

Aktivitetsregnskap for perioden 1. januar til 31. desember

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2021	2020
Anskaffede midler			
Private innsamlede midler		489 066 649	478 313 622
Finans og investeringsinntekter		107 338	551 306
Andre inntekter		11 361 506	8 217 138
Brutto midler anskaffet til humanitære formål		500 535 493	487 082 067
Forbrukte midler			
Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål			
- Operasjonelle kostnader	12	396 247 252	373 969 669
- Informasjonsarbeid/temoignage	12	10 184 229	9 849 977
- Andre humanitære aktiviteter	12	976 592	1 214 058
Kostnader til innsamling av private midler		75 966 124	77 090 877
Administrasjonskostnader	12	13 278 998	12 925 033
Sum forbrukte midler	7, 12	496 653 194	475 049 613
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT		3 882 299	12 032 453
Tilegg/reduksjon formålskapital			
Annen formålskapital		3 882 299	12 032 453
Sum disponert	4	3 882 299	12 032 453

Se vedlagte noter til årsregnskapet

Balanse pr. 31. desember

Eiendeler

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2021	2020
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Transportmidler	2	0	0
Oppussing	2	54 517	82 692
Maskiner og inventar	2	16 299 855	12 880 304
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>16 354 372</i>	<i>12 962 996</i>
<i>Sum anleggsmidler</i>		<i>16 354 372</i>	<i>12 962 996</i>
Omløpsmidler			
Fordringer	9	57 665 706	64 484 100
Markedsbaserte fond	10	0	3 585 760
Bankinnskudd, kontanter	3	96 561 638	116 011 010
<i>Sum omløpsmidler</i>		<i>154 227 344</i>	<i>184 080 869</i>
Sum eiendeler		170 581 716	197 043 865

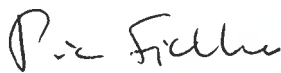
Balanse pr. 31. desember

Egenkapital og gjeld

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2021	2020
Formålskapital			
Annen formålskapital	4	42 062 537	38 180 239
Sum formålskapital		42 062 537	38 180 239
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 265 783	4 789 798
Skyldig lønn og skattetrekk		8 930 848	8 563 599
Skyldige offentlige avgifter		3 008 125	3 038 853
Avsetninger til prosjekter	5	110 502 276	142 304 714
Annen kortsiktig gjeld	11	812 147	166 662
Sum gjeld		128 519 179	158 863 626
Sum formålskapital og gjeld		170 581 716	197 043 865

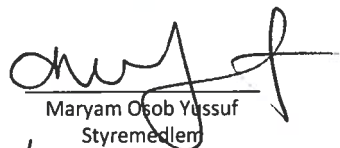
Oslo, onsdag 27 april 2022



Pia Fjellner
Nestleder/Styremedlem



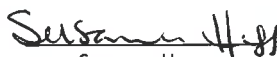
Evy Therese Dvergsdal
Styremedlem



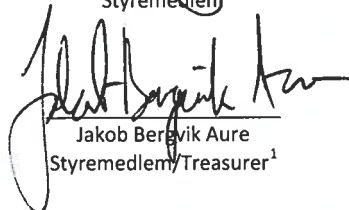
Maryam Osob Yussuf
Styremedlem



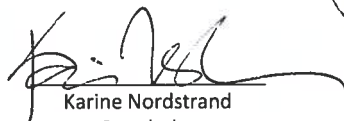
Erlend Grønningen
Styremedlem



Susanne Hegg
Styremedlem



Jakob Bergvik Aure
Styremedlem/Treasurer¹



Karine Nordstrand
Styreleder



Lindis Hørum
Daglig leder

¹ Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i hele kroner

	2021	2020
Årets aktivitetsresultat	3 882 299	12 032 453
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt		
Avskrivninger / Nedskrivninger	2 807 668	2 031 158
Investeringer, avhendelse og finansiering		
Kjøp driftsmidler	-6 199 044	-13 689 750
Andre endringer		
endringer i fordringer	6 818 394	-27 822 724
endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	1 121 470	-905 827
endringer i avsetning til prosjekter	-31 802 438	95 782 369
andre tidsavgrensningsposter	336 521	-82 455
<i>Sum andre endringer</i>	<i>-23 526 053</i>	<i>66 971 363</i>
Sum likviditetsendringer gjennom året	-23 035 130	67 345 225
Likviditetsbeholdning 01.01	119 596 763	52 251 539
Likviditetsbeholdning 31.12	96 561 634	119 596 763
Likviditetsbeholdning 31.12 består av:		
Bankinnskudd, kontanter, fond	96 561 638	119 596 770
<i>Sum</i>	<i>96 561 638</i>	<i>119 596 770</i>

