

Signatur av årsregnskap og styrets beretning

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Hareide, Dag (24.02.1949), signert 22.06.2022 med Signicat Sign BANKID
- Aass, Kjersti (05.02.1982), signert 23.06.2022 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), signert 23.06.2022 med Signicat Sign BANKID
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), signert 22.06.2022 med Signicat Sign BANKID_MOBILE



Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Årsregnskap

Utviklingsfondet

2021

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Utviklingsfondet

Aktivitetsregnskap

NOTE	ANSKAFFEDE MIDLER	2021	2020
	Tilskudd		
	Offentlige tilskudd		
2	Tilskudd fra Norad	100 209 086	104 314 389
2	Andre offentlige tilskudd	<u>1 537 188</u>	<u>1 030 429</u>
	Sum offentlige tilskudd	<u>101 746 274</u>	<u>105 344 818</u>
	Andre tilskudd		
2	Internasjonale donorer	<u>9 509 695</u>	<u>11 509 361</u>
	Sum andre tilskudd	<u>9 509 695</u>	<u>11 509 361</u>
	Innsamlende midler		
3	Innsamlende gaver	8 658 561	6 502 880
	Finans og investeringsinntekter	42 266	29 609
	Andre inntekter	<u>1 580 238</u>	<u>0</u>
	SUM ANSKAFFEDE MIDLER	<u>121 537 034</u>	<u>123 386 669</u>
	FORBRUKTE MIDLER		
	Kostnader til anskaffelse av midler		
4	Kostnader til innsamling av midler	4 860 026	2 709 532
	Andre kostnader til anskaffelse av midler	<u>911 074</u>	<u>923 211</u>
	Sum kostnader til anskaffelse av midler	<u>5 771 100</u>	<u>3 632 743</u>
	Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet:		
	Malawi - Mozambique landprogram	27 556 454	19 179 214
	Etiopia landprogram	45 440 674	56 114 557
	Somalia landprogram	16 716 891	18 402 834
	Nepal landprogram	10 137 973	9 206 626
	Guatemala landprogram	7 737 381	7 938 452
	Evaluering og risikoreduksjon	414 884	298 300
	Informasjon	3 168 666	2 927 509
	Spire	<u>323 038</u>	<u>458 093</u>
4	Sum kostnader aktiviteter som oppfyller formålet	<u>111 495 961</u>	<u>114 525 584</u>
4	Administrasjonskostnader	<u>4 412 826</u>	<u>3 449 436</u>
9	SUM FORBRUKTE MIDLER	<u>121 679 887</u>	<u>121 607 763</u>
	ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT	<u>-142 853</u>	<u>1 778 906</u>
	OVERFØRINGER		
	Til/fra formålskapital med eksterne restriksjoner	0	64 363
	Til/fra formålskapital med selvpålagte restriksjoner I	235 799	-959 590
	Årets resultata, til/fra annen formålskapital	<u>-92 946</u>	<u>-883 678</u>
	Sum overføringer	<u>142 853</u>	<u>-1 778 905</u>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Utviklingsfondet

Balanse 31. desember

NOTE	EIENDELER	2021	2020
	Anleggsmidler		
	Driftsmidler		
10	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	887 852	302 812
	Sum varige driftsmidler	<u>887 852</u>	<u>302 812</u>
	Finansielle anleggsmidler		
	Investeringer i aksjer og andeler	113 199	113 199
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>113 199</u>	<u>113 199</u>
	Sum anleggsmidler	<u>1 001 051</u>	<u>416 011</u>
	Fordringer		
11	Andre fordringer	23 312 558	14 652 535
	Sum fordringer	<u>23 312 558</u>	<u>14 652 535</u>
	Bankinnskudd, kontanter og lignende		
12	Bundne bankinnskudd	50 292 239	51 172 587
	Kontanter og bankinnskudd	6 338 991	5 736 104
	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	<u>56 631 230</u>	<u>56 908 691</u>
	Sum omløpsmidler	<u>79 943 788</u>	<u>71 561 226</u>
	SUM EIENDELER	<u>80 944 839</u>	<u>71 977 237</u>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Utviklingsfondet

Balanse 31. desember

NOTE FORMÅLSKAPITAL OG GJELD

Formålskapital			
		-	-
	Formålskapital med interne restriksjoner		
	Formålskapital med eksterne restriksjoner	1 048 880	1 284 679
	Annen formålskapital	5 382 435	5 289 489
13	Sum formålskapital	<u>6 431 315</u>	<u>6 574 168</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
	Gjeld til donorer, ubenyttede tilskudd	70 851 106	62 571 438
	Leverandørgjeld	1 473 815	398 211
	Skyldige offentlige avgifter	986 494	885 725
	Annen kortsiktig gjeld	1 202 109	1 547 695
	Sum kortsiktig gjeld	<u>74 513 524</u>	<u>65 403 069</u>
	Sum gjeld	<u>74 513 524</u>	<u>65 403 069</u>
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	<u>80 944 839</u>	<u>71 977 237</u>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022


