

# AKTIVITETSREGNSKAP

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN				FORENING	
2016	2015		Note	2016	2015
		<b>ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>			
39 573	39 294	Medlemsinntekter		39 573	39 294
1 090 143	771 904	Tilskudd - offentlig	1	1 090 143	771 904
246 574	250 366	Tilskudd - andre	2	246 574	250 366
472 711	302 432	Innsamlede midler og gaver	3	470 850	302 189
		Opptjente inntekter fra aktiviteter fordelt på:			
62 559	56 539	- operasjonelle aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål	4	28 925	26 670
102 993	80 282	- aktiviteter som skaper inntekter		52 854	38 236
104 245	210 793	Finans- og investeringsinntekter		104 005	210 648
2 287	3 994	Andre inntekter		2 287	3 994
<b>2 121 085</b>	<b>1 715 604</b>	<b>BRUTTO MIDLER ANSKAFFET TIL HUMANITÆRE FORMÅL</b>		<b>2 035 210</b>	<b>1 643 301</b>
		<b>FORBRUKTE MIDLER</b>	5, 9, 10, 11		
		Kostnader til anskaffelse av midler			
115 417	70 716	- kostnader til innsamlinger	6, 8	115 417	70 716
76 605	62 436	- andre kostnader til anskaffelse av midler	6, 8	20 224	16 629
		Kostnader til formålet:			
0	990	- gaver, tilskudd, bevilgninger til oppfyllelse av org.formål		0	990
		- kostnader til aktiviteter/tilskudd som oppfyller org.formål	7		
		2.1 Forebygger og responderer for å redde liv			
846 019	510 114	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		846 019	510 114
12 064	12 428	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		12 064	12 428
174 391	187 034	Kostnader til aktiviteter		174 391	187 034
		2.2 Bidrar til å beskytte menneskers helse og livsgrunnlag			
85 094	98 279	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		85 094	98 279
38 410	30 278	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		38 410	30 278
36 786	40 379	Kostnader til aktiviteter		36 786	40 379
		2.3 Jobber for sosial inkludering og mangfold			
14 100	13 673	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		14 100	13 673
46 530	30 379	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		46 530	30 379
53 392	52 729	Kostnader til aktiviteter		18 409	22 112
		3.1 Bygger og utvikler sterke og behovsrettede RK-foreninger			
31 370	32 270	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		31 370	32 270
53 272	52 078	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		53 272	52 078
71 882	84 413	Kostnader til aktiviteter		71 882	84 413
		3.2 Forebygge og redusere sårbarhet gjennom hum påvirkningsarbeide			
		Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger			
		Tilskudd til distrikt/lokalforeninger			
35 568	33 545	Kostnader til aktiviteter		35 568	33 545
		3.3 Utvikler en effektiv og bærekraftig organisasjon			
2 072	1 207	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		2 072	1 207
114 227	111 571	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		114 227	111 571
109 170	90 159	Kostnader til aktiviteter		109 170	90 159
43 173	39 007	Ressurser brukt til å administrere organisasjonen	8	52 926	38 829
<b>1 959 543</b>	<b>1 553 687</b>	<b>SUM</b>		<b>1 877 933</b>	<b>1 477 085</b>
<b>161 542</b>	<b>161 917</b>	<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>157 277</b>	<b>166 216</b>
		<b>TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL</b>			
		Formålskapital m/ekstern pålagte restriksjoner		173 800	56 858
		Formålskapital med internt pålagte restriksjoner		16 927	0
		Annen formålskapital		-33 450	109 358
		<b>SUM DISPONERT</b>		<b>157 277</b>	<b>166 216</b>

# BALANSE PR 31.12

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN				FORENING	
2016	2015		Note	2016	2015
		<b>EIENDELER</b>			
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b>			
241 192	243 899	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	13	241 192	243 899
22 582	18 877	Driftsløsøre, inventar, utstyr og transportmidler	13	20 877	17 049
<b>288 211</b>	<b>289 650</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b>		<b>262 068</b>	<b>260 948</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
0	0	Investeringer i datterselskaper	14	100	28 500
26 170	26 170	Investeringer i aksjer og obligasjoner	15	26 170	26 170
6 000	3 100	Andre langsiktige fordringer	16	45 816	19 056
<b>32 170</b>	<b>29 269</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>72 086</b>	<b>73 725</b>
<b>320 381</b>	<b>318 919</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>334 154</b>	<b>334 673</b>
		<b>Omløpsmidler</b>			
32 348	28 062	Varelager	17	29 988	24 046
50 888	49 503	Kundefordringer		42 473	49 759
33 191	27 386	Andre fordringer	18	32 543	24 448
2 669 447	2 663 034	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	19	2 669 447	2 663 034
499 903	319 935	Kontanter, bankinnskudd og lignende	20	480 154	296 876
<b>3 285 777</b>	<b>3 087 919</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 254 605</b>	<b>3 058 163</b>
<b>3 606 158</b>	<b>3 406 839</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 588 759</b>	<b>3 392 836</b>
		<b>FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>			
		<b>Formålskapital</b>			
522 540	348 740	Formålskapital m/ekstern pålagte restriksjoner	21	522 540	348 740
16 927	0	Formålskapital m/internt pålagte restriksjoner	21	16 927	0
2 861 499	2 890 686	Annen formålskapital	21	2 849 408	2 882 858
<b>3 400 966</b>	<b>3 239 426</b>	<b>Sum formålskapital</b>		<b>3 388 875</b>	<b>3 231 598</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
78 381	70 849	Leverandører		71 694	62 555
29 663	17 287	Skyldig offentlige avgifter		26 553	14 703
57 149	39 842	Ubrukte statsmidler	1	57 149	39 842
39 998	39 435	Annen kortsiktig gjeld	22	44 488	44 139
<b>205 191</b>	<b>167 413</b>	<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>199 884</b>	<b>161 238</b>
<b>205 191</b>	<b>167 413</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>199 884</b>	<b>161 238</b>
<b>3 606 158</b>	<b>3 406 839</b>	<b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 588 759</b>	<b>3 392 836</b>

