

Styrets årsrapport 31.12.2025

Etter Utviklingsfondets styremøte 10 juni 2025 har styret bestått av:

Styreleder: Asbjørn Eidhammer. Nestleder: Hildegunn Gjengedal. Styremedlemmer: Ivar Jørgensen, Trude Margrete Arnesen, Per Mogstad, Evelyn Gulbrandsen Hoen, Teshome Hunduma Mulesa, Gyda Prestvik (ansattes representant) og Thea Birgitte Erfjord (Spires representant).

Virksomhetens art:

Utviklingsfondet er en uavhengig miljø- og utviklingsorganisasjon (STI) som jobber for å bekjempe sult, fattigdom og urett i utviklingsland. Utviklingsfondets støtte når direkte og indirekte hvert år ut til over en million fattige mennesker på landsbygda i Afrika, Asia og Mellom-Amerika gjennom vårt arbeid med å styrke matsikkerhet, motstandskraft mot klimaendringer og bekjempe sosial og økonomisk marginalisering. Utviklingsfondets programland er Etiopia, Somalia, Malawi, Nepal, Guatemala, Honduras, Costa Rica og Nicaragua.

Utviklingsfondet har særlig kompetanse på å støtte småbrukere og lokalsamfunn på landsbygda med å tilpasse matproduksjonen og forvaltningen av lokale naturressurser til klimaendringene. En sentral metode er å støtte lokalsamfunn i å analysere sin sårbarhet for klimaendringer, legge planer og iverksette tiltak for å motvirke effektene av disse endringene. En annen kompetanse er å styrke mangfoldet i den lokale matproduksjonen gjennom blant annet etablering av frøbanker. Det er også sentralt å bedre fattige bønders levekår ved å øke matproduksjonen på en bærekraftig måte, styrke deres inntekter og bedre deres generelle levekår. For å oppnå dette støttes småbøndernes mulighet til å organisere seg bedre, øke og trygge markedsadgangen for deres produkter og deres adgang til nok og næringsrik mat.

I Norge arbeider vi for å skape økt interesse og engasjement for miljø- og utviklingsspørsmål, særlig med tanke på småskala landbruk, matsikkerhet, klimaendringer og biologisk mangfold. Utviklingsfondet ble stiftet som egen organisasjon i 1978 og er en av få organisasjoner i Norge som kombinerer matsikkerhet, klimarobusthet, biologisk mangfold og påvirkningsarbeid i bistandsarbeidet. Virksomheten finansieres av midler hovedsakelig fra offentlige og private givere i Norge, men har også noe støtte fra utenlandske givere. I tillegg til kontoret i Mariboes gate i Oslo, har Utviklingsfondet landkontorer i Addis Abeba,

Etiopia, i Lilongwe, Malawi og i Hargeisa, Somalia. Ved utgangen av 2025 hadde organisasjonen 48 ansatte, 20 var i Oslo.

Aktivitetene i 2025

I tråd med den omfattende handlingsplanen som ble utviklet i 2023, har Utviklingsfondet i 2025 fortsatt å styrke standardisering, etterlevelse og kvalitet i organisasjonens systemer og rutiner. En uavhengig organisasjonsgjennomgang gjennomført av NCG ble ferdigstilt i løpet av året. Selv om Norad ikke var fullt ut tilfreds med alle konklusjonene, bekrefter gjennomgangen at Utviklingsfondet er en solid og kostnadseffektiv organisasjon med etablerte systemer for styring, kontroll og etterlevelse.

I 2025 har organisasjonen også videreutviklet samarbeidet med Norad, inkludert fremforhandling av nye flerårige avtaler. Samtidig innebærer et lavere finansieringsnivå i nytt rammeavtaleforløp sammenlignet med tidligere, at organisasjonen har igangsatt en omfattende «fit for purpose»-prosess for å tilpasse kostnadsnivå og struktur til nye økonomiske rammer. Denne prosess vil videreføres i 2026.

