AKTIVITETSREGNSKAP 1.1.- 31.12.2025

Alle beløp i NOK 1 000

Konsernregnskap 2025	2024		Note	Foreningsregnskap 2025	2024
		Anskaffelse av midler			
42 631	42 279	Medlemsinntekter		42 631	42 279
2 071 054	1 904 299	Tilskudd - offentlig	1	2 069 446	1 904 299
494 110	488 974	Tilskudd - andre	2	494 110	488 974
340 418	297 036	Innsamlede midler og gaver	3, 4	340 418	295 428
86 546	67 723	- Operasjonelle aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål	5	54 517	37 836
340 994	348 166	- Aktiviteter som skaper inntekter		169 422	180 198
289 915	416 462	Finans- og investeringsinntekter		287 612	414 521
51	561	Andre inntekter		51	561
3 665 720	**3 565 501**	Brutto midler anskaffet til humanitære formål		**3 458 207**	**3 364 097**
			6, 7, 8 9, 10, 11		
		Forbrukte midler			
		Kostnader til anskaffelse av midler			
100 056	68 427	- kostnader til innsamling	12, 4	100 052	68 427
222 628	235 677	- andre kostnader til anskaffelse av midler	12, 4	49 606	62 233
		Kostnader til formålet			
		Hovedprogram 2025			
		2.1 Humanitære verdier	13		
446	39 170	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		446	39 170
9 952	4 451	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		9 952	4 451
75 956	109 515	Kostnader til aktivitet		75 956	109 515
		2.2 Redde liv	13		
1 480 494	1 279 365	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		1 480 494	1 279 365
40 630	33 589	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		40 630	33 589
807 803	805 529	Kostnader til aktivitet		807 803	805 529
		2.3 Trygg oppvekst	13		
	105	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger			105
187 811	166 524	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		187 811	166 524
41 203	37 559	Kostnader til aktivitet		41 203	37 559
		2.4 Fellesskap og livsmestring	13		
					-
61 104	58 087	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		61 104	58 087
59 929	62 962	Kostnader til aktivitet		25 459	28 353
		3.1 Styrke frivilligheten			
					-
113 763	109 022	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		113 763	109 022
62 953	55 666	Kostnader til aktivitet		62 953	55 666
		3.2 Åpen og inkluderende			
500	264	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		500	264
112 184	104 564	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		112 184	104 564
89 394	74 236	Kostnader til aktivitet		89 394	74 236
		3.3 Bærekraftig framtid			
0	-435	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		-	-435
64	3 628	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		64	3 628
46 573	59 012	Kostnader til aktivitet		46 573	59 012
66 129	63 730	Ressurser brukt til å administrere organisasjonen	4, 9	64 439	60 434
3 579 574	**3 370 648**	Sum		**3 370 386**	**3 159 299**
86 146	**194 853**	**Årets aktivitetsresultat**		**87 822**	**204 797**
		Tillegg/reduksjon i formålskapital			
-94 212	-69 206	Formålskapital m/ekstern pålagte restriksjoner		-94 212	-69 206
-16 124	4 174	Formålskapital m/internt pålagte restriksjoner		-16 124	4 174
196 481	259 885	Annen formålskapital		198 157	269 829
86 146	**194 853**	**Sum disponert**	14	**87 822**	**204 797**

Balanse
Alle beløp i NOK 1 000

Konsern 2025	2024			Forening 2025	2024
		EIENDELER			
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
209 489	172 112	Immaterielle eiendeler	11	202 769	166 208
287 094	239 160	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	286 907	238 949
22 981	26 106	Driftsløsøre, inventar, utstyr og transportmidler	11	12 681	16 878
519 564	437 378	Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		502 357	422 035
		Finansielle anleggsmidler			
		Investeringer i datterselskaper	15	37 516	37 516
19 533	19 533	Investeringer i aksjer og obligasjoner	16	19 533	19 533
		Andre langsiktige fordringer	17	18 210	19 500
19 533	19 533	Sum finansielle anleggsmidler		75 259	76 549
539 096	**456 910**	**Sum anleggsmidler**		**577 616**	**498 583**
		Omløpsmidler			
11 708	13 284	Varelager	18	0	0
158 545	89 001	Kundefordringer		140 982	73 171
164 586	123 618	Andre fordringer	19	162 135	120 705
3 575 382	3 560 882	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	20	3 570 580	3 556 324
587 859	555 645	Kontanter, bankinnskudd og lignende	21	556 759	524 829
4 498 080	**4 342 430**	**Sum omløpsmidler**		**4 430 456**	**4 275 029**
5 037 176	**4 799 341**	**SUM EIENDELER**		**5 008 072**	**4 773 613**
		FORMÅLSKAPITAL OG GJELD			
		Formålskapital			
188 528	282 683	Formålskapital m/ekstern pålagte restriksjoner	14	188 528	282 683
60 270	76 394	Formålskapital m/internt pålagte restriksjoner	14	60 270	76 394
4 125 888	3 929 455	Annen formåskapital	14	4 117 564	3 919 406
4 374 686	**4 288 533**	**Sum formålskapital**		**4 366 362**	**4 278 484**
		Langsiktig gjeld			
43 750	46 337	Lån fra kredittinstitusjoner	22	43 750	46 250
43 750	46 337	Sum langsiktig gjeld		43 750	46 250
		Kortsiktig gjeld			
259 183	202 737	Leverandører		239 246	188 185
47 641	57 384	Skyldig offentlige avgifter og skatt		40 814	48 875
72 480	100 918	Ubrukte statsmidler	1	72 480	100 918
239 437	103 432	Annen kortsiktig gjeld	23	245 420	110 902
618 740	464 471	Sum kortsiktig gjeld		597 960	448 879
662 490	**510 808**	**SUM gjeld**		**641 710**	**495 129**
5 037 176	**4 799 341**	**SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD**		**5 008 072**	**4 773 613**

