



Årsregnskap 2025

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Organisasjonsnummer 947 571 958

STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE - AKTIVITETSREGNSKAP

(Beløp i hele 1000)

Anskaffelse av midler	2025	2024	NOTE
Tilskudd			
Tilskudd til internasjonale program	40 245	22 369	1
Tilskudd til nasjonale program	4 053	7 583	1
Sum tilskudd	44 298	29 952	
Innsamlede midler og gaver			
Faste givere	358 428	355 136	2
Aksjonsinntekter	18 454	18 312	
Øremerkede prosjektbidrag	87 526	107 349	
Arv og testamentariske donasjoner	43 674	26 391	
Andre bidrag	19 405	16 927	
Sum innsamlede midler og gaver	527 487	524 115	
Aktiviteter som skaper inntekter			
Salgs- og sponsoninntekter	66 198	64 594	
Sum aktiviteter som skaper inntekter	66 198	64 594	
Finans- og investeringsaktiviteter			
Finans- og investeringsinntekter	22 313	49 511	
Sum finans- og investeringsinntekter	22 313	49 511	
SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER	660 296	668 172	
Forbruk av midler			
Kostnader til anskaffelse av midler			
Kostnader til innsamling	-128 180	-100 843	3
Sum kostnader til anskaffelse av midler	-128 180	-100 843	
Kostnader til formål			
Til prosjekter internasjonalt	-435 143	-496 669	
Til prosjekter nasjonalt	-9 413	-11 665	
Til kommunikasjon	-14 064	-14 800	4
Driftskostnader internasjonale program	-109 457	-59 004	14
Sum kostnader til formål	-568 077	-582 139	
Kostnader til administrasjon			
Administrasjonskostnader	-5 735	-5 814	6
Sum kostnader til administrasjon	-5 735	-5 814	
SUM FORBRUKTE MIDLER	-701 992	-688 796	
AKTIVITETSRESULTAT	-41 696	-20 623	
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr	-255 241	-357 967	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr	293 213	457 791	
Til/fra annen formålskapital	3 724	-79 201	
Sum disponering	41 696	20 623	12
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,8 %	0,8 %	7
Formålsprosent (av forbrukte midler)	80,9 %	84,5 %	7
Innsamlingsprosent	75,7 %	80,8 %	7

STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE

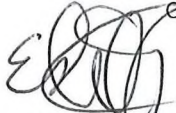
(Beløp i hele 1000)

Balanse 31.12.2025

	2025	2024	NOTE
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Inventar, utstyr og eiendom			
It-utstyr	23 876	22 005	8
Sum inventar, utstyr og eiendom	23 876	22 005	
Sum anleggsmidler	23 876	22 005	
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre fordringer	46 046	83 221	9
Sum kortsiktige fordringer	46 046	83 221	
Investeringer			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	163 564	157 955	10
Obligasjoner og pengemarkedsfond	248 888	235 924	10
Sum investeringer	412 452	393 879	
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	171 297	179 820	11
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	171 297	179 820	
Sum omløpsmidler	629 795	656 920	
SUM EIENDELER	653 671	678 925	
FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD			
Formålskapital			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	12
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	60 183	98 109	12
Annen formålskapital	522 037	525 761	12
Sum formålskapital	588 220	629 870	
Avsetning til forpliktelser			
Ettervern barnebyen i Bergen	531	576	13
Sum avsetning til forpliktelser	531	576	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	34 657	15 573	
Tilskuddsgjeld	20 337	22 827	1
Skyldige offentlige avgifter	4 423	4 646	
Annen kortsiktig gjeld	5 503	5 433	
Sum kortsiktig gjeld	64 920	48 479	
SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD	653 671	678 925	

Oslo, 28.04.2026


Frode Hvattum

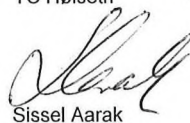

Eskil Pedersen


TC Høiseth


Cathrine K. Conradi


Grethe Bergly


Cecilie Romundstad Asbøll


Sissel Aarak

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 1.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlende midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til langvarig bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-barnebyer Norges andel av realisert valutagevinst/tap knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en økning eller reduksjon av formålskostnad.

Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd.

Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

Note 1. Tilskudd

Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekreftes av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2025	2024
Norad, rammeavtale	40 082	18 016
Stiftelsen Atlas Alliansen	163	4 353
Sum tilskudd internasjonale program:	40 245	22 369

Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2025	2024
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	3 791	5 022
Integrenns- og Mangfoldsdirektoratet	0	1 200
Elkøpfondet	0	400
Andre tilskudd Lillehammer, Frednstad og Bærum Kommune	0	326
Andre tilskudd nasjonale program	262	636
Sum tilskudd til nasjonale program:	4 053	7 583

Ikke inntektsførte tilskudd/inntekter gjelder	2025	2024
Norad	10 615	11 746
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	504	1 446
Grieg Foundation	7 053	7 000
Atlas Alliansen	35	99
Operasjon Dagsverk	2 130	2 506
Krefting Stiftelsen	0	30
Sum tilskuddsgjeld:	20 337	22 827

Note 2: Innsamlende midler fra faste givere

SOS-barnebyer Norge sluttførte i 2025 en konvertering av alle øremerkede barne- og byfadderskap til ikke-øremerkede faste bidrag. Dette har medført en dreining fra fadderbidrag og gaver fadderbarn til fne midler fra faste givere (tidligere Fast giverordning - vennebidrag) som er slått i sammen til Faste givere.

Note 3: Kostnader til innsamling

Kostnader pr. kostnadsart	2025	2024
Personalkostnader	32 821	30 140
Kontor- og felleskostnader (andel huslere, IKT etc.) *)	23 539	21 634
Markedsføringskostnader	71 820	49 069
Sum kostnader knyttet til innsamling	128 180	100 843

Økning av innsamlingskostnader i 2025 skyldes i hovedsak kostnader til feltevring.

Note 4: Kostnader til kommunikasjon

Kostnader pr. kostnadsart	2025	2024
Personalkostnader	8 785	8 594
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.) ^{*)}	4 662	5 099
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	617	1 107
Sum kostnader til kommunikasjon	14 064	14 800

Note 5: Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2025	2024
Lønn	50 093	49 501
Arbeidsgiveravgift	7 835	7 796
Pensjonskostnader, innskuddsordning	3 390	3 190
Andre ytelser (inkl. avsetning for sluttlønn)	11 653	7 622
Sum:	72 971	68 109

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo 66 68

Ytelser til ledende personer	2025	2024
Lønn	1 455	1 624
Pensjonspremiekostnader	156	146
Annen godtgjørelse	31	25

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer Norge

Revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	394	290
Andre attestasjons tjenester	264	166
Andre revisjonsnære tjenester	32	333
	690	789

Note 6: Administrasjonskostnader

	2025	2024
Personalkostnader	2 316	2 386
Andre kostnader inkl. fordelt felleskostnader ^{*)}	3 418	3 429
Sum administrasjonskostnader	5 734	5 814

^{*)} Fordelte felleskostnader

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

Note 7: Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingens andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlende midler minus kostnader knyttet til innsamling, delt på sum innsamlende midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

Formålsprosent i 2025 er redusert med totalt 3,6 % sammenlignet med 2024. Dette skyldes hovedsakelig økte kostnader til innsamling i 2025 (totalt 27,3 MNOK, hvorav det meste er feltverving), sammen med ekstraordinær avsetning 18,8 MNOK i forbindelse med kostnader knyttet til utmelding av medlemskap i SOS Children's Villages fra 2026. Reduksjon i innsamlingsprosent på 5,1 % skyldes i hovedsak de økte kostnadene i 2025 til feltverving.

	2021	2022	2023	2024	2025
Administrasjonsprosent	0,6 %	0,5 %	0,7 %	0,8 %	0,8 %
Formålsprosent	86,7 %	85,0 %	86,8 %	84,5 %	80,9 %
Innsamlingsprosent	85,7 %	84,3 %	86,4 %	80,8 %	75,7 %

Note 8: Anleggsmidler

	IT-utstyr (CRM system og	Møbler, Innredning mv.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	28 946	2 412	31 358
Tilgang	10 240	0	10 240
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	39 186	2 412	41 598
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	-16 677	-1 045	-17 722
Bokført verdi 31.12.2025	22 509	1 367	23 876
Årets ordinære avskrivninger	7 887	482	8 369
Økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 9: Fordringer

