

Styrets beretning Utviklingsfondet 31.12.2022

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Hareide, Dag (24.02.1949), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), signert 26.09.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Åsnes, Elise (25.07.1996), signert 25.09.2023 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Styrets beretning 31.12.2022

Etter Utviklingsfondets årsmøte 28. juni 2022 har styret bestått av:

Styreleder: Dag Hareide. Nestleder: Kjersti Aass. Styremedlemmer: Stein Bie, Lars Fredrik Stuve, Evelyn Gulbrandsen Hoen, Ugaya Sekhar Nagothu, Jacob Walla (ansattes representant), Elise Åsnes (Spires representant).

Nytt styre valgt 5. september 2023: Styreleder: Dag Hareide. Nestleder: Hildegunn Gjengedal. Styremedlemmer: Stein Bie, Asbjørn Eidhammer, Evelyn Gulbrandsen Hoen, Ivar Jørgensen, Gyda C. Prestvik (ansattes representant), Elise Åsnes (Spires representant).

Virksomhetens art:

Utviklingsfondet er en uavhengig miljø- og utviklingsorganisasjon som jobber for å bekjempe sult, fattigdom og urett i utviklingsland. Utviklingsfondets støtte når direkte og indirekte hvert år ut til over en million fattige mennesker på landsbygda i Afrika, Asia og Mellom-Amerika gjennom vårt arbeid med å styrke matsikkerhet, motstandskraft mot klimaendringer og bekjempe sosial og økonomisk marginalisering. Utviklingsfondets programland er Etiopia, Somalia, Malawi, Mosambik, Nepal og Guatemala.

Utviklingsfondet har særlig kompetanse på å støtte småbrukere og lokalsamfunn på landsbygda med å tilpasse matproduksjonen og forvaltningen av lokale naturressurser til klimaendringene. En sentral metode er å støtte lokalsamfunn i å analysere sin sårbarhet for klimaendringer, legge planer og iverksette tiltak for å motvirke effektene av disse endringene. En annen kompetanse er å styrke mangfoldet i den lokale matproduksjonen gjennom blant annet etablering av frøbanker. Det er også sentralt å bedre fattige bønders levekår ved å øke matproduksjonen på en bærekraftig måte, styrke deres inntekter og bedre deres generelle levekår. For å oppnå dette støttes småbøndernes mulighet til å organisere seg bedre, øke og trygge markedsadgangen for deres produkter og deres adgang til nok og næringsrik mat.

I Norge arbeider vi for å skape økt interesse og engasjement for miljø- og utviklingsspørsmål, særlig med tanke på småskala landbruk, matsikkerhet, klimaendringer og biologisk mangfold. Utviklingsfondet ble stiftet som egen organisasjon i 1978 og er en av få organisasjoner i Norge som kombinerer matsikkerhet, klimarobusthet, biologisk mangfold og påvirkningsarbeid i bistandsarbeidet. I 2022 ble organisasjonen omdannet til stiftelse for å styrke styringen. Virksomheten finansieres av midler hovedsakelig fra offentlige og private givere i Norge, men har også noe støtte fra utenlandske givere. I tillegg til kontoret i Mariboegate i Oslo, har Utviklingsfondet landkontorer i Addis Abeba, Etiopia, i Lilongwe, Malawi og i Hargeisa, Somalia. I 2022 hadde organisasjonen omtrent 57 ansatte, hvorav 19 var i Oslo.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

Aktivitene i 2022

Etter to år preget av pandemi og delvis nedstengning, gikk vi tilbake til en mer normal hverdag i 2022. Vi kunne gjenoppta reisevirksomhet for oppfølging av prosjektene og partnere igjen, og aktivitetene kunne gjennomføres som planlagt. Pandemien som risikofaktor ble sterkt redusert i løpet av året. I Etiopia fortsatte krig og konflikt å være en betydelig risikofaktor som begrenset gjennomføringen av aktiviteter i noen områder. Tørken på Afrikas horn rammet også målgruppene i tørkutsatte områder i Etiopia og Somalia.