Kontantstrømoppstilling 1.1.-31.12.

Alle beløp i NOK 1 000

Konsern			Forening	
2025	**2024**		**2025**	**2024**
86 146	194 853	Årets aktivitetsresultat	87 822	204 797
		Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt		
31 256	20 288	+ avskrivninger, nedskrivninger og reversering av nedskrivninger	28 354	13 814
0	0	+/- tap/gevinst ved avhendelse av andre varige driftsmidler	0	0
117 402	**215 141**	**Sum**	**116 176**	**218 612**
		Investeringer, avhendelser og finansiering		
-113 615	-168 777	- anskaffelse av andre varige driftsmidler	-108 677	-164 001
0	42 150	+ salgssum ved avhendelse av andre varige driftsmidler	0	41 818
0	0	+/- kostnadsføring av tidligere aktiveringer	0	0
0	0	+/- netto investering/avhendelse i plasseringer	0	0
0	0	+ tilbakebet/- opptak fordring, lang og kortsiktige	1 290	900
-2 587	-5 325	- tilbakebetaling/+ opptak langsiktig gjeld	-2 500	-2 500
-116 202	**-131 952**	**Sum**	**-109 887**	**-123 783**
		Andre endringer		
-110 332	130 874	+/- endringer i kundefordringer og andre fordringer	-109 183	129 857
154 269	-136 640	+/- endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	149 081	-124 910
1 575	13 486	+/- endring varelager	0	138
		+/- endring andre tidsavgrensninger		
45 512	**7 720**	**Sum**	**39 898**	**5 085**
46 713	90 908	**Sum likviditetsendringer gjennom året**	46 186	99 913
4 116 528	4 025 620	+ Likviditetsbeholdning 1.1.	4 081 153	3 981 239
4 163 241	**4 116 528**	**= Likviditetsbeholdning 31.12.**	**4 127 339**	**4 081 152**

Likviditetsbeholdning inkluderer kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

Noter
Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter datterselskaper som fremkommer av note 14. Årsregnskapet omfatter således ikke distrikts- eller lokalforeningene til Norges Røde Kors. Disse er selvstendige organisasjoner med selvstendige lover og kontrolleres ikke av Norges Røde Kors.
Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner» jf regnskapsloven § 4-1, og regnskapsloven §1-2 nr.9.

Konsolideringsprinsipper
Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene, Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Eierskap AS, Røde Kors Førstehjelp AS, Røde Kors Sirkulær AS, Hogst AS og Tøy og Tekstil AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.
Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Datterselskaper/tilknyttet selskap
Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i foreningsregnskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Inntektsføring
Medlemsinntekter regnskapsføres når de mottas. Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under Ubrukte statsmidler. Tilskudd og gaver fra andre givere og opptjente inntekter fra aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gaven, og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Tidspunkt for kostnadsføring av midler til samarbeidspartnere
Midler overført til samarbeidspartnere kostnadsføres på utbetalingstidspunktet. Dersom det etter at årsregnskapet er avlagt viser seg at midlene ikke er brukt i henhold til vilkårene korrigeres kostnader på tidspunktet denne informasjonen ble kjent.

Klassifisering av kostnader
I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper; kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til noter 4, 6, 7og 12 for nærmere spesifikasjon.
Overføringer av midler til nærstående parter bokføres som en kostnad i regnskapet på overføringstidspunktet. Det vises til noter 10 for nærmere spesifikasjon.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld.
Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.
Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til dekning av påregnelig tap.

Varelager
Varelageret vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varige driftsmidler og rettigheter
Varige driftsmidler og rettigheter balanseføres og avskrives lineært over eiendelens forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler
Alle disse finansplasseringene er i likvide pengemarkeds-, obligasjons- og aksjefond der det stilles daglige kurser som er notert i aktivt marked, hovedsakelig notert på Oslo Børs.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen uten fradrag for kostnader knyttet til salg. En andel av pengemarkedsfond holdes i første rekke med formål om å selge eller kjøpe tilbake på kort sikt, mens de resterende fond inngår i en langsiktig forvaltet portefølje av identifiserte instrumenter som er styrt sammen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finans- og investeringsinntekt/-kostnad. Markedsverdi og kostpris for de ulike plasseringene spesifiseres i note 20 til regnskapet.