	2025	2024
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	8 862	51 544
Kundefordringer	500	290
Andre fordringer og penodiseringer	36 684	31 387
Sum:	46 046	83 221

Note 10: Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	2025	2024
Andre aksjefond	163 563	157 955
Pengemarked - og høyrentefond	125 155	118 483
Obligasjonsfond	123 734	117 442
Sum:	412 452	393 879

Note 11: Spærrede / Bundne beløp i bank

	2025	2024
Offentlig støtte og andre bidragsytere	54 619	50 045
Skattetrekksmidler	2 413	2 476
Husleiedeposittum	3 353	3 315
Sum:	60 385	55 836

Note 12: Formålsskapital

	01.01.2025	Tilførsel	Bruk	31.12.2025
Stiftelseskapi tal / Grunnkapital	6 000	0	0	6 000
Formålsskapital med eksternt pålagte restriksjoner	98 109	255 286	-293 212	60 183
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	694	6 438	-4 525	2 607
- Herav faddermidler	63 303	73 057	-116 089	20 271
- Herav øremerkede prosjektmidler	31 986	175 791	-172 598	35 179
Annen formålsskapital	525 761	-3 724	0	522 037
Sum formålsskapital:	629 870	251 562	-293 212	588 220

SOS-barnebyer Norge sluttførte i 2025 en konvertering av alle øremerkede barne- og byfadderskap til ikke-øremerkede faste bidrag. Dette har medført en redusert tilførsel av øremerkede faddermidler. Gjenværende øremerkede faddermidler ved årsslutt, 20,3 MNOK, vil bli overført til barnebyene i løpet av 1. halvår 2026.

***) SOS-utdanningsfond**

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Oppnådd kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fra 01.01.2004.

Note 13: Avsetning til forpliktelser

	2025	2024
Ettervern barnebyen i Bergen	531	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern. I 2025 ble TNOK 45 av disse disponert til formålsskapital, prosjekt MA Kosovo, etter avtale med giver.

Note 14: Nærstående parter

SOS-barnebyer Norge har i 2025 en programportefølje i 11 land og bidrar med prosjektmidler i 108 land.

I 2025 sluttførte stiftelsen konvertering av barne- og byfadderskap til ikke-øremerkede faste bidrag og har derfor ingen løpende forpliktelser knyttet til fadderordningen, utover utbetaling av gjenværende midler fra 2025 som vil gjøres i 1. halvår 2026.

I 2025 utbetalte stiftelsen MNOK 498 til den internasjonale virksomheten via føderasjonen.

Alle medlemsorganisasjoner i SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av føderasjonens kostnader, herunder kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt koordinering av internasjonalt programarbeid. Programland som ikke har økonomi til å dekke sin andel av medlemsavgiften, subsidieres av de medlemsorganisasjonene som finansierer deres programvirksomhet.

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av SOS Childrens Villages Federation. Oppsigelse av medlemskapet ble gitt 31.12.2025 og i henhold til vedtektene løper oppsigelsestiden i to år.

Kostnadsført medlemsavgift, inkludert subsidierte avgifter for programland, utgjorde MNOK 88,83 (MNOK 69,9 i 2024). Beløpet inkluderer avsetning på MNOK 18,8 for medlemsavgift i 2026 og 2027 knyttet til utmelding. Total medlemsavgift utgjør 13,4 % av totale inntekter i 2025 (10,5 % i 2024).

(Beløp i hele 1000)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

2025

2024

Årets aktivitetsresultat

-41 696

-20 623

Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:

Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer

-18 572

-39 940

Avskrivninger

8 369

5 774

Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt

-10 203

-34 166

Investering, avhendelser og finansiering:

Investering CRM system

-10 240

-13 148

Sum investering, avhendelser og finansiering

-10 240

-13 148

Andre endringer:

Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensningsposter

18 931

4 272

Endring tilskuddsgjeld

-2 490

15 861

Endring andre kortsiktige fordringer

37 175

42 918

Sum andre endringer

53 616

63 051

Likviditetsendringer gjennom året

-8 523

-4 886

Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.

179 820

184 706

Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.

171 297

179 820

Bundne midler (note 11)

60 385

55 836

Ikke bundne bankinnskudd og kontanter

110 912

123 984