	111 397 678
	Andre tilskudd		
	Andre tilskudd i Norge		
2	Internasjonale donorer	12 201 502	9 902 907
	Sum andre tilskudd	12 201 502	9 902 907
	Innsamlede midler		
3	Innsamlede gaver	10 671 247	5 964 582
	Finans og investeringsinntekter	915 847	1 624 632
	SUM ANSKAFTEDE MIDLER	150 813 481	128 889 799
	FORBRUKTE MIDLER		
	Kostnader til anskaffelse av midler		
5	Kostnader til innsamling av midler	4 267 183	4 084 873
	Andre kostnader til anskaffelse av midler	1 346 719	1 247 291
	Sum kostnader til anskaffelse av midler	5 613 902	5 332 165
	Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet:		
	Malawi - Mozambique landprogram	18 761 771	9 667 820
	Etiopia landprogram	70 891 012	67 423 978
	Somalia landprogram	16 137 886	15 252 263
	Nepal landprogram	11 370 873	10 768 694
	Guatemala landprogram	17 844 778	12 323 196
	Evaluering og risikoreduksjon	350 463	228 709
	Policy	2 699 005	263 028
	Informasjon	3 153 792	2 783 577
	One Organisation Week	0	0
	Spire	217 071	116 393
4	Sum kostnader aktiviteter som oppfyller formålet	141 426 652	118 827 659
4	Administrasjonskostnader	4 547 996	3 048 003
	Rydding i gamle poster	1 295 523	-992 924
9	SUM FORBRUKTE MIDLER	152 884 072	126 214 902
5,6,7,8,	ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT	-2 070 591	2 674 897
	OVERFØRINGER		
	Årets resultat, til/fra annen formålskapital	2 070 591	-2 674 897
	Sum overføringer	2 070 591	-2 674 897

Utviklingsfondet STI

Balanse

NOTE	EIENDELER	2025	2024
	Anleggsmidler		
	Varige driftsmidler		
10	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	307 644	547 281
	Sum varige driftsmidler	<u>307 644</u>	<u>547 281</u>
	Finansielle anleggsmidler		
	Innskuddsfond	82 287	263 320
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>82 287</u>	<u>263 320</u>
	Sum anleggsmidler	<u>389 931</u>	<u>810 601</u>
	Omløpsmidler		
	Kortsiktig fordringer		
11	Andre fordringer	3 913 784	15 011 839
	Sum fordringer	<u>3 913 784</u>	<u>15 011 839</u>
	Bankinnskudd, kontanter og lignende		
12	Bundne bankinnskudd	31 151 137	50 416 134
	Kontanter og bankinnskudd	5 247 478	2 902 045
	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	<u>36 398 614</u>	<u>53 318 180</u>
	Sum omløpsmidler	<u>40 312 398</u>	<u>68 330 019</u>
	SUM EIENDELER	<u>40 702 329</u>	<u>69 140 620</u>

Utviklingsfondet STI Balanse

NOTE	FORMÅLSKAPITAL OG GJELD	2025	2024
	Formålskapital		
	Grunnkapital stiftelse	1 000 000	1 000 000
	Formålskapital med interne restriksjoner		
	Annen formålskapital	8 426 334	10 496 923
13	Sum formålskapital	9 426 334	11 496 923
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
	Gjeld til donorer, ubenyttede tilskudd	23 649 753	42 815 458
	Gjeld til samarbeidspartnere	2 769 433	10 160 766
	Leverandørgjeld	336 535	1 327 622
	Skyldige offentlige avgifter	1 050 307	1 116 336
	Annen kortsiktig gjeld	3 469 965	2 223 514
	Sum kortsiktig gjeld	31 275 994	57 643 697
	Sum gjeld	31 275 994	57 643 697
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	40 702 329	69 140 620

Oslo, 23.06.2026

I styret for Utviklingsfondet

Asbjørn Eidhammer	styreleder
Hildegunn Gjengedal	nestleder
Per Mogstad	styremedlem
Evelyn G. Hoen	styremedlem
Ivar Jørgensen	styremedlem
Gyda C. Prestvik	styremedlem (ansattes representant)
Thea Birgitte Erfjord	styremedlem (Spire)
Trude Arnesen	styremedlem
Teshome Hunduma Mulesa	styremedlem
Ulf Flink	Generalsekretær

Utviklingsfondet STI

Noter til Utviklingsfondets regnskap 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner, og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Valuta

Pengeposter i utlandet omregnes til NOK til balansedagens kurs 31.12 ved bruk av Xe. currency converter <https://www.xe.com/currencyconverter/>

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Utviklingsfondet har en innskuddsordning for sine ansatte som oppfyller lovens krav til pensjonsordning. Kostnadene til ordningen blir kostnadsført fortløpende.

