

Styrets årsrapport 31.12.2024

Etter Utviklingsfondets styremøte 11 juni 2024 har styret bestått av:

Styreleder: Asbjørn Eidhammer. Nestleder: Hildegunn Gjengedal. Styremedlemmer: Ivar Jørgensen, Trude Margrete Arnesen, Per Mogstad, Evelyn Gulbrandsen Hoen, Ylva Bang, Gyda Prestvik (ansattes representant), Elise Åsnes (Spires representant).

Virksomhetens art:

Utviklingsfondet er en uavhengig miljø- og utviklingsorganisasjon (STI) som jobber for å bekjempe sult, fattigdom og urett i utviklingsland. Utviklingsfondets støtte når direkte og indirekte hvert år ut til over en million fattige mennesker på landsbygda i Afrika, Asia og Mellom-Amerika gjennom vårt arbeid med å styrke matsikkerhet, motstandskraft mot klimaendringer og bekjempe sosial og økonomisk marginalisering. Utviklingsfondets programland er Etiopia, Somalia, Malawi, Mosambik,¹ Nepal, Guatemala, Honduras, Costa Rica og Nicaragua.

Utviklingsfondet har særlig kompetanse på å støtte småbrukere og lokalsamfunn på landsbygda med å tilpasse matproduksjonen og forvaltningen av lokale naturressurser til klimaendringene. En sentral metode er å støtte lokalsamfunn i å analysere sin sårbarhet for klimaendringer, legge planer og iverksette tiltak for å motvirke effektene av disse endringene. En annen kompetanse er å styrke mangfoldet i den lokale matproduksjonen gjennom blant annet etablering av frøbanker. Det er også sentralt å bedre fattige bønders levekår ved å øke matproduksjonen på en bærekraftig måte, styrke deres inntekter og bedre deres generelle levekår. For å oppnå dette støttes småbøndernes mulighet til å organisere seg bedre, øke og trygge markedsadgangen for deres produkter og deres adgang til nok og næringsrik mat.

I Norge arbeider vi for å skape økt interesse og engasjement for miljø- og utviklingsspørsmål, særlig med tanke på småskala landbruk, matsikkerhet, klimaendringer og biologisk mangfold. Utviklingsfondet ble stiftet som egen organisasjon i 1978 og er en av få organisasjoner i Norge som kombinerer matsikkerhet, klimarobusthet, biologisk mangfold og påvirkningsarbeid i bistandsarbeidet. Virksomheten finansieres av midler hovedsakelig fra offentlige og

¹ På grunn av en misligholdssak hos lokal partner ble det ikke gjennomført noen aktiviteter i Mosambik i 2024.

private givere i Norge, men har også noe støtte fra utenlandske givere. I tillegg til kontoret i Mariboegs gate i Oslo, har Utviklingsfondet landkontorer i Addis Abeba, Etiopia, i Lilongwe, Malawi og i Hargeisa, Somalia. I 2024 hadde organisasjonen omtrent 45 ansatte, 18 var i Oslo.

Aktivitetene i 2024

I tråd med DFs omfattende handlingsplan som ble utviklet i 2023, har vi i 2024 fortsatt å se tydelige forbedringer i standardisering og anvendelse av systemer for etterlevelse av krav og kvalitetskontroll. En andre tredjepartsverifisering av implementeringen av handlingsplanen (avtalte kontrollhandlinger) ble gjennomført i midten av 2024, og bekreftet at Utviklingsfondet fulgte sine systemer og rutiner – særlig knyttet til økonomistyring og oppfølging av partnere. Likevel var 2024 et utfordrende år for Utviklingsfondet. Dette skyldes en rekke faktorer. Negativ medieomtale førte til at administrasjonen måtte bruke betydelig tid og ressurser på å etablere et krisekommunikasjonssystem som sikret åpen dialog med sentrale partnere og støttespillere. Kapasitetsutfordringer førte også til et høyt arbeidspress hos de ansatte. Det ble også lagt ned mye arbeid i å forbedre samarbeidet med Norad.