Landsstyrets godkjenning av årsregnskapet 2016

Oslo, 28. april 2017



*Sven Mollekleiv*

Sven Mollekleiv  
President Norges Røde Kors



*Bernt Apeland*

Bernt Apeland  
Generalsekretær



*Hanne-Marte Heggdal*

Hanne M Heggdal  
Visepresident



*Snorre Gundersen*

Snorre Gundersen  
Visepresident



*Nkumar*

Bernadette Nirmal Kumar



*Charlott Nordström*

Charlott Nordström



*Irene Thorvaldsen*

Irene Thorvaldsen



*Njål Høstmælingen*

Njål Høstmælingen



*Olav Aasland*

Olav Aasland



*Benedikte Nilsen*

Benedikte Nilsen



*Mawra Mahmood*

Mawra Mahmood



*Ole Gladso*

Ole Gladso



*Audun/Tron*

Audun/Tron



*Morten Støldal*

Morten Støldal



*Turid Ramsland Mong*

Turid Ramsland Mong



*Ann-Rigmor Lauritsen*

Ann-Rigmor Lauritsen



*Tone Sissel Kise*

Tone Sissel Kise



*John Sjørso*

John Sjørso

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN			FORENING	
2016	2015		2016	2015
161 542	161 917	<b>Årets aktivitetsresultat</b>	157 277	166 216
		<b>POSTER I AKTIVITETSREGNSKAPET SOM IKKE HAR DIREKTE LIKVIDITETSEFFEKT</b>		
15 958	11 731	+ avskrivninger, nedskrivninger og reversering av nedskrivninger	11 710	11 124
-372	-3 957	+/- tap/gevinst ved avhendelse av andre varige driftsmidler	-2 205	-3 957
15 586	7 774	<b>Sum</b>	9 504	7 167
		<b>INVESTERINGER, AVHENDELSER OG FINANSIERING</b>		
-14 700	-5 942	- anskaffelse av andre varige driftsmidler	-12 881	-3 925
616	13 491	+ salgssum ved avhendelse av andre varige driftsmidler	616	13 491
0	4 000	+/- netto investering/avhendelse i plasseringer	28 400	4 000
-2 900	3 556	+ tilbakebet/- opptak fordring, lang og kortsiktige	-26 760	-7 000
0	-910	- tilbakebetaling/+ opptak langsiktig gjeld	0	-310
<b>-16 985</b>	<b>14 195</b>	<b>Sum</b>	<b>-10 625</b>	<b>6 255</b>
		<b>ANDRE ENDRINGER</b>		
-7 190	6 195	+/- endringer i kundefordringer og andre fordringer	-808	1 667
37 778	41 925	+/- endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	38 646	39 017
-4 286	-3 570	+/- endring varelager	-5 942	-2 081
-64	109	+/- endring andre tidsavgrensninger	1 639	-22
<b>26 238</b>	<b>44 659</b>	<b>Sum</b>	<b>33 535</b>	<b>38 580</b>
186 381	228 545	<b>SUM LIKVIDITETSENRINGER GJENNOM ÅRET</b>	189 690	218 218
2 982 969	2 754 423	+ Likviditetsbeholdning 1.1.	2 959 910	2 741 692
<b>3 169 350</b>	<b>2 982 969</b>	<b>= Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	<b>3 149 600</b>	<b>2 959 910</b>

Likviditetsbeholdning inkluderer kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

# NOTER

Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter datterselskaper som fremkommer av note 14. Årsregnskapet omfatter således ikke distrikts- eller lokalforeningene til Norges Røde Kors. Disse er selvstendige organisasjoner med selvstendige lover og kontrolleres ikke av Norges Røde Kors.

## REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner.

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene, Norges Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Husene AS, Røde Kors Førstehjelp AS, Fairchance Norway AS og Hogst AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

### DATTERSELSKAPER/TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i foreningsregnskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### INNETKSTSFØRING

Medlemsinntekter regnskapsføres når de mottas. Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under Ubrukte statsmidler. Tilskudd

og gaver fra andre givere og opptjente inntekter fra aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gaven, og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

### KLASSIFISERING AV KOSTNADER

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper; kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til noter 6, 7 og 8 for nærmere spesifisering.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV EIENDELER OG GJELD

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til dekning av påregnelig tap.