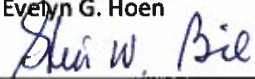


Forseglet av



Posten Norge

Oslo, 21. juni 2022

I styret for Utviklingsfondet

Dag Hareide	styreleder
Kjersti Aass	nestleder
Lars Fredrik Stuve	styremedlem
 Evelyn G. Hoen	styremedlem
 Stein Bie	styremedlem
 Elise Åsnes	styremedlem (Spire)
Jacob Walla	styremedlem (ansattes representant)
 Jan Thomas Odegard	daglig leder

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Utviklingsfondet

Kontantstrømoppstilling

	2021	2020
Årets aktivitetsresultat	-142 853	1 778 905
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt		
Avskrivninger	364 358	205 528
Nedskrivning av investeringer		33 000
Sum	<u>221 505</u>	<u>2 017 433</u>
Investeringer, avhendelser og finansiering		
Anskaffelse av driftsmidler	-949 398	-76 503
Andre endringer		
+/- endringer i kundefordringer/andre fordringer/beholdninger	-8 660 023	-2 203 731
+/- endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	831 036	-133 813
+/- endring i gjeld til donorer	8 279 668	17 598 513
+/- andre tidsavgrensingsposter		-132 759
Sum	<u>450 681</u>	<u>15 128 210</u>
Likviditetsendringer	-277 212	24 106 145
+Likviditetsbeholdning per 1.1.	56 908 691	39 839 551
=Likviditetsbeholdning per 31.12.	56 631 230	56 908 691

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Utviklingsfondet

Noter til Utviklingsfondets regnskap 2021

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner, og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Kontantstrøm
- Noter

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Valuta

Pengeposter i utlandet omregnes til NOK til balansedagens kurs.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Utviklingsfondet har kollektive pensjonsordninger for sine ansatte som tilfredsstiller lov om tjenestepensjon (OTP). Utviklingsfondet hovedpensjonsordninger er en innskuddsordning. Innskuddsplaner periodiseres etter sammensettingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

I tillegg har Utviklingsfondet en lukket ytelsesordning for ansatte med lang ansettelse og som hadde oppnådd en viss alder ved overgang til innskuddordningen. Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringemetode tilsvarende planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og planendringer resultatføre etter hvert som de oppstår i samsvar med regnskapets hovedregel.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Inntekter

Innsamlende midler inntektsføres ved mottak da disse anses å være gaver der giverne ikke har krav på motytelser. Ubrukte midler til Utviklingsinvestor føres som formålskapital med eksterne restriksjoner ved årets slutt.

Tilskudd

Prosjekttilskudd fra donor inntektsføres det året tilskuddet er bevilget til. Tilskudd som må tilbakebetales dersom de ikke er brukt avsettes som tilskuddsgjeld i balansen. Administrasjonsbidraget beregnet av prosjektkostnaden. I prosjektkostnadene inngår forbrukte midler hos samarbeidspartnere i utlandet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter sammenstilles kostnadene med tilhørende aktivitet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er uarbeidet etter den indirekte metoden.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Note 2 Tilskudd

Offentlige tilskudd	2021	2020
Tilskudd fra NORAD	98 609 086	103 114 389
Tilskudd fra NORAD til informasjon	1 600 000	1 200 000
Mva-kompensasjon	1 537 188	1 030 429
Sum offentlige tilskudd	101 746 274	105 344 818

Andre tilskudd	2021	2020
EU	8 818 454	9 929 608
Darwin initiativ	691 241	1 579 753
Sum andre tilskudd	9 509 695	11 509 361

Note 3 Innsamlede midler

	2021	2020
Faste givere	1 822 636	1 859 248
Givere kampanjeliste	1 663 797	1 547 732
Utviklingsinvestor	1 337 395	319 467
Koronafondet	4 500	154 777
Næringsliv	3 783 369	1 743 345
Lotteri	-	1 946
Spesielle gaver, arv etc	46 863	876 365
Sum innsamlede midler	8 658 561	6 502 880

Note 4 Administrasjonsprosent, formålsprosent og innsamlingsprosent

	2021	2020	2019	2018	2017	Gjennomsnitt
Innsamlingsprosent	44 %	58 %	56 %	66 %	66 %	58 %
Formålsprosent	92 %	94 %	93 %	93 %	94 %	93 %
Administrasjonsprosent	4 %	3 %	3 %	3 %	4 %	3 %