Noter til regnskapet

31. desember 2021

Alle beløp i hele kroner

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Alle beløp i notene er oppgitt i hele kroner dersom ikke annet er angitt.

Resultatregnskapet er klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Formålet med et aktivitetsregnskap er å vise alle anskaffede midler fordelt på hovedtyper, og hvordan disse er anvendt i løpet av regnskapsåret. Note 7 viser kostnader etter art.

Formålskapital benyttes i stedet for Egenkapital. Dette er i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Til forskjell fra andre virksomheter er denne kapitalen en kapital som skal brukes til organisasjonens formål og ikke til utdeling eller lignende.

Inntektsføring

Alle midler er innsamlet i Norge. I 2021 har vi også mottatt en sum på 99 692 kroner via CAF America (Charities Aid Foundation America), fra private givere i USA. I tillegg har vi i 2021 hatt et samarbeid med Varner Gruppen og mottok i denne forbindelse 330 249 kroner fra deres butikker i Sverige, Finland og Island. Inntekter inntektsføres når de er opptjent, som regel på mottagelsestidspunktet.

Arvede midler inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Vesentlig arv som ikke er inntektsført, opplyses i note. Se nærmere spesifisering i note 9.

Gaver i form av tjenester inntektsføres dersom fordelene av gaven er målbar. Tilsvarende beløp føres som en kostnad under forbrukte midler. I 2021 har vi bokført gaver i form av tjenester innenfor konsulentbistand samt noe lisenser.

Leger Uten Grenser har ikke mottatt noen offentlige tilskudd i 2021.

Leger Uten Grenser søker hvert år om kompensasjon for kostnader til merverdiavgift i henhold til gjeldende tilskuddsordning for frivillige organisasjoner. Dette tilskuddet føres som en inntekt i sin helhet på mottagelsestidspunktet.

Klassifisering og fordeling av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Alle kostnader tilhørende en aktivitet er henført til denne. Felleskostnader som kostnader til IT, lokaler, porto, telefon o.l. er fordelt mellom aktivitetene i forhold til antall årsverk knyttet opp mot de ulike aktivitetene.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler som knytter seg til prosjekter, fordringer som tilbakebetales innen et år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten er klassifisert som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finansinntekt/-kostnad. De siste årene har ikke Leger Uten Grenser hatt noen plasseringer i markedsbaserte fond, med unntak av fondsandeler mottatt som testamentarisk gave i 2020. Disse er solgt i 2021. Se note 10.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består av inventar, IT-utstyr og kontormaskiner samt oppussing av lokaler. IT-utstyr inkluderer utvikling av nytt CRM og utgjør hoveddelen av investeringene i 2021.

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost inkludert innkjøpskostnader, og avskrives over driftsmidlets levetid dersom denne er over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris dersom det er sannsynlig at påkostningen bidrar til fremtidige økonomiske fordeler, og kostnaden kan måles pålitelig.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid etter lineær metode.

Pensjoner

Leger Uten Grenser regnskapsfører pensjonskostnader i henhold til Norsk RegnskapsStandard 6 Pensjonskostnader. Leger Uten Grenser byttet pensjonsordning i 2015 og har nå en innskuddsbasert pensjonsordning hos DnB Livsforsikring AS. For innskuddsordningen kostnadsføres innbetalt premie for aktuelt år. I 2021 ble premie på 2,4 millioner kroner kostnadsført. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av all lønn fra 0 G opp til 12 G. Per 31.12.2021 hadde vi 142 medlemmer i ordningen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling for 2021 er utarbeidet i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Per 31.12.2021 består likviditetsbeholdningen hovedsaklig av bankinnskudd, samt noe kontanter.

