

Årsregnskap 2025 - Frelsesarmeen

2024	2025		Note nr	2025	2024
Forening	Forening	Anskaffelse av midler		Konsern	Konsern
480	573	Medlemsinntekter		573	480
		Tilskudd			
252 197	310 641	Tilskudd - stat	2	311 209	252 820
536 141	511 043	Salg av tjenester - stat	2	774 601	808 024
79 813	87 410	Tilskudd - kommune	2	177 426	162 378
238 719	259 366	Salg av tjenester - kommune	2	259 366	238 719
23 166	25 497	Tilskudd - andre		25 497	23 166
1 130 036	1 193 957	Sum tilskudd		1 548 099	1 485 108
422 327	396 773	Innsamlede midler, gaver mv	3	397 205	425 201
		Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som			
13 685	15 193	oppfyller organisasjonens formål	4	375 498	315 762
		Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som			
92 484	95 013	skaper inntekter	4	379 395	145 370
86 990	52 020	Finans- og investeringsinntekter	5	70 763	114 570
5 560	3 914	Andre inntekter		9 260	5 589
1 751 563	1 757 442	Sum anskaffelse av midler		2 780 793	2 492 080

2024	2025		Note nr	2025	2024
Forening	Forening	Forbrukte midler		Konsern	Konsern
		Kostnader til anskaffelse av midler			
40 272	40 031	-Kostnader til innsamling	6	40 031	40 272
		-Andre kostnader til anskaffelse av midler		198 229	129 352
40 272	40 031	Sum kostnader til anskaffelse av midler		238 260	169 624
		Tilskudd, bevilgninger mv. til oppfyllelse av			
40 681	29 870	organisasjonens formål internasjonalt		29 378	38 980
		Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet:	7,8		
348 225	353 391	Nærmiljøkirker (korps)		352 972	347 607
507 654	567 736	Rusomsorg		559 879	498 845
28 047	28 599	Fengselsarbeid		28 599	28 047
104 488	49 704	Andre marginaliserte grupper		49 704	104 488
365 195	417 067	Barne- og familievern		417 067	365 190
5 817	8 041	Opplæring, utdanning, kompetanseheving		105 016	105 335
20 739	28 045	Eldreomsorg		28 045	20 738
23 434	23 983	Samfunnspåvirkning		23 960	23 421
32 791	26 500	Miljø		269 068	242 899
14 518	-14 718	Arbeid og oppfølging		355 035	321 759
34 672	32 297	Bistands- og nødhjelpsarbeid		32 178	34 510
1 526 260	1 550 516	Sum kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		2 250 901	2 131 819
59 945	60 982	Administrasjonskostnader	5,6	57 573	58 876
1 626 477	1 651 529	Sum forbrukte midler	6,9,10	2 546 735	2 360 319
125 087	105 913	Årets aktivitetsresultat		234 059	131 761
		Tillegg/reduksjon formålskapital			
27 234	19 450	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner			
-188 344	-62 332	Formålskapital med selv pålagte restriksjoner			
-70 774	127 658	Formålskapital til investeringer			
106 798	-190 689	Annen formålskapital			
-125 087	-105 913	Sum disponert			

2024	2025		2025	2024
Forening	Forening	Balanse	Konsern	Konsern
-	-	Utsatt skattefordel	-	-
		Andre driftsmidler		
1 557	1 387	Bygninger mv.	1 824 410	1 455 553
25 049	27 608	Transportmidler, driftsløsøre, inventar o.l	41 850	40 223
26 606	28 995	Sum andre driftsmidler	1 866 260	1 495 777
		Finansielle anleggsmidler		
84 560	99 278	Investeringer i datterselskaper	0	0
		Investeringer i felles kontrollert virksomhet	9 799	26 228
1 844	1 844	Investeringer i aksjer og andeler	1 864	1 864

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksevoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoll, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

123 126	156 986	Pensjonsmidler	19	158 465	124 465
0	0	Andre langsiktige fordringer	14	5 448	151 673
209 531	258 109	Sum finansielle anleggsmidler		175 576	304 230
236 137	287 104	Sum anleggsmidler		2 041 836	1 800 007
Omløpsmidler					
5 537	3 997	Varelager	15	5 428	6 783
Fordringer					
75 472	89 023	Kundefordringer		111 876	93 678
18 269	19 319	Andre kortsiktige fordringer		60 560	59 010
93 741	108 342	Sum fordringer	14	172 436	152 688
Investeringer					
455 313	489 268	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	16	508 268	472 676
Bankinnskudd, kontanter og lignende					
367 701	416 120	Bankinnskudd og kontanter	17	645 911	586 239
34 317	45 417	Skattetrekkkonto	17	60 955	46 875
402 018	461 537	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		706 865	633 114
956 609	1 063 144	Sum omløpsmidler		1 392 997	1 265 261
1 192 746	1 350 248	Sum eiendeler		3 434 833	3 065 268
2024	2025		2025	2024	
Forening	Forening	Balanse	Konsern	Konsern	
		Formålskapital			
247 670	228 220	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		228 220	247 670
126 144	188 476	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		1 098 740	908 262
161 613	33 955	Formålskapital til investeringer		33 955	161 613
171 468	362 156	Annen formålskapital		401 766	211 078
706 894	812 807	Sum formålskapital	18	1 762 681	1 528 623
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
76 678	93 309	Pensjonsforpliktelser	19	93 330	76 830
-	-	Utsatt skatt	20	15 860	14 994
76 678	93 309	Sum avsetning for forpliktelser		109 190	91 823
Annen langsiktig gjeld					
		Gjeld til kredittinstitusjoner	21	843 253	751 371
3 232	3 139	Annen langsiktig gjeld	21	171 351	168 833
3 232	3 139	Sum annen langsiktig gjeld		1 014 603	920 204
Kortsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	21		
53 482	66 635	Leverandørgjeld		94 193	104 878
		Betalbar skatt	20	3 060	944
68 419	70 513	Skyldige offentlige avgifter		100 421	92 696
13 364	14 883	Tilskuddsgjeld		16 449	13 947
270 677	288 962	Annen kortsiktig gjeld		334 237	312 152
405 942	440 992	Sum kortsiktig gjeld	14	548 359	524 618
485 851	537 440	Sum gjeld		1 672 152	1 536 645
1 192 746	1 350 248	Sum formålskapital og gjeld		3 434 833	3 065 268

Oslo, den 18. juni 2026

.....
Knut David Welander Ellen Birgitte Brekke Paul Waters

.....
Ola Honningdal Grytten Per Gunnar Borhaug Øyvind Askevold

.....
Tom-Arne Tørfoss Morten Danielsen Lisbeth Welander

.....