Samtidig muliggjorde nye midler i 2024 at Utviklingsfondet kunne styrke bemanning og påvirkningsarbeid knyttet til norsk politikk og internasjonal utviklingsbistand, med særlig fokus på matsikkerhet, landbruk, klimatilpasning og ernæring. I tillegg vant Utviklingsfondet avstemningen under elevtinget og ble tildelt Operasjon Dagsverk i 2024. I samarbeid med Operasjon Dagsverk ble det utviklet en kampanje og selve aksjonsdagen ble gjennomført med deltakelse fra litt over 400 skoler i Norge. Utviklingsfondet sine programmer har fortsatt å levere gode resultater i felt, noe som er bekreftet gjennom sentrale midtveisevalueringer.

Programvirksomheten

2024 var i stor grad preget av videreføring av pågående programmer. Samarbeidsavtalen med Norad som er Utviklingsfondets viktigste avtale var i sitt fjerde år, og det var god framgang i programmet, noe som Utviklingsfondet fikk bekreftet i midtveisevalueringen som ble ferdigstilt tidlig i 2024. Samarbeidet med Kirkens Nødhjelp i Etiopia for å sikre opprettholdelse av matproduksjonen i krigsrammede og tørkerammede områder i Etiopia ble videreført i Tigray och Amhara. I tillegg utviklet UF en ettårig kostnadsforlengelse for vårt konserverende landbruksprosjekt i Etiopia, i tett dialog med Norad og med bakgrunn i sterke resultater 2022–2024.

Gjennomføringen av programmene gikk som planlagt i de fleste programlandene. Etter flere år med krig og uroligheter i den nordlige delen av Etiopia kunne aktivitetene i Tigrayregionen nå full implementeringsgrad. Samtidig førte

uroligheter i andre regioner til midlertidig stans eller forsinkelse i implementering av aktiviteter. Varslingssaker om mulig mislighold av midler førte til frys hos to partnere i Malawi og en partner i Somalia, noe som førte til midlertidig stans i implementeringen av aktiviteter hos disse partnerne. Dette har påvirket programmet og målgruppen negativt. I etterkant av varslingssaken i Mosambik valgte Utviklingsfondet å avslutte samarbeidet med den lokale partneren på grunn av svake systemer og rutiner for økonomiforvaltningen. Videreføring av partnerskapet ville ha krevd for mye ressurser for å sikre god oppfølging og kapasitetsbygging av partneren, og utgjorde derfor en for stor risiko til at det var forsvarlig å videreføre partnerskapet. Inntil videre er alle programaktiviteter i Mosambik innstilt. De største risikofaktorene for implementeringen av programmene fortsetter å være politisk uro og konflikt, mislighold og inflasjon. Svekket kronekurs fortsetter å påvirke de fleste programmene og førte til at ikke alle partnerne kunne gjennomføre alle aktivitetene på grunn av reduserte budsjett i lokal valuta. Tørken fortsatte å ramme Etiopia og Somalia, og førte til store utfordringer for matproduksjonen og husdyrhold. Malawi ble også utsatt for alvorlig tørke. Dette skjedde i etterkant av syklonen som rammet landet i 2023, og svekket matsikkerheten i landet ytterligere.

I løpet av 2024 ble det gjort viktige framskritt innenfor bevisstgjøring og økt kunnskap om ernæring, en mer mangfoldig landbruksproduksjon, lokale klimatilpasningsplaner, bedre forvaltning av skog- og naturressursene og alternative inntektskilder for målgruppen. Utviklingsfondet fortsatte også arbeidet med å styrke grasrotorganisasjoner og sivilsamfunnsorganisasjoner for å øke deres gjennomslagskraft lokalt og nasjonalt. Eksterne evalueringer viser at Utviklingsfondets helhetlige tilnærming bidrar til viktige endringer i lokalsamfunnene og styrking av særlig kvinners selvfølelse og status i hjemmet og samfunnet for øvrig.

