

Årsregnskap og årsberetning 2025 Norges Blindforbund

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), signert 01.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), signert 01.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), signert 01.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), signert 01.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), signert 01.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), signert 02.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), signert 02.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), signert 03.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), signert 03.06.2026 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

En forside med informasjon om signaturene, alle originaldokumenter og digitale signaturer.



Dokumentet er forseglet av Posten Bring

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Bring AS. Posten garanterer for autenticiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er signert av Posten Bring AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

ÅRSREGNSKAP 2025

Norges Blindforbund - konsern

Org.nr. 971 038 179

Innhold:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse per 31.12
- Noter
- Kontantstrøm

Utarbeidet 12. mai 2026

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindforbund

AKTIVITETSREGNSKAP

(alle tall i hele tusen)

ORGANISASJONENS INNTEKTER OG KOSTNADER		MOR 2025	MOR 2024	KONSERN 2025	KONSERN 2024
ANSKAFFEDE MIDLER	Note				
Medlemsinntekter		1 507	1 496	3 442	3 419
<u>Tilskudd</u>					
Offentlige tilskudd	1	87 516	92 171	93 833	98 995
Andre tilskudd					
- Offentlige refusjoner og øvrige tilskudd		113 340	94 715	115 033	96 144
Sum tilskudd		200 856	186 885	208 866	195 140
<u>Innsamlede midler, gaver m.v.</u>					
- Innsamling		156 567	145 944	156 567	145 944
- Gaver		4 094	3 813	7 569	6 064
- Testamentariske gaver		38 441	38 558	38 441	38 558
Sum innsamlede midler, gaver m.v.	2	199 103	188 315	202 578	190 567
<u>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter, som oppfyller organisasjonens formål</u>					
- Salgsinntekter		8 922	7 059	8 922	7 059
Som skaper inntekter					
- Salgsinntekter		16 252	13 880	16 485	13 996
- Leie- og oppholdsinntekter, deltakeravgift	3	7 444	6 903	8 639	9 310
- Spill- og lotteriinntekter, egen regi		299	302	2 655	2 670
- Bingoinntekter		113	116	2 147	2 085
- Inntekter fra konsernselskap		0	0	75 743	71 797
Sum opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		33 031	28 260	114 591	106 916
Finans- og investeringsinntekter		9 255	8 840	16 838	15 495
Andre inntekter	3	7 850	6 662	3 226	6 557
Sum anskaffede midler		451 601	420 459	549 542	518 095
FORBRUKTE MIDLER					
<u>Kostnader til anskaffelse av midler</u>					
Kostnader til innsamling av midler	2	60 942	56 775	60 942	56 775
Andre kostnader til anskaffelse av midler		8 787	9 163	80 318	79 226
Sum kostnader til anskaffelse av midler	4,5,6	69 728	65 938	141 260	136 001
<u>Kostnader til organisasjonens formål</u>					
Gaver, tilskudd, bevillinger til oppfyllelse av formål, kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet.					
- Rehabilitering/opptrening etc.		117 817	105 903	142 835	127 398
- Drift av institusjoner og bygninger		65 692	60 981	65 692	60 981
- Oppdrett/opplæring av førerhunder	3	22 480	21 111	22 480	21 111
- Lokale og regionale aktiviteter	3	49 834	49 826	47 634	46 174
- Internasjonalt arbeid		11 705	9 725	6 991	9 725
- Bistandsarbeid		26 063	32 735	26 063	32 735
- Interessepolitisk-/informasjonsarbeid		50 424	49 635	51 654	50 771
- Forskning		3 582	5 269	3 582	5 269
Sum kostnader til organisasjonens formål	4,5,6	347 598	335 184	366 932	354 163
Administrasjonskostnader	4,5,6	9 738	8 627	10 499	9 287
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	6	5 808	0	0	0
Sum forbrukte midler		432 873	409 749	518 691	499 452
AKTIVITETSRESULTAT		18 729	10 710	30 851	18 643
TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL					
Endring formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	7	263	2 663		
Endring formålskapital med selvpålagte restriksjoner	7	-8 062	-5 356		
Endring annen formålskapital	7	26 528	13 403		
Sum tillegg / reduksjon i formålskapital		18 729	10 710		

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

BALANSE PR. 31.12

(alle tall i hele tusen)

		MOR 2025	MOR 2024	KONSERN 2025	KONSERN 2024
EIENDELER	Note				
Anleggsmidler					
Utsatt skattefordel		0	0	24	29
Pensjonsmidler	8	9 220	9 865	9 220	9 865
Varige driftsmidler					
- Tomter og bygninger	9,10	195 942	201 335	203 571	209 120
Andre driftsmidler					
- Transportmidler og driftsløsøre	9	35 067	32 783	41 793	40 141
Finansielle anleggsmidler					
- Aksjer i datterselskap	11	3 250	3 250	0	0
- Aksjer i tilknyttede selskap	11	8 000	19 257	3 320	7 037
- Innskudd kontorer, leiligheter	12	232	229	253	250
- Langsiktige fordringer	13	3 897	3 897	0	0
Sum anleggsmidler		255 609	270 616	258 182	266 442
Omløpsmidler					
Beholdninger av varer og hunder	14	3 336	3 824	16 262	14 699
Fordringer					
- Kundefordringer		20 681	14 570	30 660	22 169
- Forskuddsbetalte kostnader /opptjente inntekter	13	230	788	2 197	2 992
- Andre kortsiktige fordringer	13	10 522	14 109	11 284	15 685
Investeringer					
- Kortsiktige plasseringer /obligasjoner	12	100 308	94 088	148 675	142 180
Bankinnskudd, kontanter m.v.	12	119 378	90 973	204 198	172 538
Sum omløpsmidler		254 455	218 352	413 275	370 263
Sum eiendeler		510 064	488 968	671 457	636 705
FORMÅLSKAPITAL OG GJELD					
Formålskapital					
Formålskapital med eksterne restriksjoner		26 773	26 510	43 180	43 211
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		81 424	89 486	80 830	89 234
Annen formålskapital		247 696	221 168	379 475	340 189
Sum formålskapital	7	355 892	337 164	503 485	472 634
Gjeld					
Annen langsiktig gjeld					
- Pantelån	10	68 653	70 815	68 931	71 127
- Utsatt skatt		0	0	0	0
Sum langsiktig gjeld		68 653	70 815	68 931	71 127
- Leverandørgjeld		16 475	12 984	17 967	15 467
- Skyldige offentlige avgifter		18 857	15 385	23 608	20 254
- Ikke disponerte tilskudd	1	5 223	5 035	5 223	5 035
- Kortsiktig gjeld til fylkeslag	13	857	1 014	0	0
- Betalbar skatt		0	0	1 481	894
- Annen kortsiktig gjeld	13,15	44 106	46 572	50 762	51 293
Sum kortsiktig gjeld		85 519	80 989	99 040	92 943
Sum gjeld		154 172	151 804	167 972	164 071
Sum formålskapital og gjeld		510 064	488 968	671 457	636 705

Oslo, 28. mai 2026

Sentralstyret i Norges Blindeforbund

Katrin Jeanette Kvæl, nestleder

Terje Andre Olsen, forbundsleder

Tanita Benedikte Thomassen, styremedlem

Eivind Knudsen, styremedlem

Ida Martine Trollnes, styremedlem

Runar Andre Kvam, styremedlem

Knut Kjær Berntsen, styremedlem

Andreas Lindrupsen, styremedlem

Per Inge Bjerknes, generalsekretær

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

REGNSKAPSPRINSIPPER

Morselskapets og fylkeslagenes regnskaper er satt opp i samsvar med regnskapsloven og regnskapsstandarden NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Datterselskapenes regnskap er satt opp etter regnskapslovens bestemmelser og konsolidert i samsvar med regnskapsstandarden NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Norges Blindeforbund, de 18 fylkeslagene, de heleide datterselskapene Synshjelpemidler AS (tidligere Adaptor Hjelpemidler AS), Hundeskolen Veiviseren AS og Adaptor AS med datterselskapene Adaptor Hub AS og Adaptor Pluss AS.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Datterselskaper/tilknyttet selskap

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene i selskapsregnskapet med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

Nedskrivning til virkelig verdi foretas når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Brutto prinsippet

Anskaffede midler og forbrukte midler blir regnskapsført brutto.

Inntekter

Medlemsinntekter regnskapsføres når de mottas. Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den enkelte aktivitet. Ubenyttede tilskuddsmidler føres under "Ikke disponerte tilskudd" i balansen. Andre tilskudd og gaver og opptjente inntekter fra aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gaven, og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnadene i tre hovedgrupper; kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 5 og 6 for nærmere spesifisering.

Prinsippet for kostnadsføring av bevilgninger til forskning: Når en bevilgning er besluttet, kostnadsføres bevilgningen i regnskapet samme år og avsettes som kortsiktig gjeld.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen et år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er oppført til markedsverdi pr. 31.12.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

REGNSKAPSPRINSIPPER FORTS.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av tilvirkningskost og virkelig verdi.

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost/selvkost for egenproduserte varer og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget.

Beholdningen av førerhunder er verdsatt til sum av faktisk påløpte kostnader inneværende år (selvkost).

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler, utstyr og anlegg med verdi over kr 30 000 og antatt levetid over tre år aktiveres og avskrives over driftsmiddelets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelene vil generere.

Skatt

Norges Blindeforbund (mor i konsernet) er delvis skattepliktig for sine inntekter fra utleie av lokaler til leietakere som er skattepliktige, samt salg av tjenester til eksterne. Skatten bokføres og betales i ligningsåret. Skattekostnaden i aktivitetsregnskapet til mor og for konsernet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt og er henført mot aktuell aktivitet.

Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eien-deler og forpliktelser, samt fremførbare underskudd.

Pensjonsmidler og -forpliktelser

Pensjonsordning gjennom forsikringsselskap

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregninger er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrasket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimattendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10% av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

Ved innskuddsplaner for ansatte betaler Blindeforbundet innskudd til et forsikringsselskap. Blindeforbundet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Pensjonsordning gjennom Statens Pensjonskasse

Pensjonsordningen i Statens pensjonskasse fremstår for de ansatte som en såkalt ytelsesplan som beskrevet over. Arbeidsgiver har dermed i prinsippet en forpliktelse overfor de ansatte som omfattes av ordningen, til å yte denne pensjonen. Statens Pensjonskasse har ikke tilstrekkelig informasjon tilgjengelig til at det lar seg gjøre å beregne en slik forpliktelse, og således behandle ordningen som en ytelsesplan regnskapsmessig. Etter anbefalt praksis i Norge kan slike pensjonsplaner i dette tilfelle behandles som en tilskuddsplan regnskapsmessig. Betalt premie utgjør periodens pensjonskostnad.

Det vises til note 8 for nærmere spesifikasjon av pensjonsmidler.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling utarbeides til konsernregnskapet, og da etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdning består av bankinnskudd og kontanter.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

NOTE 1 OFFENTLIGE TILSKUDD

Inntektsførte offentlige tilskudd	2025	2024
Opplæringstilskudd	2 715	2 868
Tilretteleggingstilskudd	4 066	3 551
Bufdir, Leirer og inkluderende arbeidsliv	2 100	2 409
Bufdir, Driftstilskudd	5 067	5 071
Nasjonalbiblioteket, 326-79,6	6 440	6 230
Helsedirektoratet 761-79	329	237
Helsedirektoratet 761-71	2 421	2 350
Miljødirektoratet	-	-
Norad	2 073	2 372
Momskompensasjon for frivillige organisasjoner	18 519	18 079
Tilskudd fra kommuner og fylkeskommuner	14 632	13 629
Andre offentlige tilskudd	5 587	4 568
Norad bistandsprosjekt	23 567	30 808
Sum offentlige tilskudd	87 516	92 171
Tilskudd til fylkeslag	6 318	6 825
Totale offentlige tilskudd konsern	93 833	98 995
Ikke disponerte tilskudd		
Helse og Rehab prosjektmidler	5 070	3 930
Andre udisponerte tilskudd	152	1 105
Sum ikke disponerte tilskudd	5 223	5 035

NOTE 2 INNSAMLINGSPROSENT MOR

	2025	2024	2023	2022	2021
Sum innsamlede midler*	199 103	188 315	170 595	164 386	159 527
Sum kostnader til innsamling av midler	60 942	56 775	53 317	49 165	48 421
Netto innsamlede midler	138 161	131 540	117 278	115 220	111 106
Innsamlingsprosent iht IK's retningslinjer	69,4 %	69,9 %	68,7 %	70,1 %	69,6 %

*Medlemsinntekter er ikke hensyntatt i beregning av innsamlingsprosent. Det er kun synshemmede som kan bli medlemmer. Medlemsinntekter blir av den grunn definert til å gjelde Norges Blindeforbunds formål og ikke innsamling.

NOTE 3 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Etter regnskapsloven skal det opplyses om transaksjoner med nærstående parter. For Norges Blindeforbund er fylkeslagene og datterselskapene nærstående parter. Nedenfor vises en oversikt over vesentlige transaksjoner med disse.

Arbeidsgiveransvaret for ansatte i Norges Blindeforbund og 18 fylkeslag ligger hos Norges Blindeforbund.

Fylkeslagene faktureres månedlig for lønnskostnader. Videre belastes fylkeslagene for andel av fellestjenester som IT, HR, regnskap og lønn.

	2025	2024
Fra fylkeslag		
Dekning av lønn, forsikringer og reisekostnader	12 287	10 152
Dekning av lkt, lydproduksjon og opphold	338	629
Adm.kostnader og støtte	2 618	2 542
Sum	15 243	13 323
Til fylkeslag		
Videreformidling av merverdiavgiftkompensasjon	3 217	3 436
Overføring andel av innsamlede midler	12 571	12 313
Trekk innholdstjenester	8	5
Videreformidling fra Stiftelsen Dam	488	544
Sum	16 283	16 297
Fra datterselskap		
Dekning av varer og tjenester	3 492	3 121
Til datterselskap		
Dekning av varer og tjenester	8 090	8 202

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

NOTE 3 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER FORTS.

Fra Adaptor AS til Adaptor Hub AS og Adaptor Pluss AS

Husleieinntekter og lønn

8 559

8 822

Fra Adaptor Pluss AS til Adaptor HUB AS

Dekning av varer og tjenester

1 152

0

NOTE 4 LØNSKOSTNADER, ANTALL ÅRSVERK OG GODTGJØRELSE

Lønnskostnader	MOR 2025	MOR 2024	KONSERN 2025	KONSERN 2024
Lønninger	192 536	188 899	239 550	231 316
Arbeidsgiveravgift	30 380	27 337	36 564	32 881
Pensjonskostnader	18 801	16 986	20 959	18 900
Andre ytelser	5 550	5 060	7 792	7 496
Sum	247 267	238 281	304 865	290 592
Antall årsverk pr. 31.12.	276,8	283,5	346,5	356,8

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær	Sentralstyret
Lønn og lønnsrelaterte kostnader	1 317	
Sentralstyrehonorar (forbundsleder og styremedlemmer)		1 573
Pensjonskostnader	137	5
Andre godtgjørelse	9	59
Sum	1 463	1 637

Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelser overfor ansatte, generalsekretær eller sentralstyrets medlemmer.

Revisjon (eks. mva)

Revisor	MOR 2025	MOR 2024	KONSERN 2025	KONSERN 2024
Løvpålagt revisjonshonorar	281	227	1 000	1 230
Særattestasjoner	452	332	452	332
Sum	733	559	1 452	1 562
Teknisk regnskapsbistand, skatt- og avgiftsspørsmål	48	57	200	213
Andre tjenester	49	183	60	214
Sum	97	240	260	427
Totalt revisjon	830	799	1 712	1 989

NOTE 5 KOSTNADER TIL FORDELING

Direkte kostnader føres direkte på den aktiviteten og koststedet kostnaden gjelder.

Administrasjonskostnader er splittet på administrasjon og felleskostnader. Kun rene administrasjonskostnader fremgår på egen linje i aktivitetsregnskapet.

Administrasjonskostnader i 2025 inkluderer 40 % av kostnadene for stillingen til generalsekretær, 25 % for stillingen til assisterende generalsekretær, 100% for stillingen til koordinator administrasjon, 80 % av kostnadene for økonomisjef, 50% for stillingen til seksjonsleder virksomhetsstøtte, 40 % av kostnadene for HR sjef og 80 % for stillingen til organisasjonsrådgiver. I tillegg inngår kostnadene for andel felleskostnader til honorarer til revisjon, møteutgifter for sentral- og landsstyre og for landsmøtet annet hvert år, sist i 2025.

Felleskostnader er fordelt på innsamlingskostnader, de enkelte hovedaktivitetene og administrasjon i aktivitetsregnskapet i forhold til antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

NOTE 5 KOSTNADER TIL FORDELING FORTS.

	<u>MOR 2025</u>	<u>MOR 2024</u>
Administrasjonskostnader	<u>9 738</u>	<u>8 627</u>

Felleskostnader består av følgende:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Generalsekretærens kontor	3 044	2 586
Diverse kostnader drift	7 447	8 824
Organisasjonskostnader	2 776	1 341
Økonomiavdelingen	5 449	4 500
HR og lønn	6 499	6 885
IT avdelingen	15 523	12 894
Salg av tjenester	61	
Sum felleskostnader	<u>40 798</u>	<u>37 031</u>

Fordeling av felleskostnadene:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kostnader til innsamling av midler	3 560	3 278
Andre kostnader til anskaffelse av midler	1 170	848
Rehabilitering/opptrening ec.	14 059	12 455
Drift av institusjoner og bygninger	7 726	7 040
Oppdrett/opplæring av førerhunder	1 721	1 218
Lokale og regionale aktiviteter	6 478	6 335
Internasjonalt arbeid	1 377	1 125
Interessepolitisk-/informasjonsarbeid	3 822	3 998
Forskning	172	153
Administrasjon	714	580
Sum	<u>40 798</u>	<u>37 031</u>

NOTE 6 AKTIVITETSOVERSIKT OG ARTSINDELING AV DRIFTSKOSTNADER

Kostnader som relaterer seg til en aktivitet er ført mot respektiv aktivitet.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Kostnader til anskaffelse av midler	16 %	16 %	15 %	16 %	18 %
Kostnader til oppfyllelse av formålet	80 %	82 %	83 %	82 %	80 %
Administrasjonskostnader	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %
Nedskrivning finansielle anleggsmidler *	1 %				
Sum %-vis fordeling av kostnader	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

*Nedskrivning gjelder aksjepost i Bingo Holding AS se note 11

KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
- Rehabilitering/opptrening etc.	117 817	105 903	107 487	95 423	86 426
- Drift av institusjoner og bygninger	65 692	60 981	62 283	51 456	43 601
- Oppdrett/opplæring av førerhunder	22 480	21 111	16 406	12 470	12 914
- Lokale og regionale aktiviteter	49 834	49 826	45 962	41 395	39 254
- Internasjonalt arbeid	11 705	9 725	8 496	7 380	9 094
- Bistandsarbeid	26 063	32 735	31 805	34 277	26 882
- Interessepolitisk- / informasjonsarbeid	50 424	49 635	51 361	51 499	51 618
- Forskning**	3 582	5 269	7 511	12 013	
Sum kostnader til organisasjonens formål	<u>347 598</u>	<u>335 184</u>	<u>331 311</u>	<u>305 914</u>	<u>269 788</u>

** Forskning var frem til og med 2021 en del av Interessepolitisk- / informasjonsarbeid

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

NOTE 6 AKTIVITETSOVERSIKT OG ARTSINDELING AV DRIFTSKOSTNADER FORTS.

DRIFTSKOSTNADER SPESIFISERT ETTER ART

	Note	2025	2024	2023	2022	2021
Varekostnader		15 559	14 135	11 830	10 416	12 058
Lønnskostnader	4	247 267	238 281	230 328	207 242	196 126
Avskrivninger	9	10 563	10 395	9 953	7 509	6 079
Nedskrivning	6	-	163	7 226		
Andre driftskostnader		147 872	140 818	136 903	142 960	121 376
Sum driftskostnader spesifisert etter art		421 260	403 793	396 240	368 127	335 640
Finanskostnader		11 612	5 956	5 258	3 246	2 259
Sum forbrukte midler		432 873	409 749	401 497	371 372	337 899

NOTE 7 FORMÅLSKAPITAL MOR

Formålsskapital MOR	Saldo 01.01.	Annet	Årets tilførsel *	Årets bruk *	Endring	Saldo 31.12.
Formålsskapital med eksternt pålagte restriksjoner						
Blinddeforbundets Forskningsfond	5 630		4 136	-2 095	2 041	7 671
Arne Husvegs Solidaritetsfond / Icare	11 035		1 050	-3 763	-2 713	8 322
Støtte til Mosambik	98			-98	-98	0
Støtte til Ukraina	3 057			-561	-561	2 496
Førerhundfondet	2 746		12 179	-10 566	1 612	4 358
I. Teig Humanitære stiftelse til førerhund	177		95		95	272
Pensjonerte førerhunder	129			-8	-8	120
Oppgradering hos hjemmetrenere	12				0	12
Vedlikehold av Førerhunder	187			-84	-84	103
Finn Rs legat til til førerhunder	9				0	9
G Haugens Stiftelse til førerhundskolen	26		114	-140	-26	0
Aktivitetsfond Hurdal	116		18	-13	5	121
Hurdal, renovering av badene Mørefløy	156			-25	-25	131
Owesens legat til Evenes	438		61	-41	20	459
Aktivitetsfond Evenes	443		22	-12	10	453
Til kurs/rehabilitering for unge på Solvik	377				0	377
Til lese og skrivestue på Solvik	1			-1	-1	0
Peder og Helen Erstad til rehabilitering	352				0	352
Lars Mauruds bo	583				0	583
Nagels legat til rehabilitering for yngre	626				0	626
Gavefond Hønen Gård	312		35	-40	-4	307
Sum formålsskapital med eksternt pålagte	26 510	0	17 709	-17 447	263	26 773
Formålsskapital med selvpålagte restriksjoner						
Eiendommen på As	83 513		482	-2 570	-2 089	81 424
Offensive 2020-2025	5 973	-3653,87676	0	-2 319	-5 973	0
Sum formålsskapital med selvpålagte	89 486	-3 654	482	-4 890	-8 062	81 424
Annen formålsskapital						
Fri formålsskapital	222 688				0	222 688
Årets aktivitetsresultat	-1 520	3 654	22 874		26 528	25 008
Sum annen formålsskapital	221 168	3 654	22 874	0	26 528	247 696
Sum formålsskapital	337 164	0	41 065	-22 336	18 729	355 892

* Årets tilførsel og bruk er lik disponeringen av årets resultat, se aktivitetsregnskapet.