### VARELAGER

Varelageret vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### VARIGE DRIFTSMIDLER OG RETTIGHETER

Varige driftsmidler og rettigheter balanseføres og avskrives lineært over eiendelens forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### MARKEDSBASERTE FINANSIELLE OMLØPSMIDLER

Alle disse finansplasseringene er i likvide pengemarkeds-, obligasjons- og aksjefond

der det stilles daglige kurser som er notert i aktivt marked, hovedsakelig notert på Oslo Børs.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen uten fradrag for kostnader knyttet til salg. En andel av pengemarkedsfond holdes i første rekke med formål om å selge eller kjøpe tilbake på kort sikt, mens de resterende fond inngår i en langsiktig forvaltet portefølje av identifiserte instrumenter som er styrt sammen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finans- og investeringsinntekt/kostnad. Markedsverdi og kostpris for de ulike plasseringene spesifiseres i note til regnskapet.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Norges Røde Kors har avtale om pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordningen Norges Røde Kors har i Statens Pensjonskasse fremstår for de ansatte som en såkalt ytelsesplan, dvs. at de har et krav på en fremtidig pensjon basert på bl.a. opptjeningstid og lønn på pensjoningstidspunktet. Det foreligger dermed for arbeidsgiver i prinsippet en forpliktelse overfor de ansatte til å yte denne pensjonen. Ordningen er en flerforetaksordning hvor premie fastsettelsen baseres på alle foretak som inngår i ordningen. Statens Pensjonskasse har ikke tilstrekkelig informasjon tilgjengelig til at det lar seg gjøre å beregne forpliktelsen for denne ordningen. Etter god regnskapskikk i Norge behandles slike flerforetaksordninger som innskuddsplaner regnskapsmessig. I praksis innebærer dette at periodens pensjonskostnad er lik premieinnbetalingen til Statens Pensjonskasse.

### EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstilling utarbeides etter indirekte metode. Likviditetsbeholdning inkluderer kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

**NOTE 1 - OFFENTLIG TILSKUDD**

Alle beløp i NOK 1 000	KONSERN OG FORENING	
	2016	2015
Utenriksdepartementet	902 433	599 216
Norad	79 900	84 309
Justisdepartementet	26 444	22 992
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	16 145	14 184
Tilskudd fra Fordelingsutvalget (FUV)	1 386	1 501
Fredskorpset	2 435	2 450
Integrerings- og mangfolds- direktoratet (IMDI)	4 200	1 575
Helsedirektoratet/helsedepartementet	12 403	9 922
Forsvarsdepartementet	152	231
Lotteri- og Stiftelsestilsynet	26 706	20 610
NAV	250	1 600
Kriminalomsorgsdirektoratet	1 841	1 474
Andre	15 847	11 840
<b>Totalt</b>	<b>1 090 143</b>	<b>771 904</b>

Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke samsvarer med forutsetningene. Av mottatte statstilskudd er det pr 31.12.2016 TNOK 57 149 (TNOK 39 842 pr 31.12.2015) avsatt som ubrukte statsmidler. Disse forventes inntektsført i 2017 basert på pågående aktiviteter periodisert som ubrukte statsmidler.

**NOTE 2 - TILSKUDD ANDRE**

Alle beløp i NOK 1 000	KONSERN OG FORENING	
	2016	2015
Lotteri- og stiftelsestilsynet	215 159	215 159
Tilskudd fra søsterforeninger	5 518	18 699
Echo	17 031	8 601
Helse og rehabilitering	5 633	4 095
Landsrådet for barn og ung.org (LNU)	3 233	3 204
Andre	0	608
<b>Totalt</b>	<b>246 574</b>	<b>250 366</b>

**NOTE 3 - INNSAMLEDE MIDLER OG GAVER**

Alle beløp i NOK 1 000	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Legater	12 515	3 387	12 515	3 387
Frie gaver/bidrag	7 161	8 295	5 300	8 117
Giverprogram	139 602	120 117	139 602	120 117
Næringslivsavtaler	30 990	53 360	30 990	53 360
Innsamlinger	268 806	98 800	268 806	98 800
Minnegaver	568	582	568	582
Gaver i form av tjenester og varer	5 656	9 873	5 656	9 873
Arv	7 413	7 951	7 413	7 951
Investeringsstøtte	0	65	0	0
<b>Sum</b>	<b>472 711</b>	<b>302 432</b>	<b>470 850</b>	<b>302 189</b>

**NOTE 4 - INNTEKTER SOM OPPFYLLER ORGANISASJONENS FORMÅL**

Alle beløp i NOK 1 000	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Inntekt fra Nettbutikk	6 458	6 114	6 458	6 114
Annonseinntekter	203	206	203	206
Deltakeravgift	1 451	1 324	1 451	1 324
Leieinntekter	14 004	13 639	14 004	13 639
Andelsinntekter/salg av utstyr utenlandsarbeid	4 419	3 663	4 419	3 663
Salgsinntekter primærkunder	33 634	29 869	0	0
Julekampanjen varesalg	618	540	618	540
Reiseprovisjoner	76	37	76	37
Andre inntekter	1 696	1 148	1 696	1 148
<b>Totalt</b>	<b>62 559</b>	<b>56 539</b>	<b>28 925</b>	<b>26 670</b>

**NOTE 5 - FORDELING AV FELLESKOSTNADER - FORENINGEN**

Alle beløp i NOK 1.000

Alle ansatte i Norges Røde Kors er ansatt for å arbeide med en eller flere formålsaktiviteter og kostnaden for disse personene er fordelt på de ulike aktivitetene. Felleskostnadene er fordelt på hovedaktiviteter i forhold til antall årsverk som er knyttet opp mot aktiviteten.