Programvirksomheten

2022 var det andre året av flere av Utviklingsfondets viktigste program/avtaler. Mens 2021 var preget av oppstartsfasen for Utviklingsfondets største avtale, ble gjennomføringen av programaktivitetene iverksatt for fullt. I løpet av 2022 ble flere program avsluttet. Samarbeidet med Kirkens Nødhjelp for å sikre opprettholdelse av matproduksjonen i krigsrammede områder i Etiopia ble utvidet til nye regioner, samt tørkerammede områder sør i landet. En ny femårig avtale med Darwin Initiative sikret videreføring og styrking av arbeidet med biologisk mangfold i Somalia. Samlet opprettholdt Utviklingsfondet størrelsen på programporteføljen gjennom året.

Gjennomføringen av programmene gikk som planlagt i de fleste programlandene, med unntak av noen områder i Etiopia hvor krigen førte til midlertidig stans eller forsinkelse i implementering av aktiviteter. De største risikofaktorene for implementeringen av programmene var politisk uro og konflikt og inflasjon. Svekket kronkurs påvirket også de fleste programmene og førte til at ikke alle partnerne kunne gjennomføre alle aktivitetene på grunn av reduserte budsjett i lokal valuta. Tørken fortsatte å ramme Etiopia og Somalia, og førte til store utfordringer for matproduksjonen og husdyrhold.

I løpet av 2022 ble det gjort viktige framskritt innenfor bevisstgjøring og økt kunnskap om ernæring, en mer mangfoldig landbruksproduksjon, lokale klimatilpasningsplaner, bedre forvaltning av skog- og naturressursene og alternative inntektskilder for målgruppen. Utviklingsfondet fortsatte også arbeidet med å styrke grasrotorganisasjoner og sivilsamfunnsorganisasjoner for å øke deres gjennomslagskraft lokalt og nasjonalt.

Innsamling og kommunikasjon

Marked og Kommunikasjonsavdelingen startet året med å lansere nye nettsider og ny profil og profilmanual for organisasjonen, som en naturlig forlengelse av operasjonalisering av ny kommunikasjonsstrategi og fundraisingstrategi. Etter annerledesåret 2021 med pandemi og nedstengning, kunne vi i 2022 endelig sette i gang med aktiviteter som innebar reising og fysiske arrangementer. Krigen i Ukraina, økte strømpriser og økte levekostnader gjorde sitt til at innsamlingsbransjen begynte å bruke et nytt begrep; permakrise, hvor giver / publikum forsøker å kontrollere det man kan. Transparens i hovedproduktet vårt, Utviklingsinvestor (UI) gjorde likevel sitt til at konseptet tiltrekker seg givere, om enn noe tregere rekruttering i sosiale medier (SoMe) og større frafall enn tidligere. Det ble ikke prioritert volumrekruttering gjennom gaterekruttering i 2022 pga. kostnadene en slik satsning innebærer, slik at rekrutteringen av Utviklingsinvestorer og fastgivere i 2022 i all hovedsak skjedde via SoMe.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorikild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

Etter 3 år begynner vi også å få en del giverinnsikt rundt UI-konseptet, som viser at vi fortsatt appellerer likt mellom kvinner og menn, at snittgaven per måned er på 244 kroner, og at kaffe- og frøtematikk rekrutterer best i SoMe.

Vi fikk også reist ut med et team på to til Malawi for å innhente materiell til en julekampanje som fokuserte på sterke kvinner i landbruket og UI rekruttering. Innen desember var fokus på høye strømpriser i media stort, og vi dreide etter hvert kampanjen til gaver med mening i nettbutikken. Det resulterte i over hundre nye leads, i tillegg til donasjoner fra våre mange mellomstore private givere (10 000 – 60 000 kr per år), samt en ny stor giver.

Direct mailing (DM) inntektene holdt seg stabile, og vi fortsatte med fem aksjoner per år. Så på tross av mindre inntekter fra Utviklingsinvestor enn budsjettet, gjorde økte engangsgaver og økte inntekter fra faste givere sitt til at vi endte kun 0,1% bak inntektsbudsjett for 2022. Forsiktig forbruk gjorde at vi endte på 11% lavere innsamlingskostnader enn budsjettet.