Inntekter

Innsamlende midler inntektsføres ved mottak da disse anses å være gaver der giverne ikke har krav på motytelser.

Tilskudd

Prosjekttilskudd (herunder midler fra Operasjon Dagsverk) inntektsføres i takt med påløpte kostnader på de aktivitetene midlene er knyttet til. Ubrukte midler ved periodens slutt balanseføres som tilskuddsgjeld.

Tilskudd som må tilbakebetales dersom de ikke benyttes, avsettes som tilskuddsgjeld i balansen. Administrasjonsbidrag beregnes av prosjektkostnadene. I prosjektkostnadene inngår forbrukte midler hos samarbeidspartnere i utlandet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter sammenstilles kostnadene med tilhørende aktivitet.

Note 2 Tilskudd

Offentlige tilskudd	2025	2024
Tilskudd fra NORAD SIV/SAM	86 671 816	78 760 014
Tilskudd fra NORAD til Informasjon	1 611 273	1 600 000
Tilskudd fra NORAD til ETH-21/0005 REDD+	6 855 036	8 640 214
ARCS	30 240 170	11 837 524
FSLE 5%		9 041 429
KLD	31 919	35 000
Total Offentlige tilskudd	125 410 214	109 914 181
Andre offentlige tilskudd		
Mva-kompensasjon	1 614 671	1 483 497
Totalt andre offentlige tilskudd	1 614 671	1 483 497

Sum offentlige tilskudd	127 024 885	111 397 678
Andre tilskudd	2025	2024
Darwin initiative	9 148 181	9 639 879
Gates	3 005 055	263 028
EUDR	48 266	
Sum andre tilskudd	12 201 502	9 902 907
Totale Tilskudd	139 226 387	121 300 585

Note 3 Innsamlede midler

	2025	2024
Faste givere	1 790 207	1 750 868
Givere kampanjeliste	1 204 381	1 252 394
Nye givere		
Utviklingsinvestor	1 664 039	1 433 449
Malawi	541 585	
Ethiopia	528 867	
Somalia	116 850	
Nepal	279 395	
Guatemala	197 342	
Webshop (salg u/Mva)	44 750	136 064
Næringsliv	1 301 580	408 033
Opsvik	489 745	500 000
Spesielle gaver, arv etc	598 314	483 774
OD	3 578 231	
Sum innsamlede midler	10 671 247	5 964 582

Note 4 Administrasjonsprosent, formålsprosent og innsamlingsprosent

	2025	2024	2023	2022	2021	Gjennomsnitt
Innsamlingsprosent	60 %	32 %	61 %	64 %	44 %	52 %
Formålsprosent	93 %	94 %	95 %	95 %	92 %	94 %
Administrasjonsprosent	3 %	2 %	2 %	3 %	4 %	3 %

I tabellen over er det medtatt rapportert administrasjonsprosent, formålsprosent og innsamlingsprosent for foreningen Utviklingsfondet, for 2022 er tallene beregnet som sum av inntekter og kostnader i foreningen og stiftelsen.

Det har vært satset på fastgivermarkedet de siste årene, noe som har gitt økt synlighet og bidrag.

Innsamlingsprosenten er fortsatt lav, og fra 2025 rettes fokuset mot næringslivet for å styrke og diversifisere inntektsgrunnlaget.