**Felleskostnader består av følgende**

	2016	2015
Servicetorg/HR	10 624	9 143
Eiendomsdrift	11 522	12 097
IKT	24 254	25 601
Økonomifunksjon	11 577	10 941
<b>Sum</b>	<b>57 977</b>	<b>57 782</b>

Felleskostnader	Servicetorg/HR	Eiendom	IKT	Økonomifunk.	Sum	
<b>Totalt</b>	<b>10 624</b>	<b>11 522</b>	<b>24 254</b>	<b>11 577</b>	<b>57 977</b>	
Kostnader til anskaffelse av midler	771	837	1 761	841	4 210	7,3 %
Kostnader til formålet:						
2.1 Forebygger og responderer for å redde liv	5 872	6 369	13 406	6 399	32 046	55,3 %
2.2 Bidrar til å beskytte menneskers helse og livsgrunnlag	912	989	2 081	993	4 975	8,6 %
2.3 Jobber for sosial inkludering og mangfold	450	488	1 026	490	2 454	4,2 %
3.1 Bygger og utvikler sterke og behovsrettede RK-foreninger	890	966	2 032	970	4 858	8,4 %
3.2 Forebygge og redusere sårbarhet gjennom hum påvirkningsarbeide	202	219	462	220	1 104	1,9 %
3.3 Utvikler en effektiv og bærekraftig organisasjon	1 282	1 391	2 928	1 397	6 998	12,1 %
Administrasjonskostnader	244	265	557	266	1 332	2,3 %
<b>Totalt</b>	<b>10 624</b>	<b>11 522</b>	<b>24 254</b>	<b>11 577</b>	<b>57 977</b>	<b>100,0 %</b>



**NOTE 6 - KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER**

Alle beløp i NOK 1 000

Kostnader til innsamlinger	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Innsamling og gaver	99 542	62 240	99 542	62 240
Andel felleskostnader	15 876	8 476	15 876	8 476
<b>Sum</b>	<b>115 417</b>	<b>70 716</b>	<b>115 417</b>	<b>70 716</b>
<b>Andre kostnader til anskaffelse av midler</b>				
Kostnader medgått for å opprettholde medlemstall og tilslutning	16 384	14 171	16 384	14 171
Spill/Royalty	158	824	158	824
Andel stabsfunksjon	439	212	439	212
Kostnader i datterselskap	56 381	45 807	0	0
Andel felleskostnader	3 243	1 422	3 243	1 422
<b>Sum</b>	<b>76 605</b>	<b>62 436</b>	<b>20 224</b>	<b>16 629</b>

**NOTE 7 - KOSTNADER TIL FORMÅLET - FORENINGEN**

Alle beløp i NOK 1 000

**Hovedmål 1 – Forebygge og respondere for å redde liv ved å:**

- styrke vår evne til å identifisere og forutse ekstraordinære hendelser og kriser, samtidig som vi bevisstgjør lokalsamfunn om mulige trusler
- jobbe for å skape trygge lokalsamfunn gjennom lokal kapasitetsbygging og forebygging av alvorlige hendelser og humanitære katastrofer
- bidra til å styrke nasjonalforeninger vi samarbeider med slik at disse kan respondere bedre på humanitære behov i eget land
- ha godt trent og kompetent personell, samt nødvendig utstyr til å utføre humanitær assistanse i ulike krisesituasjoner og ved ulike redningsoppdrag
- hjelpe mennesker med akutte behov, både fysiske og psykiske, som følge av katastrofer og kriser særlig innen helse, vann og sanitær
- styrke vår omsorgs- og redningsberedskap
- hjelpe og beskytte mennesker berørt av vold og væpnet konflikt
- utvikle og styrke internasjonal humanitær rett slik at den møter utfordringene i dagens konflikter
- Sikre at kjønnsperspektivet er ivaretatt

	2016	2015
Nasjonalt	64 371	52 691
Internasjonalt	955 015	645 792
Andel felleskostnader	13 088	11 094
<b>Sum</b>	<b>1 032 474</b>	<b>709 576</b>

**Hovedmål 2 – Bidra til å beskytte menneskers helse og livsgrunnlag ved å:**

- styrke innsatsen innen omsorgs- og folkehelsearbeidet
- bidra til å gi barn og unge trygge oppvekstvilkår
- bidra til å hindre overgrep mot barn
- bidra til utvikling av programmer for gode helsetilbud og forebyggende arbeid i hele Røde Kors- og Røde Halvmånebevegelsen
- bidra til å nå Røde Kors' internasjonale målsettinger om å redusere dødeligheten, antallet og omfanget av sykdommer og infeksjoner

	2016	2015
Nasjonalt	47 289	36 540
Internasjonalt	111 194	131 015
Andel felleskostnader	1 807	1 381
<b>Sum</b>	<b>160 290</b>	<b>168 936</b>