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Forening					Konsern
2024	2025			2025	2024
125 086 597	105 913 247	Årets aktivitetsresultat		234 058 574	131 760 960
		Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt			
9 335 622	10 683 714	Avskrivning og nedskrivning på anleggsmidler		202 592 853	103 958 398
-	-	Nedskrivning investeringer og endringer i investeringer uten kontanteffekt			
-	-	Gevinst ved salg av anleggsmidler	-	256 790 030	25 252 339
- 114 448 172	- 17 229 246	Resultatført endring avsetning for forpliktelser pensjon	-	17 499 533	110 415 639
-	-	Endring avsetning skatt		2 981 247	1 440 499
- 105 112 550	- 6 545 532	Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	-	68 715 463	30 269 081
		Investeringer, avhendelser og finansiering			
- 4 942 564	- 14 787 569	Anskaffelse av varige driftsmidler	-	603 007 393	141 564 630
1 006 423	1 714 955	Salgssum ved avhendelse av varige driftsmidler		285 959 619	52 293 358
14 718 000	14 718 000	Netto investering/avhendelse i langsiktige og kortsiktige plasseringer, som ikke vurderes til virkelig verdi		16 429 407	19 813 228
-	-	Nye utlån, langsiktige og kortsiktige		-	13 466 527
12 736 900	-	Innbetaling av langsiktig fordring		146 225 000	-
-	-	Opptak, økning av langsiktig gjeld		150 000 000	61 000 000
- 184 253	- 92 588	Tilbakebetaling av langsiktig gjeld	-	65 827 709	21 835 981
23 334 506	- 27 883 202	Sum investeringer, avhendelser og finansiering	-	70 221 076	43 760 552
		Andre endringer			
40 797 200	13 061 160	Endringer i kundefordringer/andre fordringer/beholdninger	-	18 392 799	3 063 761
- 32 276 717	32 956 641	Endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld		24 032 759	40 868 174
- 3 199 444	2 093 875	Andre tidsavgrensningsposter		8 581 444	3 609 622
5 321 039	21 989 356	Sum andre endringer		14 221 404	41 414 035
48 629 592	93 473 869	Sum likviditetsendringer gjennom året		109 343 440	16 317 291
808 701 762	857 331 354	Likviditetsbeholdning 01.01		1 105 789 882	1 089 472 591
857 331 354	950 805 223	Likviditetsbeholdning 31.12		1 215 133 322	1 105 789 882
455 313 302	489 268 296	herav finansielle omløsmidler		508 268 119	472 676 003
857 331 354	950 805 223			1 215 133 322	1 105 789 882

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Frelsesarmeen

Noter til regnskapet 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Alle tall er oppgitt i hele tusen.

Det aktivitetsbaserte årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Inntekter og kostnader

Medlemsinntekter, gaver og innsamlende midler inntektsføres når de mottas. Testamentariske gaver inntektsføres brutto når boet er gjort opp.

FA mottar en rekke gaver i form av varer/tjenester som ikke er penger. Der vi mottar vesentlige gaver uten krav om motytelser vil varen/tjenesten bli bokført til virkelig verdi. Virkelig verdi beregnes ut ifra beste estimat og vil hovedsakelig forankres i en observerbar markedsverdi. Der vi ikke klarer å observere en virkelig verdi i et fungerende marked vil vi legge et konservativt verdianslag til grunn. Der vi ikke finner en observerbar markedsverdi eller klarer å sette et konservativt verdianslag, vil vi ikke inntektsføre varen/tjenesten.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer ved leveringstidspunktet.

Tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruket av midlene. Ubrukte midler føres som tilskuddsgjeld.

Kostnader som har sammenheng med en inntekt som krever motytelse bokføres i samme periode som inntekten. Kostnader som ikke er forbundet med en inntekt som krever motytelse sammenstilles med aktiviteten som medfører bruk av midlene.

Felleskostnadene fordeles på bakgrunn av de enkelte hovedaktivitetene og administrasjon i aktivitetsregnskapet ut fra en skjønnsmessig vektning av antall årsverk (personer), volum og kompleksitet som er tilknyttet aktiviteten.

Transaksjoner og eiendeler i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs. Pengeposter (kontanter, bankinnskudd og fordringer) i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs. Andre eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter generelle vurderingsregler.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Posten aksjer i datterselskaper er erstattet med datterselskapenes eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Datterselskaper

Selskaper der Frelsesarmeen har bestemmende innflytelse behandles som datterselskaper og er inkludert i konsernregnskapet.

Felleskontrollerte selskap

Felleskontrollerte selskaper er selskaper som Frelsesarmeen eller andre heleide datterselskaper eier sammen med andre i et likeverdig fellesskap (joint venture). Felles kontroll mellom eierselskapene er regulert i avtale mellom partene. Eierandeler i felleskontrollert virksomhet og i arbeidsfellesskap er tatt inn i regnskapet etter egenkapitalmetoden. En andel av resultatet er resultatført og tillagt investeringen i balansen

Hovedregel for klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Nedenfor redegjøres særskilt for enkelte poster

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Pensjon

Konsernet har både forsikrede og uforsikrede pensjonsordninger for sine ansatte, herunder kollektive pensjonsordninger i DNB Livsforsikring ASA, Kommunal Landspensjonskasse og Statens Pensjonskasse. Ordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene er både ytelsesordninger og innskuddsordninger. Årets betaling til innskuddsordninger og til Statens Pensjonskasse kostnadsføres. Ytelsesordningene aktuarberegnes og forpliktelsene kostnadsføres over opptjeningsperioden.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Investeringer

Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Investeringer i datterselskaper og andre langsiktige investeringer er vurdert til laveste verdis prinsipp. Andel i felleskontrollert virksomhet er i selskapsregnskapet bokført til laveste verdi av virkelig verdi og historisk kost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Den alt overveiende del av konsernets virksomhet er skattefri. Fem av datterselskapene driver imidlertid helt eller delvis skattepliktig virksomhet.