Innsamling og kommunikasjon

Høyt mediefokus på kriser i verden, skaper en fatigue i samfunnet. Men Markom har allikevel greid å rekruttere flere fastgivere (generelle støttespillere) i løpet av 2024. Dette skyldes et stort fokus på å rekruttere disse via telemarketing blandt alle som har signert politisk påvirkningskampanje gjennom informasjonsstøtten.

Rekruttering av Utviklingsinvestorer var utfordrende i sosiale medier pga mye fokus på innsamling til de mange krisene verden stod i. I fjerde kvartal startet vi en gaterekruteringspilot med et lite byrå, for å se om vi kunne etablere en mer stabil tilgang på rekruttering av Utviklingsinvestorer. Det viste seg å være svært vellykket, med kun en promotør. Inntektene fra disse som ble rekruttert i kvartal 4 i 2024 vil komme til å gi et godt inntektsgrunnlag inn i 2025 og påfølgende år (abonnementsøkonomi). Leadsgerering er også en måte å få nye givere på, og

nettbutikken klarte å generere salg på knappe 140 000 iløpet av fjerde kvartal 2024. Disse vil igjen danne grunnlag for et varmt publikum vi kan sende nyhetsbrev og DM til og etterhvert ringe for å konvertere til fastgiver eller Utviklingsinvestor.

Vi sendte ut fem DM-aksjoner til vår database av sporadiske og faste givere, samt UI. På dette inntektsområdet underpresterte vi med 13%. Men disse resultatene var i tråd med hva bransjeorganisasjonen Fundraising Norge også kunne rapportere på tampen av 2024.

Samarbeidet med kaffebrenneri Fuglen fortsetter, og vi kan derfor skille oss ut ved å tilby spesialkaffe til en god pris i nettbutikken og samtidig arbeide langsiktig for at Fuglen skal spesifikt importere kaffe fra "våre" kaffe-kooperativ i Guatemala.

Operasjon dagsverk var et viktig fokusområdet for oss i 2024. En egen ressurs ble rekruttert, men hele avdelingen (og store deler av organisasjonen) måtte sitte i ulike OD utvalg og møtes jevnlig frem til selve OD dagen 31.oktober. Vi hadde forventet at Operasjon Dagsverk, skulle øke synligheten og kjennskapen mer rundt Utviklingsfondet som merkevare, men OD er svært opptatt å fronte egen merkevare og på den måten blir oppmerksomheten rundt selve organisasjonen som representerer formålet noe begrenset. Negativ medieomtale ifbm Panorama sakene bidro også til svært mye fokus på krisehåndtering, etablering av issue management system, medietrening av ledelsen og beredskap rundt andre halvår slik at selve OD og kampanjene mot skolene ikke skulle bli skadelidende. Vi er derfor svært fornøyde med at vi greide å overgå målet om 400 deltagende skoler og er resultat på høyde med foregående år.

Årets innsamlingsresultat på 5,964,582 NOK var lavere enn budsjettet, i all hovedsak grunnet reduserte inntekter fra stor privat giver og et krevende landskap for rekruttering av nye næringslivsgivere grunnet Panorama sakene. Det var redusert kapasitet i avdelingen, pga økt OD- og krisebemanning. Det ble kun avholdt oppfølgingsmøter med aktører i kaffebransjen for å vedlikeholde relasjonene. En person på privatmarked sluttet i fjerde kvartal, noe som åpnet opp for å endre rigget slik at vi fikk starte rekrutteringsprosessen av en person med kompetanse og fokus på å skaffe inntekter fra næringslivet og store givere i årene som kommer. Dette har ligget i planene siden 2022. Også i 2024 fikk vi betydelig mindre støtte fra strategisk samarbeidspartner Senterpartiet (100 000 av 600 000 NOK). Det ble kommet til enighet om at sporadisk innsamling for fremtidige år, var best for begge parter.

Til tross for en krevende samfunnskontekst med internasjonale kriser og redusert klimaengasjement, har informasjonsstøtte-prosjektet i 2024, oppnådd svært gode resultater på tvers av sine tre målgruppeeffekter. Operasjon Dagsverk (OD) og bondeorganisasjonene har vært solide drivkrefter inn i dette arbeidet, Informasjon

om klimaendringer og matproduksjon har nådd bredt ut, blant annet gjennom økt bruk av nyhetsbrev (21 072 åpninger mot mål på 5 000), og omfattende spredning i egne og samarbeidspartneres kanaler.

Prosjektet har styrket kunnskap om klimatilpasning i landbruket gjennom internasjonale bondemøter, spesielt takket være Norges Bygdekvinnelag som selv initierte et besøk til Guatemala og i etterkant, besøk av bønder fra Guatemala til Norge. Dette har resultert i langt høyere medieoppmerksomhet enn forventet (36 presseoppslag mot mål på 5).

Engasjementet i målgruppene har vært høyt, med 47 relevante arrangementer (mål: 12), og god oppslutning rundt underskriftskampanjen (10 673 signaturer mot mål på 11 000).

Vi har fortsatt å jobbe med å rekruttere frilansere som kan bistå med innholdsproduksjon i våre programland. Vi har fått på plass en del pålitelige leverandører som kan bistå oss. Dette er både kostnadsbesparende, bygger opp under lokale aktører og sparer UFs klimaavtrykk fordi man i mindre grad er avhengig av å sende fotografer fra Norge ut i programmene for å dokumentere endringen vi skaper.

Påvirkningsarbeid

Utviklingsfondet har fortsatt å jobbe aktivt for å øke bevilgningen til matsikkerhet i regjeringens statsbudsjett for 2025. Det var en liten økning i matsikkerhetsbudsjettet i 2025 i forhold til 2024. For å sikre økt oppslutning om matsikkerhet og klimatilpasning hos politiske partier sendte Utviklingsfondets innspill til flere politiske partier i forbindelse med utarbeidelse av nye partiprogram.

I oktober 2024 inngikk Utviklingsfondet en tre-årig avtale med Gates Foundation. Gjennom dette prosjektet vil Utviklingsfondet jobbe for videreføring av matsikkerhetsstrategien fra 2022 og økte bevilgninger til matsikkerhet, landbruk og klimatilpasning i det norske bistandsbudsjettet. Med dette prosjektet kan Utviklingsfondet styrke sitt påvirkningsarbeid i Norge og internasjonalt, samt øke synligheten gjennom kampanjearbeid og informasjonsarbeid rettet mot befolkningen generelt, samt publisering av forskningsbaserte rapporter og policy-briefs.

Organisasjonen deltok aktivt i flere nettverk som det uformelle nettverket av mellomstore bistandsorganisasjoner, Forums klimagruppe og matgruppe, og de norske sivilsamfunnsorganisasjonenes Nepal-nettverk og Mellom-Amerika-nettverk.

Internasjonalt har Utviklingsfondet opprettholdt sin rolle som ledende sivilsamfunnsorganisasjon for å fremme bønders rettigheter til såfrø. Utviklingsfondet nominerte to partnere som medlemmer i en arbeidsgruppe om bønders rettigheter som ble gjenopprettet av partsmøtet i Den internasjonale plantetraktaten i 2023, og disse representerer nå henholdsvis bondeorganisasjoner fra Latin-Amerika og Nepal i arbeidsgruppen. Utviklingsfondets programsjef ble også valgt til å representere sivilsamfunnsorganisasjoner fra det globale nord i en arbeidsgruppe for bevaring og bærekraftig bruk av plantegenetiske ressurser. Denne arbeidsgruppen skal blant annet jobbe med utvikling av frivillige retningslinjer for hvordan man kan redusere hindringer og begrensninger for bevaring og bærekraftig. Utviklingsfondet nominerte også en partner fra Nepal til å sitte i gruppen.

Utviklingsfondet var også med i Norges delegasjon i forhandlingene til den Internasjonale plantesortsbeskyttelsesunionen, UPOV, inkludert arbeidsgruppen som skal se på tolkingen av privat og ikke-kommersielt bruk innenfor UPOV-regelverket. Dagens tolkning legger sterke begrensninger på bønders rettigheter til såfrø. Utviklingsfondet jobbet også aktivt for å oppfordre Norge til å ikke anbefale andre land til å vedta sortsbeskyttelseslover som er i tråd med UPOV i frihandelsavtaler.

Utviklingsfondet har gjennom Forum for utvikling og miljø (ForUM) bidratt med innspill til Norges posisjoner i forbindelse med klimaforhandlingene. Utviklingsfondets generalsekretær deltok på på klimatoppmøtet i Baku (COP29), og skrev flere oppdateringer som ble delt i sosiale medier. I etterkant av COP29 arrangerte Utviklingsfondet et frokostseminar for å oppsummere klimatoppmøtet med deltakelse av blant annet statssekretæren i klima- og miljødepartementet.

Organisasjonens utvikling

Som nevnt ovenfor har UF opprettholdt stort fokus på implementeringen av organisasjonens handlingsplan som ble ferdigstilt i 2023. Dette har omfattet fortsatt standardisering av finansielle systemer og rutiner, samt metoder og systemer for oppfølging av partnere. Som også nevnt ovenfor ble en andre tredjepartsverifisering av implementeringen av handlingsplanen (avtalte kontrollhandlinger) gjennomført i midten av 2024, og bekreftet at Utviklingsfondet fulgte sine systemer og rutiner – særlig knyttet til økonomistyring og oppfølging av partnere.

I forbindelse med den negative mediesaken som ble presentert i Panorama i mai 2024, opprettet DF et krisekommunikasjonsteam samt en detaljert plan for proaktiv og strategisk kommunikasjon til relevante eksterne og interne samarbeidspartnere.

Prosesshåndtering og planlegging i denne saken har gjort UF bedre rustet til å håndtere lignende situasjoner i fremtiden.

Videre i 2024 har UF arbeidet med å implementere vårt digitale HR-system, 4Human, samt organisasjonens personalhåndbok, som forventes ferdigstilt i 2025. Mot slutten av året gjennomførte Oslo-kontoret en samling (retreat) med fokus på å identifisere problemer og løsninger i fellesskap for hvordan UF skal styrke seg etter situasjonen organisasjonen har stått i de siste årene, med blant annet fokus på lederskap, prosessstyring og kommunikasjon. Resultatene fra samlingen samt viktige saker som trekkes frem i to medarbeiderundersøkelser i løpet av året er konsolidert i en handlingsplan, hvor implementeringen er igangsatt i løpet av 2025. På bakgrunn av situasjonen UF har stått i de siste årene, inkludert et intensivt fokus på å følge forpliktelsene som er lagt frem i handlingsplanen, fortsetter situasjonen i UF å være svært krevende for de ansatte, med høyt arbeidspress og en nyetablert ledergruppe som har vært for operativ og begrenset i sin kapasitet til å lede sine kollegaer/avdelinger. I tett samarbeid med PU vil derfor generalsekretæren ha stort fokus på dette i året som kommer.

Finansiell risiko

Utviklingsfondet er avhengig av midler fra donorer og private givere. Dette medfører stor sårbarhet og finansiell risiko ved bortfall av donoravtaler og reduserte inntekter fra innsamlingsarbeidet. Organisasjonens virksomhet skjer i stor grad i land hvor risikoen for korrupsjon og mislighold er høy. Mislighold av midler hos våre lokale partnere, og krav om tilbakebetaling i forbindelse med mislighetssaker, kan utgjøre en stor belastning for organisasjonens økonomi. Dette gjelder også manglende oppfyllelse av krav i donoravtaler, hvor midler kan tilbakeholdes midlertidig eller permanent, samt i tilfeller hvor donator ikke godkjenner rapporteringen.