Det har vært noe variasjon i nøkkeltallene fra 2017 til 2021. Innsamlingsprosenten har i hovedsak variert på grunn av forskjeller i innsamlet bidrag. Innsamlingsprosenten i 2021 er dårligere enn gjennomsnittet for siste 5 år, grunnet høyere innsamlingskostnader. Hovedårsaken til endringen er satsing på fastgivermarkedet. Endring i formålskostnadene skyldes inngåelse av nye avtaler og at arbeidet kom sent i gang.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Note 5 Fordeling av kostnader

Kostnader for administrasjon med arbeidsområder innenfor regnskap, budsjett, personal og IT er fordelt på følgende måte:

	Administrativ kostnad	Kostnad til omfordeling
Personalkostnad for administrasjonen	50 %	50 %
Revisjon, styremøter, forsikringer, bankomkostninger	100 %	
Husleie, telefon, IT, avskrivninger		100 %

Totale administrasjonskostnader er i hovedsak fordelt på følgende måte: Personalkostnaden for administrasjonen fordeles med 50% som administrativ kostnad og 50% fordelt ut på de ulike aktivitetene. Kostnader til revisjon, styremøter, forsikringer etc defineres som administrasjonskostnader. Kostnaden til administrasjon anses som den kostnaden organisasjonen ville ha til administrasjon uavhengig av antall ansatte. Øvrige kostnader fordeles på de ulike aktivitetene på grunnlag av antall årsverk i Oslo knyttet til den enkelte aktivitet. Organisasjonens personalkostnader fordeles på de ulike aktivitetene i henhold til hvilke aktiviteter den enkelte medarbeider arbeider med.

Kostnader som fordeles	2021	2020
Personalkostnader og administrasjon	1 532 635	1 270 094
Husleie	1 377 622	1 498 260
Kontorkostnader	119 361	136 765
IT	843 219	674 288
Avskrivninger	191 774	199 233
Sum kostnader som fordeles	4 064 611	3 778 640

Fordeling	2021	2020
Kostnader til innsamling	447 107	355 192
Andre kostnader til anskaffelse av midler	93 486	71 794
Malawi - Mozambique landprogram	365 815	268 283
Etiopia landprogram	365 815	343 856
Somalia landprogram	284 523	238 054
Nepal landprogram	365 815	351 414
Guatemala landprogram	365 815	290 955
Informasjon	447 107	472 330
Spire	295 904	408 093
Administrasjon	1 033 224	978 668
Sum fordelte kostnader	4 064 611	3 778 640

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Note 6 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2021	2020
Lønn	11 023 434	10 059 085
Folketrygdavgift	1 749 976	1 473 801
Pensjonskostnader	1 104 887	1 037 843
Annen personalkostnad	1 131 326	460 675
Refusjon personalkostnader	-42 132	-211 339
Sum	14 967 491	12 820 066

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 15 15

I 2021 hadde organisasjonen gjennomsnittlig 15,4 årsverk, økt med 0,6 årsvek sammenlignet med gjennomsnittet for 2020.

Ved utgangen av 2021 var det det 17 ansatte ved hovedkontoret i Oslo. I tillegg var det 15 ansatte ved kontoret i Etiopia, 10 ansatte ved kontoret i Malawi og 5 ansatte i Somalia.

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonskostnader	Andre godtgj.
Daglig leder	919 668	61 809	25 909

Organisasjonens styreleder og styremedlemmer mottar ikke honorar for sitt arbeid.

Det foreligger ingen forpliktelse til å gi daglig leder eller styreleder noen form for sluttvederlag.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller noen i styret.

Note 7 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Innskuddsordning

Utviklingsfondets hovedpensjonsordning er en innskuddsordning. Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskud til pensjonsordning kostnadsføres.

17 ansatte var medlem i innskuddsordningen ved utgangen av 2021.

Ytelsesordning

Utviklingsfondets ytelsesbaserte pensjonsordning er lukket. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Regnskapsføring av AFP-ordning

Foretaket har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP-ordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelsen i balansen. Ordning regnskapsføres derfor som en innskuddsordning.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	90 084	126 496
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	12 702	17 836
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	89 882	113 434
Avkastning på pensjonsmidler	-153 075	-190 996
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)	94 830	288 115
Resultatført andel av planendringseffekt	-	-
Nedvurdering av pensjonsmidler	778 203	65 644
Periodisert arbeidsgiveravgift	-	-6 395
Andre pensjonskostnader (innskuddsordning m.m.)	1 104 887	524 716
Netto pensjonskostnad	2 017 513	938 850

Antall personer omfattet av ordningen	2021	2020
---------------------------------------	------	------

Ytelsesbasert ordning:

Aktive	2	2
Pensjonister (ufør)	3	3
Totalt	5	5

Økonomiske forutsetninger (ytelsesbaserte ordninger)	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsvekst	2,75 %	2,25 %
Forventet avkastning pensjonsmidler	3,10 %	2,70 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,50 %	2,00 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,10 %	0,10 %

	2021	2020
Påløpte pensjonsforpliktelser	-5 423 511	-5 346 328
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	6 316 908	5 525 171
Nedvurdering pensjonsmidler	-778 203	-65 644
Periodisert arbeidsgiveravgift		
Ikke resultatført virkning av estimatavvik		
Netto pensjonsforpliktelse	115 194	113 199

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Note 8 Revisjonshonorar

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper for revisjon og andre tjenester utgjør for 2021 kr 1.061.124 inkl merverdiavgift.