Til tross for disse tilpasningene, og fortsatt gode resultater i programmene, har redusert finansiering og pågående omstillingsprosesser bidratt til vedvarende høy arbeidsbelastning i organisasjonen gjennom året.

Programvirksomheten

2025 var preget av videreføring og styrking av pågående programmer, med særlig vekt på kvalitet, resultatoppnåelse og etterlevelse av krav fra givere. Programvirksomheten har i hovedsak fulgt planene, men utfordringer knyttet til koordinering på tvers av avdelinger og mellom landkontorer og hovedkontoret har påvirket enkelte prosesser, særlig i tilknytning til Norad-avtalen.

Det har vært god framdrift i programmene, inkludert rammeavtalen, REDD+, ARCS, OD og Darwin Guatemala. En midlertidig frys i fjerde kvartal førte imidlertid til redusert aktivitet i Darwin Somalia. Arbeidet med å styrke systemer og rutiner for kontroll og oppfølging har fortsatt, og forbedrede løsninger er i økende grad tatt i bruk. Systemer for resultatoppfølging og kvalitetssikring er gjennomgått både internt og eksternt med tilfredsstillende resultater, men det gjenstår arbeid for å sikre mer enhetlig implementering.

Under året ble det lagt ned en betydelig innsats i resultatrapportering til Norad, både under Rammeavtalen og REDD+. Arbeidet har vært omfattende, men har styrket kvaliteten på dokumentasjon av resultater og måloppnåelse. Parallelt har utvikling av nye programmer og utarbeidelse av søknader til begge ordninger krevd

betydelige ressurser. Lokale partnere har vært sentrale premissleverandører i dette arbeidet. REDD+-søknaden er utviklet i konsortium med Kirkens Nødhjelp.

Systematisk læring og evaluering i form av blant annet partnerworkshops, midtveiseevalueringer, og validering av Theory of Change har sikret kunnskapsgrunnlag for programutviklingen og det er utarbeidet en omfattende kunnskapsforvaltningsplan i forbindelse med søknadsarbeidet.

ARCS-programmet, gjennomført i konsortium med NORCAP, NORCE og CMI, har hatt god framdrift. I 2025 ble det gjennomført baselineundersøkelser i Etiopia og Malawi, og året markerte oppstarten av levering av klimatjenester (Climate Information Services) til bønder. Utviklingsfondet deltok sammen med ARCS-partnerne med et sidearrangement under African Climate Summit i Addis Abeba i september, noe som bidro til økt synlighet og faglig posisjonering.

På aggregert nivå viser resultatene at programmene i 2025 bidro til dokumenterte forbedringer i matsikkerhet, kosthold og husholdenes evne til å håndtere klimarelaterte sjokk. Utbredelsen av klimatilpassede landbruksmetoder og styrking av lokale organisasjoner og spare- og låneordninger har vært sentrale drivere for økt robusthet og mer bærekraftige livsgrunnlag.

I 2025 ble programmene samtidig gjennomført i krevende kontekster preget av tørke, uforutsigbar nedbør, flom, inflasjon og politisk ustabilitet – og i enkelte områder konflikt. Dette førte til økt matusikkerhet og svekkede levekår for målgruppene, særlig i Malawi, Etiopia og deler av Somalia. I denne sammenhengen viser resultatene at Utviklingsfondet og partnere har bidratt til konkrete forbedringer i husholdenes evne til å opprettholde matproduksjon, sikre inntektsgrunnlag og håndtere gjentatte kriser.

Strategiske prosesser knyttet til programmer, partnerskap og budsjettfordeling har hatt god framdrift, særlig på partner- og programnivå. Samtidig gjenstår endelige avklaringer knyttet til budsjettfordeling mellom hovedkontor og landkontorer. Til tross for dette ble en Norad-søknad av høy kvalitet levert.

