

20220505 Blå Kors Norge årsregnskap med noter 2021.pdf  
20220505 Blå Kors Norge årsregnskap med noter 2021.pdf

**Signers:**

| <i>Name/Phone</i>       | <i>Method</i> | <i>Date</i>      |
|-------------------------|---------------|------------------|
| ANDESTAD, REIDAR        | BANKID_MOBILE | 2022-05-05 19:46 |
| Sohlberg, Christian     | BANKID        | 2022-05-05 15:34 |
| Refsdal, Knut           | BANKID_MOBILE | 2022-05-05 16:20 |
| Skard, Ida Margrethe    | BANKID_MOBILE | 2022-05-05 15:35 |
| Edvardsen, Dagfinn      | BANKID        | 2022-05-05 15:37 |
| Brox, Camilla           | BANKID_MOBILE | 2022-05-05 19:48 |
| Refsnes, Tonje Haugjord | BANKID        | 2022-05-06 11:00 |
| Stensen, Trine Marit    | BANKID_MOBILE | 2022-05-05 16:21 |
| Egenberg, Kjersti Elise | BANKID_MOBILE | 2022-05-05 16:46 |
| Linaker, Hanne          | BANKID_MOBILE | 2022-05-06 13:34 |

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**  
b5f15fa4-8a5e-4372-99e0-cb68ea3f55d5

# Årsregnskap 2021

## BLÅ KORS NORGE

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noteopplysninger  
Revisjonsberetning

Org.nr.: 962 323 855



Document ID:  
b5f15fa4-8a5e-4372-99e0-cb68ea3f55d5

# Resultatregnskap

## BLÅ KORS NORGE

| Driftsinntekter og driftskostnader              | Note      | 2021                      | 2020                      |
|-------------------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
| Salgsinntekt                                    | 1, 13     | 95 057 326                | 90 821 990                |
| Offentlig tilskudd                              | 1         | 125 144 572               | 111 282 571               |
| Annen driftsinntekt                             | 1         | 13 498 240                | 12 400 613                |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                      | <b>1</b>  | <b><u>233 700 139</u></b> | <b><u>214 505 175</u></b> |
| Varekostnad                                     |           | 14 789 620                | 15 122 402                |
| Lønnskostnad                                    | 2, 3      | 126 121 928               | 114 766 605               |
| Avskrivning av driftsmidler                     | 4         | 7 756 398                 | 7 690 707                 |
| Tap på krav                                     | 11        | 75 041                    | 39 529                    |
| Annen driftskostnad                             | 2, 4, 13  | 62 501 865                | 58 868 021                |
| <b>Sum driftskostnader</b>                      |           | <b><u>211 244 852</u></b> | <b><u>196 487 263</u></b> |
| <b>Driftsresultat</b>                           |           | <b><u>22 455 287</u></b>  | <b><u>18 017 911</u></b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>       |           |                           |                           |
| Inntekt på investering i datterselskap          | 6         | 4 000 000                 | 13 896 205                |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern        |           | 434 086                   | 532 203                   |
| Annen renteinntekt                              |           | 93 107                    | 311 500                   |
| Annen finansinntekt                             | 7         | 138 070                   | 1 490 503                 |
| Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler | 3, 6, 11  | 10 462 746                | 10 022 747                |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern        |           | 487 083                   | 1 213 580                 |
| Annen rentekostnad                              |           | 6 976 452                 | 7 761 980                 |
| Annen finanskostnad                             |           | 2 795                     | 6 345                     |
| <b>Resultat av finansposter</b>                 |           | <b><u>-13 263 813</u></b> | <b><u>-2 774 242</u></b>  |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>      |           | <b><u>9 191 474</u></b>   | <b><u>15 243 669</u></b>  |
| Skattekostnad på ordinært resultat              | 5         | 1 398 051                 | 1 733 501                 |
| <b>Årsresultat</b>                              | <b>10</b> | <b><u>7 793 423</u></b>   | <b><u>13 510 168</u></b>  |
| <b>Overføringer</b>                             |           |                           |                           |
| Avsatt til formålskapital                       |           | 1 326 792                 | 2 572 327                 |
| Avsatt til annen egenkapital                    |           | 6 466 631                 | 10 937 842                |
| <b>Sum overføringer</b>                         | <b>10</b> | <b><u>7 793 423</u></b>   | <b><u>13 510 168</u></b>  |