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper, samt revisjonshonorar for prosjektrevisjon fordeler seg slik:

	2021	2020
Lovpålagt revisjon	502 438	389 375
Andre tjenester Deloitte	112 275	46 510
Andre attestasjonstjenester	5 750	30 250
Prosjektrevisjon utlandet	652 898	1 490 491
Sum	1 273 361	1 956 626

Note 9 Spesifikasjon av kostnader etter art

	2021	2020
Direkte prosjektkostnader	96 643 966	100 414 302
Personalkostnader	14 967 491	12 648 721
Avskrivninger	370 765	205 528
Andre driftskostnader.	9 697 665	8 339 214
Sum	121 679 887	121 607 764

Note 10 Varige driftsmidler

Driftsmidlene består av kontormøbler og IT utstyr. Som hovedregel avskrives utstyret på følgende måte: Kontormøbler avskrives over 5 år med 20% pr år, og IT utstyr avskrives over 3 år med 33% pr år. Driftsmidler innkjøpt for prosjekttilskudd kostnadsføres i sin henhet i innkjøpsåret.

	Driftsløssøre, inventar, verktøy o l
Anskaffelseskost 01.01.2021	1 392 772
Tilgang kjøpte driftsmidler	949 398
Avgang	
Anskaffelseskost 31.12.2021	2 342 170
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2021	1 454 318
Bokført verdi pr. 31.12.2021	887 852
Årets avskrivninger	364 358

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Note 11 Kortsiktige fordringer

	2021	2020
Ubenyttede midler i utlandet	22 515 506	14 447 630
Andre fordringer	797 052	204 905
Sum kortsiktige fordringer	23 312 558	14 652 535

Note 12 Bankinnskudd

Bundene bankinnskudd består av:

	2021	2020
Ubenyttede tilskudd	48 757 650	49 687 207
Husleiedeposium	704 748	704 748
Skattetrekkkonto	492 728	443 520
Pensjonsmidler for lokalt ansatte ved landkontor	337 112	337 112
Sum	50 292 239	51 172 587

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Note 13 Formålskapital

	Formålskapital pr 1.1.2021	tilført 2021	brukt 2021	Formålskapital pr 31.12.2021
Formålskapital med interne restisjoner	1 284 679		235 799	1 048 880
Annen formålskapital	5 289 489	92 946		5 382 435
Sum	6 574 168	92 946	235 799	6 431 315

Note 14 Spire - Utviklingsfondets Ungdom

Spire er skilt ut i eget regnskap. Utviklingsfondet støtter Spire med årlig bidrag etter avtale. Kun kostnader knyttet til tilskuddet vises i Utviklingsfondets regnskap. Spire er registrert som egen organisasjon og leverer et eget regnskap.

Note 15 Nærstående parter

Spire - Utviklingsfondets ungdomsorganisasjon. Utviklingsfondet har innvilget tilskudd til Spire på kr 27.134 og stilt lokaler til disposisjon ut juni 2021. Spire flyttet da i egne lokaler.

Note 16 Hendelser etter balansedagen

Første halvdel av 2022 var ikke like mye preget av koronapandemien som 2021. Kun de første par månedene i Oslo var det restriksjoner som inkluderte hjemmekontor. Etter dette har reisevirksomheten fra Oslo til programlandene tatt seg opp på nivå som før pandemien, dog hensyntatt reisekrav fra land til land.

Krigen i Etiopia påvirket sikkerhetssituasjonene i mye av landet i 2021, hovedsakelig fra hovedstaden Addis Abeba og nordover. Det gjorde at mange av Utviklingsfondets samarbeidspartnere måtte stoppe eller redusere sine aktiviteter også i 2022.