Noter til regnskapet

31. desember 2021

Note 2 Varige driftsmidler

	IT-utstyr og inventar	Oppussing	Transport-midler	Sum 2021
Anskaffelseskost 01.01.	19 108 101	1 584 874	646 721	21 339 695
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 199 044	0	0	6 199 044
Utrangerte driftsmidler (inkl nedskrivninger)	-1 312 449	0	0	-1 312 449
Anskaffelseskost 31.12.	23 994 696	1 584 874	646 721	26 226 291
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	6 227 797	1 502 182	646 721	8 376 699
Årets av-/nedskrivninger	2 779 493	28 175	0	2 807 668
Akk. avskr./nedskr. utrangerte driftsmidler	-1 312 449	0	0	-1 312 449
Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.	7 694 841	1 530 357	646 721	9 871 919
Bokført verdi 31.12.	16 299 856	54 517	0	16 354 372
Årets av-/nedskrivninger	2 779 493	28 175	0	2 807 668

Lineære avskrivninger - økonomisk levetid

3-8 år

10 år

3-5 år

Iht gjenstående leietid

Note 3 Kontanter og bankinnskudd

	2021	2020
Kontanter og bankinnskudd	96 561 638	116 011 010
Av dette er følgende bundet:		
Skattetrekk for ansatte	2 548 239	2 494 973
Depositum	872 531	871 626
Sum bundne midler	3 420 770	3 366 600
Likvide midler disponibelt for Leger Uten Grenser	93 140 868	112 644 410

Note 4 Formålskapital

	Annen Formålskapital	Sum 2021
Formålskapital 01.01	38 180 239	38 180 239
Årets resultat	3 882 299	3 882 299
Formålskapital 31.12	42 062 538	42 062 538

Annen formålskapital består hovedsaklig av reserver som i henhold til Internasjonal standard skal ligge på omtrent 2 måneders drift, samt private midler som vil bli allokert i 2022.

Noter til regnskapet

31. desember 2021

Note 5 Avsetning til prosjekter

Avsetning til prosjekter består kun av midler til privat finansierte prosjekter:

	2021	2020
Privat finansierte prosjekter	110 502 276	142 304 714
Sum	110 502 276	142 304 714

Note 6 Personalkostnader, antall årsverk m.m.

Personalkostnader	2021	2020
Lønnskostnader	57 849 140	57 009 146
Arbeidsgiveravgift	8 694 492	8 032 559
Pensjonskostnader	2 361 021	2 125 305
Andre personalkostnader	1 415 097	1 143 147
Sum	70 319 749	68 310 157

Antall årsverk/ansatte

I 2021 har Leger Uten Grenser lønnet totalt 150,5 årsverk, hvorav 26,5 årsverk er tilknyttet feltarbeid, 63,3 årsverk består av verve- og annen prosjektaktivitet og 54,8 årsverk er tilknyttet kontorstillinger. Organisasjonen har videre 6,0 årsverk tilknyttet internasjonale prosjekter, hovedsaklig feltrelatert, innenfor blant annet sikkerhet, maritim rådgivning, vann og sanitær samt kommunikasjon. Innsats fra frivillige og praktikanter utgjorde i 2021 omtrent 3 årsverk. Lønnskostnader for feltarbeidere blir viderefakturert til de ulike operasjonelle sentrene i Leger Uten Grenser Internasjonalt og

Godtgjørelser daglig leder og styre

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser	Styrehonorar	Sum 2021	Sum 2020
Daglig leder*	989 934	39 597	2 966		1 032 497	959 519
Styret				251 319	251 319	257 624
Sum	989 934	39 597	-	251 319	1 283 816	1 217 143

* Leger Uten Grenser fikk ny daglig leder i oktober 2021. Godtgjørelse til daglig leder inkluderer dermed dobbel lønn i oktober.

Godtgjørelse til revisor

	2021	2020
Revisjonshonoraret er spesifisert som følger:		
Lovpålagt revisjon	103 750	106 875 *
Andre attestasjonstjenester	13 250	12 875
Sum	117 000	119 750

Alle beløp er inkl. mva.