# Balanse

## BLÅ KORS NORGE

| Eiendeler                                     | Note    | 2021               | 2020               |
|-----------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                          |         |                    |                    |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>                 |         |                    |                    |
| Andre immaterielle eiendeler                  | 4       | 31 934             | 120 359            |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>             |         | <b>31 934</b>      | <b>120 359</b>     |
| <i>Varige driftsmidler</i>                    |         |                    |                    |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom           | 1, 4, 8 | 252 352 898        | 254 228 718        |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr            | 4, 8    | 3 858 171          | 4 585 380          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                |         | <b>256 211 069</b> | <b>258 814 098</b> |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i>              |         |                    |                    |
| Investeringer i datterselskap                 | 6       | 30 900 954         | 20 280 102         |
| Lån til foretak i samme konsern               | 11      | 30 000             | 0                  |
| Investeringer i annet foretak i samme konsern | 6       | 14 619 884         | 14 619 884         |
| Investeringer i aksjer og andeler             | 7       | 211 169            | 211 169            |
| Andre langsiktige fordringer                  | 3, 8    | 4 833 331          | 3 014 766          |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>          |         | <b>50 595 338</b>  | <b>38 125 921</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                      |         | <b>306 838 340</b> | <b>297 060 377</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                           |         |                    |                    |
| <i>Fordringer</i>                             |         |                    |                    |
| Kundefordringer                               | 11      | 10 334 328         | 9 456 390          |
| Kundefordringer på selskap i samme konsern    | 11      | 1 051 187          | 2 456 191          |
| Andre kortsiktige fordringer                  | 11      | 14 168 624         | 63 948 907         |
| <b>Sum fordringer</b>                         |         | <b>25 554 138</b>  | <b>75 861 488</b>  |
| <i>Investeringer</i>                          |         |                    |                    |
| <i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>            |         |                    |                    |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                  | 9       | 72 946 726         | 110 042 220        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>        |         | <b>72 946 726</b>  | <b>110 042 220</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                       |         | <b>98 500 864</b>  | <b>185 903 708</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                          |         | <b>405 339 204</b> | <b>482 964 085</b> |



# Balanse

## BLÅ KORS NORGE

| Egenkapital og gjeld                      | Note      | 2021               | 2020               |
|-------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>Egenkapital</b>                        |           |                    |                    |
| <i><b>Innskutt egenkapital</b></i>        |           |                    |                    |
| Innskutt kapital                          |           | 55 300 000         | 55 300 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>           | <b>10</b> | <b>55 300 000</b>  | <b>55 300 000</b>  |
| <i><b>Opptjent egenkapital</b></i>        |           |                    |                    |
| Bundne fond                               |           | 8 043 754          | 6 716 962          |
| Annen egenkapital                         | 10        | 16 192 610         | 9 725 979          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>           | <b>10</b> | <b>24 236 365</b>  | <b>16 442 942</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>                    | <b>10</b> | <b>79 536 365</b>  | <b>71 742 942</b>  |
| <b>Gjeld</b>                              |           |                    |                    |
| <i><b>Avsetning for forpliktelser</b></i> |           |                    |                    |
| Pensjonsforpliktelser                     | 3         | 20 143 505         | 23 807 876         |
| Utsatt skatt                              | 5         | 4 442 442          | 4 585 608          |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b>    |           | <b>24 585 947</b>  | <b>28 393 484</b>  |
| <i><b>Annen langsiktig gjeld</b></i>      |           |                    |                    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner            | 8, 12     | 141 927 906        | 167 059 320        |
| Øvrig langsiktig gjeld                    | 11        | 10 720 670         | 20 528 755         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>         |           | <b>152 648 576</b> | <b>187 588 075</b> |
| <i><b>Kortsiktig gjeld</b></i>            |           |                    |                    |
| Leverandørgjeld                           | 11        | 8 467 019          | 12 530 044         |
| Betalbar skatt                            | 5         | 1 571 060          | 1 853 928          |
| Skyldig offentlige avgifter               |           | 10 179 342         | 8 585 337          |
| Annen kortsiktig gjeld                    | 11        | 128 350 895        | 172 270 276        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>               |           | <b>148 568 316</b> | <b>195 239 584</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                          |           | <b>325 802 839</b> | <b>411 221 143</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>           |           | <b>405 339 204</b> | <b>482 964 085</b> |