For den skattepliktige delen av konsernet består skattekostnaden i resultatregnskapet av periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % for dette året på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige verdier og skattemessige verdier, samt underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 2 Offentlig tilskudd, andre tilskudd og salg av tjenester til stat og kommune

Tilskudd - stat	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Helsedirektoratet, inkl. Gatehospital	117 510	115 003	117 510	115 003
Lotteri- og stiftelsestilsynet, tilskudd samfunnsnyttige og humanitære org. og momskompensasjon	165 014	110 536	165 582	111 160
Digni/Norad	9 051	7 195	9 051	7 195
Justis- og beredskapsdep. Inkl. Anti-trafficking	10 651	10 084	10 651	10 084
Andre statlige tilskudd	8 415	9 379	8 415	9 389
Sum	310 641	252 197	311 209	252 830

Salg av tjenester - stat	2025	2024	2025	2024
Salg tjenester Fretex, hovedsakelig til NAV			263 558	271 883
Bufdir, barne- og familievern	363 799	329 870	363 799	329 870
Helseforetak, rusomsorg	115 697	111 909	115 697	111 909
Annen statlig etat	31 546	94 363	31 546	94 363
Sum	511 043	536 141	774 601	808 024

Tilskudd kommune	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Tilskudd barnehage			89 080	81 683
Oslo kommune, diverse tilskudd	41 528	42 367	41 528	42 367
Andre kommunale tilskudd	45 882	37 446	46 818	38 329
Sum	87 410	79 813	177 426	162 378

Tilskudd - andre	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Tilskudd - andre	25 497	23 166	25 497	23 166
Sum	25 497	23 166	25 497	23 166

Andre tilskudd: Sparebankstiftelsen, Gjensidigestiftelsen, Einar Juels Legat, Anders Jahres Humanitære Stiftelse, Grosserer Joh Jørg Backe Og hustru Thora Maries Stiftelse, Kari Løvdokken, Ingrid og Harald Løvdokkens Fond, Liv Ulvens Stiftelse, Legat til Arbeid for Eldre og økonomiske vanskeligstilte i Ålesund, Lærer Oline Sæther Og Gårdeier Sivert Sæther Og Gårdeier Ingrid Sitter Sæthers Stiftelse,

Salg av tjenester - kommune	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Oslo kommune - eldreomsorg, rusomsorg og barne- og familievern	135 896	122 356	135 896	122 356
Andre kommuner	123 470	116 363	123 470	116 363
Sum	259 366	238 719	259 366	238 719

Sum offentlig tilskudd, andre tilskudd og salg av tjenester stat og kommune	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Sum	1 193 957	1 130 036	1 548 099	1 485 118

Offentlige tilskudd knytter seg i hovedsak til tjenesteytingskontrakter eller rammeavtaler i forbindelse med oppdrag for kommune og stat.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 3 Innsamlende midler og gaver

Innsamlende midler og gaver	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Privat	114 976	110 931	115 040	110 980
Næringsliv	27 600	28 929	27 600	28 929
Testamentariske gaver	201 827	215 054	202 195	217 899
Stiftelser, fond og legater	3 385	5 518	3 385	5 518
Naturalia	48 985	61 895	48 985	61 895
Sum	396 773	422 327	397 205	425 221

Av note 3 utgjør julegryteinnsamlingen kr: 79.000.000 for 2025.

Note 4 Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter

Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål:	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Diverse salgsinntekter	0	0	346 748	285 397
Egenandeler barnehage	0	0	7 211	10 044
Krigsropet	1 647	1 970	1 636	1 970
Husleie/strøm	12 214	9 217	12 696	9 789
Andre inntekter	1 333	2 498	7 208	8 561
Sum	15 193	13 685	375 498	315 762

Aktiviteter som skaper inntekt:	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Fretex	30 373	29 112	0	0
Diverse salgsinntekter	39 153	38 430	26 066	34 918
Arrangementsinntekter	3 525	3 533	3 525	3 533
Annonseinntekter	9 812	9 371	9 812	9 371
Salg mat/kantine/catering	8 913	8 441	8 217	7 423
Leieinntekter	3 131	3 443	74 894	89 975
Andre inntekter	106	155	256 881	152
Sum	95 013	92 484	379 395	145 370

Andre inntekter for konsernet i 2025 fremstår høye. Hovedårsaken til dette er salget av gamle hovedkvarteret i T.I Øgrims pl.4.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoldt, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 5 Finansinntekter og finanskostnader

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Finansinntekter				
Renteinntekter	9 373	11 280	22 689	26 998
Verdiendring og utbytte verdipapirer	33 955	70 774	34 845	81 573
Andre finansielle inntekter	8 692	4 936	13 225	5 999
Sum	52 020	86 990	70 759	114 570
Finanskostnader				
Rentekostnader	598	14 967	42 637	47 629
Andre finansielle kostnader	-13 488	528	3 494	599
Sum	-12 891	15 496	46 131	48 228

Note 6 Administrasjon, formål og innsamling

Administrasjonskostnader er felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

Beregningene er i tråd med retningslinjer fra Innsamlingskontrollen.

- Administrasjonsprosenten er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler.

- Formålsprosenten er beregnet som forbrukt til formålet delt på sum forbrukte midler.