Pensjonsforpliktelser
Pensjonsordningen Norges Røde Kors har i Statens Pensjonskasse fremstår for de ansatte som en såkalt ytelsesplan, dvs. at de har et krav på en fremtidig pensjon basert på bl.a. opptjeningstid og lønn på pensjoneringstidspunktet. Det foreligger dermed for arbeidsgiver i prinsippet en forpliktelse overfor de ansatte til å yte denne pensjonen. Statens Pensjonskasse har ikke tilstrekkelig informasjon tilgjengelig til at det lar seg gjøre å beregne en slik forpliktelse, og således behandles ordningen som en innskuddsordning regnskapsmessig. Etter anbefalt praksis i Norge kan slike pensjonsplaner i dette tilfellet behandles som en tilskuddsplan regnskapsmessig, som i praksis vil si at periodens pensjonskostnad er lik periodens tilskudd.

Fra og med 01.01.2022 har Norges Røde Kors etablert en innskuddsordning i Sparebank 1. Ved innskuddsplaner betaler Norges Røde Kors innskudd til et forsikringsselskap. Norges Røde Kors har ytterligere etableringsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.
Framtidige ansettelser i Norges Røde Kors vil omfattes av innskuddsordningen i Sparebank 1.

Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foreningens pensjonsordning oppfyller kravene etter denne loven.

Valuta
Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes i henhold til DNBs kurslister på transaksjonstidspunktet. Eksotiske valutakurser som ikke finnes i DNB sin offisielle bankkursliste pr 31.12, blir hentet fra Uniconverter.net. Pengeposter i utenlandsk valuta på balansedagen omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres ved slutten av året i regnskapet under andre finansposter.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstilling utarbeides etter indirekte metode. Likviditetsbeholdning inkluderer kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

Note 1

Offentlig tilskudd *Alle beløp i NOK 1000*	**Konsern**		**Forening**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Utenriksdepartementet	1 503	932 927	1 503	932 927
Norad	1 856 731	784 797	1 856 731	784 797
Justisdepartementet	-	46 469	-	46 469
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	80 034	58 305	78 426	56 697
Integrerings- og mangfolds- direktoratet (IMDI)	4 299	5 117	4 299	5 117
Innovasjon Norge	3 185	-158	3 185	-158
Helsedirektoratet/helsedepartementet	21 054	20 542	21 054	20 542
Mva kompensasjon	50 071	45 653	50 071	45 653
Kriminalomsorgsdirektoratet	5 848	5 102	5 848	5 102
Andre	48 330	7 153	48 330	7 153
Totalt	2 071 054	1 905 907	2 069 446	1 904 299

Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke samsvarer med forutsetningene.
Totalt er ubrukte statsmidler MNOK 72 ved årsslutt.
Disse forventes inntektsført i 2026 basert på pågående aktiviteter periodisert som ubrukte statsmidler.

Note 2

Tilskudd andre *Alle beløp i NOK 1000*	**Konsern og forening**	
	2025	**2024**
Lotteri- og stiftelsestilsynet, spilleoverskudd Norsk Tipping	383 190	334 396
Tilskudd fra søsterforeninger	33 987	65 689
Echo	39 815	62 209
Stiftelsen DAM, Helse og rehabilitering	9 305	13 468
Landsrådet for barn og ung.org (LNU)		64
Andre	27 813	13 147
Totalt	494 110	488 974

Tilskudd fra Gjensidigestiftelsen er inkludert under tilskudd fra andre.

Note 3

Innsamlede midler og gaver *Alle beløp i NOK 1000*	**Konsern**		**Forening**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Legater	-	597	-	597
Frie gaver/bidrag	799	2 757	799	1 149
Giverprogram	229 574	221 624	229 574	221 624
Gaver fra næringsliv	21 836	20 362	21 836	20 362
Innsamlinger	52 959	45 948	52 959	45 948
Minnegaver	501	587	501	587
Gaver i form av tjenester og varer	-	5	-	5
Arv	34 749	5 155	34 749	5 155
Sum	**340 418**	**297 035**	**340 418**	**295 428**

Note 4

Administrasjons-, formålsprosent og innsamlingsprosent - foreningen

Alle beløp i NOK mill.

Etter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen, og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som overordnet ledelse, revisor- og advokathonorar, utarbeidelse av offentlige regnskaper og kostnader knyttet til landsstyre og utvalg. Fordeling av felleskostnader er beskrevet i note 5. Administrasjon har sin andel av fordelte felleskostnader. Finanskostnader rapporteres som en del av ressurser brukt til å administrere organisasjonen.