For å redusere denne sårbarheten har Utviklingsfondet begynt å bygge opp en buffer. En slik buffer gir oss mulighet til å håndtere uforutsette finansielle utfordringer, som for eksempel lav likviditet på donorkonti i påvente av nye donormidler, uten at det går utover våre prosjektaktiviteter og langsiktige mål. Den bidrar til å sikre kontinuitet i vårt arbeid, selv i perioder med finansielle svingninger eller ved midlertidige stopp i finansiering fra donorer.

Per 31.12.2024 har Utviklingsfondets formålskapital vokst til NOK 11.496.923. Dette er en økning fra 2023 på NOK 3.674.897. Formålskapitalen begynner nå å nå et nivå hvor styret må ta stilling til hvor stor buffer Utviklingsfondet trenger.

Utviklingsfondet anses ikke å ha finansiell markedsrisiko, da organisasjonen ikke har midler plassert i finansielle produkter eller instrumenter. Utviklingsfondets fordringer består av ubrukte midler i utlandet som står på lokale bankkontoer i

programlandene. Midlene verdsettes som hovedregel etter kurs mot lokal valuta per 31.12. Det anses som en middels risiko knyttet til ubrukte midler, relatert til beregning av verdien av disse, mulige hendelser i programland som gjør det vanskelig å få midlene tilbakebetalt, og eventuelt mislighold av midler.

Utviklingsfondet mottar noen tilskudd i utenlandsk valuta, som overføres til valutakonto i Norge før videre overføring til programlandene. Det er ikke noen reell risiko forbundet med å overføre utenlandsk valuta til partner, så lenge kontraktsbeløpet med partner er i donors valuta. Risikoen oppstår dersom Utviklingsfondet forplikter seg til å bidra med en egenandel i donoravtalen i utenlandsk valuta, og den norske kronen svekker seg i forhold til donors valuta. Da blir egenandelen høyere i norske kroner enn først antatt, og det kan bli uforholdsmessig dyrt å innfri Utviklingsfondets del av avtalen.

Ustabil valuta i Etiopia og Malawi har medført at flere av våre partnere og landkontorer har opprettet USD-kontoer som Utviklingsfondet overfører USD til i stedet for lokal valuta. I 2024 har dette gitt en valutagevinst på NOK 920.157, men det er en risiko for at det også kan medføre tap hvis USD svekkes i forhold til lokal valuta. Utviklingsfondet følger nøye med på utviklingen av USD og vil endre praksis når valutaen i Etiopia og Malawi stabiliserer seg.

Utviklingsfondets likviditet ved utgangen av 2024 er i stor grad avhengig av tilskuddsmidler fra donorer og anses å være middels god. Økt formålskapital siden 2022 har bidratt til en vesentlig forbedring av Utviklingsfondets likviditet.

Utviklingsfondets styre og daglig leder er forsikret gjennom en styreansvarsforsikring i AIG.

Styremøter

Det ble avholdt 7 styremøter i perioden 01.01–31.12.2024. Styret behandlet 51 saker.

Fortsatt drift

I regnskapet for perioden 01.01–31.12.2024 er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn. Regnskapet for 2024 viser et positivt resultat på 2.674.897 kroner. Korrigeringer av feil fra tidligere år har bidratt til en økning i formålskapitalen, som nå – inkludert årets resultat – utgjør 11.496.923 kroner. Dette representerer en vesentlig forbedring sammenlignet med formålskapitalen for to år siden, som var nede i 3.200.937 kroner.

Etter en periode med fokus på forbedring av rutiner og standardisering av prosesser ved landkontorene og i Oslo, ser styret nå en betydelig styrking av økonomiforvaltningen i Utviklingsfondet.

