

|                                                                          |                            |                      |  |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--|
| <b>Blå Kors Norge</b>                                                    | <b>Org.nr: 962 323 855</b> |                      |  |
| <b>ORGANISASJONENS INNTEKTER OG KOSTNADER</b>                            | <b>2025</b>                | <b>2024</b>          |  |
| <b><u>ANSKAFFEDE MIDLER</u></b>                                          |                            |                      |  |
| Medlemsinntekter                                                         | 401 067                    | 469 093              |  |
| <b><u>TILSKUDD</u></b>                                                   |                            |                      |  |
| Offentlige tilskudd                                                      | 1 102 499 267              | 1 031 741 391        |  |
| Andre tilskudd                                                           | 78 157 467                 | 99 123 821           |  |
| <b>Sum tilskudd</b>                                                      | <b>1 180 656 734</b>       | <b>1 130 865 212</b> |  |
| Innsamlede midler, gaver m.v.                                            | 23 994 699                 | 19 659 264           |  |
| <b><u>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</u></b>          |                            |                      |  |
| - som oppfyller organisasjonene formål                                   | 216 104 685                | 244 155 530          |  |
| - som skaper inntekter                                                   | 3 041 258                  | 3 581 227            |  |
| <b>Sum opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>             | <b>219 145 943</b>         | <b>247 736 757</b>   |  |
| Finans og investeringsinntekter                                          | 8 561 882                  | 10 709 049           |  |
| Andre inntekter                                                          | 3 622 456                  | 6 206 068            |  |
| <b>Sum anskaffede midler</b>                                             | <b>1 436 382 781</b>       | <b>1 415 645 443</b> |  |
| <b><u>FORBRUKTE MIDLER</u></b>                                           |                            |                      |  |
| <b><u>Kostnader til anskaffelse av midler</u></b>                        |                            |                      |  |
| Kostnader til innsamling av midler                                       | 12 879 730                 | 6 914 314            |  |
| Andre kostnader til anskaffelse av midler                                |                            | 0                    |  |
| <b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>                           | <b>12 879 730</b>          | <b>6 914 314</b>     |  |
| <b><u>Kostnader til organisasjonens formål</u></b>                       |                            |                      |  |
| Gaver, tilskudd, bevillinger til oppfyllelse av formål                   |                            | -                    |  |
| Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet                         | 1 291 918 584              | 1 286 783 623        |  |
| <b>Sum kostnader til organisasjonens formål</b>                          | <b>1 291 918 584</b>       | <b>1 286 783 623</b> |  |
| <b><u>Administrasjonskostnader</u></b>                                   |                            |                      |  |
| Administrasjonskostnader                                                 | 33 866 843                 | 30 544 894           |  |
| Finanskostnad                                                            | 19 913 604                 | 25 416 474           |  |
| <b>Sum administrasjonskostnader</b>                                      | <b>53 780 447</b>          | <b>55 961 368</b>    |  |
| <b>Sum forbrukte midler</b>                                              | <b>1 358 578 761</b>       | <b>1 349 659 305</b> |  |
| <b>AKTIVITETSRESULTAT</b>                                                | <b>77 804 020</b>          | <b>65 986 138</b>    |  |
| <b><u>TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL</u></b>                           |                            |                      |  |
| Endring grunnkapital                                                     |                            |                      |  |
| Endring formålscapital med lovpålagte restriksjoner                      |                            |                      |  |
| Endring formålscapital med eksternt pålagte restriksjoner                |                            |                      |  |
| Endring formålscapital med selvpålagte restriksjoner                     |                            |                      |  |
| Endring annen formålscapital                                             |                            |                      |  |
| <b>SUM TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL</b>                              |                            | <b>0</b>             |  |
| Innsamlingsprosent                                                       | 46,32 %                    | 64,83 %              |  |
| Formålsprosent = Kostnader til formålet / Sum forbrukte midler           | 95,09 %                    | 95,34 %              |  |
| Administrasjonsprosent = Administrasjonskostnader / Sum forbrukte midler | 3,96 %                     | 4,15 %               |  |

**Prinsippendring aktivitetsregnskap**

Fra og med 2025 er prinsippet for utarbeidelse av aktivitetsregnskapet endret. Aktivitetsregnskapet utarbeides nå slik at årets resultat samsvarer med årsresultatet i konsernregnskapet. Endringen gir en mer konsistent og enhetlig rapportering. Som følge av prinsippendringen er 2024-tallene omarbeidet for å sikre sammenlignbarhet mellom periodene. Ombearbeidingen påvirker kun presentasjonen av aktivitetsregnskapet og medfører ingen endring i tidligere rapportert konsernresultat.

**Fordeling felleskostnader**

Felleskostnader er kostnader som ikke kan henføres direkte til en bestemt aktivitet, og som derfor fordeles etter en systematisk og pålitelig fordelingsnøkkel i tråd med NRS(F) punkt 6.2. Fordelingen skal gi et mest mulig rettviseende bilde av ressursbruken i organisasjonen. Følgende kostnadsgrupper inngår i felleskostnadene, med tilhørende fordelingsnøkler og kategorisering:

| Kategori       | Innsamling     | Formål             | Administrasjon    | Fordelingsnøkkel                       |
|----------------|----------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------|
| Administrasjon | 450 646        | 126 828 308        | 7 102 495         | Per hode, omsetning eller per kontrakt |
| Lokaler        | 178 703        | 43 828 058         | 2 409 153         | Kvm eller per hode                     |
| IT             | 99 819         | 23 250 938         | 4 382 496         | Per hode eller omsetning               |
| Økonomi        | 267 365        | 2 573 493          | 1 363 260         | Per hode eller per bruker              |
| <b>SUM</b>     | <b>996 533</b> | <b>196 480 797</b> | <b>15 257 404</b> |                                        |