	2025	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Sum adm kostnader	64	60	69	58	49
Sum forbrukte midler	3 370	3 159	3 714	2 741	2 169
Administrasjonsprosent	1,9 %	1,9 %	1,9 %	2,1 %	2,3 %
Kostnader til formålet	3 156	2 968	3 532	2 594	2 038
Sum forbrukte midler	3 370	3 159	3 714	2 741	2 169
Formålsprosent	93,6 %	94,0 %	95,1 %	94,6 %	94,0 %

Innsamlingsprosent:	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Innsamlede midler og gaver	340	295	386	637	279
Sum innsamlede midler	**340**	**295**	**386**	**637**	**279**
Kostnader til anskaffelse av midler	150	131	113	89	81
Andre kostnader til anskaffelse enn innsamlingskostn.	-50	-62	-38	-26	-26
Kostnader til innsamling av midler	**100**	**68**	**74**	**64**	**55**
Netto innsamlede midler	240	227	312	573	223
Innsamlingsprosent	**70,6 %**	**76,8 %**	**80,7 %**	**90,0 %**	**80,1 %**

Note 5

Inntekter som oppfyller organisasjonens formål	**Konsern**		**Forening**	
Alle beløp i NOK 1000				
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Deltageravgift	1 100	1 259	1 100	1 259
Leieinntekter	27 045	23 764	27 045	23 764
Salgsinntekter primærkunder	52 808	32 791	20 779	2 904
Andre inntekter	5 593	9 910	5 593	9 910
Sum	**86 546**	**67 723**	**54 517**	**37 836**

Note 6

Fordeling av felleskostnader - foreningen

Alle beløp i 1000 NOK

Alle ansatte i Norges Røde Kors er ansatt for å arbeide med en eller flere formålsaktiviteter og kostnaden for disse personene er fordelt på de ulike aktivitetene. Felleskostnadene er fordelt på hovedaktiviteter i forhold til antall årsverk som er knyttet opp mot aktiviteten.

Felleskostnader består av følgende

	2025	**2024**
HR	30 257	25 211
Service & eiendom	17 974	17 476
IKT	122 093	113 470
Kommunikasjon og samfunn	0	0
Økonomifunksjon	33 967	11 709
Sum	**204 291**	**167 865**

Felleskostnader	HR	Service/ eiendom	IKT	Økonomi funksjon	Sum
Totalt	**30 257**	**17 974**	**122 093**	**33 967**	**204 291**
Kostnader til innsamling	2 120	1 259	8 554	2 380	14 312
Kostnader til anskaffelse av midler	1 582	940	6 385	1 776	10 684
Kostnader til formålet:					
2321 Humatinære verdier	2 846	1 690	11 483	3 195	19 214
2322 Redde Liv	12 533	7 446	50 572	14 070	84 620
2323 Trygg Oppvekst	3 481	2 068	14 048	3 908	23 505
2324 Felleskap og livsmestring	2 125	1 263	8 577	2 386	14 351
2331 Styrke frivilligheten	3 147	1 869	12 698	3 533	21 247
2332 Åpne og inkluderende	-1 537	-913	-6 202	-1 725	-10 377
2333 Bærekraftig framtid	372	221	1 499	417	2 509
Administrasjonskostnader	3 588	2 131	14 478	4 028	24 225

Negative verdier på 2332 - Åpen og inkluderende skyldes endringer i føringer av kostnader på prosjekt vs finansposteringer i nytt ERP system.
I Agresso ble alle kostnader knyttet til en aktivitet og et mål.

I FO blir kostnader knyttet til et prosjekt eller til kostsenter/konto.
Det meste av felleskostnadene var knyttet til drifts prosjekter i Agresso (Dxxx aktivitet) og målet 2332.
I FO er det meste av felleskostnader kun knyttet til kostsenter /konto
Dette har resultert i at felleskostnadene er ført på andre mål enn 2332 - mens motposten er ført mot 2332.

Note 7

Artsinndeling

Alle beløp i 1000 NOK

Konsern			Forening	
2025	**2024**		**2025**	**2024**
		Inntekter		
2 071 087	1 904 299	Tilskudd - offentlig	2 069 446	1 904 299
494 110	488 974	Tilskudd - andre	494 110	488 974
340 418	297 036	Gaver og bidrag	340 418	295 428
470 222	459 781	Annen driftsinntekt	266 621	260 874
3 375 837	**3 150 091**	**Sum inntekter**	**3 170 595**	**2 949 575**
		Kostnader		
278 228	351 739	Varekostnad	171 770	258 849
731 776	664 880	Lønnskostnad	670 222	612 909
31 951	20 288	Avskrivninger	28 354	13 814
497 289	507 420	Annen driftskostnad	461 314	448 749
2 012 266	1 809 820	Kontante bidrag	2 012 266	1 809 820
3 551 510	**3 354 147**	**Sum kostnader**	**3 343 926**	**3 144 141**
-175 673	**-204 056**	**Driftsresultat**	**-173 331**	**-194 566**
		Finansposter		
45 974	32 065	Renteinntekter	43 914	31 176
243 942	383 345	Verdiendring finansielle omløpsmidler	243 698	383 345
-29	-57	Betalbar skatt	2	-
28 126	16 558	Rentekostnader	26 458	15 159
261 819	**398 909**	**Netto finansposter**	**261 152**	**399 363**
86 146	**194 853**	**Årsresultat**	**87 821**	**204 797**
		Disponering av årsresultat		
		Overføring til/fra FK m/eksterne restriksjoner	-94 211	-69 206
		Overføring til/fra FK m/interne restriksjoner	-16 124	4 174
		Overføring til annen formålskapital	198 157	269 829
		Sum disponert	**87 822**	**204 797**