Note 5 Fordeling av kostnader

Hovedprinsippene i det aktivitetsbaserte regnskapet er å fordele kostnader på en mer nøyaktig måte ved å knytte dem

	Administrativ kostnad	Kostnad til omfordeling
Personalkostnad for administrasjonen	50 %	50 %
Revisjon, konsulent styremøter, forsikringer	100 %	
Husleie, kontorkostnader, IT, avskrivninger, bankomkostninger		100 %

administrativ kostnad og 50 % fordelt ut på de ulike aktivitetene. Kostnader til revisjon, styremøter, konsulenttjenester, kontingenter etc. defineres som administrasjonskostnader. Kostnaden til administrasjon anses som den kostnaden organisasjonen ville ha til administrasjon uavhengig av antall ansatte. Øvrige kostnader fordeles på de ulike aktivitetene på grunnlag av antall årsverk i Oslo knyttet til den enkelte aktivitet. Organisasjonens personalkostnader fordeles på de ulike aktivitetene i henhold til hvilke aktiviteter den enkelte medarbeider arbeider med.

Kostnadene til Programavdelingen fordeles på landene UF jobber i på følgende måte: Det utarbeides en allokeringsnøkkel for landene UF jobber i, basert på forbruket i inneværende år.

Kostnader som fordeles	2025	2024
Personalkostnader og administrasjon	827 322	827 583
Husleie	1 958 859	1 460 872
Kontorkostnader	1 470 842	238 001
IT	961 216	842 481
Avskrivninger	173 200	187 210
Tilskudd til administrasjon	-451 983	-378 493
Sum kostnader som fordeles	4 939 456	3 177 654

Fordeling	2025	2024
Kostnader til innsamling	619 735	746 105
Andre kostnader til anskaffelse av midler	125 888	
Malawi - Mozambique landprogram	320 181	122 126
Etiopia landprogram	1 209 798	851 715
Somalia landprogram	275 403	192 670
Nepal landprogram	194 051	136 033
Guatemala landprogram	304 532	155 669
Evaluering	5 981	
Policy	46 060	
Informasjon	432 967	214 706
Spire	3 704	
Administrasjon	1 401 157	758 629
Sum fordelte kostnader	4 939 456	3 177 654

Note 6 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2025	2024
Lønn	15 428 431	13 853 862
Folketrygdavgift	2 042 195	2 161 782
Pensjonskostnader	974 022	1 141 045
Annen personalkostnad	1 172 796	505 812
Refusjon personalkostnader	-664 352	-403 144
Sum	18 953 092	17 259 357

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 19,52

I 2025 hadde UF gjennomsnittlig 19,52 årsverk, en øking på 1,76 årsverk sammenlignet med gjennomsnittet for 2024.

Ytelser til ledende personer

		Lønn	Pensjons- kostnader	Andre godtgj.
Daglig leder	Fra 01.01.25-31.12.25	1 403 532	67 623	23 152

Organisasjonens styreleder og styremedlemmer mottar ikke honorar for sitt arbeid.

Det foreligger ingen forpliktelse til å gi daglig leder eller styreleder noen form for sluttvederlag.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller noen i styret.

Note 7 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Innskuddsordning

Utviklingsfondet har en innskuddsordning for sine ansatte som oppfyller lovens krav til pensjonsordning. Kostnadene til ordningen blir kostnadsført fortløpende.

Ytelsesordning

Utviklingsfondet har hatt en lukket ytelsesordning for 4 pensjonister. Denne opphørte 01.01.24.

Note 8 Revisjonshonorar

Godtgjørelse til BDO og samarbeidende selskaper for revisjon og andre tjenester utgjør

kr 1.559.538,- inkl merverdiavgift.

Godtgjørelse til BDO og samarbeidende selskaper, samt revisjonshonorar for prosjektrevisjon fordeler seg slik:

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	495 557	1 044 689
Andre tjenester BDO		
Prosjektrevisjon utført i Norge og utlandet	1 063 981	900 245
Andre attestasjonstjenester		
Sum	1 559 538	1 944 934

Note 9 **Spesifikasjon av kostnader etter art**

	2025	2024
Direkte prosjektskostnader	117 373 078	98 277 395
Personalkostnader	18 953 092	17 259 357
Avskrivninger	335 829	356 551
Andre driftskostnader.	16 222 075	11 337 111
Sum	152 884 073	127 230 414

Note 10 **Varige driftsmidler**

Driftsmidlene består av kontormøbler, IT utstyr og UF's nettside. Som hovedregel avskrives utstyret på følgende måte:
 Driftmidler innkjøpt for prosjekttilskudd kostnadsføres i sin henhet i innkjøpsåret.