**Balanse**  
**BLÅ KORS NORGE**  
Oslo, 05.05.2022  
Styret i BLÅ KORS NORGE

---

Reidar Andestad  
Styreleder

---

Knut Refsdal  
Nestleder

---

Christian Sohlberg  
Styremedlem

---

Ida Margrethe Skard  
Styremedlem

---

Dagfinn Edvardsen  
Styremedlem

---

Kjersti Egenberg  
Styremedlem

---

Hanne Linaker  
Styremedlem

---

Camilla Brox  
Styremedlem

---

Tonje Haugjord Refsnes  
Styremedlem

---

Trine Marit Stensen  
Generalsekretær



## Blå Kors Norge

### Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

|                                                         | 2021                | 2020                |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>    |                     |                     |
| Resultat før skatt                                      | 9 191 474           | 15 243 669          |
| Betalbar skatt                                          | (1 853 928)         | (1 628 875)         |
| Ordinære avskrivninger og nedskrivninger                | 7 756 398           | 7 690 707           |
| Tap/gevinst ved avgang anleggsmidler                    | -                   | (1 394 880)         |
| Endring i pensjonsforpliktelse                          | (3 664 371)         | (1 731 426)         |
| Endring i kundefordringer/andre fordringer              | 50 307 350          | (9 759 807)         |
| Endring i leverandørgjeld                               | (4 063 025)         | (1 431 118)         |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter                  | (43 161 737)        | 76 657 832          |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b> | <b>14 512 161</b>   | <b>83 646 102</b>   |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>      |                     |                     |
| Investeringer i varige driftsmidler                     | (5 064 944)         | (1 841 495)         |
| Salg av varige driftsmidler (salgssum)                  | -                   | 1 671 000           |
| Kjøp av finansielle driftsmidler                        | (23 650 852)        | (2 500 000)         |
| Mottatt utbytte og konsernbidrag                        | 13 896 205          | 4 000 000           |
| Nye langsiktige utlån                                   | (1 848 565)         | (883 028)           |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>   | <b>(16 668 156)</b> | <b>446 477</b>      |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>     |                     |                     |
| Opptak av kortsiktig gjeld                              | -                   | -                   |
| Nedbetaling langsiktig gjeld                            | (34 939 499)        | (13 248 845)        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>  | <b>(34 939 499)</b> | <b>(13 248 845)</b> |
| Netto endring i likvider i året                         | (37 095 494)        | 70 843 734          |
| Kontanter og bankinnskudd per 01.01                     | 110 042 220         | 39 198 486          |
| Saldering konsernkontoordning omarbeidelse fjorårstall  |                     |                     |
| <b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>              | <b>72 946 726</b>   | <b>110 042 220</b>  |



# Noter til regnskapet 2021

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet 2021 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonen Barn, Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

## Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven.

## Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

## Leasing

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

## Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

## Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

## Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi ved verdifall som skyldes forhold som ikke kan forventes å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.