Note 8

Antall årsverk

	Konsern		Forening	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Antall årsverk-fast ansatte	758	746	680	662
Antall årsverk-midlertidig ansatte	35	29	35	29
Totalt	793	774	715	690

Gjennomsnittlig antall årsverk i foreningen i 2025 er 716 fordelt på 680 faste og 35 midlertidige. Årsverkene fordeles på 372 årsverk på Nasjonalkontoret og 344 årsverk på distriktskontorene eks Oslo. I tillegg kommer 132 årsverk i Oslo Røde Kors.

Note 9

Ytelser til ledelsen

Alle beløp i NOK 1000

Ytelser til ledende personer	**Gen.sek**	**Landsstyret**
Lønn	859	0
Pensjonsutgifter	13	0
Annen godtgjørelse	5	0

Det har vært en fungerende generalsekretær i perioden 01.04.–13.10.2025. Ytelser til vedkommende er ikke inkludert i ytelser til ledende personer.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende (inkl mva):	**Konsern**	**Norges Røde Kors**
Revisjonstjenester	893	558
Andre attestasjonstjenester	1 585	1 556
Skatte og avgiftsrådgivning	45	25
Annen bistand	300	156
Sum	**2 823**	**2 295**

Note 10

Transaksjoner med nærstående parter

Etter regnskapsloven skal det opplyses om transaksjoner med nærstående parter. For Norges Røde Kors er Det Internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger (IFRC), alle Røde Kors distriktskontorene, de lokale Røde Kors-foreningene , datterselskapene og stiftelsen Norges Røde Kors Humanitære fond nærstående parter. Nedenfor vises en oversikt over vesentlige transaksjoner med disse.

Arbeidsgiveransvaret for ansatte i Norges Røde Kors og 18 av 19 distriktskontor ligger hos Norges Røde Kors. Distriktene faktureres månedlig for lønnskostnader. Videre mottar distriktskontorene andel probono av fellestjenester som sentralbord, IKT, HR, regnskap og lønn.

Alle beløp i 1000 NOK	2025	2024
Fra IFRC		
Direkte tilskudd til internasjonale aktiviteter	14 036	62 511
Til IFRC		
Tilskudd til ulike programmer	201 247	164 285
Kontingent	9 952	9 664
Til Røde Kors distriktskontor		
Rammeoverføringer	107 602	100 902
Videreformidling til Ferie For Alle	49 850	47 156
Støtte til diverse lokal aktivitet	8 393	8 099
Støtte omsorgsaktiviteter	36 235	36 980
Støtte til beredskaps- og hjelpekorpsarbeidet	32 492	23 078
Overføring andel medlemskontingent		2 977
Videreformidling av næringslivsstøtte		5 645
Stiftelsen DAM	6 640	7 744
Støtte til barne-og ungdomsaktiviteter	137 718	115 999
Migrasjon	24 869	19 046
Kompetansebygging	6 638	9 100
Til lokalforeninger		
Overføring andel medlemskontingent	31 626	29 566
Støtte til diverse lokal aktivitet	2 007	243
Overføring andel Panto	73 129	67 647
Videreformidling fra FriFond		1 208
Til datterselskap		
Kjøp av opphold ved senterne og førstehjelpsprodukter	4 599	5 078
Fra datterselskap		
Husleie og telefoni	5 003	7 632
Fra Norges Røde Kors Humanitære fond		
Tilskudd til formål	799	587

Norges Røde Kors Humanitære fond er en selvstendig stiftelse, men har samme styre som Norges Røde Kors.

Note 11

Anlegg

Alle beløp i NOK 1000

KONSERN

2025 Alle beløp i NOK 1000	Anlegg under utførelse	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger, fast eiendom	Dr.løsøre, invent., utstyr,	Transport-midler	Total dr.løsøre, inventar, utstyr, transportmidler	Total varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 1.1	72 825	100 531	327 713	51 885	0	51 885	552 954
Overføring mellom anlegg gjennom året	0					0	0
Tilgang i året	108 522	84 074	52 080	3 142		3 142	247 818
Avgang i året	-134 204				0		-134 204
Anskaffelseskost 31.12	**47 143**	**184 605**	**379 793**	**55 027**	**0**	**55 027**	**666 569**
Akkumulerte avskrivninger 1.1	0	-4 088	-88 764	-22 897		-22 897	-115 749
Årets ordinære avskrivninger	0	-20 657	-4 122	-4 071	0	-4 071	-28 850
Akk.avskr. avgang							
Akkumulerte avskrivninger 31.12	**0**	**-24 745**	**-92 886**	**-26 968**	**0**	**-26 968**	**-144 599**
Akkumulerte nedskrivninger 1.1	0	0	0	0	0	0	0
Årets ordinære nedskriving	0	0	0	-2 406	0	-2 406	-2 406
Reversering nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Akk. nedskrivninger 31.12	**0**	**0**	**0**	**-2 406**	**0**	**-2 406**	**-2 406**
Bokført verdi 31.12	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	47 143	159 861	286 907	25 653	0	25 653	519 564
Økonomisk levetid		0-10 år	50 - 100 år	3 - 5 år	3 - 5 år		