På våren ble vi kontaktet av Norad og spurt om vi ville være med på en større kampanje «Mateffekten» for å løfte Norads arbeid med bærekraftsmålene. En velkjent influencer ble tildelt oss i Utviklingsfondet, og våre nye nettsider ble hyppig lenket til i forbindelse med denne kampanjen.

Infostøttearbeidet skjøt fart i 2022, da vi fikk lansert underskriftskampanjen vår for Klimarettferdighet for verdens småbønder i kvartal 1. Denne var nært å nå årsmålet sitt allerede etter første semester med 4500 underskrifter som ble overlevert utviklingsminister Anne Beathe Tvinnereim. Et nytt land på www.dinklimaframtid.no, Guatemala, ble lansert på en stor event på Klimahuset i juni, hvor fokuset var direktehandel av kaffe med panelsamtaler, og kaffeprøver fra en av Oslos kaffebrennerier. Næringsliv, samarbeidspartnere/organisasjoner, private givere og Norad var til stede. Senere på året gjennomførte vi bondebesøk fra Malawi. Småbonden Patricia Mkandawire kom til Norge og deltok på en rekke arrangement i regi av Bondelaget, Bygdekvinnelaget og Bygdeungdomslaget. Vi oppnådde presseoppslag i nasjonale og lokale media, inkludert et innslag på NRK Super og forsideoppslag i Klassekampen.

En viktig komponent av infostøtten er også å ha undervisningsopplegg for skoler, og det ble gjennomført 10 undervisningstimer med materiell fra prosjektet av UF og i samarbeid med ungdomsorganisasjonen Spire – dobbelt så mange som målet på 5.

Arbeidet med å etablere kompetente freelansere på innhold i de ulike landene vi jobber i fortsatte, og vi fikk etablert relasjon med en dyktig, kvinnelig fotograf / innholdsprodusent i Etiopia.

Påvirkningsarbeid

Utviklingsfondet har i mange år arbeidet for økt satsing på matsikkerhet og klimatilpasning i utviklingspolitikken. I november 2022 kom det et viktig gjennombrudd da Regjeringen lanserte sin plan for satsing på matsikkerhet, klimatilpasning og småskala landbruk i utviklingspolitikken, "Kraftsamling mot sult". Utviklingsfondet spilte en viktig pådriverrolle for å få gjennomslag for satsningen, både som en del av referansegruppen og som

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

initiativtaker til en rundebordskonferanse med forskere, sivilsamfunn og politisk ledelse for å samle innspill til en matsikkerhetsstrategi.

Utviklingsfondet jobbet også aktivt for å øke bevilgningen til matsikkerhet i regjeringens statsbudsjett for 2023. Dette arbeidet lyktes delvis ved at den økte satsingen på matsikkerhet i Statsbudsjettet for 2022 ble opprettholdt, i motsetning til betydelige kutt på mange andre områder. Vi var også med å påvirke partiene på Stortinget til å love at bistandsprosenten skulle opprettholdes gjennom 2023 ved at Regjeringen blant annet skulle øke støtten til utviklingsland som var negativt påvirket av krigen mot Ukraina innen matsikkerhet.

Organisasjonen hadde en sentral rolle i flere bistandsnettverk som C-hub (Climate adaptation in development learning hub), GROW og det uformelle nettverket av mellomstore bistandsorganisasjoner, og deltok i Forums klimagruppe og matgruppe, og de norske sivilsamfunnsorganisasjonenes Nepal-nettverk og Mellom-Amerika-nettverk. Utviklingsfondet bidro med innlegg på en rekke arrangementer om matsikkerhet, klimatilpasning, og bistandspolitikk, som lanseringen av Development Learning Lab under ledelse av CMI i Bergen, Utviklingspolitisk spørretime, Globaliseringskonferansen og lignende.