- Innsamlingsprosenten er beregnet slik:

Innsamlde midler (brutto inntekt, inkl naturalia)

-Kostnader til innsamlinger (direkte kostnader inkl fordelte felleskostnader)

= Disponibelt til formålet, regnet i % av innsamlde midler

Forening	2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlingsprosent	89,9 %	90,5 %	87,8 %	90,1 %	91,0 %
Administrasjonsprosent	3,7 %	3,7 %	4,2 %	3,2 %	3,1 %
Formålsprosent	93,9 %	93,8 %	93,2 %	94,1 %	94,7 %
Konsern	2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlingsprosent	89,9 %	90,5 %	87,8 %	90,1 %	91,1 %
Administrasjonsprosent	2,3 %	2,5 %	2,8 %	2,2 %	2,0 %
Formålsprosent	88,4 %	90,3 %	89,5 %	92,5 %	93,9 %

Økning i innsamlingsprosent fra 2023 til 2024 skyldes økning i innsamlde midler og gaver samt reduksjon av kostnader til innsamling. Nedgangen i innsamlingsprosent fra 2022 til 2023 skyldes en kombinasjon av høyere kostnader til innsamling og lavere gaveinntekter.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoldt, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 7
Kostnader til formålet

Frelsesarmeen har 11 hovedaktiviteter og virksomhetene er gruppert slik:

Nærmiljøkirker (korps)
85 korps, samt 1 velferdssentre, slumstasjoner o.l.
Kirke- og menighetsliv
Musikk og kultur
Kvinnearbeid
Barne- og ungdomsarbeid (FABU), idrett.
Arbeid og aktiviteter for voksne og familier
Arbeid og aktiviteter for seniorer.
Arbeid blant fattige og vanskeligstilte
Ferie tilbud for vanskeligstilte barnefamilier.
Flyktninge- og integreringsarbeid

Opplæring, utdanning, kompetanseheving
Barnehager
Teisentoppen, Trollstua, Solgry, Auglendsdalen
Medarbeiderskolen
Frivillighetskoordinatorer
Frelsesarmeens offisersskole

Eldreomsorg
Omsorg+
Ensjøtunet, Teisen
Oppsøktjeneste

Samfunnspåvirkning
Holdningsarbeid
Rusfri dag
Tro- og kulturformidling
Krigsropet
Politisk påvirkningsarbeid

Fengselsarbeid
Åpen soning
Elevator
Kapellan og besøkstjeneste
Rehabiliteringstiltak
Retreat
Tilbakeføring av utenlandske innsatte
Safe Way Home

Bistands- og nødhjelpsarbeid
Bistandsprosjekter
Nødhjelpsarbeid
Fadderprosjekter
Støtte til utvikling av Frelsesarmeens arbeid globalt
Others
Skaper arbeidsplasser for å bekjempe fattigdom

Miljø
Gjenbruk og gjenvinning
Fretex Miljø AS, Fretex gjenbruksbutikker lokalt

Barne- og familievern
Forebyggende familiearbeid
Home start
Akuttboliger for familier
Grefsen akuttboliger
Akutt- og omsorgsplasser for ungdom
Solgry, Lillebo, Soldammen, Solglett, Heggli, Tryggheim
Akutt- og omsorgsplasser for barn
Othille, Soldammen, Solglett, Heggli
Beredskapshjem
Fosterhjem
Ettervern for ungdom

Rusomsorg
Varmestuer/væresteder
Fyrlyset-Oslo, Varmestuer, Linken-Kongsvinger, Hveita-Trondheim, Fyrlyset-Mandal
Rusbehandling
Behandlingstunet i Fetsund, Behandlingssenteret i Stavanger
Arbeidstrening
Jobben Oslo, Jobben Lillehammer, Jobben Sandvika og Jobben Kongsvinger
Ettervern
Stedet Kongsvinger, Oslo, Fredrikstad, Mandal, Stavanger, Haugesund, Bergen, Ålesund, Trondheim, Harstad og Vadse.
Skaperverket, Friskt Alternativ og Gatefootball
Helsestilbud
Gatehospitalet i Oslo, Gatehospitalet i Bergen og Feltpleien
Bo- og omsorgstilbud
Heimen, Bosatt, FAbo, Den åpne dør, Fagerborg, Farmanns hjemmet, Bakkegaten, Herberget- Trondheim
Bodø Bo- og omsorgssenter, Kvinnehuset

Arbeid og oppfølging
Kartlegging, arbeidstrening og oppfølging
Fretex Jobb og oppfølging AS
Rådgivning og veiledning for økt sysselsetting
Fretex Pluss AS

Andre marginaliserte grupper
Hjelpetilbud for migranter
Migrasjonssenter
Søk etter savnede personer
Ettersøkelseskontor
Syns- og hørselshemmede
Besøkstjeneste og arrangementer.
Arbeid mot menneskehandel
Safe House Filemon, anti-traffickingarbeid blant innsatte
Akuttinnkvartering
Framnes Akuttmottak

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoldt, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 8 Fordeling av felleskostnader

Fellesskostnader er noen grad fordelt gjennom internfakturerings mot de ulike aktivitetene. Dette gjelder IT og regnskapskostnader som kan henføres direkte til den enkelte aktivitet.

Fellesskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av er klassifisert som administrasjonskostnader. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

Fellesskostnader består av følgende	Forening	
	2025	2024
Regnskap/Lønn/IT	44 482	52 306
Fellesskostnader hovedkvarter	2 907	3 336
Sum	47 389	55 642

Regnskaps- og lønns tjenester er fordelt basert på forventet ressursbruk. IT-tjenester er fordelt basert på antall brukere, klienter og linjekostnader. Fellesskostnader ved Hovedkvarteret er fordelt basert på årsverk. Rentekostnader er i den grad det er mulig henført til den enkelt aktivitet.