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter. Immaterielle eiendeler i balansen består også av utsatt skattefordel i datterselskapene.

FORENING

2025 Alle beløp i NOK 1000	Anlegg under utførelse	Immaterielle eiendeler	bygninger, fast eiendom	Dr.løsøre, invent., utstyr,	Transport-midler	inventar, utstyr,	varige
Anskaffelseskost pr 1.1	70 927	99 238	327 713	26 263		transportmidler	driftsmidler
Overføring mellom anlegg gjennom året	-					26 263	524 141
Kostnadsføring av tidligere aktiveringer	-					-	-
Tilgang i året	108 522	80 227	52 080	155	-	-	-
Avgang i året	-132 307	-		-	-	155	240 984
Anskaffelseskost 31.12	**47 142**	**179 465**	**379 793**	**26 418**	**-**		**-132 307**
						26 418	632 818
Akkumulerte avskrivninger 1.1	-	-3 959	-88 764	-9 385			
Årets ordinære avskrivninger	-	-19 880	-4 122	-1 945	-	-9 385	-102 108
Akk.avskr. avgang				-	-	-1 945	-25 947
Akkumulerte avskrivninger 31.12	**-**	**-23 839**	**-92 886**	**-11 330**	**-**	**-**	**-**
						-11 330	**-128 055**
Akkumulerte nedskrivninger 1.1	-		-	-	-		
Årets ordinære nedskriving	-	-	-	-2 406	-	-	-
Reversering nedskrivninger	-	-	-	-	-	-2 406	-2 406
Akk. nedskrivninger 31.12	**-**	**-**	**-**	**-2 406**	**-**	**-**	**-**
						-2 406	-2 406
Bokført verdi 31.12	**47 142**	**155 626**	**286 907**	**12 682**	**-**	**12 682**	**502 357**
Økonomisk levetid		0-10 år	50 - 100 år	3 - 5 år	3 - 5 år		

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter. Immaterielle eiendeler består i hovedsak av aktiverte IT-systemer. Den økonomiske levetiden for disse varierer basert på type investering. Generelle immaterielle eiendeler har en estimert levetid på 0–5 år, mens kjernedelen av våre IT-plattforminvesteringer har en lengre forventet brukstid/ levetid. Avskrivningstiden for disse investeringene er satt i samsvar med deres forventede økonomiske levetid.

Note 12

Kostnader til anskaffelse av midler

Alle beløp i NOK 1000

	Konsern		Forening	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Kostnader til innsamling				
Innsamling og gaver	85 744	62 524	85 744	62 524
Andre felleskostnader	14 312	5 904	14 312	5 904
	100 056	**68 427**	**100 056**	**68 427**
Andre kostnader til anskaffelse av midler				
Kostnader medgått for å opprettholde medlemstall og tilslutning	3 035	1 366	3 035	1 366
Spill/ Royalty	1 306	1 152	1 306	1 152
Andel stabsfunksjon	34 583	49 531	34 583	49 531
Kostnader i datterselskap	173 019	173 444	-	-
Andel felleskostnader medlemmer	289	341	289	341
Andel felleskostnader andre kostnader til innsamling	10 396	9 843	10 396	9 843
Sum	**222 628**	**235 677**	**49 609**	**62 233**

Note 13

Hovedprogram 2024-2026

Alle beløp i NOK 1000

	2025	2024
2.1 Humanitære verdier		
Internationalt	14 566	39 169
Nationalt	52 676	92 694
Andel felleskostnader	19 214	21 271
	86 456	**153 134**
2.2 Redde liv		
Internationalt	2 129 051	1 279 365
Nationalt	115 959	791 917
Andel felleskostnader	84 620	47 200
	2 329 630	**2 118 482**
2.3 Trygg oppvekst		
Internationalt	-	105
Nationalt	205 510	184 983
Andel felleskostnader	23 505	19 100
	229 015	**204 188**
2.4 Fellesskap og livsmestring		
Internationalt	-	-
Nationalt	72 212	71 213
Andel felleskostnader	14 351	15 227
	86 563	**86 441**
Sum note 13	**2 731 664**	**2 562 245**