Internasjonalt har Utviklingsfondet opprettholdt sin rolle som ledende sivilsamfunnsorganisasjon for å fremme bønders rettigheter til såfrø. Utviklingsfondet deltok på det niende partsmøtet i Den internasjonale plantetraktaten som en del av Norges offisielle delegasjon, og støttet deltakelsen til tre partnere fra henholdsvis Guatemala, Malawi og Nepal. Et viktig utfall av partsmøtet var beslutningen om å publisere et dokument med eksempler og anbefalinger om hvordan bønders rettigheter kan implementeres. Dokumentet ble utarbeidet av en ekspertgruppe hvor to av Utviklingsfondets partnere var medlemmer, og er et viktig steg videre mot retningslinjer og veiledning for implementering av bønders rettigheter. Utviklingsfondets programsjef var også oppnevnt som medlem i ekspertpanelet for Den internasjonale plantetraktatens fordelsfordelingsfond, noe som er en viktig anerkjennelse av Utviklingsfondet ekspertise innenfor feltet.

Utviklingsfondet var også med i Norges delegasjon i forhandlingene til den Internasjonale plantesortsbeskyttelsesunionen, UPOV, inkludert arbeidsgruppen som skal se på tolkingen av privat og ikke-kommersiell bruk innenfor UPOV-regelverket. Dagens tolkning legger sterke begrensninger på bønders rettigheter til såfrø. Utviklingsfondet gjenopptok også noe av arbeidet med patent på såfrø i samarbeid med nettverket No Patents on Seeds, og stilte seg bak oppfordringen om å arrangere et ministermøte for medlemmene av Det europeiske patentkonvensjonen. Dette er et viktig steg i arbeidet med å sørge for etterlevelse av EU-kommisjonens vedtak om at det ikke kan tas ut patent på såfrø og dyr som er utviklet gjennom konvensjonelle metoder eller naturlige mutasjoner.

Utviklingsfondet har gjennom Forum for utvikling og miljø (ForUM) bidratt med innspill til Norges posisjoner i forbindelse med klimaforhandlingene, og planla å delta under klimaforhandlingene COP27 i Harm al-Sheill i Egypt. Dette lot seg ikke gjøre på grunn av logistiske hindringer.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

Organisasjonens utvikling

Arbeidet for utviklingen av organisasjonen i 2022 ble preget av flere større og viktige prosjekter - administrasjonsavdelingen skulle legges om, organisasjonen skulle omdannes til stiftelse, og hele organisasjonen hadde en felles samling i oktober.

Etter en intern utredning var det i 2021 bestemt at administrasjonsavdelingen skulle omorganiseres for å sikre tilstrekkelig kapasitet og kompetanse (gjennom spesialisering) for å støtte landkontorer og virksomheten i Oslo. Nytt personale ble rekruttert og ny struktur etablert. Gjennom høsten fikk prosjektet store utfordringer og stoppet midlertidig opp.

Norad gjennomførte en såkalt «spot-check» ved Utviklingsfondets kontor i Malawi høsten 2022. Rapporten pekte på svakheter ved økonomiforvaltningen som senere ble motbevist av en mer grundig uavhengig rapport. Omstendigheter rundt gjennomgangen hadde imidlertid store ringvirkninger som fikk store konsekvenser for organisasjonen i 2023 i form av tapte bevilgninger og ressursbruk.

På bakgrunn av informasjon som Norad mottok blant annet i forbindelse med gjennomgangen av Malawi-kontoret ble det iverksatt en granskning av Utviklingsfondets kontorer i Oslo og Malawi i mars 2023. Granskningen avdekket ikke økonomiske misligheter eller mislighold av Norads eller UDs midler, og klarerte Malawikontoret til fullt ut å kunne håndtere bistandsmidler. Men den pekte på svakheter i Utviklingsfondets internkontroll og varslingsrutiner. Funnene var i tråd med begrunnelsen for en større omorganisering av administrasjonen som organisasjonen selv igangsatte tidlig i 2022, men som måtte utsettes til 2023 på grunn av personalendringer.

Granskningen i mars 2023 førte bl.a. til at vi mistet en tilleggsbevilgning av matsikkerhetsmidler og at konsortieavtalen for TRANSFORM ble terminert i mars 2023. Utviklingsfondet mistet slik ca. 40% av årlige bevilgninger. Utviklingsfondet bruker i 2023 mye ressurser på granskningen samt forbedringsarbeidet i tråd med oppfølgingen etter granskningen og gjennomføringen av omorganiseringen.