Frelsesarmeens fellesskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2025:

	Regnskap/Lønn		Sum
	IT	Felles HK	
Kostnader til innsamling	1 024	351	1 376
Kostnader til formålet:			
Nærmiljøkirker (korps)	12 071	380	12 451
Rusomsorg	13 787	391	14 178
Fengselsarbeid	483	178	661
Andre marginaliserte grupper	1 932	140	2 072
Barne- og familievern	9 666	119	9 785
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	627	53	680
Eldreomsorg	943		943
Samfunnspåvirkning	1 460	371	1 831
Bistands- og nødhjelpsarbeid	664	178	842
Administrasjonskostnader	1 824	746	2 570
Sum	44 482	2 907	47 389

Frelsesarmeens fellesskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2024:

	Regnskap/Lønn		Sum
	IT	Felles HK	
Kostnader til innsamling	1 070	488	1 558
Kostnader til formålet:			
Nærmiljøkirker (korps)	12 723	389	13 111
Rusomsorg	14 401	375	14 775
Fengselsarbeid	505		505
Andre marginaliserte grupper	8 328	185	8 513
Barne- og familievern	9 517	163	9 680
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	655	73	728
Eldreomsorg	985		985
Samfunnspåvirkning	1 525	551	2 075
Bistands- og nødhjelpsarbeid	694	186	880
Administrasjonskostnader	1 905	926	2 831
Sum	52 306	3 336	55 642

Note 9 Artsinndelte kostnader

Driftskostnader	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Varekostnad	12 665	13 084	95 789	51 758
Lønn og sosiale kostnader	1 028 730	921 203	1 475 420	1 348 317
Avskrivninger på varige driftsmidler	10 684	9 336	217 956	103 958
Annen driftskostnad	612 340	642 358	733 293	806 025
Finanskostnader	-12 891	40 496	20 350	48 228
Skattekostnader	0	0	3 927	2 032
Sum	1 651 529	1 626 477	2 546 735	2 360 319

Dokumentet er signert digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksgvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån ansatte m.m

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Lønninger	843 737	824 266	1 201 989	1 171 070
Arbeidsgiveravgift	128 215	124 242	181 470	176 912
Pensjonskostnader	45 695	-37 686	70 138	-17 909
Andre ytelser	11 083	10 380	20 844	18 244
Sum lønnskostnader	1 028 730	921 203	1 474 440	1 348 317
Antall årsverk	1 103	1 171	1 798	1 880
Ytelser til ledende personer				
			Territorialleder Welander	
Lønn			769	
Pensjonsytelser/premier			16	
Annen godtgjørelse			12	

Det utbetales ikke godtgjørelse til styret utover fastlønn til de styremedlemmene som er ansatt.

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Revisjon - eks mva				
Lovpålagt revisjon	2 475	2 178	4 346	3 541
Attestasjonstjenester	1 313	1 074	1 453	1 291
Skatte- og avgiftsrådgivning	72	99	74	149
Andre tjenester utenfor revisjon	332	2 273	613	2 487
Totalt	4 192	5 624	6 486	7 468

Note 11 Varige driftsmidler

Forening	Bygninger og installasjoner	Transportmidler, maskiner, inventar etc	SUM
Anskaffelseskost 1.1	6 203	52 726	58 929
Tilgang	0	14 788	14 788
Avgang	0	-6 047	-6 047
Anskaffelseskost 31.12	6 203	61 467	67 670
Akk. Av/nedskrivninger pr 31.12	-4 816	-33 859	-38 675
Balanseført verdi pr 31.12	1 387	27 608	28 995
Årets avskrivninger	-341	-10 343	-10 684
Konsern	Bygninger og installasjoner	Transportmidler, maskiner, inventar etc	SUM
Anskaffelseskost 1.1	2 222 545	141 749	2 364 295
Tilgang	583 729	19 278	603 007
Avgang	-57 384	-6 268	-63 652
Anskaffelseskost 31.12	2 748 890	154 760	2 903 650
Akk. Av/nedskrivninger pr 31.12	-924 480	-112 910	-1 037 390
Balanseført verdi pr 31.12	1 824 410	41 850	1 866 260
Årets avskrivninger	-202 593	-15 645	-218 238

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørnsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Olla Honningdøl (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoll, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 12 Aksjer i datterselskaper og felleskontrollert virksomhet

Selskap	Eierform	Anskaffet	Konsolidert	Forretnings- kontor	Andel aksjekapital	Antall stemmer
Fretex AS	Datter	2001 Ja		Sandnes	100 %	100 %
Fretex Jobb og Oppfølging AS	Datter	2017 Ja		Sandnes	100 %	100 %
Fretex Miljø AS	Datter	2017 Ja		Oslo	100 %	100 %
Fretex Pluss AS	Datter	2017 Ja		Sandnes	100 %	100 %
Fretex International AS	Datter	2002 Ja		Oslo	100 %	100 %
Frelsesarmeens Eiendommer AS	Datter	1899 Ja		Oslo	100 %	100 %
Frelsesarmeens Nærings-Eiendommer AS	Datter	1994 Ja		Oslo	100 %	100 %
Bråteengata 66 AS	FKV	2017 Ja		Lysaker	50 %	50 %
Frelsesarmeens Offiserskole AS	Datter	2019 Ja		Moss	100 %	100 %
Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS	Datter	2020 Ja		Oslo	100 %	100 %
Auglendsdalen, Frelsesarmeens barnehage i Stavanger AS	Datter	2022 Ja		Stavanger	100 %	100 %
Solgry, Frelsesarmeens barnehage i Drøbak AS	Datter	2022 Ja		Frogn	100 %	100 %
Trollstua, Frelsesarmeens barnehage i Asker AS	Datter	2022 Ja		Asker	100 %	100 %

Aksjer i datterselskaper er oppført etter kostmetoden i foreningsregnskapet.