Note 14

Formålskapital

Alle beløp i NOK 1000

Norges Røde Kors

Konsern	**Formålskapital**	**Formålskapital**	**Annen**	**Total**
Alle beløp i 1000 NOK	**ekstern restriksjon**	**intern restriksjon**	**formålskapital**	**formålskapital**
Formålskapital pr. 01.01	282 683	76 394	3 929 455	4 288 533
Tilførte midler	298 371	10 000	198 157	506 528
Midler overført til aktiviteter	392 583	26 124	1 676	420 382
Årets resultat	**-94 212**	**-16 124**	**196 481**	**86 147**
Korreksjon av tidligere års feil			-48	-48
Formålskapital pr. 31.12	**188 528**	**60 270**	**4 125 888**	**4 374 686**

Forening	**Formålskapital**	**Formålskapital**	**Annen**	**Total**
	ekstern restriksjon	**intern restriksjon**	**formålskapital**	**formålskapital**
Formålskapital pr. 01.01	282 683	76 394	3 919 406	4 278 484
Tilførte midler	298 371	10 000	198 157	506 528
Midler overført til aktiviteter	392 583	26 124		418 707
Årets resultat	-94 212	-16 124	198 157	87 822
Formålskapital pr. 31.12	**188 528**	**60 270**	**4 117 564**	**4 366 362**

Formålskapital med eksterne restriksjoner (bundne midler) er midler som er gitt med et krav fra donator om at midlene benyttes til et bestemt formål. Reduksjonen i bundne midler med kr 94,2 millioner er en funksjon av hvor mye som er samlet inn i året og hvor mye som er brukt av innsamlede midler. Dette er i tråd med gjeldende praksis, der inntektene regnskapsføres det året de er mottatt og kostnadsføres ved bruk.

Formålskapital med internt pålagte restriksjoner er egne midler som landsstyret, eventuelt landsmøte, har avsatt til bestemte formål med definerte restriksjoner. Reduksjonen med kr 16,1 skyldes summen av avskrivninger (kr 0,2 millioner) knyttet til rehabiliteringen av H7 i 2018 som ble finansiert ved låneopptak, kr 20 millioner til finansiering av Hjelpekorpsløftet og kr 5,9 millioner finansiering av ekstra Finnmark satsing forbrukt i 2025, samt at det er avsatt kr 10 millioner til uforutsette hendelser.

Annen formålskapital (frie midler) er midler som landsstyret kan disponere fritt innenfor Røde Kors sitt formål og føringene gitt av landsmøtet.

Note 15

Investeringer i datterselskape/tilknyttet selskap

Alle beløp i NOK 1000

Norges Røde Kors eier direkte pr 31.12.2025 følgende selskap:

Selskap	Anskaff- elsesår	Stemmeandel/ Eierandel	Kostpris	Balanseført 31.12.2024	Balanseført 31.12.2025	Egenkapital per 31.12.2025	Resultat-andel 2025
Røde Kors Eierskap AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2004	100 %	71 335	37 516	37 516	5 795	-20

Røde Kors Eiereskap AS eier pr 31.12.2025 følgende selskaper:

Selskap	Anskaff- elsesår	Stemmeandel/ Eierandel	Kostpris	Balanseført 31.12.2025	Egenkapital per 31.12.2025	Resultat-andel 31.12.2025
Norges Røde Kors Sentrene AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2016	100 %	1 008	1 008	12 105	-416
Røde Kors Førstehjelp AS, Sandbrekkveien 95, 5225 Nesttun	2016	100 %	17 882	17 882	13 864	-1 753
RK Tøy og Tekstil AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2017	100 %	17 220	7 320	14 362	2 925
Hogst AS, Klæbuveien 118, 7031 Trondheim	2016	40 %	4 000	0	894	10

Note 16

Aksjer i andre selskaper

Alle beløp i NOK 1000

	Stemmeandel/ Eierandel	Ansk. kost	Balanseført 31.12.2025	Balanseført 31.12.2024
Aksjer i Norsk Pantelotteri AS	40 %	28 000	19 369	19 369
Annet		164	164	164
Sum		**28 164**	**19 533**	**19 533**

Note 17

Andre langsiktige fordringer

Alle beløp i NOK 1000

	Konsern		Forening	
Andre langsiktige fordringer	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Andre langsiktige fordringer som forfaller senere enn ett år utgjør:				
Lån til datterselskaper			18 210	19 500
Sum	**-**	**-**	**18 210**	**19 500**

Note 18

Varelager

Alle beløp i NOK 1000

	Konsern		Forening	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Beredskapslager	-	-	-	-
Andre varer	11 708	13 284	-	-
Sum	**11 708**	**13 284**	**-**	**-**

Note 19

Andre fordringer

Alle beløp i NOK 1000

	Konsern		Forening	
Andre fordringer	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Påløpte inntekter	575	1 277	575	403
Forskuddsbetalte kostnader	16 060	91 055	14 986	89 861
Andre kortsiktige fordringer	147 951	31 286	146 574	30 442
Sum	**164 586**	**123 618**	**162 135**	**120 705**

Andre fordringer i foreningen utgjør 146,5 millioner hvorav 76,5 millioner utgjør ikke mottatte inntekter fra Pantelotteriet.