- Konsekvensene av inntektsbortfallet er under utredning, men situasjonen er svært alvorlig i 2023, både når det gjelder likviditet og formålskapital. Så alvorlig at styret gjennom høsten 2023 løpende må vurdere om forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

Styrking av økonomirutinene på Oslo kontoret er en forutsetning for at Norad kan inngå nye avtaler med Utviklingsfondet.

Disse tiltakene har Utviklingsfondet gjort i 2023:

- Nytt økonomi- og administrasjonsteam er på plass i august.
- En omfattende handlingsplan er utarbeidet i før sommeren i dialog med Norad, med mål å gi store forbedringer vedr. internkontroll, partneroppfølging og varslingsrutiner. Det jobbes raskt og systematisk med handlingsplanen i hele organisasjonen.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

- En avtalt kontrollhandling med utgangspunkt i deler av handlingsplanen gjennomføres høsten 2023, i dialog med Norad. Når et positivt resultat av kontrollhandlingen foreligger, er f.eks. én avtale kommet så langt i søknadssystemet at sannsynligheten er høy for økte midler for UF fra 2024 (opprinnelig søkt om 87,5 mill. kr for Utviklingsfondet, vil reduseres på bakgrunn av endret rolle i konsortiet).
- Nye prosjektmidler på opptil 15 mill. kr fra september 2023 er sikret gjennom UD FoodSecurity and Livelihood - Etiopia.
- Utviklingsfondet har hatt møte med toppledelsen i Norad, hvor bl.a. følgende er blitt diskutert, og hvor en rask og konstruktiv dialog er i gang:
 - Avtalt kontrollhandling og mulighet for inngåelse av nye avtaler
 - Diskusjon rundt fremtidige muligheter for Utviklingsfondet innen flere satsingsområder
 - Fleksibilitet i budsjettrevisjonen for 2023, innenfor regelverket og den økonomiske rammen vi har i avtaler med Norad.
- Halvert bemanningen ved landkontoret i Malawi og ansatt lokal landdirektør.

Stiftelsen vurderer at disse tiltakene samlet vil gjøre at forutsetningene for videre drift er til stede, men følger situasjonen nøye og vurderer fortløpende om også andre tiltak må iverksettes.

Etter vedtak på årsmøtene om utredning om fremtidig organisasjonsform for Utviklingsfondet i 2020 og vedtak på årsmøtene i 2021 og 2022 ble Utviklingsfondet omdannet til stiftelse fra 1.9.2022. Hensikten med endringen er først og fremst å styrke organisasjons styresett, og redusere den risikoen den opprinnelige medlemsordningen ga (først og fremst for å forhindre at enkeltmedlemmer kunne bruke organisasjonen til egne formål). Det nye navnet er Utviklingsfondet STI. Organisasjonen Utviklingsfondet avsluttes endelig ved regnskap og rapportering per 31.8.2022, og alle eiendeler og gjeld ble overført stiftelsen per 1.9.2022. Utviklingsfondet får dermed to fullstendige avsluttede regnskap for 2022.

I 2022 ble det en ny felles samling for alle ansatte i Utviklingsfondet (One Organisation Week), den første som ble gjennomført siden 2019. Samlingen ble holdt utenfor Kongsberg. I løpet av samlingene ble mange viktige organisatoriske tema som gjennomføring av strategien, samarbeid og kommunikasjon på tvers av organisasjonene og utvikling og bruk av felles verktøy for planlegging og programoppfølging diskutert. Det var også en viktig arena for ansatte å bli bedre kjent med hverandre og bygge en felles kultur og identitet. I forkant og etterkant av samlingen ble det også gjennomført møter for faglige team for å utvikle og styrke rutiner og arbeidsprosesser.

Utviklingsfondet jobber med vurderinger av implikasjoner av åpenhetsloven og har dette på agendaen høsten 2023.