**Hovedmål 3 – Røde Kors skal jobbe for sosial inkludering og mangfold ved å:**

- være en inkluderende organisasjon der mennesker får bruke sine ressurser
- jobbe for å sikre representasjon fra ulike grupper i samfunnet både blant frivillige, tillitsvalgte og deltakere.
- informere om og jobbe for bekjempelse av alle former for diskriminering, undertrykking, intoleranse og rasisme.
- fremme likeverd når vi arbeider for å sikre menneskelig verdighet.
- ha aktiviteter som fremmer sosial inkludering og hindrer ensomhet.
- avhjelpe ensomhet og isolasjon for innsatte i fengsler
- ha aktiviteter som bidrar til ettervern og sosial inkludering av mennesker som har et rusmisbruk, har blitt løslatt fra fengsel eller lider av psykisk sykdom
- yte humanitær assistanse til migranter med behov, samt overvåke deres rettigheter.
- sikre at kjønnsperspektivet er ivaretatt.

	2016	2015
Nasjonalt	60 953	48 631
Internasjonalt	15 486	16 473
Andel felleskostnader	2 373	1 059
<b>Sum</b>	<b>78 812</b>	<b>66 163</b>

  

	2016	2015
<b>Sum hovedmål 1-3</b>	<b>1 271 576</b>	<b>944 676</b>

**NOTE 8 - ADMINISTRASJONS- OG FORMÅLSPROSENT - FORENINGEN**

Alle beløp i NOK 1 000

Etter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen, og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som overordnet ledelse, revisor- og advokathonorar, utarbeidelse av offentlige regnskaper og kostnader knyttet til landsstyre og utvalg. Fordeling av felleskostnader er beskrevet i note 5. Administrasjon har sin andel av fordelte felleskostnader. Fra og med 2008 rapporteres finanskostnader som del av ressurser brukt til å administrere organisasjonen.

	2016	2015	2014	2013	2012
Sum adm kostnader	52 926	38 829	40 009	31 073	21 503
Sum forbrukte midler	1 877 933	1 477 085	1 341 198	1 294 845	1 148 417
<b>Administrasjonsprosent</b>	<b>2,8 %</b>	<b>2,6 %</b>	<b>3,0 %</b>	<b>2,4 %</b>	<b>1,9 %</b>
Kostnader til formålet	1 689 365	1 349 920	1 236 200	1 193 264	1 071 473
Sum forbrukte midler	1 877 933	1 477 085	1 341 198	1 294 845	1 148 417
<b>Formålsprosent</b>	<b>90,0 %</b>	<b>91,4 %</b>	<b>92,2 %</b>	<b>92,2 %</b>	<b>93,3 %</b>

  

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Innsamlingsprosent:</b>					
Innsamlede midler og gaver	470 850	302 189	218 659	192 445	132 114
<b>Sum innsamlede midler</b>	<b>470 850</b>	<b>302 189</b>	<b>218 659</b>	<b>192 445</b>	<b>132 114</b>
Kostnader til anskaffelse av midler	135 642	87 345	65 039	70 508	55 414
Andre kostnader til anskaffelse enn innsamlingskostn.	-20 224	-16 629	-16 563	-12 651	-12 409
<b>Kostnader til innsamling av midler</b>	<b>115 417</b>	<b>70 716</b>	<b>48 476</b>	<b>57 856</b>	<b>43 004</b>
Netto innsamlede midler	355 432	231 472	170 183	134 588	89 110
<b>Innsamlingsprosent</b>	<b>75,49 %</b>	<b>76,60 %</b>	<b>77,83 %</b>	<b>69,94 %</b>	<b>67,45 %</b>

**NOTE 9 - ARTSINDELING**

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN			FORENING	
2016	2015		2016	2015
		<b>Inntekter</b>		
1 090 143	771 904	Tilskudd - offentlig	1 090 143	771 904
246 574	250 366	Tilskudd - andre	246 574	250 366
472 711	302 432	Gaver og bidrag	470 850	302 189
207 412	180 109	Annen driftsinntekt	123 639	108 194
<b>2 016 840</b>	<b>1 504 811</b>	<b>Sum inntekter</b>	<b>1 931 205</b>	<b>1 432 653</b>
		<b>Kostnader</b>		
98 313	92 047	Varekostnad	62 066	64 067
322 945	306 665	Lønnskostnad	289 159	275 981
15 958	11 731	Avskrivninger	11 710	11 124
0	0	Nedskrivninger	0	0
266 968	239 771	Annen driftskostnad	249 886	222 616
1 250 489	901 597	Kontante bidrag	1 250 489	901 597
<b>1 954 673</b>	<b>1 551 811</b>	<b>Sum kostnader</b>	<b>1 863 310</b>	<b>1 475 386</b>
<b>62 167</b>	<b>-47 000</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>67 895</b>	<b>-42 733</b>
4 267	6 316	Renteinntekter	4 026	6 172
99 979	204 477	Verdiendring finansielle omløpsmidler	99 979	204 477
0	0	Nedskrivning aksjer/ansvarlig lån	10 000	0
4 871	1 876	Rentekostnader	4 623	1 699
<b>99 375</b>	<b>208 916</b>	<b>Netto finansposter</b>	<b>89 382</b>	<b>208 949</b>
<b>161 542</b>	<b>161 917</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>157 277</b>	<b>166 216</b>
		<b>Disponering av årsresultat</b>		
		Overføring til/fra FK m/ekst restr	173 800	56 858
		Overføring til/fra FK m/interne restr	16 927	
		Overføring til annen formålskapital	-33 450	109 358
		<b>Sum disponert</b>	<b>157 277</b>	<b>166 216</b>