Selskap	2025 Bokført verdi	Egenkapital	Årsresultat	Bokført verdi	2024 Egenkapital	Årsresultat
Fretex AS (konsern)	20 668	88 085	-723	5 950	88 807	-5 045
Frelsesarmeens Eiendommer AS	240	818 735	127 250	240	690 754	-37 978
Frelsesarmeens Næringsseiendom AS	100	54 450	3 071	100	53 379	20 229
Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS	70 982	81 814	-467	70 982	82 281	-4 813
Frelsesarmeens Offiserskole AS	30	30	0	30	30	0
Auglendsdalen, Frelsesarmeens barnehage i Stavanger AS	7 086	12 356	1 199	7 086	11 157	1 432
Solgry, Frelsesarmeens barnehage i Drøbak AS	86	1 747	527	86	1 220	-1 602
Trollstua, Frelsesarmeens barnehage i Asker AS	86	2 497	1 116	86	1 381	-701
Sum aksjer i datter	99 278	1 059 713	131 973	84 560	929 009	-28 478
Fretex International AS				0	2 595	-2 180
Bråteengata 66 AS	9 799	9 799	890	24 909	24 909	10 798
Sum aksjer i FKV	9 799	9 799	890	24 909	27 504	8 618

Fretex International er 100% eid av Fretex AS fra 2025.

Fretex AS Konsern

Selskap	2025 Aksjekapital	Egenkapital	Årsresultat	Aksjekapital	2024 Egenkapital	Årsresultat
Fretex AS	6 000	23 258	197	6 000	23 302	3 346
Fretex Jobb og Oppfølging AS	14 518	101 870	-1 964	14 518	103 833	8 411
Fretex Miljø AS	200	-26 030	84	200	-26 539	-19 862
Fretex Pluss AS	6 000	5 202	-2 580	6 000	7 783	4 170
Fretex International AS	1 000	6 134	3 539			

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoldt, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forsiglet av



Posten Bring

Note 13 Langsiktige aksjeinvesteringer

Selskap	Totalt antall aksjer	Pålydende	Aksjekapital	FA's antall aksjer	FA's andel aksje-kapital	Andel stemmer	Bokført verdi
Knif Trygghet Forsikring AS	15 000	1 000	15 000	983	6,6 %	6,6 %	1 704
Knif AS	100 000 000	0,01	1 000	13 839 554	13,8 %	13,8 %	138
Mentor Medier AS	5 435 779	0,25	1 359	37 000	0,7 %	0,9 %	3
Sum							1 844
Konsern							
Sum langsiktig investering							1 864

Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjoner med nærstående partnere	2025		2024	
	Innbetalt fra	Utbetalt til	Innbetalt fra	Utbetalt til
International headquarter	2 883	8 359	2 937	7 954
Frelsesarmeens legater	169	0	116	0
Frelsesarmeen Kongsvinger Forretning	1 697	201	1 625	10
Frelsesarmeen Island	112	19 888	76	6 920
Frelsesarmeen Færøyene	37	5 677	60	11 216
Sum	4 898	34 126	4 814	26 100

Kjøp av varer og tjenester, tilskudd i konsernet	Forening	
	2025	2024
Fra datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	128 468	117 396
Fra datterselskap Frelsesarmeens Næringseiendom AS	2 942	2 868
Fra datterselskap Fretex Miljø	20 440	2 011
Fra datterselskap Fretex Jobb og Oppfølging	72	0
Fra datterselskap Fretex Pluss	3 731	3 686
Fra datterselskap Fretex AS	33	28
Fra Offiserskolen AS	5 664	6 159
Sum	161 350	132 148

Salg av varer og tjenester i konsernet	Forening	
	2025	2024
Til datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	895	1 212
Til datterselskap Fretex AS	1 416	1 024
Til datterselskap Fretex Miljø	37 621	37 427
Til datterselskap Fretex Jobb og Oppfølging	19	67
Til datterselskap Fretex Pluss	10	18
Til datterselskap Trollstua barnehage AS	543	526
Til datterselskap Solgry barnehage AS	451	427
Til datterselskap Teisentoppen, Frelsesarmeens barnehage i Oslo AS	2 189	2 030
Til datterselskap Auglendsdalen barnehage AS	632	618
Til Frelsesarmeens Offiserskole AS	3 144	985
Sum	46 921	44 334

Mellomværende i konsernet	Forening	
	2025	2024
Kortsiktig gjeld Frelsesarmeens Eiendommer AS	-612	-106
Kortsiktig gjeld Fretex Miljø	-19 097	-402
Kortsiktig gjeld Fretex Plus	0	-45
Kortsiktig gjeld Frelsesarmeens Offiserskole AS	0	-624
Kortsiktig gjeld Solgry Barnehage AS	-38	-21
Kortsiktig fordring Frelsesarmeens Eiendommer AS	1 357	352
Kortsiktig fordring Teisentoppen, Frelsesarmeens barnehage i Oslo AS	187	245
Kortsiktig fordring Auglendsdalen Barnehage AS	5	57
Kortsiktig fordring Solgry Barnehage AS	0	33
Kortsiktig fordring Trollstua Barnehage AS	7	54
Kortsiktig fordring Fretex AS	779	702
Kortsiktig fordring Fretex Miljø	4 429	3 501
Kortsiktig fordring Fretex Pluss	0	4
Kortsiktig fordring Fretex Jobb og Oppfølging	0	53
Kortsiktig fordring Offiserskolen AS	4 774	2 238
Sum	-8 207	6 041

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 15 Varebeholdning

Varebeholdning	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Råvarer	0	0	111	86
Bearbejdede varer	0	0	0	0
Ferdigvarer	2 019	2 254	2 019	2 254
Lager innkjøpte varer	1 978	3 283	3 297	4 443
Sum varelager	3 997	5 537	5 428	6 783

Note 16 Aksjer og andre markedsbaserte finansielle instrumenter

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	Markedsverdi 2025	Kostpris 2025	Markedsverdi 2024	Kostpris 2024
	489 268	248 874	455 313	248 874

Aksjer	Type	Beholdning	Kurs	Markedsverdi = bokført verdi
DnB Asset Management*	Fond	+	+	168 623
Danske Capital - DI Norske Aksjer	Fond	22 586	2 520	56 917
Danske Capital - Global Index Rest. Class SA	Fond	149 129	409	61 039
BNP Paribas EASY MSCI WORLD	Fond	4 399	3 765	16 563
Rygene-Smith & Thommesen AS**	Aksjer	2 160	**	12 742
Sum				315 884
Renter	Type	Beholdning	Kurs	Markedsverdi = bokført verdi
DnB Asset Management*	Fond	+	+	98 353
Danske Invest	Fond	55 903	1 119	62 545
Alfred Berg	Fond	122 889	102	12 486
Sum				173 385
Sum aksjer og renter				489 268

*) Frelsesarmeen har avtale med DNB Markets om aktiv forvaltning. De forvalter innenfor Frelsesarmeens gjeldende finans- og investeringsstrategi. Midlene er ved årsskiftet plassert i fondene DNB Klima Indeks A, DNB Grønt Norden A og DNB Likviditet 20 C.