Norads organisasjonsgjennomgang har fortsatt gjennom 2025 og vært en krevende prosess. Samtidig har gjennomgangen gitt verdifulle læringsmuligheter, og både programvirksomheten, resultatoppnåelsen og MEAL-systemet har fått gode tilbakemeldinger.

Varslingssaker knyttet til partnerne BCI og PoP i Malawi er fulgt opp og avsluttet i løpet av året, og har bidratt til styrket risikohåndtering og forbedrede kontrollrutiner.

Samlet sett har 2025 vært preget av høy aktivitet, betydelig kapasitetspress og viktige framskritt i både programgjennomføring, systemutvikling og strategisk utvikling av nye initiativer.

Innsamling og kommunikasjon

2025 har vært preget av en tilspisset offentlig debatt om bistand, der legitimiteten til internasjonalt utviklingsarbeid i økende grad utfordres. Kombinasjonen av bistandskritikk, globale kriser og et vedvarende høyt medietrykk har bidratt til sterk konkurranse om både oppmerksomhet og finansiering. Samtidig stilles det høyere krav til dokumenterte resultater, transparens og effekt av innsatsen.

Til tross for krevende rammebetingelser oppnådde avdelingen et samlet innsamlingsresultat på 7,13 millioner kroner i 2025, sammenlignet med 5,9 millioner kroner i 2024. Resultatet var noe lavere enn både opprinnelig budsjett på 8,0 millioner kroner og revidert budsjett på 7,3 millioner kroner, men representerer likevel en tydelig vekst fra foregående år. Resultatet er særlig knyttet til videre utvikling av løpende giverordninger, målrettede kampanjer og økte næringslivsinntekter.

Fastgiverinntektene holder seg stabile, med kostnadseffektiv rekruttering gjennom telemarketing og inntekter på 1,79 millioner kroner i 2025. Samtidig viser analysene at videre vekst i større grad vil avhenge av økt fokus på giverlojalitet og redusert frafall. Utviklingsinvestor-produktet genererte 1,66 millioner kroner, men med høye rekrutteringskostnader, særlig gjennom gateverving. Dette har synliggjort behovet for en tydeligere kanalstrategi og ROI-analyse framover.

Direct mail (DM) ga inntekter på 1,2 millioner kroner, og bekrefter en nedadgående trend i DM-inntekter i tråd med markedsutviklingen. Samtidig er gjennomsnittlig gave fortsatt høy, noe som indikerer en lojal giverbase, men også behov for å videreutvikle kanalbruk og kommunikasjon.

Arbeidet mot næringsliv, større private givere og strategiske samarbeidspartnere utgjør en viktig del av inntektsgrunnlaget, med samlede inntekter på rundt 1,8 millioner kroner i 2025. Relasjonene til strategiske samarbeidspartnere er godt etablerte og har særlig verdi for synlighet og politisk påvirkning, men analysene viser behov for tydeligere prioritering av innsats og mer strukturert oppfølging av inntektspotensialet. Arbeidet mot næringsliv og større givere er mer langsiktig av natur og krever fortsatt utvikling av tydeligere verdiforslag og systematiske relasjonsprosesser.

Digitale kanaler og kampanjebaserte inntekter har hatt positiv utvikling. Nettbutikken genererte 146 418 kroner, og fungerer i økende grad som inngangsport til nye målgrupper. Samtidig er det en relativt ressurskrevende kanal å drifte, og

analysene viser behov for å vurdere kost–nytte og prioritere produkter og aktiviteter med høyest avkastning. Sammen med enkeltgaver og øvrige donasjoner, som nådde 527 447 kroner, viser resultatene god effekt av målrettede kampanjer, økt bruk av digitale flater og mer aktiv oppfølging av givere med høy kapasitet.

Informasjonsarbeidet i 2025 har hatt høy rekkevidde og måloppnåelse, i stor grad drevet av Norads infostøtte. Totalt nådde organisasjonens innhold over 406 000 unike lesere, og over 63 000 personer mottok informasjonsmateriell gjennom blant annet nyhetsbrev. Signaturkampanjen for klimarettferdighet har nådd over 15 000 underskrifter i perioden 2022–2025.

I møte med et mer krevende bistandslandskap igangsatte avdelingen en omfattende omstillingsprosess fra oktober 2025. Arbeidet har omfattet ny intern organisering, tydeligere prioriteringer og en systematisk gjennomgang av alle innsamlings- og kommunikasjonsaktiviteter. Sentrale inntektsstrømmer og satsningsområder er analysert med hensyn til kostnadseffektivitet, risiko og langsiktig potensial. Dette har lagt et mer kunnskapsbasert og datadrevet grunnlag for videre utvikling av arbeidet fra 2026.

Samlet sett har 2025 vært et år preget av tilpasning og utvikling. Gjennom omstillingsarbeidet er det etablert et tydeligere grunnlag for prioriteringer, mer effektiv ressursbruk og en mer datadrevet tilnærming til innsamling og kommunikasjon. Dette gir et solid utgangspunkt for videre utvikling i et stadig mer krevende innsamlings- og kommunikasjonslandskap.

Påvirkningsarbeid

Med støtte fra Gates Foundation har Utviklingsfondet kunnet styrke påvirkningsarbeidet i Norge betydelig. Hovedfokuset i arbeidet har vært å sikre oppslutning om matsikkerhet, landbruk og klimatilpasning i norsk utviklingspolitikk, og vi organisasjonen har jobbet målrettet mot politiske partier, regjeringen og befolkningen generelt med innspill i forbindelse med partiprogram og budsjettprosesser, samt organisering av debatter og frokostseminarer. Utviklingsfondet har også deltatt i flere møter med statsråder, statssekretærer og stortingsrepresentanter hvor anbefalinger om hvordan Norge kan styrke sitt arbeid på matsikkerhet og klima har blitt fremmet. Dette arbeidet har vært koblet til det internasjonale påvirkningsarbeidet knyttet til Klimakonvensjonen og Den internasjonale plantetraktaten.

Prosjektmidler fra Gates Foundation har også gjort det mulig for Utviklingsfondet å ta en mer aktiv rolle i norske nettverksorganisasjoner, og da særlig Forums klimagruppe og matgruppe. Samtidig har organisasjonen opprettholdt aktivitet i det uformelle nettverket av mellomstore bistandsorganisasjoner, de norske sivilsamfunnsorganisasjonenes Nepal-nettverk og Mellom–Amerikaforum,

Handelskampanjen, GMO-nettverket og en uformell gruppe av de fleste bistandsorganisasjonene i Norge.

Gjennom deltakelse i ulike nettverk, seminarer og aktivt påvirkningsarbeid har Utviklingsfondet økt synligheten og styrket gjennomslagskraften. Samtidig har endringer i regjeringen og en mer utfordrende og ustabil verdenssituasjon ført til økt fokus på interne forhold i Norge hos politikere og befolkningen generelt, noe som igjen har gjort det vanskelig å få gjennomslag for kravene om økt satsing på matsikkerhet og klimatilpasning. Tvert imot så vi en sterk reduksjon i budsjettet til matsikkerhet og klimatilpasning i statsbudsjettet for 2026.

Internasjonalt har Utviklingsfondet opprettholdt sin rolle som ledende sivilsamfunnsorganisasjon for å fremme bønders rettigheter til såfrø. Utviklingsfondets leder for policy var med i den norske delegasjonen under det ellefte partsmøtet til Den internasjonale plantetraktaten i Lima i 2025, og deltok i forhandlingene på bønders rettigheter og bevaring og bærekraftig bruk av genressurser. Det var framgang på begge agendapunktene. Partnere fra Guatemala, Nepal og Malawi var også til stede på partsmøtet. Både Utviklingsfondet og partnere var aktivt med i arbeidsprosesser mellom partsmøtene. Utviklingsfondet nominerte to partnere som medlemmer i en arbeidsgruppe om bønders rettigheter som ble gjenopprettet av partsmøtet i Den internasjonale plantetraktaten i 2023, og disse representerte henholdsvis bondeorganisasjoner fra Latin-Amerika og Nepal i arbeidsgruppen. Utviklingsfondets leder for policy ble også valgt til å representere sivilsamfunnsorganisasjoner fra det globale nord i en arbeidsgruppe for bevaring og bærekraftig bruk av plantegenetiske ressurser. Arbeidsgruppen på bønders rettigheter jobbet blant annet med en rapport på status for implementering av bønders rettigheter globalt, som gir et godt grunnlag for det videre arbeidet om å sikre bønders rettigheter. Arbeidsgruppen på bevaring og bærekraftig bruk ga viktig veiledning om hvordan partslandene kan styrke innsatsen på dette området.

Utviklingsfondet har i flere år jobbet aktivt for å oppfordre Norge til å ikke anbefale andre land til å vedta sortsbeskyttelseslover som er i tråd med UPOV i frihandelsavtaler. I 2025 fikk vi et gjennombrudd for dette da Nærings- og fiskeridepartementet i et møte opplyste om at referansen til UPOV ikke lenger er med i utkastene til frihandelsavtaler mellom EFTA og andre land.

Utviklingsfondet har gjennom Forum for utvikling og miljø (ForUM) bidratt med innspill til Norges posisjoner i forbindelse med klimaforhandlingene. Utviklingsfondets leder for policy deltok på klimatoppmøtet i Belém (COP30), og skrev flere oppdateringer som ble delt i sosiale medier samt en kronikk i Panorama

Nyheter. I etterkant av COP30 arrangerte Utviklingsfondet et frokostseminar for å oppsummere klimatoppmøtet.

Organisasjonens utvikling

Organisasjonen har i løpet av året videreført arbeidet i tråd med UFs handlingsplan. Rutiner og prosesser fortsetter å være solide og godt forankret i relevante compliance-krav. Det er samtidig fortsatt identifisert behov for bedre samspill og prosessstyring mellom programvirksomheten og finansfunksjonen. Flere forbedringer er allerede implementert, men ytterligere utvikling er nødvendig for å oppnå optimal effektivitet.

En omfattende organisasjonsgjennomgang ble gjennomført i samarbeid med NCG, hvor administrasjonen samt landkontorene i Etiopia og Malawi bidro i betydelig grad. Gjennomgangen konkluderer med at UF er en stabil og kostnadseffektiv organisasjon som leverer gode utviklingsresultater, og bekrefter organisasjonens gjennomføringsevne og kvalitet i arbeidet.

Policyarbeidet er betydelig styrket, blant annet gjennom ansettelsen av en ny Head of Policy. Rollen er tett integrert med organisasjonens arbeid innen påvirkning og kommunikasjon, noe som har forbedret evnen til både ekstern påvirkning og intern informasjonsflyt mot programområdene.

Innen marked og kommunikasjon er det etablert en tydeligere strategisk struktur. Arbeidet har hatt fokus på å styrke analysekapasiteten og forbedre styringen av ulike inntektsstrømmer innen privat innsamling. Det er utviklet en klar strategisk retning, med tilhørende mål og forventede resultater i åren fremover.

Som følge av varsler knyttet til virksomheten i Etiopia og Oslo gjennomførte KPMG en 'special review'. Dette medførte et betydelig arbeid for administrasjonen. Granskningen konkluderte med at det ikke var grunnlag for påstandene. Samtidig ble det bekreftet at landkontoret i Etiopia er sterkt og velfungerende, og at resultatene i felt er verifiserte. Det ble også pekt på et potensial for ytterligere styrking av finansfunksjonen i Oslo.

Med bakgrunn i forventet reduksjon i finansiering i perioden 2026–2028 ble det igangsatt en såkalt 'fit for purpose' process. Denne innebar kostnadsreduksjoner både ved Oslokontoret og ved landkontorene, som en del av arbeidet med å ferdigstille STI-budsjettet for 2026, senere godkjent av styret. Arbeidet med ytterligere effektivisering og eventuelle tiltak for perioden 2027–2028 vil videreføres i 2026.

Arbeidsbelastningen i organisasjonen har over tid vært høy, kombinert med usikkerhet knyttet til pågående granskninger og finansiering etter 2025. I tråd med

behov identifisert for å styrke både prosessstyring og psykososialt arbeidsmiljø, er det utviklet og tatt i bruk en rekke prosessverktøy samt maler for 1-til-1-samtaler mellom ledere og ansatte.

Det ble gjennomført en retreat mot slutten av 2025 med fokus på relasjonelle forhold og forbedret internkommunikasjon, snarere enn operative prosesser. Tiltakene representerer viktige steg i riktig retning, men det gjenstår fortsatt arbeid. Generalsekretæren vil ha et særskilt fokus på dette området i tett dialog med PU gjennom 2026. En GPTW-undersøkelse gjennomføres i juni 2026 for å følge opp arbeidsmiljø og trivsel.

Finansiell risiko

Utviklingsfondet er avhengig av midler fra donorer og private givere. Dette medfører stor sårbarhet og finansiell risiko ved bortfall av donoravtaler og reduserte inntekter fra innsamlingsarbeidet. Organisasjonens virksomhet skjer i stor grad i land hvor risikoen for korrupsjon og mislighold er høy. Mislighold av midler hos våre lokale partnere, og krav om tilbakebetaling i forbindelse med mislighetssaker, kan utgjøre en stor belastning for organisasjonens økonomi. Dette gjelder også manglende oppfyllelse av krav i donoravtaler, hvor midler kan tilbakeholdes midlertidig eller permanent, samt i tilfeller hvor donor ikke godkjenner rapporteringen. Organisasjonen har også en viss konsentrasjonsrisiko knyttet til at en betydelig andel av finansieringen kommer fra et begrenset antall donorer. Endringer i disse donorerers prioriteringer, samt politiske beslutninger eller makroøkonomiske forhold kan også påvirke tilgangen på midler og dermed organisasjonens handlingsrom.

Utviklingsfondet anses ikke å ha finansiell markedsrisiko, da organisasjonen ikke har midler plassert i finansielle produkter eller instrumenter. Utviklingsfondets fordringer består av ubrukte midler i utlandet som står på lokale bankkontoer i programlandene. Midlene verdsettes som hovedregel etter kurs mot lokal valuta per 31.12. Det anses som en middels risiko knyttet til ubrukte midler, relatert til beregning av verdien av disse, mulige hendelser i programland som gjør det vanskelig å få midlene tilbakebetalt, og eventuelt mislighold av midler.

Utviklingsfondet mottar donormidler i utenlandsk valuta og er derfor eksponert for valutarisiko. Endringer i valutakursene kan medføre gevinster eller tap ved omregning av valuta til NOK for regnskapsformål. Valutakursutviklingen kan dermed påvirke regnskapsført verdi av valutabeholdninger og organisasjonens resultat. Denne valutarisikoen knytter seg hovedsakelig til regnskapsmessig omregning og beholdninger i utenlandsk valuta, snarere enn til den faktiske finansieringen av prosjektaktivitetene.

For å redusere den samlede finansielle risikoen har Utviklingsfondet over tid bygget opp en solid egenkapitalbuffer. Denne bufferen styrker organisasjonens evne til å håndtere uforutsette økonomiske utfordringer, finansielle svingninger og eventuelle midlertidige avbrudd i donorfinansiering uten at det går ut over planlagte aktiviteter eller langsiktige mål. Oppbyggingen av egenkapital gjennom de siste årene har dermed bidratt til å styrke organisasjonens soliditet og økonomiske robusthet.

Per 31.12.2025 utgjør Utviklingsfondets formålskapital NOK 9 426 332. Dette er en reduksjon på NOK 2 070 591 sammenlignet med 2024. Årets negative resultat har medført bruk av egenkapital, men det opparbeidede nivået gir fortsatt et tilfredsstillende økonomisk handlingsrom. Egenkapitalen gjør organisasjonen i stand til å absorbere midlertidige underskudd og opprettholde den løpende driften og prosjektaktiviteten, samtidig som den bidrar til å sikre kontinuitet i arbeidet og oppfyllelse av organisasjonens formål.

Styremøter

Det ble avholdt 6 styremøter i perioden 01.01–31.12.2025. Styret behandlet 38 saker. Utviklingsfondets styre er forsikret gjennom en styreansvarsforsikring i AIG.

Fortsatt drift

I regnskapet for perioden 01.01–31.12.2025 er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn. Regnskapet for 2025 viser et negativt resultat på 2.070.291 NOK.

Likviditetssituasjonen vurderes per i dag som tilfredsstillende, selv om den er noe svekket sammenlignet med tidligere perioder som følge av underskuddet og valutapåvirkningene. Vi følger utviklingen nøye, og med fokus på likviditetsstyring og fortsatt utvikling og forbedring av rutiner og prosesser ved landkontorene, ser styret nå en betydelig styrking av økonomiforvaltningen i Utviklingsfondet.

Arbeidsmiljø og ansatte

Utviklingsfondet jobber systematisk og kontinuerlig med helse-, miljø- og sikkerhet (HMS). Gjennom aktiv involvering av ansatte, standardisering av rutiner, samt et proaktivt forbedringsarbeid, skal det sikres et trygt og godt arbeidsmiljø. Målet er at Utviklingsfondet skal være en sunn, trygg og inspirerende arbeidsplass hvor ansatte trives og utvikler seg. Utviklingsfondet har en egen Personal Utvalget (PU) som representerer ansattes i Oslo.

Ved utgangen av desember 2025 var det 20 ansatte ved hovedkontoret i Oslo. Til sammen var det ca 19 årsverk, hvor en ansatt var i ulønnet permisjon. Det var 14 ansatte ved kontoret i Etiopia, 7 ansatte ved kontoret i Malawi, 7 ansatte ved

kontoret i Somalia. I tillegg har Utviklingsfondet kontrakt med en lokal konsulent i Nepal på ca. 70% stilling. Sykefraværet blant de ansatte i Oslo var på 9,26% sammenlignet med 4,76 % i 2024. Økning i sykefravær skyldes økt bruk av sykemeldinger gjennom perioden.

Samfunnsansvar

Utviklingsfondet setter søkelys på å unngå forskjellsbehandling på bakgrunn av etnisitet og/eller kjønn, og har arbeidet mot diskriminering som en del av vårt personalarbeid. Ved utgangen av desember 2025 bestod staben i Oslo av 16 kvinner og 4 menn, hvor 4 ansatte har minoritetsbakgrunn. Ved landkontorene var det 8 kvinner og 20 menn. Ledergruppen bestod av 3 kvinner og 1 man. Blant styrets medlemmer var det 5 kvinner og 4 menn.

Utviklingsfondet har utviklet egne etiske retningslinjer som også omfatter anti-korrupsjonsarbeid og retningslinjer for behandling av seksuell trakassering. For å holde disse i hevd holdes det jevnlig opplæring for ansatte og partnere.