Arbeidsmiljø og ansatte

Ved utgangen av desember 2024 var det 17 ansatte ved hovedkontoret i Oslo, med til sammen ca 17 årsverk. Det var 14 ansatte ved kontoret i Etiopia, 5 ansatte ved kontoret i Malawi, 6 ansatte ved kontoret i Somalia. I tillegg har Utviklingsfondet kontrakt med konsulent i Nepal på 70%. Sykefraværet blant de ansatte i Oslo var på 4,76% sammenlignet med 7,05 % i 2023. Dette var lavere enn 7,9% som er snittet i kommunal sektor 2024.

Samfunnsansvar

Utviklingsfondet setter søkelys på å unngå forskjellsbehandling på bakgrunn av etnisitet og/eller kjønn, og har arbeidet mot diskriminering som en del av vårt personalarbeid. Ved utgangen av desember 2024 bestod staben i Oslo av 14 kvinner og 4 menn, hvor 4 ansatte har minoritetsbakgrunn. Ved landkontorene var det 7 kvinner og 20 menn. Ledergruppen bestod av 3 kvinner og 1 menn. Blant styrets medlemmer var det 6 kvinner og 3 menn.

Utviklingsfondet har utviklet egne etiske retningslinjer som også omfatter anti-korrupsjonsarbeid og retningslinjer for behandling av seksuell trakassering. For å holde disse i hevd holdes det jevnlig opplæring for ansatte og partnere.

Miljørapportering

Som miljø- og utviklingsorganisasjon, støtter virksomheten til Utviklingsfondet vesentlige miljøtiltak i prosjektlandene, særlig innen bevaring av natur- og biologisk mangfold, reduserte klimautslipp og klimatilpasning i landbruket, samt påvirkning for bedre miljøpolitikk internasjonalt og i programland. Organisasjonens aktivitet og kontordrift gjennomføres på en mest mulig miljøvennlig og ressurs økonomisk måte. Utviklingsfondets virksomhet belaster ikke miljøet vesentlig utover nødvendig transport, men arbeider allikevel for å redusere unødvendige innkjøp og avfall, resirkulere mest mulig og spare energi. Den største miljøbelastningen er flyreiser i forbindelse med nødvendig oppfølging av programvirksomheten fra hovedkontoret i Oslo og fra landkontorene. Reisevirksomheten holdes på lavest mulig nivå der økt bruk av digitale verktøy fortsetter å redusere behovet for reiser. Utviklingsfondet ferdigstilte i 2020 sin bærekraftstrategi med mål å halvere sine utslipp innen 2030 sammenlignet med 2019, og vil arbeide systematisk i årene som kommer for å bli en mer klimavennlig organisasjon.

Årsregnskap

Det formelt avlagte aktivitetsregnskapet viser totalt anskaffede midler på 128.889.799 kroner og totalt forbrukte midler på 126.214.902 kroner. Dette medfører et positivt aktivitetsresultat på 2.674.897 kroner.

Resultatet skyldes hovedsakelig opprydding i gamle poster og integrering av konto som ikke ble overført ved overgangen fra organisasjon til stiftelse i 2022. Norad godkjente i tillegg at partnernes egne bidrag inn i prosjektet kunne benyttes som Utviklingsfondets egenandel. Dette har medført en besparelse på 1.837.134 kroner, som ellers ville ha blitt dekket av innsamlede midler.

Formålskapitalen har i 2024 vokst til 11.496.923 kroner. Gjeld, som hovedsakelig består av ubenyttede tilskudd og gjeld til samarbeidspartnere, utgjør 57.643.697 kroner.

Sted og dato: Oslo, 10. juni 2024

Asbjørn Eidhammer	Styreleder
Hildegunn Gjengedal	Nestleder
Ivar Jørgense	Styremedlem
Trude Margrete Arnesen	Styremedlem
Per Mogstad	Styremedlem
Evelyn Gulbrandsen Hoen	Styremedlem
Gyda Prestvik	Styremedlem (Ansattes representant)
Thea Birgitte Erfjord	Styremedlem (Spire)