I siste del av 2021 var prisene globalt på energi og mat sterkt økende på grunn av internasjonal uro, ekstremvær og forstyrrelser i vesentlige internasjonale leverandørkjeder som følge av koronakrisen. Russlands krig mot Ukraina forsterket kraftig denne negative utviklingen, særlig innen global matsikkerhet. Utviklingsfondets virksomhet ble påvirket av denne trenden i 2021, og ble ytterligere forsterket i 2022.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Styrets beretning 2021

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

Forseglet av



Posten Norge

Styrets beretning 2021

Etter Utviklingsfondets årsmøte 24. juni 2021 har styret bestått av:

Styreleder: Dag Hareide. Styremedlemmer: Idunn Myklebust (nestleder fram til 31.12.21 da hun gikk ut av styret), Kjersti Aass (nestleder fra 1. januar 2022), Stein Bie, Lars Fredrik Stuve, Evelyn Gulbrandsen Hoen (styremedlem fra 1.1.22, tidligere varamedlem), Siri O. Kvalø (ansattvalgte styremedlem fram til 31.10.21), Jacob Walla (ansattvalgte styremedlem fra 1.11.21), Julie Rødje, leder i Spire fram til 24.5.22, mens ny leder Elise Åsnes overtok etter det. Varamedlem: Udaya Sekhar Nagothu.

Virksomhetens art:

Utviklingsfondet er en uavhengig miljø- og utviklingsorganisasjon som jobber for å bekjempe sult, fattigdom og urett i utviklingsland. Utviklingsfondets støtte når hvert år ut til over én million fattige mennesker på landsbygda i Afrika, Asia og Mellom-Amerika gjennom vårt arbeid med å styrke matsikkerhet, motstandskraft mot klimaendringer og bekjempe sosial og økonomisk marginalisering. Utviklingsfondets prosjektland er Etiopia, Somalia, Malawi, Mosambik, Nepal og Guatemala.

Utviklingsfondet har særlig kompetanse på å støtte småbrukere og lokalsamfunn på landsbygda med å tilpasse matproduksjonen og forvaltningen av lokale naturressurser til klimaendringene. En sentral metode er å støtte lokalsamfunn i å analysere sin sårbarhet for klimaendringer, legge planer og iverksette tiltak for å motvirke effektene av disse endringene. En annen kompetanse er å styrke mangfoldet i den lokale matproduksjonen gjennom blant annet etablering av frøbanker. Det er også sentralt å bedre fattige bønders levekår ved å øke matproduksjonen på en bærekraftig måte, styrke deres inntekter og bedre deres generelle levekår. For å oppnå dette støttes småbøndernes mulighet til å organisere seg bedre, øke og trygge markedsadgangen for deres produkter og deres adgang til nok og næringsrik mat.

I Norge arbeider vi for å skape økt interesse og engasjement for miljø- og utviklingsspørsmål, særlig med tanke på småskala landbruk, matsikkerhet, klimaendringer og biologisk mangfold.

Utviklingsfondet ble stiftet som egen organisasjon i 1978 og er en av få organisasjoner i Norge som kombinerer utvikling, klima, biologisk mangfold og påvirkningsarbeid i bistandsarbeidet.

Virksomheten finansieres av midler hovedsakelig fra offentlige og private givere i Norge, men har også noe støtte fra utenlandske givere. I tillegg til kontoret i Mariboes gate i Oslo, har Utviklingsfondet landkontorer i Addis Abeba, Etiopia, i Lilongwe, Malawi og i Hargeisa, Somalia. I 2021 hadde organisasjonen omtrent 50 ansatte, hvorav 16 var i Oslo.

Aktivitetene i 2021

Risikobildet for gjennomføring av aktivitetene i 2021 var fortsatt noe preget av korona-pandemien og de restriksjoner som fulgte av smittesituasjonen. Dette gjaldt både i Norge, ved våre landkontorer i Etiopia, Somalia og Malawi og øvrige programland. Dette påvirket virksomheten først og fremst ved nedstengning av kontorene i perioder, og at det ikke var mulig å reise og følge opp landkontorer og lokale partners arbeid før ut på høsten, slik at all kommunikasjon før det var digital. Landkontoret i Malawi ble styrt fra Norge i første del av året, men en ny landdirektør for Malawi og Mosambik ble utstasjonert i Lilongwe i september. Andre vesentlige risikofaktorer for gjennomføring var krig og konflikt, særlig i Etiopia.

Programvirksomheten

Programaktiviteten i 2021 ble videreført og i noen tilfeller trappet opp i prosjektlandene. COVID-19 pandemien preget Utviklingsfondets programaktivitet også i 2021, men mindre enn i 2020. Den førte til noen forsinkelser eller utsettelse, men mye av virksomheten ble tilpasset den nye situasjonen i løpet av 2021. Blant annet var aktiviteter som innebar at flere mennesker skulle samles, gjennomført med mindre grupper. Stenging av skoler og universiteter påvirket fortsatt et prosjekt for yrkesopplæring i Etiopia.