Miljørapportering

Som miljø- og utviklingsorganisasjon, støtter virksomheten til Utviklingsfondet vesentlige miljøtiltak i prosjektlandene, særlig innen bevaring av natur- og biologisk mangfold, reduserte klimautslipp og klimatilpasning i landbruket, samt påvirkning for bedre miljøpolitikk internasjonalt og i programland. Organisasjonens aktivitet og kontordrift gjennomføres på en mest mulig miljøvennlig og ressurs økonomisk måte. Utviklingsfondets virksomhet belaster ikke miljøet vesentlig utover nødvendig transport, men arbeider allikevel for å redusere unødvendige innkjøp og avfall, resirkulere mest mulig og spare energi. Den største miljøbelastningen er flyreiser i forbindelse med nødvendig oppfølging av programvirksomheten fra hovedkontoret i Oslo og fra landkontorene. Reisevirksomheten holdes på lavest mulig nivå der økt bruk av digitale verktøy fortsetter å redusere behovet for reiser. Utviklingsfondet ferdigstilte i 2020 sin bærekraftstrategi med mål å halvere sine utslipp innen 2030 sammenlignet med 2019, og vil fortsette arbeide systematisk i årene som kommer for å bli en mer klimavennlig organisasjon.

Årsregnskap

Det formelt avlagte aktivitetsregnskapet viser totalt anskaffede midler på 150.813.481 kroner og totalt forbrukte midler på 152.884.072 kroner. Dette medfører et negativt aktivitetsresultat på 2.070.591 kroner.

Resultatet skyldes hovedsakelig tilbakebetaling til Norad knyttet til KPMG Special Review, forskuttering av kostnader i CO Somalia relatert Darwin fry, lavere

prosjektaktivitet enn forventet fører til reduserte administrasjonsinntekten, valutatap på valutakontoene, og korrigerings av feilføringer i tidligere år.

I 2025, har formålskapitalen blitt redusert til 9.426.334 kroner. Gjeld, som hovedsakelig består av ubenyttede tilskudd og gjeld til samarbeidspartnere, utgjør 31.275.994 kroner.

Sted og dato: Oslo, 23. juni 2026

Asbjørn Eidhammer	Styreleder
Hildegunn Gjengedal	Nestleder
Ivar Jørgensen	Styremedlem
Teshome Hunduma Mulesa	Styremedlem
Trude Margrete Arnesen	Styremedlem
Per Mogstad	Styremedlem
Evelyn Gulbrandsen Hoen	Styremedlem
Gyda Prestvik	Styremedlem (Ansattes representant)
Thea Birgitte Erfjord	Styremedlem (Spire)
Ulf Flink	Generalsekretær

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Teshome Hunduma Mulesa

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1246357

IP: 109.74.xxx.xxx

2026-06-24 09:17:04 UTC



QES

bankID



Ulf Otto Martin Flink

Daglig leder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-3979240

IP: 79.161.xxx.xxx

2026-06-24 09:19:14 UTC



QES

bankID



Per Mogstad

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1105474

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-06-24 14:20:42 UTC



QES

bankID



Thea B Bakkane Erfjord

Styremedlem

På vegne av: Spire

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-3766129

IP: 176.189.xxx.xxx

2026-06-24 18:09:50 UTC



QES

bankID



Gyda C Prestvik

Styremedlem

På vegne av: ansattes representant

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1634397

IP: 185.2.xxx.xxx

2026-06-25 08:57:27 UTC



QES

bankID



Asbjørn Eidhammer

Styreleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-211482

IP: 109.189.xxx.xxx

2026-06-25 09:22:46 UTC



QES

bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Hildegunn Gjengedal

Styremedlem

På vegne av: nestleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2498080

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-06-25 10:55:40 UTC



QES



TRUDE MARGRETE ARNESEN

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-2919181

IP: 88.94.xxx.xxx

2026-06-26 10:31:15 UTC



QES



Ivar Thorkild Jørgensen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1072077

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-06-26 11:11:01 UTC



QES



Evelyn Gulbrandsen Hoen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1721115

IP: 79.127.xxx.xxx

2026-06-29 20:50:09 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.