Forholdstall MOR

	2025	2024
Formålsskapital i prosent av totalbalansen	70 %	69 %

FORMÅLSKAPITAL KONSERN

	Formålss-kapital m/eksterne restriksjoner	Formålsskapital m/selvpålagte restriksjoner	Annen formålss-kapital	Sum
Formålsskapital 01.01.	43 211	89 234	340 189	472 634
Årets resultat fordelt	-32	-8 404	39 287	30 851
Formålsskapital 31.12.	43 180	80 830	379 475	503 485

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

NOTE 8 PENSJONER I MOR

Norges Blindeforbund er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Forbundets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov.

Norges Blindeforbund har tre ulike pensjonsordninger som omfatter alle ansatte og mange pensjonister. Omlag 302 ansatte var pr. 31.12.25 innmeldt i Statens Pensjonskasse (SPK), mens de øvrige er dekket gjennom forsikringsselskapet Storebrand som ytelses- eller innskuddspensjon. I 2016 ble det gjennomført en omlegging av pensjonssystemet i Blindeforbundet. De fleste arbeidstakere med ytelsesordning, og som da var under 55 år, ble overført fra Storebrand til SPK, og ytelsesordningen i Storebrand ble lukket for nyinnmeldinger. Alle ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra Folketrygden.

For ordningen i SPK betaler Norges Blindeforbund en premie til en tariffestet avtalefestet førtidspensjon, inkludert AFP premie. Arbeidsgivers andel av premien er beregnet til 10,4 % for 2025 (9,0 % for 2024). Fra 2023 opphører tidligere års premiemodell med premiesatser, og premien beregnes ut ifra en såkalt virksomhetsspesifikk hendelsesbasert premiemodell. Denne er basert på forsikringstekniske prinsipper og innebærer at hver enkelt virksomhet i større grad enn tidligere år skal betale en premie som er i tråd med egne, faktiske pensjonskostnader. Dette er å anse som en innskuddsordning som medfører at forbundets forpliktelse er fullt innfridd ved tilskuddsbetalingen.

For ordningene trekkes ansatte 2 % av pensjongivende lønn.

Beregningen under og i denne noten gjelder ansatte som er sikret gjennom medlemsskap i ytelsesordning dekket av Storebrand. Disse er medlem i AFP ordningen til LO/NHO. Til denne ordningen knytter det seg en usikret forpliktelse til forbundets fremtidige utbetaling av egenandel til AFP-pensjonister.

Pensjoner	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	511	859
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 083	1 785
Avkastning på pensjonsmidler	-2 327	-1 952
Netto pensjonskostnad	267	692
Administrasjonskostnader	83	85
Estimatavvik og planendring	1 977	4 185
Netto pensjonskostnad	2 327	4 962
Beregnete pensjonsforpliktelser	54 013	54 927
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-55 639	-57 105
Netto faktiske forpliktelser (midler)	-1 626	-2 178
Ikke resultatført aktuarielt (tap) gevinst	-7 594	-7 687
Pensjonsforpliktelse (midler)	-9 220	-9 865
Balanseført kollektiv forsikringsordning	-9 220	-9 865
Forpliktelse dekket over drift - testamente	0	0
Netto balanseført forpliktelse/ (-midler)	-9 220	-9 865
Økonomiske forutsetninger		
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,60 %	5,30 %
Årlig forventet lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
Årlig forventet reg. av pensjoner under betaling	2,80 %	2,40 %
Årlig forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Dødelighetstabell	K2013BE	K2013BE

Som aktuariessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring lagt til grunn.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

NOTE 9 VARIGE DRIFTSMIDLER

MOR	Tomt og grunnarbeid	Kontor-maskiner	Inventar	Innredning	Transport-midler	Bygninger	Sum
Varige driftsmidler							
Anskaffelseskost 01.01	5 977	11 547	18 426	41 706	2 404	311 888	391 948
Årets tilgang		2 063	1 692	3 228		472	7 455
Årets avgang	-	-	-	-			-
Akkumulerte avskrivninger	145	11 476	12 880	19 491	2 152	122 250	168 393
Balanseført verdi 31.12	5 832	2 134	7 238	25 444	252	190 110	231 010
Årets avskrivninger	76	283	1 453	2 868	94	5 788	10 563
Økonomisk levetid	48 år	3 -10 år	10 år	15 -20 år	5 år	50 år	

KONSERN	Tomt og grunnarbeid	Kontor-maskiner	Inventar	Innredning	Transport-midler	Eiendom	Sum
Varige driftsmidler							
Anskaffelseskost 01.01	5 977	11 998	23 427	48 176	5 276	322 426	417 279
Årets tilgang	0	2 207	1 818	3 422	0	472	7 919
Årets avgang	0	240	0	0	0	0	240
Akkumulerte avskrivninger	145	11 727	16 561	21 676	4 326	125 159	179 594
Balanseført verdi 31.12	5 832	2 237	8 684	29 922	950	197 739	245 364
Årets avskrivninger	76	323	1 722	3 244	268	5 944	11 578
Økonomisk levetid	48 år	3 -10 år	10 år	15 -20 år	5 år	50 år	

NOTE 10 PANTSTILLELSER, GARANTIER OG RESTGJELD M.V. MOR

Pantstillelser og garantier	MOR 2025	MOR 2024
Pantesikret restgjeld	68 653	70 815
Bokført verdi av eiendommer som er stillet som sikkerhet	26 082	27 285
I tillegg er det stillet sikkerhet for følgende forhold:	2025	2024
Leie av lokaler i Olav Trygvassonsgate 24, Trondheim	219	219
AS Vinmonopolet	10	10
Sum	229	229

GJELD SOM FORFALLER MER ENN 5 ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS SLUTT

Navn på lånegiver	MOR 2025	MOR 2024
Oslo Kommune	3 000	3 000
DnB NOR	44 140	44 912
Husbanken	16 390	16 792
Sum	63 530	64 704

NOTE 11 AKSJER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Investeringer i datterselskap og datterdatterselskaper

	Synshjelpemidler AS*		Hundskolen Veiviseren AS	
År	2025	2024	2025	2024
Totalt antall aksjer	833	833	1 000	1 000
Bokført verdi	832	832	-	-
Aksjekapital	167	167	100	100
Andel av aksjene	100 %	100 %	100 %	100 %
Egenkapital	14 043	12 284	16 674	14 746
Resultat	1 760	1 086	1 929	2 119

	Adaptor AS		Adaptor Hub AS		Adaptor Pluss AS	
År	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Totalt antall aksjer	1 417	1 417	1 000	1 000	1 000	1 000
Bokført verdi	2 418	2 418				
Aksjekapital	283	283	40	40	31	31
Andel av aksjene	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Egenkapital	7 631	7 826	4 566	4 885	1 783	501
Resultat	(194)	406	(318)	(323)	1 282	100

* Navnendring 2024 fra tidligere navn Adaptor Hjelpemidler AS

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025
(alle tall i hele tusen)

NOTE 11 AKSJER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP FORTS.

Investeringer i tilknyttede selskap

Konsern

Balanseført verdi samlet for Vexta AS og Bingo Holding AS pr. 31.12

2025	2024
3 320	7 037

Mor

Balanseført verdi samlet for Vexta AS og Bingo Holding AS pr. 31.12*

8 000	19 257
-------	--------

Aksjene i Vexta AS og Bingo Holding AS er nedskrevet med 5,8 mill. i 2025

År	Vexta AS**		Bingo Holding AS*	
	2025	2024	2025	2024
Totalt antall aksjer	200 000	200 000	4 200 000	200 000
Selskapets aksjekapital	144 587	144 587	4 200 000	200 000
Andel av aksjene	24,83 %	24,83 %	48,80 %	24,83 %
Egenkapital	2 684	12 222	8 268	28 793
Resultat	20 725	2 967	(23 891)	(758)

*I 2024 fisjonerte Bingo Holding AS fra Vexta AS, og i desember 2025 ble selskapets aksjekapital forhøyet ved nytegnning.

**I 2025 solgte Vexta AS alle aksjene i datterselskapet EBS Digital AS.

Verken Vexta AS eller Bingo Holding AS utarbeider konsernregnskap, og tallene er kun for morselskapet

Oversikt over alle selskap i Vexta og Bingo Holding konsernet 31.12.2025

Selskap	Eierskap	Egenkapital	Resultat	Utbytte	Resultatandel
Vexta AS	24,83 %	2 828	20 655	30 000	5 129
- (0%) EBS Digital AS *					
- (100%) Vexta IOT AS**		30	(18)		-4
Bingo Holding AS	48,80 %	8 268	(23 891)		-11 659
- (100%) Electronice Gaming Systems AS		2 998	1 260		615
- (100%) Egs Nordic AS		353	255		124
-(100%) Max Spill AS		(6 270)	(7 272)		-3 549

* EBS Digital AS, ble i juni 2026 solgt til Logos

**Vexta IOT AS ble i desember 2025 besluttet av avviklet.

Hendelser etter regnskapsårets slutt

Den 30. april 2026 besluttet Stortinget å opprettholde rammebetingelsene for bingovirksomhet som ble innført i 2025

Disse rammebetingelsene forventes å ha en vesentlig negativ påvirkning på inntjeningen og verdien av Bingo Holding AS.

På denne bakgrunn forventer forbundet at det vil være behov for ytterligere nedskrivning av aksjene i Bingo Holding AS i 2026.

Oversikt over alle selskap i Vexta AS og Bingo Holding AS konsernet 31.12.2024

Selskap	Eierskap	Egenkapital	Resultat	Utbytte	Resultatandel
Vexta AS	24,83 %	12 222	2 967		737
- (100%) EBS Digital AS		8 180	1 328		330
- (100%) Vexta IOT AS		(0)	(13)		-
Bingo Holding AS	24,83 %	28 793	(758)		- 188
- (100%) Electronice Gaming Systems AS		8 205	209		52
- (100%) Egs Nordic AS		579	432		107
- (100%) Max Spill AS		1 051	(1 796)		- 446

NOTE 12 BUNDNE MIDLER OG PLASSERINGER

Finansielle omløpsmidler	MOR 2025	MOR 2024	KONSERN 2025	KONSERN 2024
Kortsiktige investeringer/plasseringer til markedsverdi	100 308	94 088	148 675	142 180

I mor er investeringer i ulike fond er fra og med 2023 gjort gjennom forvalter Grieg Investor, og bokført til markedsverdi per 31.12.25.