* Lovpålagt revisjon i 2020 og 2021 er bokførte kostnader i de aktuelle årene. Det betyr at noe av kostnadene for revisjon i det aktuelle året er bokført i påfølgende år.

Noter til regnskapet

31. desember 2021

Note 7 Kostnadsartsinndeling av SUM FORBRUKTE MIDLER i aktivitetsregnskap

	2021	2020
Humanitær bistand		
- privat finansierte prosjekter	375 637 388	354 806 221
Sum humanitær bistand	375 637 388	354 806 221
Tilskudd til MSF Internasjonalt	4 868 625	5 665 565
Personalkostnader (spesifisert i note 6)	70 319 749	68 310 157
Avskrivning varige driftsmidler (spesifisert i note 2)	2 807 668	2 031 158
Annen driftskostnad		
- fraktkostnader	82 720	79 930
- kostnader lokaler	4 282 672	4 216 667
- IT, inventar og utstyr	5 294 821	6 956 646
- reparasjon og vedlikehold	83 351	70 360
- innkjøpte tjenester/konsulenter	7 864 840	7 487 718
- kontorkostnader, telefon og porto	1 514 911	1 783 055
- møte- og kurskostnader	1 117 600	429 672
- reisekostnader	2 711 456	2 612 105
- reklamekostnader/innsamling av midler	17 536 284	18 075 530
- transaksjonskostnader	2 227 272	2 094 325
- andre kostnader	303 840	430 507
Sum annen driftskostnad	43 019 764	44 236 513
SUM	496 653 194	475 049 613

Note 8 Leasingavtaler ikke balanseført

	Avtale inngått	Avtale utløper	Årlig leie inkl. mva
Kopimaskiner - Digiflow, 5 stk maskiner (fornyet i 2021 pga ny printer i Bergen)	06.01.2021	06.01.2027	115 260
Kaffemaskiner - Kaffegruppen, 2 stk maskiner (fornyet i 2019)	23.01.2019	31.12.2022	36 465
Kaffe/vanddispenser - Polardrikk Trondheim AS (for kontoret i Trondheim)	13.02.2020	13.02.2025	4 204

Note 9 Fordringer

Leger Uten Grenser har pr. 31.12.21 mottatt testamentariske gaver som ikke er realisert. Disse er gjennomgått og vurdert og aktivert i den grad det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt og at inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet. Leger Uten Grenser har dessuten mottatt testamentariske gaver der arven er falt, men arvens størrelse ennå ikke er klarlagt. Disse gavene er ikke inntektsført da kriteriet om pålitelig måling ikke er oppfylt. Det er heller ikke mulig å sette et estimat for verdien av disse gavene.

	2021	2020
Testamentariske gaver aktivert pr 31.12.	39 698 489	52 233 795
Påløpne inntekter	993 148	1 924 657
Kundefordringer	8 728 099	3 275 611
Forskuddsbetalte kostnader	2 750 005	2 251 672
Fordringer ifm prosjektstøtte fra MSF International	4 108 054	2 858 378
Andre fordringer	1 387 911	1 939 988
Sum fordringer	57 665 706	64 484 100

Noter til regnskapet

31. desember 2021

Note 10 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

	2021	2020
Markedsbaserte fond	0	3 585 760
Sum	0	3 585 760

Note 11 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster:		
Påløpte kostnader	148 393	220 866
Avstemming kredittkort ansatte	-99 066	-72 879
Grav legat ifm testamentariske gaver	13 430	18 690
Gjeld til MSF seksjoner	702 527	0
Annen kortsiktig gjeld	46 863	-15
Sum annen kortsiktig gjeld	812 147	166 662

Note 12 Formålsprosent og Innsamlingsprosent

Formålsprosenten

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på organisasjonens ideelle formål, og beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål" i forhold til "Sum forbrukte midler."

Administrasjonsprosenten beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Administrasjonskostnader" i forhold til "Sum forbrukte midler."