# Noter til regnskapet 2021

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## **Pensjoner - Ytelsesordning**

Pensjonsforpliktelser finansiert via sikret ordning (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrasket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

## **Aksjer og andeler**

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet, er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## **Konsernkontoordning**

Blå Kors Norge AS har en konsernkontoordning hvor enkelte av datterselskapene inngår. Innskuddene fra datterselskapene er klassifisert som konserngjeld i balansen.



# Noter til regnskapet 2021

## Note 1 Driftsinntekter

| Per virksomhetsområde            | 2021               | 2020               |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Salg av varer og tjenester       | 36 256 094         | 31 676 184         |
| Husleieinntekt                   | 57 673 315         | 57 859 557         |
| Gaver og kontigenter og lignende | 6 570 230          | 6 937 890          |
| Offentlige tilskudd*             | 125 144 572        | 111 282 571        |
| Øvrige inntekter                 | 8 055 928          | 6 748 973          |
| <b>Sum</b>                       | <b>233 700 139</b> | <b>214 505 175</b> |

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

|                                    | 2021       | 2020       |
|------------------------------------|------------|------------|
| Salg av plasser til NAV Trygd      | 25 716 710 | 26 381 499 |
| Salg av plasser til andre kommuner | 9 399 036  | 9 241 920  |

\*Mottatte offentlige tilskudd i 2021 består av:

(Alle tall i NOK 1 000)

|                                                                                |         |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Helsedirektoratet                                                              | 65 513  |
| Bufdir                                                                         | 59 300  |
| Norsk Tipping                                                                  | 13 405  |
| Ålesund kommune                                                                | 9 381   |
| Oslo kommune                                                                   | 7 700   |
| Trondheim kommune                                                              | 4 348   |
| Kriminalomsorgen                                                               | 3 935   |
| Hamar kommune                                                                  | 2 050   |
| Bergen kommune                                                                 | 860     |
| Askøy kommune                                                                  | 750     |
| Fordelingsutvalget                                                             | 483     |
| Den Norske Kirke                                                               | 100     |
| Bergensenstiftelsen                                                            | 97      |
| Stavanger kommune                                                              | 93      |
| Gjesdal kommune                                                                | 19      |
| Sandnes kommune                                                                | 80      |
| Klepp kommune                                                                  | 10      |
| Sum mottatte tilskudd                                                          | 168 124 |
| Herav ubrukte midler 31.12.2021***                                             | -12 265 |
| Periodisering fra tidligere år og tilskudd overført til andre Blå Kors-enheter | -30 714 |
| Inntektsførte tilskudd 2021                                                    | 125 145 |

\*\*\*Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke er i samsvar med forutsetningene. Av mottatte offentlige tilskudd er det per 31.12.2021 10 TNOK 12 265 avsatt som ubrukte midler. Disse forventes å bli brukt i 2022 basert på pågående aktiviteter.



# Noter til regnskapet 2021

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

| Lønnskostnader     | 2021               | 2020               |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Lønninger          | 98 242 795         | 87 632 850         |
| Arbeidsgiveravgift | 15 717 366         | 14 669 322         |
| Pensjonskostnader  | 8 604 337          | 10 259 348         |
| Andre ytelser      | 3 557 431          | 2 205 085          |
| <b>Sum</b>         | <b>126 121 928</b> | <b>114 766 605</b> |

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 147 141

| Ytelser til ledende personer | General sekretær<br>1.1.-31.12 | Styret         |
|------------------------------|--------------------------------|----------------|
| Lønn                         | 1 205 285                      | 0              |
| Pensjonsutgifter             | 158 494                        | 0              |
| Styrehonorar                 | 0                              | 539 000        |
| Annen godtgjørelse           | 6 290                          | 0              |
| <b>Sum</b>                   | <b>1 370 069</b>               | <b>539 000</b> |

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn til generalsekretær fastsettes av styret.

### Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 2 348 574,- ekskl.mva.

|                                | 2021             | 2020             |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Lovpålagt revisjon             | 465 725          | 543 493          |
| Attestasjoner                  | 418 945          | 321 445          |
| Annen rådgivning               | 1 463 904        | 696 749          |
| <b>Sum honorar til revisor</b> | <b>2 348 574</b> | <b>1 561 687</b> |



# Noter til regnskapet 2021

## Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 194. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenestepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordning som omfatter 3 aktive medlemmer, 212 oppsatte og 155 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.

I 2019 ble det vedtatt av Landsstyret i Blå Kors Norge at Blå Kors Norge skulle overta de historiske pensjonsforpliktelsene til Blå Kors Sør Rehabilitering AS for de personene som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi. Posten pensjonsforpliktelser i balansen inkluderer en avsetning knyttet til de overførte pensjonsforpliktelsene med kr. 14 615 937 per 31.12.2021.



# Noter til regnskapet 2021

| Netto pensjonskostnad                  | 2021              | 2020            |
|----------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Årets pensjonsopptjening               | 288 443           | 234 080         |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen  | 1 296 435         | 1 658 432       |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | -2 245 655        | -2 647 735      |
| Resultatført estimatendring            | -311 704          | -341 950        |
| Resultatført planendring               | 0                 | 0               |
| Administrasjonskostnader               | 25 583            | 192 000         |
| Arbeidsgiveravgift                     | -96 267           | -93 509         |
| <b>Netto pensjonskostnad</b>           | <b>-1 043 165</b> | <b>-998 682</b> |

| Netto pensjonsforpliktelse                            | 2021             | 2020             |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12                 | 83 796 406       | 77 127 144       |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12           | -77 749 954      | -72 627 830      |
| Arbeidsgiveravgift                                    | 853 988          | 632 973          |
| Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift | -1 198 598       | 2 779 773        |
| Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift     | -174 274         | 390 921          |
| <b>Netto forpliktelse 31.12</b>                       | <b>5 527 568</b> | <b>8 302 981</b> |

| Økonomiske forutsetninger                            | 2021   | 2020   |
|------------------------------------------------------|--------|--------|
| Diskonteringsrente                                   | 1,90 % | 1,70 % |
| Forventet lønnsregulering                            | 2,75 % | 2,25 % |
| Forventet pensjonsøkning                             | 1,73 % | 1,24 % |
| Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G) | 2,50 % | 2,00 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler                  | 3,70 % | 3,10 % |

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Blå Kors Norge har et egenkapitaltilskudd i KLP på kr. 1 868 762. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer". Det er i 2021 reversert tidligere års nedskrivninger med kr. 24 830 ihht beregnet andel av egenkapitalinnskudd i KLP.



# Noter til regnskapet 2021

## Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

|                                | Tomter, bygninger o.a fast eiendom | Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader | Imm. aktiverte eiendeler | Totalt             |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|
| Anskaffelseskost 1.1           | 323 307 534                        | 9 705 425                                            | 442 125                  | 333 455 085        |
| Tilgang                        | 4 114 439                          | 950 505                                              | 0                        | 5 064 944          |
| Avgang                         | 0                                  | 0                                                    |                          | 0                  |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>  | <b>327 421 973</b>                 | <b>10 655 930</b>                                    | <b>442 125</b>           | <b>338 520 029</b> |
| Akk. av-/nedskrivninger 31.12  | 75 069 076                         | 6 797 759                                            | 410 191                  | 82 277 026         |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b> | <b>252 352 898</b>                 | <b>3 858 171</b>                                     | <b>31 934</b>            | <b>256 243 002</b> |
| <br>                           |                                    |                                                      |                          |                    |
| <b>Årets avskrivninger</b>     | <b>5 594 603</b>                   | <b>2 073 370</b>                                     | <b>88 425</b>            | <b>7 756 398</b>   |
| <br>                           |                                    |                                                      |                          |                    |
| Avskrivningsplan               | Lineær                             | Lineær                                               | Lineær                   |                    |
| Økonomisk levetid              | 5-100 år                           | 3-10 år                                              | 7 år                     |                    |

Tomter avskrives ikke.