Bundne midler	MOR 2025	MOR 2024	KONSERN 2025	KONSERN 2024
Skattetrekkkonto DNB	11 454	9 751	25 230	19 059
Deposittum og leietakerinnskudd	232	229		

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(alle tall i hele tusen)

NOTE 13 MELLOMVÆRENDE MOR MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG FYLKESLAG

	2025	2024
Datterselskap - kundefordringer		
Norges Blindeforbunds fylkeslag	685	676
Adaptor AS	-	-
Synshjelpemidler AS (tidl. "Adaptor Hjelpemidler AS")	-	-
Hundeskolen Veiviseren AS	-	579
Datterselskap - Leverandørgjeld		
Norges Blindeforbunds fylkeslag	857	1 014
Adaptor HUB	25	25
Synshjelpemidler AS (tidl. "Adaptor Hjelpemidler AS")	143	
Hundeskolen Veiviseren AS	912	3
Datterselskap - kortsiktig fordring		
Hundeskolen Veiviseren AS	-	-
Datterselskap - langsiktig fordring		
Norges Blindeforbund Hordaland	3 897	3 897

NOTE 14 VARER

Varebeholdningen består av tekniske hjelpemidler, materiell til arbeidsstuene, salgsartikler og førerhunder.

Beholdningen av førerhunder i morselskapet på kr 1 916 986 består av ferdig trenede hunder, hunder under opptrening og hundevalper

Beholdningen av førerhunder i Hundeskolen Veiviseren AS er på kr 6 438 192

NOTE 15 TILSKUDDSGJELD MOR

Kortsiktige forpliktelser	MOR 2025	MOR 2024
Tildelinger til forskning	10 087	11 193

Norges Blindeforbund bevilger årlig midler til forskningsformål. Tildelingene gjelder for en tidsbestemt periode. Bevilgede midler belastet regnskapet til Blindeforbundet i tildelingsåret. Dette står som kortsiktig gjeld i balansen inntil det utbetales eller eventuelt tilbakeføres.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Norges Blindeforbund

KONTANTSTRØMANALYSE

(alle tall i hele tusen)

	MOR 2025	MOR 2024	KONSERN 2025	KONSERN 2024
Årets aktivitetsresultat	18 729	10 710	32 231	18 643
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt				
+ avskrivninger og ev. nedskrivninger	10 563	10 395	11 578	11 697
+ nedskrivning varelager				
+ nedskrivning aksjer	5 807			
+ resultat investering tilknyttet selskap			-3 472	-587
+/- tap/gevinst ved avhendelse av eiendommer				
+/- tap/gevinst ved avhendelse av andre varige driftsmidler				
 +/- verdiendring kortsiktige investeringer	 -6 221	 -6 495	 -6 495	 -6 495
+/- forskjell mellom resultatført pensjon og betalte ytelser (premie, pensjon o.l)	645	1 715	645	1 715
Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	10 794	12 110	2 256	12 825
 Investeringer, avhendelser og finansiering				
- anskaffelse av eiendommer	-472	-770	-472	-770
+ salgssum ved avhendelse av eiendommer				
- anskaffelse av andre varige driftsmidler	-6 983	-3 355	-7 447	-3 598
 + salgssum ved avhendelse av varige driftsmidler				
+/- netto investering/avhendelse i langsiktige og kortsiktige plasseringer	-2 000	-6 651	-2 000	-7 770
+/- mottatt utbytte tilknyttet selskap	7 449		7 449	
- nye/økte utlån, langsiktige og kortsiktige				
+ tilbakebetaling utlån, langsiktige og kortsiktige		580		
+ opptak/økning av langsiktig og kortsiktig gjeld				
- tilbakebetaling av langsiktig og kortsiktig gjeld	-2 162	-985	-2 196	-1 018
+ innbetaling av ny egenkapital				
Sum investeringer, avhendelser og finansiering	-4 168	-11 181	-4 666	-13 156
 Andre endringer				
fordringer/beholdninger	-1 477	-6 618	-5 937	-5 417
+/- endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	4 530	5 931	7 176	5 402
+/- andre tidsavgrensningsposter	-2		600	-130
Sum andre endringer	3 051	-687	1 839	-145
 = Sum likviditetsendringer gjennom året	28 406	10 952	31 660	18 167
 + Likviditetsbeholdning 01.01.	90 973	80 023	172 538	154 371
 = Likviditetsbeholdning 31.12.	119 379	90 973	204 198	172 538
 Herav bundne midler	11 686	9 980	25 230	19 059

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

SENTRALSTYRETS ÅRSBERETNING FOR 2025

Virksomhetens art og sted

Norges Blindeforbund, synshemmedes organisasjon, er svaksynte og blindes interesse- og serviceorganisasjon i Norge. Vårt overordnede mål er samfunnsmessig likestilling for svaksynte og blinde og andre grupper med funksjonsnedsettelse.

Norges Blindeforbund er landets eldste organisasjon av og for funksjonshemmede, og er en medlemsstyrt organisasjon. Medlemstallet økte med 128 i 2025. Totalt har vi 7751 ordinære medlemmer og 906 familiemedlemmer.

Foruten hovedkontoret i Oslo har vi 19 bemannede fylkeskontorer i 18 fylkeslag (i tidligere fylker), 54 aktive lokallag og i tillegg andre klubber og interessegrupper. Vi har tre syn- og mestringsentre, et bo- og mestringsenter, førerhundskole, rehabiliteringsavdeling, eget punktskrifts trykkeri og et førerhundanlegg.

Norges Blindeforbund har drevet organisert solidaritetsarbeid for blinde og svaksynte i utviklingsland i 48 år. I 2025 var Blindeforbundet engasjert i 13 prosjekter i 7 land i Afrika og Asia.

Konsernet består ved utgangen av året av morselskapet, alle fylkeslag, de heleide datterselskapene Hundeskolen Veiviseren AS, Synshjelpemidler AS (tidligere navn Adaptor Hjelpemidler AS) og Adaptor AS med dens to datterselskaper Adaptor Hub AS og Adaptor Pluss AS. I tillegg kommer også vår eierandel på 24,83% i Vexta AS og 48,8% Bingo Holding AS.



Noen Høydepunkter fra 2025

- Vi feiret punktskriftens 200 år, og Blindeforbundets 125 år med kongelig besøk, turmarsj og jubileumsforestilling.
- Boken «Blind stolthet. Norges Blindeforbunds historie» ble lansert.
- Innsamlingen fra privatpersoner passerte for første gang 100 mill. kr på ett år, og endte på 101,1 mill. kr.
- TV-aksjonen «Sammen åpner vi dører» ga 11,5 mill. kr årlig til og med 2029, til nødhjelp, rehabilitering, hjelpemidler og utdanning.
- Hele landet kom med i den nasjonale TT-ordningen.
- FNs konvensjon for rettigheter til menneske med nedsatt funksjonsevne (CRPD) ble inkorporert i menneskerettsloven.
- 498 hjemmebesøk til personer som nylig har mistet synet.
- Det ble åpnet for medlemskap for familiemedlemmer.

Norges Blindeforbunds styrende organer

Landsmøte er Blindeforbundets høyeste organ og avholdes hvert annet år. Norges blindeforbunds 67. landsmøte ble avholdt på Hurdal syns- og mestringssenter den 25. – 28. september 2025, der forbundets 125 årsjubileum ble markert. Landsmøtet vedtok prinsippprogram, handlingsplan og valgte nytt sentralstyre. I tillegg vedtok landsmøtet uttalelser om Oslo Maratons medaljer med punktskrift, bestilling av ledsagerbilletter, internasjonal solidaritet, den nasjonale TT-ordningen, hilsen til vår kongelige beskytter, bingoinntekter, CRPD i menneskerettsloven, el-sparkesykler, universell utforming av IKT i arbeidslivet og universelt utformede graviditetstester.

Gjennom vedtektsendring ble det åpnet for medlemskap for foreldre / foresatte, ektefelle / samboer, barn og søsken av svaksynte og blinde.

Landsstyret, Blindeforbundets høyeste myndighet mellom landsmøtene, består av én representant fra hvert fylkeslag. Ved utgangen av 2025 var 12 av landsstyrets 18 medlemmer (67 %) kvinner. Landsstyret holdt 3 møter og behandlet 50 saker. Et



møte ble avholdt digitalt, mens de to øvrige møtene ble avholdt på Hurdal syn- og mestringssenter. Landsstyremøtene blir overført direkte på Radio Z.

For 2026 vedtok landsstyret et budsjett med et underskudd på inntil 0,85 mill. kr. Med et totalbudsjett på om lag 450 mill. kr, må det sies at målet om en økonomi i balanse er oppnådd. Andre viktige saker for landsstyret var diskusjon om inntektsstrategi, veileder for ledelinjer og ledesystemer, rammebetingelser for bingo og håndtering av eierskapet i Bingo Holding AS.

Sentralstyret, som velges av landsmøtet og er Norges Blindforbunds utøvende tillitsvalgtorgan, har etter landsmøtet i september bestått av:

Terje André Olsen, Oslo, leder

Katrin Kvæl, Nordland, nestleder

Styremedlemmer:

Runar Andre Kvam, Buskerud

Andreas Lindrupsen, Oslo

Tanita Thomassen, Nordland

Ida Martine Trollnes, Oslo

Eivind Knudsen, Akershus

Knut Kjær Berntsen, Buskerud (personalrepresentant).

Varamedlemmer:

Turid Tafjord, Rogaland

Deva S Nathan Christopher, Oslo

Sølvi Ørstenvik, Vestfold

Truls Storm Jansen (vara personalrepresentant)

Sentralstyret avholdt 13 (10) møter og behandlet 165 saker i 2025. 5 møter ble avholdt fysisk, øvrige digitalt.

Sentralstyret har fulgt den økonomiske utviklingen tett og har behandlet saker knyttet til eierstyring overfor heleide og deleide aksjeselskaper.



Sentralstyret behandlet flere saker om Norges Blindforbunds eierskap i det tidligere Vexta-konsernet. EBS Digital AS som handler om betalingsløsninger, ble solgt til det danske selskapet Logos. Blindforbundet fikk 7,5 mill. kr, samt en andel av overskuddet for 2025, 2026 og 2027. Sentralstyret vedtok å delta i en emisjon i Bingo Holding AS, noe som økte vår eierandel til 48,8 %. På grunn av innstramninger i rammebetingelsene er den videre driften svært usikker. Blindforbundet jobber for at inntektene til lokale formål skal bestå, både gjennom videre bingodrift og statlig kompensasjon av inntektene som bortfaller.

Sentralstyret har også fulgt og behandlet saker forbundet anser som diskriminering. En person ble nektet å være meddommer fordi han er blind der Sentralstyret har fulgt og støttet saken og bidratt som partshjelper også inn mot behandling i Høyesterett.

Andre viktige saker for sentralstyret i 2025 har vært veileder for inkluderende arrangementer, bemanning av prosjekthuben, ny internasjonal strategi, barometer for synslikestilling, arbeidet for økt samfunnsforskning, TV-aksjonen og arbeid inn mot stortingsvalget.

Blindforbundet har styreansvarsforsikring. Denne gjelder for styret og ledelsen, både nåværende, tidligere og fremtidige, i hele organisasjonen og i samtlige datterselskap, fylkes- og lokallag. I tillegg dekkes også alle ansatte som har et lederansvar og de som har eksterne styreverv som utføres på vegne av Norges Blindforbund.

Fylkeslagene, er egne juridiske enheter, med eget styre og en daglig leder. Arbeidsgiveransvaret for fylkeslagenes daglige ledere og øvrige ansatte ligger hos Norges Blindforbund.

Norges Blindforbunds ledelse og virksomhet

Blindforbundets virksomhet, og generalsekretærens kontor, ledes av generalsekretær Per Inge Bjerknes og assisterende generalsekretær Karsten Aak. Generalsekretærens kontor leder den daglige virksomheten og bestod i 2025 av fire ansatte som året før.



Virksomheten er organisert i syv seksjoner, med fem seksjonsledere som rapporterer til generalsekretæren. De syv seksjonene er seksjonene fellesområder, seksjon virksomhetsstøtte, seksjon samfunnskontakt, seksjon service, seksjon inntekt, seksjon lokalt arbeid og seksjon andre koststeder. I tillegg til seksjonene er internasjonalt arbeid og forskning plassert direkte under generalsekretærens kontor.

I generalsekretærens ledergruppe er det ved årsskiftet åtte menn og åtte kvinner.

Generalsekretærens kontor er representert i flere eksterne styrever og samarbeid. Aak leder styrene i Bingo Holding AS og sitter i styret for Vexta AS og Stiftelsen Dam. Bjerknes er nestleder i styret for Atlas-Alliansen og vara i styret for Frivillighet Norge.

Forskning som forandrer

Norges Blindeforbund initierer, finansierer og gir faglig støtte til forskning som er viktig for svaksynte og blinde. Forskningssjefen har en sentral rolle, men også andre fagpersoner og tillitsvalgte som bidrar til prosjekter, til å gjøre forskningsbasert kunnskap tilgjengelig og til at den blir tatt i bruk.

Blindeforbundets forskningsfond har én årlig utlysning. I 2025 kom det 11 søknader, og nær 2,6 mill. kr ble tildelt 5 prosjekter. Temaene omfattet ny behandling av AMD, tidlig diagnostisering av øyekreft, forbedret screening av grønn stær, grønn stær-kirurgi og voksnes kunnskap om syn etter hjerneslag. Fondets vedtekter ble justert i 2025 for å nå flere forskningsmiljøer, særlig innen samfunnsforskning. Til tross for dette var søkermassen uendret, fortsatt dominert av øyemedisinske studier. Det satses derfor videre på nettverksbygging og målrettede tiltak for å stimulere til mer samfunnsfaglig forskning.

Blindeforbundets forskningspris i 2025 gikk til professor Tor Paaske Utheim, en av Norges mest produktive forskere med over 300 vitenskapelige publikasjoner innen øyemedisin. Han har også utmerket seg som veileder og rådgiver.



Blindeforbundets bidrag til forskning skjer gjennom tildelinger fra forskningsfondet, ekstern finansiering vi har bidratt til å utløse og faglig støtte til prosjekter. I 2025 regnskapsførte Blindeforbundet 5,2 mill. kr til forskning, inkludert forskningssjefstillingen, prosjektstøtte og formidling. Når deltakelsen i eksternt finansierte prosjekter med store tildelinger tas med, kan det argumenteres for at målet om økning fra 3 til 10 mill. kr i samlet forskningsbidrag i praksis er nådd også i 2025.

Global innsats for styrking av rettigheter og øyehelse

Norges Blindeforbund har vært aktiv i internasjonalt solidaritetsarbeid og øyehelseprosjekter siden 1978. I 2025 var vi involvert i 13 prosjekter i 7 land, finansiert av Norad/Atlas-alliansen og av innsamlede midler. Prosjektstøtte fra Norad/Atlas-alliansen utgjorde 23,6 mill. kr.

I 2025 inngikk forbundet en ny avtale med Atlas-alliansen for perioden 2025-2029 for prosjektet CADiR – Collective Action for Disability Rights. Programmet er finansiert av gaver fra private givere (5 %) og Atlas-alliansen, som igjen mottar støtte fra Norad, og har et årlig budsjett på 31 mill. kr.

I 2025 var det store løftet TV-aksjonen. Medlemmer, tillitsvalgte og ansatte i hele organisasjonen bidro til at TV-aksjonen 2025 ble et kraftfullt løft for Atlas-alliansen og Blindeforbundets bistandsarbeid. Totalt ble det samlet inn 271 mill. kr som skal nå 200 000 funksjonshemmede og deres familier som lever i fattigdom og krig. Av disse midlene får Blindeforbundet 11,5 mill. kr årlig fra 2026 til og med 2029. Midlene skal gå til nødhjelp, rehabilitering, hjelpemidler og utdanning i Palestina og Ukraina, og til øyehelseprosjekter som gir mennesker synet tilbake i Nepal, Etiopia og Tanzania. I tillegg skal vi bidra til å bygge sterke organisasjoner av svaksynte og blinde slik at de kan kjempe for å få sine rettigheter oppfylt.



Leve aktive liv med uinnskrenkede muligheter

Seksjon for samfunnskontakt jobber med synssaker som er bestemt av landsmøtet, landsstyret, sentralstyret og utvalgene i Norges Blindforbund. Seksjonen består av interessepolitisk avdeling, -kommunikasjonsavdeling og punktskrifttrykkeri.

Viktige politiske seire i 2025

- Hele landet kom med i den nasjonale -TT-ordningen.
- FNs konvensjon for rettigheter til menneske med nedsatt funksjonsevne (CRPD) ble inkorporert i menneskerettsloven.
- Elevkurs for 2. – 4., 5. – 7. og 8. – 10. trinn, med et kurstilbud over flere dager enn -tidligere. For første gang kom finansieringen inn som en egen post på statsbudsjettet.
- Vi reddet arbeids- og utdanningsreiser gjennom revidert nasjonalbudsjett, slik at det ble nok penger til ordningen for hele 2025.

Våre viktigste likestillingssaker

- Tilrettelagt transport (TT) er en av våre hovedsaker og i 2025 ble det delt ut over en halv mrd. kr i TT-midler til fylkeskommunene. I januar ble det opprettet et eget interessepolitisk team for TT og transport, noe som har gjort at vi i enda større grad samarbeider og koordinerer denne saken. Fylkeslagene har hatt omfattende kontakt med sine stortingsbenker.
- Blindforbundet har arbeidet med å styrke Statped, med spesielt fokus på å sikre elevkursene for synshemmede elever. Blindforbundet jobber videre for at ordningen skal bli en fast del av Statpeds tjenestetilbud, og at det også etableres et tilsvarende tilbud for svaksynte elever.
- Norges Blindforbund arbeider for universelt utformede transportsystemer. Gjennom året har vi deltatt i prosesser rundt regulering av el-sparkesykler, mikromobilitet og fartsgrenser i tettbygde strøk og beskrevet utfordringer synshemmede opplever når de ferdes ute eller bruker kollektivtrafikk. Blindforbundet følger utviklingen av nye billettautomater for Entur, arbeidet med nye fjerntog, forbedringer i assistansetjenesten og presentert tiltak innen veifinning.



- I 2025 har Blindeforbundet revidert sine krav og anbefalinger til ledelinjer og ledesystemer etter en omfattende og grundig prosess. Kravene er fremmet i samarbeid med andre organisasjoner, gjennom høringer, standardisering og i møter med ulike aktører. Temaet for synshemmedes aksjonsuke var ledelinjer, og de nye kravene ble lansert her.
- På Førerhundens dag 30. april ble det mange medieoppslag om at førerhunder er velkomne over alt. Aktivitetsuka for førerhundbrukere i august var fullbooket også i år med 40 ekvipasjer og i september ble førerhundkonferansen arrangert med 10 klubber og representanter fra faglig utvalg. Temaet var klubbenes økonomi.

Blindeforbundet deltar på en rekke arenaer for å utvikle samfunnet i riktig retning. I 2025 hadde vi møte med politikere på Stortinget og i regjeringsapparatet flere ganger i måneden.

Informasjon, dialog og synlighet

Kommunikasjonsavdelingen sørger for informasjon til medlemmer og publikum, og synliggjør Blindeforbundets tilbud og kampsaker. I 2025 var 125-års-jubileet en rød tråd.

Medieoppmerksomhet – for at flere skal vite

Blindeforbundet hadde 1374 (1461) mediasaker med egenomtale, særlig i NRK og TV 2 med til sammen 242 saker, hvor 19 % var riksdekkende saker. Vi sendte 18 pressemeldinger som ga 86 oppslag; flest fra Kronprins Haakons besøk til Hurdal (17) og solbrillefakta med Tor Paaske Utheim (15).

Mangfoldige tilbud for selvstendige liv

Serviceseksjonen tilbyr tjenester fra tre syn- og mestringssentre, Hønen bo- og mestringssenter, rehabiliteringsavdelingen, barne- og ungdomsavdelingen og førerhundskolen. Viktige fokusområder er å tilby et godt tjenestetilbud med høy faglig kvalitet til store og små.



Helhetlig rehabilitering er et viktig satsningsområde. Rehabiliteringsavdelingen har en samarbeidsavtale med Adaptor gruppen som tilbyder av ekspertbistand for langtidssykemeldte og deres arbeidsgivere på vegne av NAV. Likepersontilbudet har blitt utvidet til å inkludere pårørende, og det har vært stor vekt på kompetansedeling mellom syn- og mestringssentrene.

Hurdal syn- og mestringssenter er vårt største senter for rehabilitering og habilitering av personer med nedsatt syn. Senteret, som ligger ved Hurdalssjøen i Akershus, er landsdekkende. Senteret hadde 17 446 (16 741) gjestedøgn og gjennomførte 90 rehabiliteringskurs, og i tillegg hatt 58 fjernundervisningsdager i forbindelse med noen av kursene. Videre ble det gjennomført 26 habiliteringskurs, 3 voksenopplæringskurs og 7 aktivitetsopphold i samarbeid med barne- og ungdomsavdelingen. Senteret har samarbeidet med Universitetet i Sørøst-Norge om utdanninger i optikk, synsrehabilitering og synspedagogikk og Ansatte har deltatt på internasjonale konferanser og seminarer, samt studier og videreutdanning innen pedagogikk. Gjennom året er det utført både ordinært og ekstraordinært bygningsmessig vedlikehold.

Solvik syn- og mestringssenter, som ligger på Askøy ved Bergen, er et landsdekkende senter som tilbyr rehabilitering, habilitering og ferietilbud til blinde og svaksynte personer i alle aldre. Solvik har arrangert 23 rehabiliteringskurs. I tillegg tilbød senteret 21 ulike habiliteringskurs. Kapasitetsutnyttelsen var 73,5 %, på samme nivå som året før. Rehabiliteringskurs utgjorde 60 % av belegget, mens habiliteringskurs sto for 40 %. Kompetanseutvikling var et tydelig satsingsområde. Ansatte deltok på kurs innen bl.a. digital markedsføring, ernæring, stressmestring, synspedagogikk og læringsteknologi. Gjennom året er det utført både ordinært og ekstraordinært bygningsmessig vedlikehold.

Evenes syn- og mestringssenter er et senter for livsmestring, læring og ferieopphold for personer med nedsatt syn. Evenes hadde 6314 gjestedøgn, som tilsvarer 78,6 % kapasitetsutnyttelse. Rehabiliteringskurs utgjorde 71 % av belegget, mens



habiliteringskurs sto for 28,7 %. I 2025 ble det gjennomført 24 rehabiliteringskurs og 10 habiliteringskurs. Rehabiliteringsavdelingen registrerte 47 nye synshemmede, hvorav 17 deltok på opphold samme år. Totalt deltok 385 personer på rehabiliteringskurs og 182 på habiliteringskurs. Prosjektet Smart selvstendighet ble avsluttet i 2025, og erfaringene fra dette prosjektet har bidratt til en mer strukturert arbeidsmodell, spesielt i samarbeidet med kommunal voksenopplæring. Evenes jobbet aktivt med informasjon og kontaktarbeid ut mot kommuner, skoler, voksenopplæringer og organisasjoner. Dette inkluderte både foredrag, messer og besøk fra skoleklasser. Gjennom året er det utført både ordinært og ekstraordinært bygningsmessig vedlikehold.

Hønen gård bo- og mestringssenter er et tilrettelagt botilbud til svaksynte og blinde som har behov for et tilrettelagt døgnbemannet botilbud. I 2025 har 13 beboere mottatt tjenester. I høst fikk tre beboere et brev fra Ringerike kommune om at de måtte flytte fra Hønen gård. Saken fikk stor oppmerksomhet i media, og kommunen måtte snu i saken. Beboerne opplevde å få sterk støtte fra lokalsamfunnet. I 2026 vil vi gjennomføre en mulighetsstudie der målet er å sikre beboerne et trygt og godt bo- og aktivitetstilbud over tid. Gjennom året er det utført både ordinært og ekstraordinært bygningsmessig vedlikehold.

Førerhundskolen har i 2025 utlevert 13 hunder i tråd med eksisterende anbud til Nav, og har benyttet Hundeskolen Veiviseren AS som underleverandør. Det ble foretatt 2 utleveringer på brukerens hjemsted og avholdt 2 samtreningsskurs på eksternt kurssted. År 2 av aspirantprosjektet er gjennomført og begge aspirantene følger oppsatt utdanningsplan. Skolen har også arrangert 4 forkurs.

Barne- og ungdomsavdelingen arrangerer fantastiske aktivitetssopphold for barn, unge og familier. Totalt har 497 deltagere deltatt på arrangementer i 2025. Tilbakemeldingene er gjennomgående positive, og mange gleder seg over gode minner og opplevelser de har fått med seg i løpet av året.



Liv og røre over hele landet

Blindeforbundet har fylkeskontorer over hele landet, og følger den tidligere fylkesinndelingen med 19 lokaliseringer. Fylkeskontorene er sentralleddets forlengede arm, som jobber både med medlemspleie, interessepolitikk, sosiale aktiviteter, turer og arrangement, synlighet i fagmiljøer og media, prosjektsøknader og medlemsrekruttering.

Blindeforbundets 19 fylkeskontor er fordelt på 18 fylkeslag, hvor av Trøndelag har to kontorer, mens de øvrige har ett. I fylkeslagene er det nå til sammen 54 aktive lokallag, i tillegg til andre klubber og interessegrupper.

Aktiviteten har vært høy i fylkeslagene også i 2025. I tillegg til års- og høstmøter, har et stort antall lærerike, sosiale og politiske -arrangement blitt avholdt over hele landet. Ved siden av å være ryggraden i medlemsdemokratiet vårt skaper fylkeslagene og lokallagene tilgjengelige aktiviteter for synshemmede. Det kan være strikke kaféer, gåturer, kulturelle opplevelser, sykkelturer og toppturer i ulendt terreng. Flere fylkeslag har invitert medlemmene sine med på turer til utlandet. I 2025 var det også mange flotte markeringer rundt i fylkeslagene for å feire Norges Blindeforbunds 125-årsjubileum.

I tillegg til aktiviteter rettet mot allmenheten, har fylkeslagene et omfattende samarbeid med lokale fagmiljø, påvirker beslutnings-tagere til å gjøre valg som fremmer samfunns-messig likestilling, og sikrer at nye bygg og uteområder er fremkommelige for alle. Samarbeidet med den kommunale voksenopplæringen og synskontaktene i kommunene står sentralt for å sikre at synshemmede får den oppfølgingen og opplæringen de har krav på der de bor.

Alle våre fylkeslag skriver egne årsmeldinger som vedtas på årsmøtet innen 15. juni. Etter hvert som de blir vedtatt, legger vi dem ut på blindeforbundet.no.



Støtte til synssaken gjør tilbudet mulig.

2025 ble det tjueniende året på rad med resultat økning i inntektsarbeidet og totalt tilførte inntektsseksjonen forbundet 137,5 mill. kr, mot 130,1 mill. kr i 2024.

Inntektsseksjonen er organisert i fire inntektsområder: Innsamling privat, Næringsliv, Store gaver og Spill og lotteri. Det satses på miljøvennlige løsninger i innkjøp, produksjon og transport, og digital kommunikasjon prioriteres fremfor papir.

Netto resultat fra private givere økte med 7,5 %. Resultatet for innsamlingen fra privatpersoner passerte for første gang 100 mill. kr på ett år, og endte på 101,1 mill. kr, mot 93,8 mill. kr i 2024. Antall faste givere økte med 3020 til totalt 68240, dog tilskrives veksten primært at givere bidro oftere og mer. Det er heller ikke i 2025 registrert noen klager til Forbrukertilsynet på vårt innsamlingsarbeid.

Norges Blindedeforbunds næringslivsavdeling hadde en resultatvekst på 19,8 % og bidro med 2,1 mill. kr mot 1,74 mill. kr i 2024. Avdelingen tilbyr produktpakker tilpasset målgruppene med en optimalisert lagerbeholdning. Fokuset har vært på dreining fra produktsalg til rene bidrag til formålet. Målsetningen for avdelingen er å fremstå attraktiv for sponsorer med bærekraftige avtaler tilpasset de ulike sponsoravtalene.

I 2025 mottok Norges Blindeforbund netto 38,4 mill. kr i testamentariske og minnegaver. Dette er en marginal nedgang fra 2024, da resultatet var 38,5 mill. kr. Gavene kom fra 40 (38) testamenter. I tillegg har to fylkeslag og ett legat mottatt 3,8 mill. kr. I 2025 mottok Blindedeforbundet 483 500 (433 700) kroner i minnegaver.

Norges blindedeforbund hadde et resultat fra spill og lotteri i 2025 på 0,4 mill. kr, som er omtrent som i 2024.

Blindedeforbundet fikk i 2025 et tilskudd på 34,2 mill. kr mot 24,5 mill. kr i 2024 fra overskuddet i Norsk Tipping. Norsk Tipping delte ut 879 mill. kr fra denne ordningen i 2025, og det er ny rekord.



Mennesker, bygninger og stabil drift

Seksjon virksomhetsstøtte består av avdelinger med støttefunksjoner innenfor IT, HR, lønn, økonomi, eiendomsdrift og utvikling. Seksjonen har som hovedmål at det gjennom helhetlige, koordinerte tjenester utføres oppgaver som bedre utnytter våre ressurser, gir en mer effektiv tjenesteproduksjon og sikrer stabil drift og sikkerhet av forbundets systemer og eiendommer.

Norges Blindeforbund som arbeidsplass

Norges Blindeforbund arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme formålet i likestillings- og diskrimineringsloven; fremme likestilling, hindre diskriminering og sikre like muligheter og rettigheter for ansatte innenfor virksomheten. Loven skal bidra til å bygge ned samfunnsskapte funksjonshemmende barrierer og hindre at nye skapes.

Blindeforbundet tilstreber at forbundets eide og leide bygninger skal være universelt utformet, og krever av leverandører at digitale verktøy som brukes i forbundet skal være universelt utformet.

Ved utgangen av 2025 er det totalt 276,8 (283,5) årsverk, og 368 (382) ansatte. Det er 231 (63%) kvinner og 137 (37%) menn. Tallene inkluderer 3 prosjektmedarbeidere og midlertidige ansatte. Utover det benyttes tilkallingshjelpere ved korte og sporadiske behov ved de ulike lokasjonene. I konsernet var det totalt 346,5 (356,8) årsverk. Gjennomsnittsalder for menn er 47,7 år og for kvinner 50,2 år.

Blindeforbundet praktiserer moderat kvotering, dette innebærer at under ellers like forhold skal en person med funksjonsnedsettelse ansettes. I overkant av 10 % av forbundets medarbeidere er svaksynte/blinde eller har annen form for funksjonsnedsettelse. For å kartlegge om det er ansatte som er ufrivillig deltidsansatt blir deltidsansatte spurt i årlige medarbeidersamtaler om stillingsstørrelsen er frivillig eller ufrivillig. Det er totalt 189 deltidsansatte fordelt på 85 menn og 104 kvinner. Det er ikke meldt om ufrivillig deltid.



Det gjennomføres arbeidsmiljøundersøkelser hvert 2-4 år hvor ansattes gis anledning til å svare på likelydende spørsmål, men også gi egne innspill. Neste medarbeiderundersøkelse gjennomføres i 2026. Undersøkelsen gjennomføres digitalt og anonymt, og resultatene pr. avdeling blir gjennomgått både avdelingsvis og på allmøte. Dersom det er noen områder som har en lav score blir det utarbeidet tiltaksplaner for å forbedre dette.

Ved lønnsfastsettelse praktiserer Blindeforbundet en kjønnsnøytral avlønning. Vi har et åpent lønnsregulativ som sier noe om hvilket lønnsnivå den enkelte stillingskategori skal vurderes ut ifra.

Gruppe*	Ansvarsområde	Antall kvinner	Antall menn	Kvinnerns lønn i % av menn
Generalsekretær / Ass. Generalsekretær	Toppledelse	0	2	0,0 %
Seksjonsleder	Overordnet og strategisk ledelse	4	5	100,5 %
Avdelingsleder	Personal- /budsjettansvar	28	14	97,5 %
Fagstilling	Fagledelsesansvar	13	7	105,9 %
Fagstilling	Fagansvar	108	47	100,1 %
Fagmedarbeider	Administrasjon, renhold, kjøkken	59	24	103,1 %
Totalt		212	99	98,0 %

* Telefon- og dør-til-dør selgere på provisjonslønn er ikke medregnet i tabellen over. Antallet samsvarer ikke med tabell for total kjønnsoversikt da lønnskartleggingen tar utgangspunkt per stilling og enkelte ansatte kan inneha flere stillinger.