	Driftsløsøre, inventar, verktøy o l
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 385 951
Tilgang kjøpte driftsmidler	96 193
Tilgang egentilv. driftsmidler	
Avgang	
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2025	1 174 500
Bokført verdi pr. 31.12.2025	307 644
Årets avskrivninger	335 829

Note 11 **Kortsiktige fordringer**

	2025	2024
Ubenyttede midler i utlandet	285 560	8 176 347
Fordringer på tilskudd	2 530 320	4 983 913
Andre fordringer	1 097 904	368 082
Sum kortsiktige fordringer	3 913 784	13 528 342

Note 12 **Bankinnskudd**

Bundene bankinnskudd består av:

	2025	2024
Ubenyttede tilskudd	29 477 128	48 303 679
Husleiedepositum	722 755	716 841
Skattetrekkskonto	685 743	675 022
Pensjonsmidler for lokalt ansatte ved landkontor	265 511	720 593
Sum	31 151 137	50 416 134

Note 13 **Formålskapital**

	Formålskapital 01.01.2025	Tilført	Brukt	Formålskapital 31.12.2025
Formålskapital med eksterne restiksjoner	-			-
Grunnkapital stiftelse	1 000 000			1 000 000
Formålskapital med interne restiksjoner	0			-
Korreksjon av tidligere års feil				-
Annen formålskapital	10 496 923		-2 070 591	8 426 334
Sum	11 496 923	-	-2 070 591	9 426 334

Foreningen Utviklingsfondet har vedtatt å legge virksomheten inn i en stiftelse.
 Stiftelsen ble registrert 18. mars 2022. Driften og tilhørende balanseposter ble overført fra foreningen til stiftelsen
 den 1. september 2022.

Note 14 **Nærstående parter**

Spire er Utviklingsfondets ungdomsorganisasjon. Utviklingsfondet har i 2025 gitt 200.000,- i tilskudd og dekket fellesostnadene of utstyr til lokale på 183.511,-,- ifbm. leie av kontorplasser. Spire har delt lokale med Utviklingsfondet siden våren 2024.

Note 15 **Usikker forpliktelse**

Stiftelsen har mottatt et varsel som for tiden er under nærmere gransking. På tidspunktet for avleggelse av regnskapet foreligger det begrenset informasjon om saken. Det er blant annet ikke avklart om det har funnet sted en mislighet, hvem en eventuell mistanke retter seg mot, hva de påståtte uregelmessighetene består i, eller hvilken økonomisk konsekvens forholdet eventuelt kan ha.

Som følge av denne usikkerheten er det ikke grunnlag for å foreta en pålitelig estimering av en eventuell forpliktelse. Det er derfor ikke innregnet avsetning i regnskapet knyttet til saken per balansedagen.

Note 16 **Hendelser etter balansedagen**

Ingen hendelser etter balansedagen

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ulf Otto Martin Flink

Generalsekretær

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-3979240

IP: 79.161.xxx.xxx

2026-06-24 09:27:29 UTC



QES

bankID



Teshome Hunduma Mulesa

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1246357

IP: 109.74.xxx.xxx

2026-06-24 09:28:40 UTC



QES

bankID



TRUDE MARGRETE ARNESEN

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-2919181

IP: 31.25.xxx.xxx

2026-06-24 11:11:01 UTC



QES

bankID



Per Mogstad

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1105474

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-06-24 14:19:19 UTC



QES

bankID



Gyda C Prestvik

Ansattes representant

På vegne av: ansattes representant

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1634397

IP: 185.2.xxx.xxx

2026-06-25 08:59:54 UTC



QES

bankID



Asbjørn Eidhammer

Styreleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-211482

IP: 109.189.xxx.xxx

2026-06-25 09:24:43 UTC



QES

bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Hildegunn Gjengedal

Nestleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2498080

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-06-25 10:56:55 UTC



QES



Ivar Thorkild Jørgensen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1072077

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-06-26 11:09:27 UTC



QES



Thea B Bakkane Erfjord

Styremedlem

På vegne av: Spire

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-3766129

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-06-26 14:53:02 UTC



QES



Evelyn Gulbrandsen Hoen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1721115

IP: 46.246.xxx.xxx

2026-07-02 10:35:23 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.