Immateriell eiendel er aktiverte kostnader i forbindelse med utvikling av en mobilapplikasjon.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for 2021 utgjør kr. 11 625 576.



# Noter til regnskapet 2021

## Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

| Årets skattekostnad består av: | 2021             | 2020             |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Betalbar skatt                 | 1 541 217        | 1 628 875        |
| Endring utsatt skatt           | -143 166         | -112 835         |
| For lite avsatt tidligere år   | 0                | 259 004          |
| <b>Sum skattekostnad</b>       | <b>1 398 051</b> | <b>1 775 044</b> |

| Oversikt over midlertidige forskjeller: | 2021              | 2020              |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fordringer                              | -200 000          | -200 000          |
| Anleggsmidler                           | 20 392 917        | 21 043 674        |
| <b>Sum</b>                              | <b>20 192 917</b> | <b>20 843 674</b> |
| <b>Utsatt skatt (22%/22%)</b>           | <b>-4 442 442</b> | <b>-4 585 608</b> |



# Noter til regnskapet 2021

## Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

| Selskap                                 | Forretnings-<br>- kontor | Eier-/<br>stemm<br>e-andel | EK pr.<br>01.01 | Årets<br>resultat | EK pr.<br>31.12 |
|-----------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| AGLO opplæringscenter                   | Stjørdal                 | *                          | 20 239 436      | 5 496 317         | 25 735 753      |
| AGLO Videregående skole                 | Stjørdal                 | *                          | 17 071 070      | 3 996 255         | 21 067 325      |
| AS Rehabil                              | Oslo                     | 100 %                      | 31 330 650      | 2 638 366         | 33 969 016      |
| Blå Kors Behandling AS                  | Oslo                     | 100 %                      | 4 019 248       | 1 312 163         | 5 331 411       |
| Blå Kors Eiendom AS                     | Oslo                     | 100 %                      | 231 652 578     | 12 758 424        | 240 411 002     |
| Blå Kors Sør Rehabilitering AS          | Kristiansand             | 100 %                      | -21 771 347     | 1 426 068         | -20 345 279     |
| Blå Kors Haugaland A-senter AS          | Haugesund                | 100 %                      | 47 113 203      | 658 750           | 47 771 952      |
| Blå Kors Øst AS                         | Oslo                     | 100 %                      | 41 454 883      | -1 715 651        | 39 739 233      |
| Blå Kors -Borgestadklinikken SA         | Skien                    | 100 %                      | 77 921 238      | 28 240 945        | 106 162 181     |
| Hop Kompetansesenter AS                 | Askøy                    | 100 %                      | 1 291 409       | -765 064          | 526 345         |
| Hop videregående skole AS               | Askøy                    | 100 %                      | 26 010 428      | 4 086 294         | 30 096 722      |
| Blå Kors Lade behandlingssenter SA      | Trondheim                | 100 %                      | 39 677 568      | 6 461 829         | 46 139 397      |
| StjerneGruppen Ringerike AS             | Ringerike                | 90 %                       | 5 447 657       | -931 411          | 4 516 246       |
| Øvrebø Opplæringskontor AS              | Vennesla                 | 100 %                      | 7 010 934       | 748 341           | 7 759 274       |
| Øvrebø videregående skole AS            | Vennesla                 | 100 %                      | 6 596 951       | 1 193 235         | 7 790 186       |
| Haugane Utvikling AS                    | Oslo                     | 100 %                      | -257 401        | -113 594          | -370 995        |
| Lierbyen Utvikling AS                   | Oslo                     | 60 %                       | 1 236 109       | -432 582          | 803 527         |
| Cappelens gate 42 AS                    | Oslo                     | 51 %                       | 717 783         | -106 802          | 610 981         |
| Blå Kors Loland Behandlingssenter AS    | Vennesla                 | 100 %                      | -667 633        | -2 260 644        | 2 071 724       |
| Blå Kors Eiendom Smørum AS              | Oslo                     | 100 %                      | 96 637          | 108 217           | 204 854         |
| Blå Kors Grenland videregående skole AS | Oslo                     | 100 %                      | 95 485          | -20 390           | 75 095          |
| Blå Kors Grimstad videregående skole AS | Oslo                     | 100 %                      | 95 485          | -1 223 228        | 1 372 257       |
| Blå Kors Barnevern Malvik AS            | Oslo                     | 100 %                      | 12 410 277      | 2 229 119         | 9 539 396       |
| Blå Kors Arbeidskompetanse AS           | Oslo                     | 100 %                      | 0               | -766              | 9 929 234       |
| Blå Kors Tjenesteproduksjon Oslo AS     | Oslo                     | 100 %                      | 0               | -581              | 29 419          |

\*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

Aksjene i Blå Kors Loland Behandlingssenter ble i 2020 nedskrevet med kr 6 500 000 og er ytterligere nedskrevet med kr 10 530 000 i 2021.

Aksjene i Hop Kompetansesenter AS er i 2021 nedskrevet med kr 2 500 000.

Det er mottatt kr 4 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2021.





# Noter til regnskapet 2021

## Note 7 Andre langsiktige aksjer og andeler

| Selskap                                               | Antall | Balanseført verdi | Markedsverdi | Mottatt utbytte |
|-------------------------------------------------------|--------|-------------------|--------------|-----------------|
| Knif Trygghet Forsikring AS                           | 137    | 161 169           | ukjent       | 137 767         |
| Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep | 1      | 50 000            | ukjent       | 0               |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b>                        |        | <b>211 169</b>    | <b>0</b>     | <b>137 767</b>  |

## Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

|                                                       | 2021               | 2020               |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>       |                    |                    |
| Andre langsiktige fordringer                          | 2 762 413          | 687 836            |
| <b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</b> |                    |                    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                        | 94 343 906         | 105 153 722        |
| Annen langsiktig gjeld                                | 10 088 873         | 19 739 008         |
| <b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b>              | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
| Gjeld sikret ved pant                                 | 153 827 906        | 178 059 320        |
| Trukket på konsernkontoordning                        | 0                  | 0                  |
| <b>Sum</b>                                            | <b>153 827 906</b> | <b>178 059 320</b> |
| <b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>       | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
| Tomter, bygninger o.a fast eiendom                    | 252 352 898        | 254 228 718        |
| <b>Sum</b>                                            | <b>252 352 898</b> | <b>254 228 718</b> |

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 107 716 000 15 år 25.8.2015-25.8.2030

Vi betaler

3,40 %

Vi mottar

0,78 %

kr. 53 580 000 20 år 18.5.2020-16.05.2040

Vi betaler

1,12 %

Vi mottar

0,78 %

Markedsverdi 31.12.2021 viser et urealisert tap på kr. 7 037 690 knyttet til renteswapene.



# Noter til regnskapet 2021

## Note 9 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> | <b>2021</b>       | <b>2020</b>        |
|--------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Bundne skattetreksmidler                   | 4 863 298         | 4 160 537          |
| Budne midler, øvrig                        | 8 043 754         | 6 716 962          |
| Øvrige bankinnskudd og kontanter           | 60 039 674        | 99 164 721         |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> | <b>72 946 726</b> | <b>110 042 220</b> |

| <b>Konsernkontoordning</b>                 | <b>2021</b>       | <b>2020</b>        |
|--------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Innskudd på konsernkontoordning            | 68 074 901        | 105 877 207        |
| <b>Sum innskudd på konsernkontoordning</b> | <b>68 074 901</b> | <b>105 877 207</b> |

Bevilget kreditt på konsernkontoordning er kr 15 000 000.