Kompensasjon for arbeid av særlig selvstendig art er innregnet i lønn. Det er ikke regnet med ubekvemstillegg eller overtid/merarbeid.

Blindeforbundet har en klar målsetting om å senke sykefraværet ved blant annet å ha tett oppfølging fra ledere og å fokusere enda mer på tilrettelegging og tilstedeværelse.



Bedriftshelsetjenesten er en aktiv samarbeidspartner på dette området. Sykefraværet var 11,2 %, opp fra 10,2% i 2024. Sykefraværet har variert mellom kvartalene, og langtidsfraværet har vært en særlig utfordring.

Som en del av det systematiske HMS -arbeidet ble det fra 2025 inngått avtale med bedriftshelsetjenesten Dr. Dropin. Erfaringene etter første driftsår er svært gode. Hovedaktiviteten er gjennomføring av arbeidshelsekontroller for grupper av ansatte som kan være eksponert for helseskader. Dr. Dropin har deltatt i årets 4 digitale møter i arbeidsmiljøutvalget. Blindeforbundet har 3 AKAN-kontakter og det oppfordres til at ansatte med avhengighetsutfordringer, eller deres leder, tar kontakt med HR-avdelingen eller en av AKAN-kontaktene for bistand.

I 2025 var det 9 personer som avviklet totalt 165 ukers svangerskapspermisjon. 14 uker ble avviklet av menn og 151 uker ble avviklet av kvinner.

Samlet i året har det vært 29 stillingsutlysninger (eksklusiv telefonselgere/ververe), hvorav 9 kun internt og 20 også eksternt. Totalt kom det inn 634 søknader. Administrasjonsutvalget er representert i flere ansettelsesprosesser, og i øvrige har plasstillitsvalgt deltatt.

Blindeforbundet er medlem i arbeidsgiverorganisasjonen NHO/Abelia. Det er to fagforeninger med forhandlingsrett i Blindeforbundet; Fagforbundet og Delta.

Blindeforbundet har retningslinjer for konflikthåndtering, og EY er forbundets eksterne varslingskanal. Den kan benyttes for å melde inn uønskede hendelser dersom ansatte ikke ønsker å benytte HR-avdelingen/generalsekretær for å varsle om kritikkverdige forhold.

Eiendomsdrift og bærekraft

Avdelingen eiendomsdrift drifter eiendommen i Sporveisgata 10 inklusiv resepsjonen og kantine, samt eiendommen vår i Bergen og på Ås. Avdelingen har ansvar for forbundets forsikringsportefølje, og jobber med det årlige miljøarbeidet, ulike

15

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

innrapporteringer og Enova søknader. Etter fjorårets energi- og miljø kartleggingen av våre eiendommer, har det blitt utført nye energigivennlige tiltak. I Sporveisgata 10 ble alle fasade glass byttet og samtlige kontorer fikk energi vennlig belysning med romfølere og nye panel ovner. Fjorårets nye varmepumper på taket har redusert strømkostnaden med lag 100 000 kroner og ca. 60 tusen kWh. Det har vært utført enkelte ombygginger internt i huset.

I årene som kommer vil det, foruten løpende vedlikehold, være nødvendig å bytte tak på Solvik Syns- og mestringssenter, drenering og sikring av overflatevann på Hurdal Syns- og mestringssenter og iverksette energioptimaliserende tiltak på Evenes syns- og mestringssenter.

IT-tjenester

IT-avdelingen i Blindeforbundet har som hovedmål å sikre stabile og brukervennlige IT-tjenester for hele organisasjonen. Samtidig skal avdelingen følge teknologisk utvikling og bidra til universell utforming hos leverandører. Systemene driftes i all hovedsak internt, og ansatte har også kompetanse innen universell utforming og utvikling av nettløsninger.

I 2025 har arbeidet i stor grad vært preget av digitaliseringsprosjektet. Det har vært særlig fokus på opplæring, innføring av SharePoint og dokumentmigrering. Det er også innført nye HR- og rekrutteringssystemer. Forarbeidet knyttet til andre sentrale systemer er påbegynt, med videre analyser planlagt i 2026. Det ble innført et egenutviklet system for avvikshåndtering. Videre ble det påbegynt et arbeid med å utvikle et nytt system for dør til dør prosjektet som i løpet av 2026 vil erstatte dagens system i inntektsseksjonen. Sikkerheten er styrket i 2025 gjennom utvidet overvåkning fra Telenor. Det er også igangsatt et arbeid med krisehåndtering innen digital sikkerhet.

Sentralisering av anskaffelser og reforhandlinger av avtaler har bidratt til å gi oss kostnadseffektive og gode IT-tjenester.



Utviklingsavdelingen

Hovedaktivitetene i avdelingen er endringsarbeid, prosjekt- og prosessledelse. I 2025 jobbet avdelingen særlig på områdene:

- Digitalisering, med bytte av dokumenthåndteringssystem og plattform for internkommunikasjon, og gitt opplæring og skapt retningslinjer for bruk.
- Støtte til Hønen gård bo- og mestringssentrets synlighets- og endringsarbeid.
- 125-årsjubileet og egenproduksjon av video fra arrangementer.
- Utvikling av velkomstprogram for nyansatte og annet læringsmaterieil.
- Bidrag i andre prosjekter i organisasjonen, som arbeidet i vår Prosjekthub og med effektivisering/forbedring.

Avdelingen følger opp forbundets midler til voksenopplæring fra Funkis.

Voksenopplæring fremmer livslang læring og bidrar til utvikling for svaksynte og blinde. I 2025 ble det gjennomført 33 953 (30 960) kurstimer og utbetalt 10,3 (10,7) mill. kr i tilskudd til voksenopplæring og tilrettelegging. Tilskuddet omfatter hele Blindeforbundet og vår ungdomsorganisasjon.

Medlemssenteret hører inn under avdelingen, og er en førstelinjetjeneste for medlemmer og mulige medlemmer. Senteret håndterer innmeldinger og henvendelser via telefon, nettsider og e-post. Vi har om lag 30 medlems-kontakter, som er til støtte for andre medlemmer. Medlemstallet økte i 2025 med 128, til 7751 (7640) ordinære medlemmer og 906 (889) familiemedlemmer.

Økonomiavdelingen

Økonomiavdelingens overordnede mål er utøvelse og sikring av høy faglig kvalitet tilknyttet økonomi- og regnskapsprosesser. Avdelingen jobber kontinuerlig med forbedringer, og har sørget for kompetansebaserte tjenester tilpasset brukernes behov.



Avdelingen utfører, og har ansvar for regnskapsføring og all økonomirapportering for Norges Blindforbund. I tillegg utfører avdelingen regnskapsføring for 15 fylkeslag, for vår ungdomsorganisasjon og for mange legater med tilknytning til forbundet.

Miljø- og samfunnsansvar

Norges Blindforbund tar samfunnsansvar på alvor. I 2025 ble hele organisasjonen resertifisert som miljøfyrtårn. Som miljøfyrtårnorganisasjon kan vi iverksette konkrete og lønnsomme bærekraftstiltak, som kan ha stor betydning for forbundets resultater, kostnader, lederskap, omdømme og konkurransekraft i årene fremover. For å bli sertifisert, og for å beholde sertifiseringen, må en ha en arbeidsprosess som gjenspeiles i en klima- og miljørapport. Dette er et viktig verktøy i miljøledelse. Denne rapporten skal vise virksomhetens miljøbelastning og hvilke miljømål vi har oppnådd.

Organisasjonen setter søkelys på mål innen arbeidsmiljø, innkjøp og materialbruk, energi, transport og avfall. Det er ikke registrert skadelige utslipp til luft og vann. Forbundets miljøpolicy ligger til grunn for vårt miljøarbeid. Norges Blindforbund skal i arbeidet for organisasjonens mål, sørge for at all virksomhet tar hensyn til miljø, og at virksomheten er bærekraftig. Vi vil i vårt miljøarbeid bidra til at muligheten til å kunne ta miljøvennlige valg, blir like tilgjengelige for alle uavhengig av funksjonsnedsettelse. Miljøhensynet og bærekraft skal være integrert i forbundets prosesser, og dokumenteres gjennom planmessig HMS arbeid.

Organisasjonen arbeider målrettet med økt bærekraft og redusert miljøavtrykk. Vi vektlegger løsninger som er økonomisk, miljømessig og sosialt bærekraftige. Dette resulterte blant annet i å bytte reisebyrå for bedre miljørapportering og tilgjengelighet, noe som også forventes å gi økonomiske besparelser. Andre fokusområder er energibruk i bygg, transport, avfall og innkjøp. Alt dette sees i sammenheng både med arbeidsmiljø, økonomisk bæreevne, likestilling og ikke diskriminering, siden samlet bærekraft både henger sammen med miljømessige, sosiale og økonomiske faktorer. Organisasjonens formål med samfunnsmessig likestilling har en klar kobling til FNs bærekraftsmål og generelt bærekraftsarbeid.



Norges Blindforbund er en stor virksomhet med mange lokasjoner og stor aktivitet. Dette henger sammen med vårt formål og kjerneoppgaver, og målet er ikke å redusere aktiviteten for å oppnå reduserte klimagassutslipp, men å gjennomføre tiltak for å redusere klimagassutslippene fra aktiviteten vi gjennomfører. Økt bruk av kollektivtransport, samkjøring og nullutslippskjøretøy er viktige grep, sammen med å velge digitale møter når det kan være hensiktsmessig. Vi gjennomfører analyser og bygningsmessige tiltak for å redusere energibruken i bygg, samt å oppnå overgang til miljøvennlige energikilder når det er hensiktsmessig.

Den største klimarisikoen er knyttet til økt aktivitet, samtidig som den økte aktiviteten er i tråd med formålet og derfor ønskelig. Den fysiske risikoen for skader på grunn av klimaendringer anses som lav ved våre eiendommer og aktiviteter. Dette følger vi med på videre i tiden fremover.

Overgangsrisikoen i Norges Blindforbund er primært knyttet til at lavutslippssamfunnet forventer individuelle valg som ikke er tilgjengelige for svaksynte og blinde. Et eksempel er forventning om at folk skal gå, sykle eller reise kollektivt, uten at samfunnsutforming og assistanseordninger gjør slike alternativer tilgjengelige for vår målgruppe. En slik utvikling vil stille enda større krav til Blindforbundet som medlems-, service- og interesseorganisasjon, uten at myndighetene stiller opp med midler for å møte disse forventningene.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmenheten tilgang på informasjon. Loven pålegger blant annet virksomhetene informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som det skal redegjøres for i en rapport som underskrives av sentralstyret.

Blindforbundet iverksatte åpenhetsloven i virksomheten i 2023. Vi jobber aktivt for å sikre at vi respekterer grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i vår egen virksomhet, i vår leverandørkjede og hos våre



samarbeidspartnere. Denne forpliktelsen er innarbeidet i våre vedtekter og retningslinjer. Her kan nevnes etiske retningslinjer, retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold og retningslinjer for innkjøp. Blindeforbundet er i gang med rapporteringen for inneværende år. Den vil bli tilgjengelig senest 30. juni 2026 på: <https://www.blindeforbundet.no/om-blindeforbundet/organisasjonen-norges-blindeforbund>.