Finansiell risiko

Utviklingsfondet er avhengig av midler fra donorer og private givere. Dette medfører stor sårbarhet og finansiell risiko ved bortfall av donoravtaler og reduserte inntekter fra innsamlingsarbeidet. Organisasjonens virksomhet skjer i stor grad i land hvor risikoen for

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

korrupsjon og mislighold er stor. Mislighold av midler hos våre lokale partnere, og krav om tilbakebetaling ifm. mislighetssaker kan utgjøre en stor belastning for organisasjonens økonomi. Dette gjelder også manglende oppfylging av krav i donoravtaler, hvor midler kan tilbakeholdes midlertidig eller permanent, og i tilfeller hvor donor ikke godkjenner rapporteringen. Utviklingsfondet har f.eks. fått tilbakemelding om at det må leveres en justert økonomirapport til EU ifm. prosjektet EU CRISP høsten 2023. Den økonomiske risikoen i dette prosjektet er stor. Tap av tillitt og omdømme på bakgrunn av slike saker er en ivoende risiko for Utviklingsfondet.

Utviklingsfondet anses ikke å ha finansiell markedsrisiko i og med at organisasjonen ikke har midler plassert i finansielle produkter eller instrumenter. Utviklingsfondet fordringer består av ubrukte midler i utlandet som står på lokale bankkonti i programlandene. Midlene verdsettes i hovedregel etter kurs mot lokal valuta per 31.12. Det anses som en middels risiko knyttet til ubrukte midler knyttet til beregning av verdien av disse, mulige hendelser i programland som gjør det vanskelig å få midlene tilbakebetalt og eventuelt mislighold av midler.

Utviklingsfondet mottar noen tilskudd i utenlandsk valuta som overføres til valutakonti i Norge før overføring til programlandene. Der er ikke noen egentlig risiko forbundet med å overføre utenlandsk valuta til partner, så lenge kontrakts beløpet med partner er i donors valuta. Risikoen er hvis Utviklingsfondet forplikter seg til å bidra med en egenandel i donoravtalen i utenlandsk valuta og den norske krone svekker seg vis a vis donors valuta. Da blir egenandelen høyere i norske kroner enn først antatt, og det kan bli uforholdsmessig dyrt å innfri Utviklingsfondets del av avtalen.

Utviklingsfondet likviditet ved utgangen av 2022 er i stor grad knyttet til tilskuddsmidler fra donor, og likviditeten ansees for å være middels god. Det er utarbeidet en kontantstrømoppstilling som viser inn og utbetalinger i organisasjonen, samt endringer i fordringer og gjeld, med en likviditetsbeholdning per 31.12.2022 på kr 46.237.538

Utviklingsfondets styre og daglig leder er forsikret gjennom en styreansvarsforsikring i AIG.

Styremøter

Det ble avholdt 10 styremøter i perioden 26.10.2021-31.12.2022. Styret behandlet 71 saker.

Fortsatt drift

I regnskapet for perioden 26.10.2021 til 31.12.2022 er forutsetning om fortsatt drift lagt til grunn, da under stiftelsen Utviklingsfondet STI. Hendelser etter balansedato gjør imidlertid at styret høsten 2023 løpende må vurdere om det er grunnlag for fortsatt drift. Slike vurderinger må basere seg på regnskapsrapporteringer og målte virkninger av tiltakene beskrevet over, både for 2023 og for 2024.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

Arbeidsmiljø og ansatte

Ved utgangen av desember 2022 var det 19 ansatte ved hovedkontoret i Oslo, med til sammen 17,3 årsverk. Det var 22 ansatte ved kontoret i Etiopia, 12 ansatte ved kontoret i Malawi, 4 ansatte ved kontoret i Somalia. I tillegg har Utviklingsfondet kontrakt med fulltids konsulent i Nepal.

Utviklingsfondet har i 2022 spesielt arbeidet med resultatene fra medarbeiderundersøkelse blant alle ansatte i 2021 og utarbeidet en plan for hvordan forbedre den sosiale og kulturelle tilhørighet til organisasjonen, samt hvordan best få til intern læring og redusere arbeidsbelastningen. Planen er tett knyttet til gjennomføring av One Organisation Week hvor alle ansatte møttes en uke i oktober. Sykefraværet blant de ansatte i Oslo var på 2,81% sammenlignet med 2,74% i 2021. Det har ikke forekommet vesentlige skader, ulykker eller sykefravær som følge av arbeidsmiljøet ut desember 2022.