# Noter til regnskapet 2021

## Note 10 Egenkapital

|                  | Innskutt kapital  | Bundne fond      | Formålskapital** | Annen egenkapital | Sum egenkapital   |
|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital 1.1. | 55 300 000        | 1 796 107        | 4 920 855        | 9 725 980         | 71 742 942        |
| Årets resultat   |                   |                  | 1 326 792        | 6 466 631         | 7 793 423         |
| <b>Pr 31.12</b>  | <b>55 300 000</b> | <b>1 796 107</b> | <b>6 247 647</b> | <b>16 192 610</b> | <b>79 536 365</b> |

\*\*Formålskapital består av mottatte gaver som skal benyttes av Blå Kors Norge i henhold til eksternt pålagte restriksjoner.

## Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

| Fordringer                      | 2021               | 2020                |
|---------------------------------|--------------------|---------------------|
| Lån til foretak i samme konsern | 4 002 000          | 3 972 000           |
| Kundefordringer                 | 1 051 187          | 2 605 408           |
| Andre fordringer                | 4 000 000          | 13 896 205          |
| <b>Sum fordringer</b>           | <b>9 053 187</b>   | <b>20 473 613</b>   |
| <b>Gjeld</b>                    | <b>2021</b>        | <b>2020</b>         |
| Langsiktig gjeld*               | -10 088 873        | -19 739 008         |
| Leverandørgjeld                 | -78 628            | -264 249            |
| Kortsiktig gjeld**              | -77 726 401        | -121 055 395        |
| <b>Sum gjeld</b>                | <b>-87 893 902</b> | <b>-141 058 652</b> |

\*Langsiktig gjeld per 31.12.2021 er i sin helhet er til Blå Kors Lade Behandlingssenter SA.

\*\*Inkludert i annen kortsiktig gjeld per 31.12.2021 er kr -77 619 117 innskudd fra datterselskaper på konsernkontoordningen, tilsvarende kr -119 179 700 per 31.12.2020.

### Nedskrivning av lån til konsernselskap

Det er i 2021 i forbindelse med utligning av gjeld og gjeldskonvertering foretatt reversering av tidligere nedskrivning av lån til konsernselskap med kr 2 542 424. Totalt nedskrevet beløp per 31.12.2021 er lik kr -8 857 576.

### Avsetning til tap andre fordringer

Det ble i 2019 foretatt en avsetning til tap på andre fordringer med kr. 17 151 690. Avsetningen per 31.12.2021 er lik fortsatt 17 151 690.

## Note 12 Finansiell Markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 0 % for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.



# Noter til regnskapet 2021

## Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuta. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

## Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til eksterne leietakere og andre Blå Kors-enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter                | 2021       | 2020       |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Salgsinntekter:</b>                                        |            |            |
| Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter | 23 494 755 | 18 832 531 |
| Husleieinntekter og felleskostnader                           | 7 472 973  | 7 383 495  |
| <b>Kostnader:</b>                                             |            |            |
| Husleiekostnader og andre driftskostnader                     | 4 995 429  | 3 987 796  |

## Note 14 Håndtering og konsekvenser av Covid-19 pandemien

Som for de fleste andre virksomheter, har Covid-19 pandemien også påvirket arbeidet til Blå Kors gjennom hele året. Blå Kors har i stor grad lyktes med å holde alle aktiviteter i gang tilpasset de til enhver tid gjeldende regler og anbefalinger. Det har vært stort fokus på smittevern og rask oppfølging som har bidratt til at det kun er meldt om noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere. Økonomisk har det vært ekstra kostnader til smittevern og utstyr på hjemmekontor. Blå Kors har fått videreført overskudd på noen tilleggsbevilgninger mottatt i 2020, og som brukes til aktiviteter rettet mot særlig sårbare familier og barn under koronatiden. Midlene er satt i arbeid etter gjennomarbeidede planer og har gitt verdifulle bidrag til mottagerne. Mindre reising, kursing og interne møter har gitt noe lavere kostnader. Koronasituasjonen er jevnlig tema på ledermøter og iverksetting av ytterligere tiltak vurderes ved behov.