**) Ikke børsnotert aksje, bokført verdi ble satt til verdi på gavetidspunktet. Vår andel antall aksjer utgjør 3,645 % av totalt antall aksjer

For gaver som gis i form av aksjer og andre markedsbaserte finansielle instrumenter settes Frelsesarmeens inngangsverdi til verdi på gavetidspunktet. Aksjer og fondsandeler selges fortløpende.

Konsern

Utover Frelsesarmeen Forening sine plasseringer har Fretex Jobb og Oppfølging AS følgende plasseringer:

Investering	Type	Kostpris	Markedsverdi = bokført verdi
Danske Invest Norske Aksjer	Fond	3 030	3 912
Danske Invest Global Index	Fond	3 020	4 707
Danske Invest Nordisk Kredittobligasjon	Kredittobligasjon	9 058	10 381
Sum			19 000
Sum konsern			508 268

I tillegg har selskapet aksjer og andeler (17 TNOK) som er pliktige eierandeler i sentrumsforeninger hvor selskapet har virksomhet.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksevold (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 17 Bundne midler

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Skattetrekkskonto	45 417	34 317	60 943	46 875
Depositskonto	1 522	1 514	1 782	1 774

Note 18 Formålskapital

Forening	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer	Annen formåls- kapital	Sum formåls- kapital
Pr 31.12.2024	247 670	126 144	161 613	171 468	706 894
+ Årets aktivitetsresultat	-19 450	62 332	-127 658	190 689	105 913
Formålskapital 31.12.25	228 220	188 476	33 955	362 156	812 807

Konsern	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Formåls- kapital med selvpålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer	Annen formåls- kapital	Sum formåls- kapital
Pr 31.12.24	247 670	908 262	161 613	211 078	1 528 623
+ Årets aktivitetsresultat	-19 450	190 478	-127 658	190 689	234 059
Formålskapital 31.12.25	228 220	1 098 740	33 955	401 766	1 762 681

Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner er midler som er mottatt til en bestemt avdeling eller prosjekt. Dette er øremerkede testamentariske gaver og andre øremerkede gaver. Dette avsettes på de respektive avdelinger og prosjekter.

Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer er en avsetning av positive finansinntekter. Dette skal brukes til investeringskostnader.

Resultat og opptjent formålskapital på et prosjekt, avdeling eller selskap er avsatt som formålskapital med selvpålagte restriksjoner, da formålskapitalen skal benyttes innenfor det aktuelle prosjekt, avdeling eller selskap og ikke andre steder.

Tilførsel og bruk av formålskapital er vist som en nettoføring i linjen årets resultat. Frelsesarmeen bokfører dette som en nettosum per 31.12.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 19 Pensjonskostnader og forpliktelser

Konsernet har både forsikrede og uforsikrede pensjonsordninger for sine ansatte, herunder kollektive pensjonsordninger i DNB Livsforsikring ASA, Kommunal Landspensjonskasse og Statens Pensjonskasse. Ordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon. KLP - ordningen omfatter 116 aktive, 1.483 oppsatte og 718 pensjonister.

Frelsesarmeen kostnadsfører årlig egenkapitaltilskudd til KLP. For 2025 beløper dette seg til kr 330.794. Totalt innbetalt egenkapitaltilskudd utgjør pr 31.12.2025 kr 15.004.132.

Årets pensjonskostnad:	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	10 429	13 902	10 513	14 025
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	27 624	23 842	37 275	32 316
Arbeidsgiveravgift	-567	359	-1 615	-482
Administrasjonskostnad	2 142	2 145	2 548	2 530
Resultatført andel aktuarielt tap(gevinst)	31 644	-86 892	35 757	-114 384
Avkastning pensjonsmidler	-42 486	-37 033	-60 061	-51 981
Pensjonskostnad tidligere år	-22 786	-310	-29 849	-310
Netto pensjonskostnad	6 001	-83 987	-5 433	-118 286

Finansiell status:	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Beregnete pensjonsforpliktelser	-754 734	-735 174	-1 027 578	-994 443
Pensjonsmidler	810 542	775 516	1 140 172	1 078 172
Ikke resultatført aktuarielt tap(gevinst)	0	328	0	328
Netto pensjonsforpliktelser/ pensjonsmidler	55 809	40 670	112 594	84 588
Arbeidsgiveravgift	7 869	5 778	15 876	11 824
Underfinansiert/overfinansiert pensjonsforpliktelse netto	63 678	46 448	128 470	95 954
Virksomheter med overfinansiering	0	0	-58 244	-44 605
Underfinansiert usikret pensjonsforpliktelse – se nedenfor	-90 872	-70 290	-90 872	-70 290
Balanseført pensjonsforpliktelse	-83 309	-76 678	-83 330	-76 830
Balanseført pensjonsmidler	156 986	123 126	158 465	124 465

Økonomiske forutsetninger:	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning	4,00%-5,06%	5,30%-5,90%	4,00%-5,06%	5,30%-5,90%
Lønnsøkning	3,75%-4,00%	4,00 %	3,75%-4,00%	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %	3,75 %	3,75 %
Forventet regulering av løpende pensjon	2,75 %	3,00 %	2,75 %	3,00 %
Arbeidsgiveravgift - sats	14,10%	14,10%	14,10%	14,10%

Det er foretatt beregninger av konsernets pensjonsforpliktelse knyttet til de uforsikrede ordningene basert på aktuarmessige forutsetninger. Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring lagt til grunn. Disse uforsikrede ordningene omfatter 103 pensjonister.