Samfunnsansvar

Utviklingsfondet setter søkelys på å unngå forskjellsbehandling på bakgrunn av etnisitet og/eller kjønn, og har arbeidet mot diskriminering som en del av vårt personalarbeid. Ved utgangen av desember 2022 bestod staben i Oslo av 11 kvinner og 8 menn, hvor 1 ansatt har minoritetsbakgrunn. Ved landkontorene var det 13 kvinner og 21 menn. Ledergruppen bestod av 2 kvinner og 2 menn. Blant styrets medlemmer var det 4 kvinner og 5 menn. Utviklingsfondet har utviklet egne etiske retningslinjer som også omfatter anti-korrupsjonsarbeid og retningslinjer for behandling av seksuell trakassering. For å holde disse i hevd holdes det jevnlig opplæring for ansatte og partnere.

Miljørapportering

Som miljø- og utviklingsorganisasjon, støtter virksomheten til Utviklingsfondet vesentlige miljøtiltak i prosjektlandene, særlig innen bevaring av natur- og biologisk mangfold, reduserte klimautslipp og klimatilpasning i landbruket, samt påvirkning for bedre miljøpolitikk internasjonalt og i programland. Organisasjonens aktivitet og kontordrift gjennomføres på en mest mulig miljøvennlig og ressurs økonomisk måte. Utviklingsfondets virksomhet belaster ikke miljøet vesentlig utover nødvendig transport, men arbeider allikevel for å redusere unødvendige innkjøp og avfall, resirkulere mest mulig og spare energi. Den største miljøbelastningen er flyreiser i forbindelse med nødvendig oppfølging av programvirksomheten fra hovedkontoret i Oslo og fra landkontorene. Reisevirksomheten holdes på et lavest mulig nivå, og har vært nedadgående, også før pandemien satte en midlertidig stopp for den internasjonale reisevirksomheten. Dette normaliserte seg noe i 2022. Økt bruk av digitale verktøy har redusert behovet for reiser. Utviklingsfondet ferdigstilte i 2020 sin bærekraftstrategi med mål å halvere sine utslipp innen 2030 sammenlignet med 2019, og vil arbeide systematisk i årene som kommer for å bli en mer klimavennlig organisasjon.

Årsregnskap

Utviklingsfondet STI sitt regnskap for perioden 26.10.2021-31.12.2022 viser et aktivitetsresultat på kr 916.549. Samlet aktivitetsregnskap for foreningen og stiftelsen viser et negativt aktivitetsresultat på kr -2.230.378, jf note 17. Dette skyldes i hovedsak

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge

merforbruk av Utviklingsfondets egne midler i EU CRISP prosjektet som ble avsluttet i 2022, bl.a. som følge av valutasvingninger.

Sted og dato: Oslo, 22. september 2023

Dag Hareide	styreleder
Hildegunn Gjengedal	nestleder
Asbjørn Eidhammer	styremedlem
Evelyn G. Hoen	styremedlem
Stein Bie	styremedlem
Ivar Jørgensen	styremedlem
Hege Skarrud	styremedlem
Elise Åsnes	styremedlem (Spire)
Gyda Prestvik	styremedlem (ansattes representant)
Ann Askim	Konstituert generalsekretær

Dokumentet er signert digitalt av:

- Prestvik, Gyda C (07.08.1991), 25.09.2023
- Eidhammer, Asbjørn (28.06.1948), 25.09.2023
- Gjengedal, Hildegunn (13.07.1968), 25.09.2023
- Jørgensen, Ivar Thorkild (08.08.1955), 25.09.2023
- Hareide, Dag (24.02.1949), 25.09.2023
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), 25.09.2023
- Askim, Ann Katrine (06.02.1971), 25.09.2023
- Hoen, Evelyn Gulbrandsen (03.06.1947), 25.09.2023
- SKARRUD, HEGE (20.07.1990), 26.09.2023
- Åsnes, Elise (25.07.1996), 25.09.2023

Forseglet av



Posten Norge