**NOTE 10 - ANTALL ÅRSVERK**

	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Antall årsverk-fast ansatte	318	290	244	230
Antall årsverk-midlertidig ansatte	42	27	42	27
<b>Totalt</b>	<b>360</b>	<b>317</b>	<b>286</b>	<b>257</b>

Gjennomsnittlig årsverk på distriktskontorene utgjorde hhv 268/43 fordelt på fast/midlertidig (disse er ikke inkludert i tabellen ovenfor). I 2015 utgjorde tilsvarende årsverk 246/19. I underkant av 22 årsverk av økningen av midlertidige ansatte fra 2015 til 2016 i foreningens hovedkontor er direkte knyttet til TV-aksjonen.

**NOTE 11 - YTELSER TIL LEDELSEN**

Alle beløp i NOK 1 000

Ytelser til ledende personer	GENERALSEKRETÆR		LANDSSTYRET	
Lønn		1 126		0
Pensjonsutgifter		20		0
Annen godtgjørelse		117		104
<b>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</b>		<b>KONSERN</b>		<b>NORGES RØDE KORS</b>
Revisjonstjenester		586		449
Andre attestasjonstjenester		1 321		1 313
Skatte og avgiftsrådgivning		104		8
Annen bistand		328		191
Sum		2 339		1 961

I tillegg har BDO Rådgivning ved sikkerhet og beredskap hatt et prosjekt på TNOK 268.

**NOTE 12 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER**

Alle beløp i NOK 1 000

Etter regnskapsloven skal det opplyses om transaksjoner med nærstående parter. For Norges Røde Kors er Det Internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger (IFRC), alle Røde Kors distriktskontorene, de lokale Røde Kors-foreningene, datterselskapene og stiftelsen Norges Røde Kors Humanitære fond nærstående parter. Nedenfor vises en oversikt over vesentlige transaksjoner med disse.

Arbeidsgiveransvaret for ansatte i Norges Røde Kors og 18 av 19 distriktskontor ligger hos Norges Røde Kors. Distriktene faktureres månedlig for lønnskostnader. Videre mottar distriktskontorene andel pro Bono av fellestjenester som sentralbord, IKT, HR, regnskap og lønn.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Til IFRC</b>		
Tilskudd til ulike programmer	214 245	133 134
Kontingent	6 938	5 130
<b>Fra Røde Kors distriktskontor</b>		
Gaver til katastrofer	321	1 126
Dekning av lønn/reisekostnader	123 707	101 552
<b>Til Røde Kors distriktskontor</b>		
Utlegg lønn/reisekostnader	123 707	101 552
Rammeoverføringer	73 338	71 410
Leverte tjenester (probono)	27 831	25 003
Støtte til diverse lokal aktivitet	7 895	11 741
Støtte omsorgsaktiviteter	14 095	19 313
Støtte til beredskaps- og hjelpekorpsarbeidet	3 986	2 435
Overføring andel medlemskontingent	2 277	2 604
Videreformidling av næringslivsstøtte	2 268	6 039
Videreformidling fra ExtraStiftelsen	1 571	2 185
Støtte til barne- og ungdomsaktiviteter	36 223	30 268
Støtte til ungdomsdelegater	527	642
Støtte til flykningkrisen	26 236	11 478
Kompetansebygging	1 975	
<b>Fra lokalforeninger</b>		
Gaver til katastrofer	1 461	7 809
<b>Til lokalforeninger</b>		
Overføring andel medlemskontingent	23 435	26 531
Støtte til beredskaps- og hjelpekorpsarbeidet	4 534	1 903
Overføring andel Panto	16 046	14 550
Støtte omsorgsaktiviteter	3 401	1 324
Videreformidling fra FriFond	3 071	3 051
Støtte til barneaktiviteter	3 709	246
Videreformidling fra ExtraStiftelsen	881	862
Støtte til flykningkrisen	1 000	
<b>Til datterselskap</b>		
Kjøp av opphold ved senterne og førstehjelpsprodukter	3 334	3 472
<b>Fra datterselskap</b>		
Husleie og telefoni	3 088	2 709
<b>Fra Norges Røde Kors Humanitære fond</b>		
Tilskudd til formål	195	260

Norges Røde Kors Humanitære fond er en selvstendig stiftelse, men har samme styre som Norges Røde Kors.