Pensjonerte offiserer har rett på rabattert husleie, denne forpliktelsen er ikke aktuarberegnet.

Note 20 Skattekostnad - konsern

Skattemessig resultat	2025	2024
Regnskapsmessig resultat før skatt (skattepliktig virksomhet)	134 369	-28 812
Endring midlertidige forskjeller	2 041	2 835
Permanente forskjeller	-116 301	22 203
Skattemessig resultat	20 109	-3 774
Fremførbart underskudd	-10 794	7 325
Grunnlag beregning betalbar skatt, 22 %	9 315	4 300
Betalbar skatt Norge	3 060	946
Betalbar skatt underkonsern/utland		
Betalbar skatt i balansen	3 060	946
Årets skattekostnad består av:	2025	2024
Betalbar skatt	3 129	1 162
Endring utsatt skatt	798	870
Åvik fra fjorårets skatteberegning		
Årets skattekostnad	3 927	2 032

Midlertidige forskjeller består av:	2025	2024
Anleggsmidler	38 793	43 878
Avskåret rentefradrag	317	317
Omløpsmidler	-800	-129
Gevinst og tapskonto	24 823	24 842
Forpliktelse	-1 566	-583
Sum midlertidige forskjeller	61 568	68 325
Underskudd til fremføring	-83 097	-83 392
Grunnlag utsatt skatt	-21 529	-15 067
Beregnet utsatt skatt	-4 736	-3 315
Nedvurdering av utsatt skattefordel	-20 596	-18 308
Balanseført utsatt skatt med 22%	15 860	14 994

Dokumentet er signert digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoll, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 21 Fordringer, gjeld og pantstillelser

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt:

Fordringer	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Lån til nærstående	26 516	0	26 516	0
Andre fordringer	0	0	5 448	151 673
Sum	26 516	0	31 964	151 673

Gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt:

Gjeld	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	726 902	649 634
Annen gjeld	26 230	0	184 408	165 601
Sum	26 230	0	911 310	815 235

Gjeld sikret ved pant:

Pant	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	853 385	751 371
Annen gjeld	0	0	158 079	165 601
Sum	0	0	1 011 464	916 972

Av langsiktig gjeld er ca. 55% sikret ved rentebinding i bank eller swap avtaler. Rentebinding i Frelsesarmeens Eiendommer AS er gjort på Husbank lån, da banken tilbyr fastrenteavtaler. Andre långivere tilbyr ikke fastrente og slike lån må derfor sikres ved swap avtale når vi ønsker å sikre rentenivå. Det er pt to swap avtale. Gevinster og tap på rentesikring bokføres som finanskostnad, slik at bokført finanskostnad blir den samme som den hadde vært hvis finansinstitusjon hadde tilbudt fastrente direkte og ikke via en swap avtale.

Rentesikringsavtalene er knyttet direkte til lån med tilsvarende hovedstol som sikringsbeløp. Lånene er knyttet til 3 md NIBOR. Rentesikringene innebærer at vi bytter NIBOR med fast rente. Bankens margin kommer som tillegg til NIBOR rente/sikret rente.

Oversikt over rentesikringsavtaler i Frelsesarmeens Eiendommer AS		Sikringsbeløp	Rente	Forfall	Markedsverdi
Lån 1		20 190	2,61 %	09.12.2030	800
Lån 2		65 000	3,76 %	11.09.2028	75
Sum sikring		85 190			875

Oversikt over rentesikringsavtaler i Frelsesarmeens Næringseiendom AS		Sikringsbeløp	Rente	Forfall	Markedsverdi
Lån 1		38 400	1,77 %	24.11.2026	728
Lån 2		35 021	2,63 %	24.08.2033	2 122
Sum sikring		73 421			2 849

Annen gjeld er tilskudd dels fra Husbanken og dels fra Oslo kommune. Disse nedkvitteres over inntil 30 år uten betalinger så lange eiendom dette er knyttet til brukes i henhold til det som var bakgrunn for tilskuddet. Renter betales heller ikke på disse tilskuddene. Eventuell endret bruk av eiendommene vil medføre at resterende tilskudd skal tilbakebetales.

Pantsatte eiendeler	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Tomt, bygg og annen eiendom	0	0	802 450	864 037
Sum	0	0	802 450	864 037

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler i Frelsesarmeens Eiendommer AS		2025	2024
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		401 106	459 155
Sum		401 106	459 155

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler i Frelsesarmeens Næringseiendom AS		2025	2024
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		186 476	186 476
Sum		186 476	186 476

Andre sikkerhetsstillelser til konsernselskaper
Frelsesarmeens Eiendommer AS stiller garanti på kr 15,4 mill i forbindelse med boligutviklingsprosjektet i Bråtengata 66 AS. Risikoen knyttet til disse garantiene ansees som svært lav.
Frelsesarmeen stiller selvskyldnerkausjon på kr 58 mill for låneopptaket Frelsesarmeen Barnehage Teisen AS har gjort i forbindelse med ombygging av barnehage bygget.
Frelsesarmeen forening har avgitt en egenkapitalgaranti til datterselskap Fretex Miljø AS på 45.000.000 kr. Det er avsatt kr. 26.229.827 i Frelsesarmeen forening klassifisert under annen gjeld for å dekke negativ egenkapital hos Fretex Miljø AS per 31.12.2025.

Note 22 Eierinformasjon

Frelsesarmeen er en selveiende internasjonal evangelisk bevegelse, en del av den universelle kristne kirke.

Note 23 Vesentlige hendelser etter balansedagen

Etter balansedagen har det vært økt volatilitet i de finansielle markedene, blant annet som følge av geopolitisk uro. Dette kan påvirke verdien av Frelsesarmeens markedsinvesteringer. Slike verdiendringer er ikke reflektert i regnskapet per balansedagen, da de knytter seg til forhold som har oppstått etter balansedagen.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørnsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevoldt, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring