

Styret i Utviklingsfondets beretning for 2020

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Kvalø, Siri Olsen (27.05.1982), signert 10.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Bie, Stein Wølner (10.06.1943), signert 09.06.2021 med Signicat Sign BANKID
- Bull, Christian (14.06.1986), signert 10.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Myklebust, Idunn (17.11.1981), signert 11.06.2021 med Signicat Sign BANKID
- Aass, Kjersti (05.02.1982), signert 11.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Bardalen, Arne (16.03.1953), signert 10.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Odegard, Jan Thomas Houge (03.10.1968), signert 09.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Rødje, Julie Christina (15.05.1993), signert 09.06.2021 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Styrets beretning 2020

Etter årsmøtet 25. august 2020 har styret bestått av:

Styreleder: Arne Bardalen. Styremedlemmer: Idunn Myklebust (nestleder), Stein Bie, Christian Bull, Kjersti Aass, Siri O. Kvalø (ansattes representant), Julie Rødje (Spire). Varamedlemmer: Lars Fredrik Stuve, Evelyn Gulbrandsen Hoen.

Virksomhetens art

Utviklingsfondet er en uavhengig miljø- og utviklingsorganisasjon som jobber for å bekjempe sult og fattigdom i utviklingsland. Utviklingsfondet støtter hvert år over en halv million mennesker på landsbygda i Afrika, Asia og Mellom-Amerika gjennom vårt arbeid med å styrke matsikkerhet, motstandskraft mot klimaendringer og sosial og økonomisk marginalisering.

Utviklingsfondet har særlig kompetanse med å støtte småbrukere og lokalsamfunn på landsbygda med å tilpasse matproduksjonen og forvaltningen av lokale naturressurser til klimaendringene. En sentral metode er å støtte lokalsamfunn i å analysere sin sårbarhet for klimaendringer, legge planer og iverksette tiltak for å motvirke effektene av disse endringene. En annen er å styrke mangfoldet i den lokale matproduksjonen gjennom blant annet etablering av frøbanker. Det er også sentralt å bedre fattige bønders levekår ved å øke matproduksjonen, og styrke deres inntekter og økonomiske bærekraft. For å oppnå dette støttes småbøndernes mulighet for å organisere seg bedre, øke og trygge markedsadgangen for deres produkter og adgang til nok og næringsrik mat.

I Norge arbeider vi for å skape økt interesse og engasjement for miljø- og utviklingsspørsmål, særlig med tanke på småskala landbruk, matsikkerhet, klimaendringer og biologisk mangfold. Utviklingsfondet ble stiftet som egen organisasjon i 1978 og er en av få organisasjoner i Norge som kombinerer utvikling, klima, biologisk mangfold og påvirkningsarbeid i bistandsarbeidet. Virksomheten finansieres av midler hovedsakelig fra offentlige og private givere i Norge, men har også noe støtte fra utenlandske givere.

I tillegg til kontoret i Mariboegate i Oslo, har Utviklingsfondet landkontorer i Addis Abeba, Etiopia, i Lilongwe, Malawi og i Hargeisa, Somalia.

2020 ble også for Utviklingsfondet preget av korona-pandemien og de restriksjoner som fulgte av smittesituasjonen, både i Norge, ved våre landkontorer i Etiopia, Somalia og Malawi og programland for øvrig. Dette ved at det meste av reisingen for oppfølging av lokale partners arbeid ikke kunne gjennomføres og kommunikasjonen måtte skje digitalt. Samtidig har dette knyttet alle ansatte både i Norge og ved landkontorene tettere sammen. Noe utestasjonert personell oppholdt seg i Norge i denne perioden, mens ny landdirektør for Etiopia og Somalia reiste til Etiopia i september.

COVID-19 pandemien preget mye av Utviklingsfondets programaktivitet i 2020. Den førte til forsinkelser eller utsettelse av noen programaktiviteter. Seminar, workshops og andre aktiviteter som innebar at flere mennesker skulle samles, kunne ikke gjennomføres som planlagt. Også aktiviteter knyttet til markedstilgang og salg av produkter ble påvirket av pandemien. Stenging av skoler og universiteter påvirket også prosjektene for skolemat og yrkesopplæring i Etiopia. I tråd med

føringene fra våre donorer ble noen av midlene omdisponert til tiltak for å forhindre spredning av viruset og begrense de negative konsekvensene av restriksjonene. Distribusjon av såfrø fra lokale frøbanker, informasjonskampanjer (via bl.a. lokalradioer og plakater i lokalsamfunnene) for å forebygge smitte og utdeling av hygienepakker var noen av tiltakene som ble gjennomført.

Samtidig medførte den også en stor endring i Utviklingsfondets arbeidsmetoder. Oppfølging av partnere skjedde i stor grad digitalt. For å få bedre innblikk i hvordan pandemien påvirket målgruppa samt effektene av Utviklingsfondets arbeid, ble det også utviklet innovative metoder for å innhente informasjon direkte fra målgruppen. Flere viktige søknader ble utviklet i 2020. Restriksjonene førte til store utfordringer i dette arbeidet, men tidlige forberedelser, gode partnerrelasjoner og en iherdig innsats fra både partnere og Utviklingsfondets ansatte, kom vi i mål som planlagt og vi fikk god uttelling på de fleste søknadene.

Selv om COVID-19 pandemien rammet alle programlandene, var det også en rekke andre utfordringer som påvirket gjennomføringen av programmene og resultatoppnåelsen i 2020. Krigen i Tigray-regionen i Etiopia førte til full stopp i alle prosjektaktivitetene fra november. Guatemala ble hardt rammet av to orkaner som medførte store avlingstap for deler av målgruppen vår. Både Etiopia og Somalia ble også rammet av gresshoppesvermer som forårsaket betydelige avlingstap, særlig i tørrlandsområdene.

Innsamlingsarbeidet måtte som følge av nedstengningen organiseres på annen måte og Utviklingsfondet satset på å spre informasjon om koronasituasjonen i Utviklingsfondets programland. Satsingene Koronamonitor og Koronafondet innebar mulighet for å øke synligheten i markedet. Samtidig ble rekruttering av faste givere (utviklingsinvestorer) satt i system i sosiale medier og etablering av gateverving som ny kanal for rekruttering. Antall innsamlingskampanjer for sporadisk donasjon ble økt i løpet av 2020. Næringslivsrelasjonene ble fulgt tettere opp i mangel på reisevirksomhet i felt, og gav positive resultater. Et samarbeid med Kjeldsberg Kaffe resulterte i at kaffe fra Utviklingsfondets partnere i Guatemala nådde Rema 1000 sine hyller i kvartal fire, og med god synlighet for Utviklingsfondet, inkludert på etikettene. Lisenslotteriet måtte settes på pause, da fysiske terminaler på kjøpesenter ikke var forenlig med godt smittevern, men Utviklingsfondet jobbet med andre organisasjonene for å bedre mulighetene under lisensen. Til tross for annerledesåret gav innsamlingsarbeidet et resultat på 6,5 millioner, 8% over revidert budsjett. Utviklingsfondet beholder de tilskudd som det tidligere er gitt tilsagn om. I tillegg omfattes organisasjonen av unntak for egenandel for tilskudd fra Norad i 2020. I og med at forbruket av programmidler er grunnlaget for administrasjonstilskudd, må det påregnes at driftsinntekten reduseres dersom situasjonen vedvarer og det blir vanskelig å gjennomføre aktivitetene i programlandene.

Så langt har organisasjonen i liten grad hatt ekstra kostnader knyttet til korona-pandemien.

Organisasjonens fremtidige utvikling

Arbeidet i 2020 var på en side sterkt preget av arbeid for å tilpasse virksomheten til pandemien, og på den andre siden skulle organisasjonen ferdigstille sin nye strategi fram mot 2030 og en rekke større vesentlige søknader om flerårig finansiering, avgjørende for Utviklingsfondets videre utvikling. Dette var svært krevende for de ansatte og organisasjonen, men ble likevel gjennomført på en god måte. Strategien ble vedtatt på det nye styrets årsmøte i september 2020, og de fleste søknader ferdigstilt på høsten. Arbeidet gav god uttelling for organisasjonen med 5-6 signerte tre-til femårige finansieringsavtaler med norske myndigheter, primært til virksomhet i de seks programlandene, men også til å videreføre og styrke informasjonsarbeidet i Norge. Erfaringene fra å tilpasse arbeidsformen i 2020 la et godt grunnlag for det videre arbeidet under pandemien i 2021.



De nye grepene i innsamlingsarbeidet i 2020 kombinert med flere gode rekrutteringer og opptrapping av innsatsen, la grunnlaget for at Utviklingsfondet kan øke sine inntekter fra andre kanaler enn de offentlige. Innsamlingsarbeidet i 2020 viste seg å gi et resultat over revidert budsjett, som gjorde det mulig å øke satsingen videre i 2021.

Finansiell risiko

Utviklingsfondet anses ikke å ha finansiell markedsrisiko i og med at organisasjonen ikke har midler plassert i finansielle produkter eller instrumenter. Utviklingsfondets fordringer består av ubrukte midler i utland og står på lokale bankkonti i programlandene. Midlene verdsettes etter kurs mot lokal valuta per 31.12. Det anses som en middels risiko knyttet til ubrukte midler knyttet til beregning av verdien av disse, mulige hendelser i programland som gjør det vanskelig å få midlene tilbakebetalt og eventuelt mislighold av midler.

Utviklingsfondets likviditet er i stor grad knyttet til tilskuddsmidler fra donor, og likviditeten ansees for å være god. Det er utarbeidet en kontantstrømoppstilling som viser inn og utbetalinger i organisasjonen, samt endringer i fordringer og gjeld, med en likviditetsbeholdning ved utgangen av året på kr 56.908.691.

Utviklingsfondets styre og daglig leder er forsikret gjennom en styreansvarsforsikring i AIG.

Styremøter

Det ble avholdt 8 styremøter i 2020, mens det planlagte todagers styreseminaret måtte utgå på grunn av pandemien. Styret behandlet til sammen 60 saker.

Fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Arbeidsmiljø og ansatte

Ved utgangen av 2020 var det 16 ansatte ved hovedkontoret i Oslo, med til sammen 14,8 årsverk. Det var 15 ansatte ved kontoret i Etiopia, 5 ansatte ved kontoret i Malawi, 5 ansatt i Somalia og 1 ansatt i Nepal. I store deler av 2020 jobbet de fleste ansatte ved alle kontorer på hjemmekontor. I 2020 gjennomførte organisasjonen en medarbeiderundersøkelse som også inkluderte ansatte ved landkontorene, for å undersøke hvordan de ansatte opplevde at organisasjonen taklet pandemien. Den gav positive resultater, men forhold med rom for forbedring ble fulgt opp av tiltak ved hvert kontor. Sykefraværet blant de ansatte i Oslo i 2020 var på 3,32%, sammenlignet med 2,35% i 2019. Det har ikke forekommet vesentlige skader, ulykker eller sykefravær som følge av arbeidsmiljøet i 2020.

Samfunnsansvar

Utviklingsfondet fokuserer på å unngå forskjellsbehandling på bakgrunn av etnisitet og / eller kjønn, og har arbeidet mot diskriminering som en del av vårt personalarbeid. Ved årsskiftet 2020-2021 bestod staben i Oslo av 12 kvinner og 4 menn, hvor 2 ansatte hadde minoritetsbakgrunn. Ved landkontorene var det 10 kvinner og 16 menn. Ledergruppen bestod av 3 kvinner og 1 mann. Blant styrets medlemmer var det 4 kvinner og 3 menn.



Utviklingsfondet har utviklet egne etiske retningslinjer som også omfatter anti-korrupsjonsarbeid og retningslinjer for behandling av seksuell trakassering. For å holde disse i hevd holdes jevnlig seminarer og opplæring for ansatte og partnere.

Miljørapportering

Organisasjonens aktivitet og kontordrift gjennomføres på en mest mulig miljøvennlig og ressursøkonomisk måte. Utviklingsfondets virksomhet belaster ikke miljøet utover nødvendig transport. Den største miljøbelastningen er flyreiser i forbindelse med helt nødvendig oppfølging av prosjektvirksomheten fra hovedkontoret i Oslo og landkontorene. Reisevirksomheten holdes på et lavest mulig nivå, og var nedadgående fra 2018 til 2019. I 2020 ble det etter 12. mars kun foretatt et par internasjonale reiser, og langt færre reiser ble gjennomført også innad i prosjektlandene. Dette har medført en kraftig nedgang i organisasjonens klimaavtrykk, men var et resultat av pandemien. Utviklingsfondet ferdigstilte i 2020 sin bærekraftstrategi om å minst halvere sine utslipp innen 2030 sammenlignet med 2019, og vil jobbe systematisk i årene som kommer med å bli en klimanøytral organisasjon.

Årsregnskap

Aktivitetsregnskapet er gjort opp med et positivt aktivitetsresultat på kr 1.778.905. Overskudd fra innsamlingsarbeidet overføres formålskapital med interne restriksjoner med kr 895.227. Beløpet inkluderer uttak av avsatte midler fra Utviklingsinvestor i 2019 med kr 64.363. Annen formålskapital tilføres kr 883.678.

Sted og dato: Oslo, 8. juni 2021

Arne Bardalen
Styreleder

Idunn Myklebust
Nestleder

Stein Bie
Styremedlem

Kjersti Aass
Styremedlem

Christian Bull
Styremedlem

Julie Rødje
Styremedlem

Siri O. Kvalø
Ansattes representant

Jan Thomas Odegard
Daglig leder