En stor del av organisasjonens arbeid i 2021 ble preget av oppstart av nye program. Utviklingsfondet fikk positivt svar på flere større søknader som ble levert i 2020. Disse ble ferdigforhandlet med donorer i første halvår. Reiserestriksjonene som følge av pandemien i 2020 hadde begrenset planleggingen med våre lokale partnere, og det ble derfor jobbet ekstra grundig med forberedelser og oppstart av de nye programmene. Gjennom året fikk organisasjonen innvilget flere nye flerårige avtaler. Samlet sett sikret dette økte årlige programinntekter for Utviklingsfondet de neste 3-5 årene.

Sluttrapportering av en rekke større flerårige avtaler fra forrige periode var også en viktig del av arbeidet. Vi fikk innvilget en utvidet prosjektperiode for noen avtaler, noe som førte til at rapporteringen ble flyttet fra våren til høsten 2021.

Gjennomføringen av programmene gikk som planlagt i de fleste programland, særlig i Malawi, Mosambik, Nepal og Guatemala. De største risikofaktorene for implementering av program var i 2021 politisk uro og konflikt, svekket oppfølging på grunn av reiserestriksjon i forbindelse med pandemien, og lavere inndekning som følge av redusert implementering. Den viktigste utfordringen for gjennomføringen av programmene og resultatoppnåelsen for året, var krigen som startet i Tigray-regionen nord i Etiopia i 2020. I 2021 fortsatte den å spre seg sørover, og påvirket flere prosjektaktiviteter i Utviklingsfondets største landprogram. I november 2021 ble vår stedlige representant evakuert til Norge med sin familie, på linje med de fleste andre bistandsarbeidere og diplomater stasjonert i hovedstaden Addis Abeba. Allerede i januar kunne han reise tilbake. I sammenheng med konflikten utviklet Utviklingsfondet flere nødhjelpstiltak i samarbeid med Kirkens Nødhjelp for å distribuere såfrø til krigsrammede bønder og forhindre hungersnød. Både Etiopia og Somalia ble også rammet av tørke på andre og tredje året som forårsaket betydelige utfordringer med matproduksjonen og dyrehold. I Nepal påvirket et uventet regn etter innhøstningen i november betydelige avlingstap blant våre målgrupper.

Innsamling

Største risikofaktorer for innsamlingsarbeidet var også restriksjoner for innsamlingsaktiviteter og reisevirksomhet i forbindelse med pandemien og konflikten i Etiopia. Som følge av en ny nedstengning i Norge fram til september i 2021 måtte også innsamlingsarbeidet organiseres på annen måte enn vanlig. En større kampanje for å rekruttering av faste givere (Utviklingsinvestorer) fortsatte i sosiale medier, men gatevervingen måtte settes på pause i første kvartal og kom i gang igjen først etter sommeren. Målet om 750 nye støttespillere for 2021 ble oppnådd, men inntjeningen forsinket. Samarbeidet med Kjeldsberg Kaffe fortsatte og resulterte i at kaffe fra Utviklingsfondets partnere i Guatemala ble kjøpt inn og var i Rema 1000 sine hyller også i 2021, med god synlighet for Utviklingsfondet. Dette økte også inntektene for bøndene fordi Kjeldsberg gjorde et påslag på prisen. Fem innsamlingsaksjoner per post (DM) i året fortsetter å gi økte inntekter, og med vedlegg på disse DM-aksjonene har inntektene økt ytterligere, opp 9,5 % fra foregående år.

I 2021 rapporterte vi på de foregående tre år med informasjonsstøtte fra Norad for å engasjere nordmenn og ble tildelt nye infostøtte fra Norad for de neste fem årene. Vi fortsatte å bygge på det grunnlaget i nettstedet *dinklimaframtid.no* hvor man sammenligner klimaendringene i Norge og Malawi. Prosjektet ble startet for å nå ut med informasjon til tross for pandemien. I fjoråret innhentet vi innhold fra neste land som skal inkorporeres, Guatemala. Siden skal bygges ut med et nytt land for hvert år. Da pandemien forhindret oss fra å reise, knyttet vi kontakt med dyktige frilansfotografer og journalister lokalt i noen av programlandene våre. På tampen av året utviklet vi, i nært samarbeid med pr byrået Geelmuyden Kiese og som en del av infoprojektet, en politisk påvirkningskampanje som skal sikre at klimatilpasning og matsikkerhet får høy politisk prioritering av den nye regjeringen.

Annerledes-året 2021 uten reiser gav en mulighet til å gjennomføre nyttige interne prosjekter. To delstrategier (fundraising- og kommunikasjonsstrategi), nye nettsider og ny profil ble utarbeidet og tok mye kapasitet i året som gikk, hvorav sluttproduktet først så dagens lys i 2022. Utviklingsfondet jobbet også videre med andre organisasjoner for å bedre de politiske vilkårene for lotterilisen vi har, uten store framskritt. Til tross for nok et annet år gav innsamlingsarbeidet et resultat på 8.7 millioner, 5% under budsjettet mål på 9.2 millioner.