**NOTE 13 - IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER**

KONSERN	Varige driftsmidler			Transportmidler	Total dr.løsøre, inventar, utstyr, transportmidler	Total varige driftsmidler
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger, fast eiendom	Dr.løsøre, invent., utstyr,			
Alle beløp i NOK 1 000						
Anskaffelseskost pr 1.1	27 256	306 636	139 515	18 473	157 989	491 881
Tilgang i året	1 198	649	11 994	859	12 853	14 700
Avgang i året	0	0	0	-616	-616	-616
Anskaffelseskost 31.12	28 454	307 285	151 509	18 716	170 226	505 965
Akkumulerte avskrivninger 1.1	585	61 882	119 837	15 739	135 576	198 044
Årets ordinære avskrivninger	3 558	3 356	7 726	1 318	9 044	15 958
Akk.avskr. avgang	0	0	0	-513	-513	-513
Akkumulerte avskrivninger 31.12	4 143	65 238	127 563	16 544	144 107	213 489
Akkumulerte nedskrivninger 1.1	0	856	3 534	0	3 534	4 390
Årets ordinære nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Reversering nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Akk. nedskrivninger 31.12	0	856	3 534	0	3 534	4 390
Bokført verdi 31.12	24 311	241 192	20 409	2 173	22 585	288 085
Økonomisk levetid	5 år	50 - 100 år	3 - 5 år	3 - 5 år		

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter.

FORENING	Tomter, bygninger, fast eiendom			Transportmidler	Total dr.løsøre, inventar, utstyr, transportmidler	Total varige driftsmidler
		Dr.løsøre, invent., utstyr,				
Anskaffelseskost pr 1.1.	304 755	128 739	15 626	144 365	449 121	
Tilgang i året	649	11 637	594	12 232	12 881	
Avgang i året	0		-616	-616	-616	
Anskaffelseskost 31.12	305 404	140 377	15 604	155 981	461 385	
Akkumulerte avskrivninger 1.1	60 857	110 150	13 667	123 817	184 674	
Årets ordinære avskrivninger	3 356	7 295	1 059	8 354	11 710	
Akk.avskr. avgang			-565	-565	-565	
Akkumulerte avskrivninger 31.12	64 213	117 445	14 161	131 606	195 818	
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	
Akk. nedskrivninger 31.12	0	3 500	0	3 500	3 500	
Bokført verdi 31.12	241 192	19 433	1 444	20 877	262 068	
Økonomisk levetid	50 - 100 år	3 - 5 år	3 - 5 år			

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter.

## NOTE 14 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAPER

Alle beløp i NOK 1.000

Norges Røde Kors eier direkte pr 31.12.16 følgende selskap:

Selskap	Anskaffelses- år	Stemmeandel/ Eierandel	Kost- pris	Balansført 31.12.15	Balansført 31.12.16	Egenkapitalandel pr 2016	Resultatandel 2016
Røde Kors Husene AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2004	100 %	26 919	100	100	75	-21
Norges Røde Kors Sentrene AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2004	100 %	13 281	2 000	0		
Røde Kors Førstehjelp AS, Sandbrekkveien 95, 5225 Nesttun	2008	100 %	5 000	1 400	0		
Fair Chance Norway AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2013	100 %	25 000	25 000	0		
			<b>70 200</b>	<b>28 500</b>	<b>100</b>	<b>75</b>	<b>-21</b>

Norges Røde Kors eier indirekte gjennom Røde Kors Husene AS pr 31.12.2016 følgende selskap:

Selskap	Anskaffelses- år	Stemmeandel/ Eierandel	Kostpris	Egenkapitalandel 31.12.16	Resultatandel 31.12.16
Norges Røde Kors Sentrene AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2016	100 %	1 008	1 852	844
Røde Kors Førstehjelp AS, Sandbrekkveien 95, 5225 Nesttun	2016	100 %	4 408	4 719	311
Fair Chance Norway AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2016	100 %	25 000	14 074	-4 988
Hogst AS, Klæbuveien 118, 7031 Trondheim	2016	80 %	4 000	3 559	-441
			<b>34 416</b>	<b>24 205</b>	<b>-4 274</b>

## NOTE 15 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER

Alle beløp i NOK 1 000

	Stemmeandel/ Eierandel	Ansk. kost	Balansført 31.12.16	Balansført 31.12.16
Aksjer i andre selskaper				
Aksjer i Norsk Pantelotteri AS	40 %	28 000	24 000	24 000
Aksjer i 'De 10 Humanitære AS'	13 %	15	15	15
Aksjer i Ambulansforum AS	44 %	44	44	44
Aksjer i Fair Chance Group AS	1 %	3 047	1 947	1 947
Annet		164	164	164
<b>Sum</b>		<b>31 270</b>	<b>26 170</b>	<b>26 170</b>

## NOTE 16 - ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

Alle beløp i NOK 1 000

Andre langsiktige fordringer	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Andre langsiktige fordringer som forfaller senere enn ett år utgjør:				
Lån til datterselskap	0	0	39 816	12 400
Lån til Røde Kors foreninger - 2. prioritets pantelån	6 000	3 100	6 000	6 656
<b>Sum</b>	<b>6 000</b>	<b>3 100</b>	<b>45 816</b>	<b>19 056</b>

## NOTE 17 - VARELAGER

Alle beløp i NOK 1 000

	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Beredskapslager	27 541	22 167	27 541	22 167
Andre varer	4 807	5 894	2 448	1 878
<b>Sum</b>	<b>32 348</b>	<b>28 062</b>	<b>29 988</b>	<b>24 046</b>