Redegjørelse for årsregnskapet, opplysning om finansiell risiko og fortsatt drift

Årsregnskapet for Norges Blindeforbunds samlede aktiviteter avlegges etter regnskapsloven og i henhold til regnskapsstandarden NRS (F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Konsernets årsregnskap omfatter morselskapet Norges Blindeforbunds aktivitet, inklusiv forbundets prosjekter i utviklingsland, de 18 fylkeslagene, de heleide datterselskapene og to tilknyttede selskap.

Blindeforbundets morselskap har i 2025 et overskudd på 18,7 mill. kr. Dette er 25 mill. kr bedre enn landsstyrets budsjett vedtak om en ramme på minus 6,3 mill. kr. Resultatet er opp 8 mill. kr fra et overskudd på 10,7 mill. kr i 2024.

For konsernet ble det et overskudd på 30,9 (18,6) mill. kr. Aktivitetsresultatet samlet for alle 18 fylkeslag var på pluss 0,1 mill. kr. Det var tolv fylkeslag som hadde negativt resultat. Tre av fem gjenværende datterselskap hadde overskudd. Av de to tilknyttede selskapene hadde Vexta AS positivt resultat, mens i Bingo Holding AS var det underskudd, jf. oversikt i note 11 i årsregnskapet.

Inntektene til Norges Blindeforbund kommer i stor grad fra offentlig støtte, medlemsinntekter og fra innsamlede midler. I tillegg har Blindeforbundet finansplasseringer som gir avkastning til bruk mot formålet. Forbundets virksomhet er etter sentralstyrets oppfatning tilfredsstillende finansiert.

Totalt anskaffede midler (inntekter) i 2025 for Blindeforbundet var på 451,6 (420,5) mill. kr, og for konsernet på 549,5 (518,1) mill. kr. Offentlige tilskudd/refusjoner og andre tilskudd var i morselskapet på 200,9 (186,9) mill. kr og 208,9 (195,1) mill. kr i

20

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Terje Andre (03.06.1969), 01.06.2026
- Kvæl, Katrin Jeanette (14.07.1989), 01.06.2026
- Knudsen, Eivind (30.10.1979), 01.06.2026
- Trollsnes, Ida-Martine (12.04.1989), 01.06.2026
- Bjerknes, Per Inge (12.04.1979), 01.06.2026
- Berntsen, Knut Kjær (06.01.1967), 02.06.2026
- Lindrupsen, Andreas (27.09.1983), 02.06.2026
- Thomassen, Tanita Benedikte (14.04.1989), 03.06.2026
- Kvam, Runar Andre (22.05.1970), 03.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

konsernet. Innsamlede midler, gaver m.v. var i morselskapet på 199,1 (188,3) mill. kr, og i konsernet på 202,6 (190,6) mill. kr. Sistnevnte midler i morselskapet er beskrevet over, i avsnittet «Støtte til synssaken gjør tilbudet mulig». Innsamlingsprosenten for 2025 var på 69 (70) %. Blindeforbundet er godkjent av Innsamlingskontrollen.

Blindeforbundets forbrukte midler (kostnader) var i 2025 på 432,9 (409,8) mill. kr. Av dette utgjorde kostnader til organisasjonens formål 347,6 (335,2) mill. kr som utgjør 80 (82) % av totale kostnader. Konsernets totale kostnader var på 518,7 (499,5) mill. kr, og til formålet ble det brukt 366,9 (354,2) mill. kr, som tilsvarer 70 (71) % av totale kostnader.

Felleskostnader, som er kostnader som ikke kan tilskrives direkte til en bestemt aktivitet, var på totalt 40,8 mill. kr i morselskapet. Dette har blitt fordelt i forhold til antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten på rehabilitering/opptrening, lokale og regionale aktiviteter, innsamlingskostnader, drift av institusjoner og bygninger og de øvrige hovedaktivitetene og administrasjon, jf. note 5 i årsregnskapet. De variable kostnadene i Blindeforbundet styres i stor grad av aktivitetsnivået slik at et eventuelt inntektsbortfall vil kunne tilpasses planlagt aktivitetsnivå.

Sum totalkapital i balansen ved utgangen av 2025 var på 510,1 (488,9) mill. kr i morselskapet, og 671,5 (636,7) mill. kr for konsernet.

Landsstyret vedtok i 2022 en strategi for forvaltning av ledig likviditet, med 20 % andel i norske og utenlandske aksjefond, og øvrige midler i obligasjoner og pengemarked. Forvaltningsstrategien ble utviklet i samarbeid med den valgte eksterne forvalteren Grieg, og ble iverksatt i begynnelsen av 2023. Per 31. desember 2025 utgjorde Blindeforbundets portefølje 100,3 mill. kr, og årets avkastning var på 6,61 %. Porteføljen følges opp løpende, og hver måned mottas det skriftlige rapporter fra forvalter. Første tertial 2026 har vært preget av mye uro i finansmarkedene med store svingninger i aksjemarkedet. Blindeforbundet har plassert midler ut ifra en langsiktig investeringshorisont, gitt risikobærende evne og vilje. Vår eksponering i



finansmarkedene er relativt lav. Pr. april 2026 har Blindeforbundet fortsatt en positiv avkastning på totalporteføljen på 1,2 %.

Morselskapet har en bokført total formålskapital på 355,9 (337,2) mill. kr, som utgjør 70 (69) % av totalkapitalen. Av dette er formålskapital med eksterne restriksjoner 26,7 (26,5) mill. kr og utgjør 7,5 (7,9) %. Konsernets bokførte formålskapital er på 503,5 (472,6) mill. kr og utgjør 75 (74) % av totalkapitalen.

Deler av formålskapitalen representerer en del av virksomhetens egenkapital som er øremerket og bundet til spesielle formål, og som dermed er mindre utsatt for endringer i virksomhetens resultater og balanse. Det er nødvendig å ha tilstrekkelig formålskapital for å kunne håndtere en fremtidig inntektssvikt. I kombinasjon med moderat gjeldsgrad, og god kontantstrøm er det indikasjon på god soliditet. Sum langsiktig gjeld i morselskapet ved årets start var på 70,8 mill. kr, og er gjennom året redusert med 2,1 mill. kr til 68,7 mill. kr. Det er ikke tatt opp nye lån. Lånene er nedbetalt i henhold til avtaler. Gjeldsgraden ved nyttår var på 0,3 (0,31) for morselskapet og for konsernet 0,25 (0,26).

Morselskapets arbeidskapital ved slutten av året var på 168,9 (137,4) mill. kr, og konsernets arbeidskapital var på 314,2 (277,3) mill. kr. Arbeidskapitalen representerer den delen av virksomhetens kapital som er tilgjengelig for å finansiere daglige driftsaktiviteter og investeringer i kortsiktige aktiva. Likviditeten har vært tilfredsstillende gjennom hele året. Kontantstrømanalysen viser en positiv likviditetsendring ved nyttår både for morselskapet og konsernet.

Norges Blindeforbund har ved utgangen av året solid formålskapital og tilfredsstillende likviditet. Regnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift, og sentralstyret bekrefter at deres oppfatning er at denne forutsetningen fortsatt er til stede. Norges Blindeforbund overvåker løpende organisasjonens situasjon, og vil innrette seg etter denne ved å ta nødvendige grep som sikrer en bærekraftig drift og økonomi.



Etter sentralstyrets oppfatning gir årsregnskapet og årsberetningen sammen med årsmeldingen for 2025 en oversikt over Norges Blindforbunds virksomhet og stilling. Videre gir det også tilstrekkelig og nødvendig beskrivelse av de risikofaktorer som er knyttet til driften og finansieringen av forbundet.

Hendelser etter regnskapsårets utgang

30. april 2026 vedtok Stortinget å opprettholde rammebetingelsene for bingospill i Norge, til tross for forbundets og frivillighetens innsigelser og innspill. Spill og lotteri har vært en viktig inntektskilde for konsernet og spesielt fylkeslagene er avhengige av disse inntektene. Med videreføringen av rammebetingelsene introdusert i 2025, vil inntekter fra spill og lotterier med all sannsynlighet fortsette å synke, samtidig vil verdien av forbundets investering i Bingo Holdig AS reduseres. Det har etter hva sentralstyret kjenner til, ikke inntrådt andre forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for forbundets stilling og resultat.

Fremtidsutsikter

Norges Blindforbunds solide formålskapital gir et godt fundament for videre drift. Årets overskuddsresultat ble en fortsettelse av trenden begynt i 2024. Det ble vedtatt innsparingstiltak for 2024-2026 basert på underskudd i 2023 og 2022, og dette vil videreføres i sammenheng med vedtatt budsjettunderskudd for 2026 og langtidsprognose.

En del av forbundets inntekter er usikre. Vi har opplevd nedgang innen enkelte offentlige støtteordninger, og rammebetingelser for spill og lotteri som gir risiko for inntektsnedgang. Organisasjonen opplever god støtte fra privatpersoner, men den økonomiske situasjonen i samfunnet med økte renter, prisstigning og uro, skaper også usikkerhet på dette området. Det arbeides derfor målrettet med å utløse organisasjonens inntekspotensial på ulike områder, blant annet knyttet til salg av tjenester, prosjektfinansiering og påvirkning av rammevilkår for frivilligheten.

Ansatte, tillitsvalgte, likepersoner, medlemmer og samarbeidspartnere har i fellesskap lagt et godt grunnlag for at vi skal nå viktige mål for organisasjonen og for svaksynte



og blinde i tiden fremover. At FN-konvensjonen for personer med funksjonsnedsettelse (CRPD) ble tatt inn i menneskerettsloven var en viktig seier, og det gir økte muligheter til at svaksynte og blinde får oppfylt sine rettigheter i tiden fremover. Dette kan gjelde områder som transport, arbeid, rehabilitering, personlig assistanse og tilgjengelighet til digitale løsninger.

Vi oppnådde gode resultater innenfor prosjektet for effektivisering og forbedring, og resultatene og arbeidsmåtene tas videre som del av den ordinære driften. Viktige satsingsområder er knyttet til prosjekter på førerhund området og mulighetsstudie for Hønen gård bo- og mestringssenter. Vi jobber for å ta ut gevinster av nytt dokumenthåndteringssystem, samtidig som vi jobber videre med digitalisering på flere områder. Ellers er det særskilt innsats for flere medlemmer og økt mangfold, flere givere og styrking av andre inntekter i tråd med målet om flere finansielle bein å stå på.

Oslo, 28. mai 2025

Sentralstyret i Norges Blindforbund

Terje André Olsen,
forbundsleder

Katrin Kvæl,
nestleder

Runar Andre Kvam
styremedlem

Andreas Lindrupsen,
styremedlem

Tanita Thomassen,
styremedlem

Ida Martine Trollnes,
styremedlem

Eivind Knudsen
styremedlem

Knut Kjær Berntsen,
styremedlem

Per Inge Bjerknes,
generalsekretær