Påvirkningsarbeid

I 2021 brukte Utviklingsfondet betydelige personalressurser til å delta på og påvirke tre større politiske prosesser – FN's matsystemtoppmøte i New York i september (heldigital), klimatoppmøte i Glasgow i november (fysisk), og den politiske diskusjonen i et valgår i Norge. Risikoen ved påvirkningsarbeid er alltid at man ikke har kontroll på den endelige effekten av prosessene man jobber opp mot, men bare på det man spiller inn skriftlig og muntlig gjennom møtevirksomhet, samarbeid og media. Matsystemtoppmøtet ga et godt løft og synlighet for organisasjonens prioriterte saker: økt støtte til småskala, bærekraftig og klimatilpasset matproduksjon, styrking av bønders rettigheter til såfrøssikkerhet og lokalt produsert skolemat. Under klimatoppmøtet ble klimatilpasning for de mest sårbare høyeste prioritet, men det ble ikke større enighet om de rike landenes ansvar for å finansiere tap og skade i utviklingslandene som følge av klimaendringene. Utviklingsministeren fra den forrige regjeringen hadde løftet matsikkerhet som et prioritert tema. I oktober satte den nye norske regjeringen kampen for matsikkerhet og støtte til småskala bønder som en av de øverste prioritetene i norsk utviklingsarbeid, noe Utviklingsfondets hadde spilt inn både i valgkampen og regjeringsforhandlingene.

Bistandsorganisasjonene fikk i 2021 ikke videreført unntaket fra 2020 om egenandel for rammetilskudd fra Norad, til tross for utfordringer med å gjennomføre innsamlingsaktiviteter. Dermed måtte andelen på vanlig nivå sikres. I og med at forbruket av programmidler er grunnlaget for administrasjonstilskudd, ble driftsinntektene til organisasjonen betydelig redusert. Dette var særlig på grunn av vanskelighetene med å gjennomføre aktivitetene i Etiopia. På grunn av krigen ble mindre enn halvparten av samlede prosjektmidler forbrukt for landprogrammet.

Organisasjonens utvikling

Arbeidet i 2021 ble noe preget av at virksomheten periodevis måtte tilpasses nedstengning i Norge og programland, men ble dominert av omfattende sluttrapportering for perioden 2017-2020 og sikring og oppstart av implementeringen av en rekke flerårige nye avtaler og strategien for 2021-30. Fortsatt krevende arbeidsforhold for ansatte og organisasjonen som fulgte av pandemien og krigen i



Etiopia, kombinert med høy arbeidsbelastning, skapte risiko for slitasje og svekkelse av arbeidsmiljøet. Dette gjorde at man framover vil legge mer vekt på å konsolidere virksomheten, framfor videre utvidelse, og på å jobbe mer for å styrke arbeidsmiljøet.

I 2020 vedtok årsmøtet at styret skulle utrede og legge fram forslag om evt. omdannelse av Utviklingsfondets organisasjonsform. Basert på styrets forslag vedtok årsmøtet i juni 2021 å omdanne organisasjonen til stiftelse. Dette var først og fremst for å styrke organisasjonens styresett, og redusere risikoen med en medlemsordning som i praksis ikke har fungert etter hensikten. Vedtaket ble fulgt opp gjennom høsten med godkjenning av vedtekter for stiftelsen, etablering av et styre, og søknad om godkjenning til Stiftelsestilsynet. Det viste seg utenfor vår kontroll, av flere grunner, å ferdigstille omdannelsen i 2021. Den vil derfor bli gjennomført i 2022. For at nedleggelsen skal være i tråd med vedtektene må andregangs og endelig vedtak om nedleggelse av organisasjonen gjøres på organisasjonens årsmøte i 2022.

Finansiell risiko

Utviklingsfondet anses ikke å ha finansiell markedsrisiko i og med at organisasjonen ikke har midler plassert i finansielle produkter eller instrumenter. Utviklingsfondets fordringer består av ubrukte midler i utland og står på lokale bankkonti i programlandene. Midlene verdsettes etter kurs mot lokal valuta per 31.12. Det anses som en middels risiko knyttet til ubrukte midler knyttet til beregning av verdien av disse, mulige hendelser i programland som gjør det vanskelig å få midlene tilbakebetalt og eventuelt mislighold av midler.

Utviklingsfondets likviditet er i stor grad knyttet til tilskuddsmidler fra donor, og likviditeten ansees for å være god. Det er utarbeidet en kontantstrømoppstilling som viser inn og utbetalinger i organisasjonen, samt endringer i fordringer og gjeld, med en likviditetsbeholdning ved utgangen av året på kr 56.631.230

Utviklingsfondets styre og daglig leder er forsikret gjennom en styreansvarsforsikring i AIG.