Note 20

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Alle beløp i NOK1000

KONSERN

	2025			
Type fond	**Markedsverdi**	**Kostpris**	**Avkastning**	**Avkastning i %**
Obligasjonsfond	1 227 844	1 165 638	67 516	5,74 %
Pengemarkedsfond	561 109	553 743	31 842	5,18 %
Aksjefond	1 786 429	1 009 347	142 346	8,74 %
Sum	**3 575 382**	**2 728 728**	**241 704**	**7,11 %**

	2024			
Type fond	**Markedsverdi**	**Kostpris**	**Avkastning**	**Avkastning i %**
Obligasjonsfond	1 192 328	1 184 303	37 212	3,56 %
Pengemarkedsfond	662 818	656 101	36 134	5,49 %
Aksjefond	1 705 736	949 575	306 333	19,62 %
Sum	**3 560 882**	**2 789 979**	**379 679**	**11,90 %**

FORENING

	2025			
Type fond	**Markedsverdi**	**Kostpris**	**Avkastning**	**Avkastning i %**
Obligasjonsfond	1 227 844	1 165 638	67 516	5,74 %
Pengemarkedsfond	556 307	553 743	31 599	5,18 %
Aksjefond	1 786 429	1 009 347	142 346	8,74 %
Sum	**3 570 580**	**2 728 728**	**241 461**	**7,11 %**

	2024			
Type fond	**Markedsverdi**	**Kostpris**	**Avkastning**	**Avkastning i %**
Obligasjonsfond	1 192 328	1 184 303	37 212	3,56 %
Pengemarkedsfond	658 260	656 101	35 891	5,49 %
Aksjefond	1 705 736	949 575	306 333	19,62 %
Sum	**3 556 324**	**2 789 979**	**379 436**	**11,90 %**

Røde Kors har plassert 3.575 millioner kroner i markedsbaserte aksjer og obligasjoner. Alle plasseringene er i verdipapirfond og er sammensatt med hensyn til sikkerhet, risikospredning, likviditet og etiske hensyn, i samsvar med styrets vedtatte retningslinjer.

Norges Røde Kors har et bevisst forhold til relativ risiko i de ulike markedene det investeres i. For å kontrollere risiko relativt mot indeks/marked så vil alltid deler av rente- og aksjeporteføljen søkes plassert i indeks- eller indeksnær forvaltning. Relativ risiko er et uttrykk for hvor mye fondet vil kunne svinge i differanse-avkastning i både positiv og negativ forstand i forhold til markedet (les; i forhold til referanseindeksen).

Differanse-avkastning i 2025
var følgende:
Norske aksjer: 3,4 %
Utenlandske aksjer: 2.3 %
Norske obligasjoner : 0,9 %
Norske pengemarked: 0,2 %
Utenlandske obligasjoner: 0.5 %

Note 21

Kontanter og bankinnskudd

Alle beløp i 1000 NOK

	Konsern		Forening	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Kontanter og bankinnskudd	**587 859**	**555 645**	**556 759**	**524 829**
Av dette er følgende bundet:				
Skattetrekk	21 470	26 627	19 369	24 495
Ubenyttede statsmidler *	52 432	100 918	52 432	100 918
Sum bundne midler	**73 901**	**127 545**	**71 801**	**125 413**
Likvide midler disponibelt for Norges Røde Kors	**513 958**	**428 100**	**484 958**	**399 416**

* Etter vilkårene for slike midler tilfaller godskrevne renter staten og ikke Norges Røde Kors.

Note 22

Annen langsiktige gjeld

Alle beløp i 1000 NOK

	Konsern		Forening	
Lån fra kredittinstitusjoner	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lån som forfaller senere enn ett år utgjør:		87		
Pantelån, rehabilitering Hausmannsgate 7	43 750	26 250	43 750	46 250
Sum langsiktig gjeld	**43 750**	**46 337**	**43 750**	**46 250**

Norges Røde Kors tok i 2019 opp et pantelån i DNB på MNOK 65 med løpetid på 4 år som er knyttet til rehabilitering av Hausmannsgate 7. Lånet ble i 2023 forlenget med 3 år til 22.2.2026. Lånet er gitt med flytende rente med en margin på 1,3 % p.a. Lånet er tatt opp med 1.prioritets panterett i Gnr/Bnr 208/906 - Hausmannsgate 7.

Note 23

Annen kortsiktig gjeld

Alle beløp i NOK 1000

	Konsern		Forening	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Avsatte feriepenger	61 771	50 357	56 281	50 357
Påløpte renter på UD/Norad-midler	1 482	4 936	1 482	4 936
Innbetaling for viderebetaling	48	-51	48	-51
Annen kortsiktig gjeld	179 676	48 190	187 609	55 659
Sum	**239 437**	**103 432**	**245 420**	**110 901**

Note 24

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet vesentlige hendelser etter balansedagen.