## NOTE 18 - ANDRE FORDRINGER

Alle beløp i NOK 1 000

Andre fordringer	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Påløpte inntekter	17 246	17 095	17 246	17 095
Forskuddsbetalte kostnader	15 855	10 200	15 207	7 263
Andre kortsiktige fordringer	90	90	90	90
<b>Sum</b>	<b>33 191</b>	<b>27 386</b>	<b>32 543</b>	<b>24 448</b>

## NOTE 19 - MARKEDSBASERTE FINANSIELLE OMLØPSMIDLER

Alle beløp i NOK 1 000

Type fond	2016				2015			
	Markeds-verdi	Kostpris	Avkastning	Avkastning i %	Markeds-verdi	Kostpris	Avkastning	Avkastning i %
Obligasjonsfond	864 305	829 926	28 100	3,36 %	836 205	856 705	9 312	1,11 %
Pengemarkedsfond	536 542	535 776	10 392	2,08 %	526 412	537 180	5 113	1,04 %
Aksjefond	1 268 600	736 819	58 054	4,69 %	1 300 417	793 099	186 629	15,52 %
<b>Sum</b>	<b>2 669 447</b>	<b>2 102 521</b>	<b>96 546</b>	<b>3,80 %</b>	<b>2 663 034</b>	<b>2 186 984</b>	<b>201 054</b>	<b>8,43 %</b>

Røde Kors har plassert 2.669 millioner kroner i markedsbaserte aksjer og obligasjoner. Alle plasseringene er i verdipapirfond og er sammensatt med hensyn til sikkerhet, risikospredning, likviditet og etiske hensyn, i samsvar med styrets vedtatte retningslinjer.

Norges Røde Kors har et bevisst forhold til relativ risiko i de ulike markedene det investeres i. For å kontrollere risiko relativt mot indeks/markedet så vil alltid deler av rente- og aksjeporteføljen søkes plassert i indeks- eller indekxnær forvaltning. Relativ risiko er et uttrykk for hvor mye fondet vil kunne svinge i differanseavkastning i både positiv og negativ forstand i forhold til markedet (les; i forhold til referanseindeksen).

### Differanse-avkastning i 2016 var følgende:

Norske aksjer:	1,8 %
Utenlandske aksjer:	2,6 %
Norske renter (Norske obligasjoner + norsk pengemarked):	0,8 %
Utenlandske renter:	1,5 %

## NOTE 20 KONTANTER OG BANKINNSKUDD

Alle beløp i NOK 1 000

	KONSERN		FORENING	
	2016	2015	2016	2015
Kontanter og bankinnskudd	499 903	319 935	480 154	296 876
<b>Av dette er følgende bundet:</b>				
Skattetrekk	17 906	15 890	16 416	14 399
Ubenyttede statsmidler *	58 198	40 856	58 198	40 856
<b>Sum bundne midler</b>	<b>76 105</b>	<b>56 745</b>	<b>74 614</b>	<b>55 254</b>
<b>Likvide midler disponibelt for Norges Røde Kors</b>	<b>423 798</b>	<b>263 189</b>	<b>405 540</b>	<b>241 622</b>

\* Etter vilkårene for slike midler tilfaller godskrevne renter staten og ikke Norges Røde Kors.

**NOTE 21 FORMÅLSKAPITAL**

Alle beløp i NOK 1 000

<b>NORGES RØDE KORS KONSERN</b>	<b>Formålskapital ekstern restriksjon</b>	<b>Formålskapital intern restriksjon</b>	<b>Annen formålskapital</b>	<b>Total formålskapital</b>
Formålskapital pr. 01.01	348 740		2 890 686	3 239 426
Tilførte midler	477 011	20 000	4 263	501 274
Midler overført til aktiviteter	-303 211	-3 073	-33 450	-339 734
Årets resultat	173 800	16 927	-29 187	161 542
Omdisponerte midler/annet				
<b>Formålskapital pr. 31.12</b>	<b>522 540</b>	<b>16 927</b>	<b>2 861 499</b>	<b>3 400 966</b>

<b>FORENING KONSERN</b>	<b>Formålskapital ekstern restriksjon</b>	<b>Formålskapital intern restriksjon</b>	<b>Annen formålskapital</b>	<b>Total formålskapital</b>
Formålskapital pr. 01.01	348 740		2 882 858	3 231 598
Tilførte midler	477 011	20 000		497 011
Midler overført til aktiviteter	-303 211	-3 073	-33 450	-339 734
Årets resultat	173 800	16 927	-33 450	157 277
Omdisponering				
<b>Formålskapital pr. 31.12</b>	<b>522 540</b>	<b>16 927</b>	<b>2 849 408</b>	<b>3 388 875</b>

**NOTE 22 ANNEN LANGSIKTIG GJELD**

Alle beløp i NOK 1 000

<b>Annen langsiktig gjeld</b>	<b>KONSERN</b>		<b>FORENING</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Avsatte feriepenger	30 883	27 643	29 972	26 661
Påløpte renter på UD/Norad-midler	1 049	1 014	1 049	1 014
Forskuddsbetalte inntekter	0	0	0	0
Innbetaling for viderebetaling	23	2 369	23	2 369
Annen kortsiktig gjeld	8 043	8 408	13 444	14 095
<b>Sum</b>	<b>39 998</b>	<b>39 435</b>	<b>44 488</b>	<b>44 139</b>