Styremøter

Det ble avholdt 6 styremøter i 2021, pluss et todagers styreseminar, som ble gjennomført i oktober da det var lettelser i nedstengningen pga pandemien. Styret behandlet til sammen 62 saker.

Fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Arbeidsmiljø og ansatte

Ved utgangen av 2021 var det 17 ansatte ved hovedkontoret i Oslo, med til sammen 15,4 årsverk. Det var 16 ansatte ved kontoret i Etiopia, 10 ansatte ved kontoret i Malawi, 5 ansatte i Somalia og en fulltids konsulent i Nepal. I første halvdel av 2021 jobbet de fleste ansatte ved alle kontorer på hjemmekontor pga nedstengningen. I 2021 gjennomførte organisasjonen en medarbeiderundersøkelse som også inkluderte ansatte ved landkontorene, i tråd med ambisjonen om å gjøre dette hvert annet år. Den gav positive resultater, men på noen områder var det tegn på svekkelse av arbeidsmiljøet. Dette var primært relatert til svekkelse av det sosiale, kulturelle og tilhørighet som følge av mindre omgang, og intern læring. I tillegg ble høy arbeidsbelastning identifisert som en utfordring. Sykefraværet blant de ansatte i Oslo i 2021 var på 2,74%, sammenlignet med 3,32% i 2020. Dette er betydelig lavere enn det nasjonale gjennomsnittet for

året. Det har ikke forekommet vesentlige skader, ulykker eller sykefravær som følge av arbeidsmiljøet i 2021.

Samfunnsansvar

Utviklingsfondet setter søkelys på å unngå forskjellsbehandling på bakgrunn av etnisitet og / eller kjønn, og har arbeidet mot diskriminering som en del av vårt personalarbeid. Ved årsskiftet 2021-2022 bestod staben i Oslo av 12 kvinner og 5 menn, hvor 2 ansatte hadde minoritetsbakgrunn. Ved landkontorene var det 17 kvinner og 15 menn. Ledergruppen bestod av 3 kvinner og 1 mann. Blant styrets medlemmer var det 3 kvinner og 4 menn.

Utviklingsfondet har utviklet egne etiske retningslinjer som også omfatter anti-korrupsjonsarbeid og retningslinjer for behandling av seksuell trakassering. For å holde disse i hevd holdes jevnlig opplæring for ansatte og partnere.

Miljørapportering

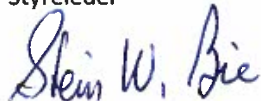
Som miljø- og utviklingsorganisasjon, støtter virksomheten til Utviklingsfondet vesentlige miljøtiltak i prosjektlandene, særlig innen bevaring av natur- og biologisk mangfold, reduserte klimautslipp og klimatilpasning i landbruket, samt påvirkning for bedre miljøpolitikk internasjonalt og i prosjektland. Organisasjonens aktivitet og kontordrift gjennomføres på en mest mulig miljøvennlig og ressursøkonomisk måte. Utviklingsfondets virksomhet belaster ikke miljøet vesentlig utover nødvendig transport, men organisasjonen jobber likevel for å redusere unødvendig innkjøp og avfall, resirkulere mest mulig og spare energi. Den største miljøbelastningen er flyreiser i forbindelse med nødvendig oppfølging av prosjektvirksomheten fra hovedkontoret i Oslo og landkontorene. Reisevirksomheten holdes på et lavest mulig nivå, og var nedadgående fra 2018 til 2019. Under pandemien i 2020 ble det etter 12. mars kun foretatt et par internasjonale reiser, noe som fortsatte i 2021. Den internasjonale reisevirksomheten ble først gjenopptatt sent på året, da i et begrenset omfang. Dette har gitt et historisk lavt klimaavtrykk fra organisasjonen, men var først og fremst et resultat av pandemien. Utviklingsfondet ferdigstilte i 2020 sin bærekraftstrategi om å minst halvere sine utslipp innen 2030 sammenlignet med 2019, og vil jobbe systematisk i årene som kommer for å bli en mer klimavennlig organisasjon.

Årsregnskap

Aktivitetsregnskapet er gjort opp med et negativt aktivitetsresultat på kr 142.852.

Sted og dato: Oslo, 21. juni 2022

Dag Hareide
Styreleder



Stein Bie
Styremedlem

Kjersti Aass
Nestleder

Lars Fredrik Stuve
Styremedlem

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022





Evelyn G. Hoen
Styremedlem

Jacob Walla
Styremedlem



Elise Åsnes
Styremedlem



Jan Thomas Odegard
Daglig leder

- Hareide, Dag (24.02.1949), 22.06.2022
- Aass, Kjersti (05.02.1982), 23.06.2022
- Stuve, Lars Fredrik (04.08.1954), 23.06.2022
- Walla, Jacob Bayu Kiliyona (10.07.1971), 22.06.2022