	2021	2020	2019	2018	2017
Administrasjonsprosent (andel av forbrukte midler)	2,7%	2,7%	3,0%	3,8%	3,6%
Formålsprosent (andel av forbrukte midler)	82,0%	81,1%	80,4%	80,0%	81,0%
Det resterende er kostnader til anskaffelse av midler	15,3%	16,2%	16,6%	16,2%	15,4%

Innsamlingsprosenten

Lov om innsamlinger krever at minst 65 prosent av innsamlede midler skal gå uavkortet til det oppgitte formålet. Innsamlingskontrollen i Norge har i februar 2010 offentliggjort retningslinjer for beregning av nøkkeltallet "Innsamlingsprosenten".

Det beløp som er disponibelt for organisasjonens formål defineres som "Private innsamlede midler", med fradrag av "Kostnader til innsamling av private midler". Innsamlingsprosenten beregnes som disponibelt for formålet sett i forhold til private innsamlede midler.

	2021	2020	2019	2018	2017
Innsamlingsprosenten (disponibelt for formålet)	84,5%	83,9%	83,3%	83,7%	84,3%

Noter til regnskapet

31. desember 2021

Note 13 Nærstående parter

Leger Uten Grenser har i 2021 hatt transaksjoner med søsterorganisasjoner i Leger Uten Grenser internasjonalt. Transaksjonene består hovedsakelig av overførte prosjektmidler til de operasjonelle sentrene i Brussel og Barcelona. I tillegg overfører Leger Uten Grenser i Norge bidrag til drift av det internasjonale kontoret i Geneve og det operasjonelle senteret i Brussel. Lønnskostnader for feltarbeidere fra Leger Uten Grenser i Norge blir viderefakturert til de operasjonelle sentrene i Brussel, Amsterdam, Barcelona, Paris og Geneve. Under har vi listet opp totale prosjektmidler til våre operasjonelle sentre samt bidrag til drift av kontorene i Geneve og Brussel.

Gjeld per 31.12 består av utestående prosjektmidler til de operasjonelle sentrene. Per 31.12.21 har vi også utestående gjeld til MSF Sverige og MSF Finland som skyldes deres del av inntekter ifm samarbeidskampanjen med Varner Gruppen. I 2021 har vi i tillegg mottatt midler fra det internasjonale kontoret, MSF International, som skal dekke internasjonale prosjekter driftet av Leger Uten Grenser i Norge. Bidraget for disse prosjektene er ført som et tilskudd i 2021 og hele beløpet står per 31.12 som en fordring.

	2021		2020	
	Kostnad	Gjeld 31.12	Kostnad	Gjeld 31.12
Prosjektstøtte og bidrag til operasjonelle sentre og MSF International	380 506 013	111 204 803	360 471 786	142 304 714
	Tilskudd	Fordring 31.12	Tilskudd	Fordring 31.12
	4 108 054	4 108 054	2 858 378	2 858 378
Sum transaksjoner med nærstående parter	384 614 066	115 312 857	363 330 164	145 163 092

Leger Uten Grenser har i 2021 ikke hatt noen transaksjoner med andre nærstående parter, som medlemmer av styret og ledelsen.

Note 14 Konsekvenser av COVID-19

Koronapandemien har påvirket organisasjonens økonomi og aktivitet på flere områder også i 2021. Vi har tilpasset vår innsamlingsvirksomhet til de til enhver tids gjeldende smitteverntiltak. Vi anser at vår relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til en sterk lojalitet fra både nye og gamle givere samt et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien. Dette har medført at organisasjonens inntekter har økt gjennom 2021. Organisasjonens kostnader har blitt påvirket gjennom at planlagte aktiviteter har blitt utsatt eller stanset. Dette har spesielt gitt seg utslag innenfor innsamlingsvirksomheten, vår prosjekt- og feltstøtte, samt vår administrasjon. Vi har her hatt færre årsverk enn planlagt samt at reisevirksomheten har vært vesentlig redusert på grunn av begrensningene for innenlands og utenlandske reiser. Styret og ledelsen har løpende vurdert situasjonen og iverksatt tiltak for å respondere på pandemien, begrense dens påvirkning på våre inntekter og kostnader samt vår evne til å redde liv og lindre nød.