



**Årsberetning 2023
for
Sunnaasstiftelsen
Organisasjonsnummer 989 599 941**

Virksomhetens art og lokalisering

Sunnaasstiftelsen er en ideell organisasjon som jobber for at mennesker med nedsatt funksjonsevne skal bli i stand til å mestre sin livssituasjon, utvikle seg og leve gode og aktive liv. Stiftelsens arbeid er landsdekkende, og skal supplere og forsterke tilbudet i den offentlig finansierte helsetjenesten.

Gjennom faglig kompetanse og likepersonsarbeid er målet at alle skal klare seg best mulig. Dette er en investering av stor betydning for enkeltindividet, pårørende og for samfunnet. I tillegg til verdien for den enkelte, gir våre tilbud reduserte kostnader til helse-, omsorgs-, og sosialtjenester, og ved at flere kan komme tilbake til utdanning og inntektsgivende arbeid. Sunnaasstiftelsens arbeid har fire fokusområder aktivitet, kompetanse- og opplysningsarbeid, innovasjon og forskning, samt brukerrettede velferdstilbud. Stiftelsen kontoradresse er i Oslo kommune.

Stiftelsens virksomhet finansieres gjennom tilskudd fra det offentlige og med støtte fra bedrifter og privatpersoner. Aktivitetsnivået har vært høyt gjennom hele året, og stiftelsen ulike tilbud innenfor aktiv rehabilitering, likepersonsarbeid og forskning og innovasjon har vært rekordhøyt.

Stiftelsens organer

Sunnaasstiftelsen har i løpet av 2023 fått tre nye styremedlemmer. Leif Monsen ble valgt til ny styreleder etter Knut T. Traaseth, mens Anne Grete Erlandsen erstatter Fredrik Wang Gierløff. I tillegg er antall styremedlemmer utvidet ved valget av Martin Devor. Styret takker Knut T. Traaseth og Fredrik Wang Gierløff for deres innsats til beste for stiftelsen

Sunnaasstiftelsen har et råd hvis funksjon og mandat er å gi styret råd om strategiske og faglige veivalg.

Anerkjennelse

Sunnaasstiftelsen ble sammen med vårt rådsmedlem Birgit Skarstein, tildelt Bergesenprisen for 2023. Det er en stor ære og en anerkjennelse av vårt arbeid. Bergesenstiftelsens styre uttrykte at de med denne tildelingen ønsket å «anerkjenne en idrettsutøver og en humanitær stiftelse for deres innovative arbeid med å endre betingelsene for å drive paraidrett, og å drive forskningen fremover for parautøvere og mennesker med funksjonsnedsettelse.» Prisen på 2 millioner kroner ble delt mellom Birgit Skarstein og stiftelsen. Styret er svært takknemlig for at stiftelsen har mottatt denne prestisjefylte prisen, og for at vi fikk dele den med den flotte rollemodellen Birgit Skarstein. Vi ser prisen som en velfortjent heder for det enestående arbeidet stiftelsens administrasjon nedlegger til beste for personer med nedsatt funksjonsevne.

Sunnaasstiftelsen

**Telefon 971 53 904 | E-post post@sunnaasstiftelsen.no | URL www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941**



Utvikling og aktivitetsresultat

Årsregnskapet gjelder perioden 1.1.2023 - 31.12.2023. Stiftelsen finansierer sin virksomhet gjennom innsamlede midler, sponsorinntekter og offentlige tilskudd, og i 2023 beløp inntektene seg til kr. 20 228 026. Totale forbrukte midler i 2023 er kr. 23 139 698, herunder er kostnader til formålsbestemte tiltak på kr. 19 539 792. Stiftelsens kostnader har steget kraftig de siste par årene, og prisøkningen har vært spesielt merkbar på viktige innsatsområder som reise, overnatting og bevertning knyttet til stiftelsen ulike tilbud for aktiv rehabilitering.

Lønnskostnader for 2023 utgjorde kr. 7 867 287, inkl. sosiale avgifter. Det vesentligste av disse kostnadene er knyttet til nødvendig kompetanse og kapasitet til de ulike tilbudene og prosjektene stiftelsen har, og de reflekterer det høye aktivitetsnivået som har preget virksomheten gjennom 2023. For å håndtere veksten i stiftelsens formålsbestemte virksomhet, har antall årsverk økt fra 5 i 2022 til 6,7 i 2023. Administrasjonskostnader utgjorde kr. 1 856 053 (1 417 025.) Styret mottar ingen godtgjørelse for sitt styrearbeid.

Aktivitetsresultatet for 2023 er negativt med – 2 911 672, som foreslås dekket gjennom stiftelsens formålskapital på følgende vis:

Overført fra formålskapital med eksterne restriksjoner	1 451 631
Overført fra annen formålskapital	1 460 041
Sum reduksjon formålskapital	2 911 672

Etter inndekningen av årets underskudd, utgjør stiftelsens grunnkapital/formålskapital 14 517 840 per utgangen av 2023, hvorav 5 170 391 er formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner. Styret anser stiftelsens soliditet som tilfredsstillende, og målet er å opprettholde den minst på dagens nivå.

Sunnaasstiftelsens innsatsområder

Sunnaasstiftelsen har også i 2023 klart å øke aktivitetsnivået og tilbudet til sine brukere. Under følger en oppsummering av hva Sunnaasstiftelsen har utrettet i 2023 innenfor sine ulike innsatsområder som alle bygger opp under formålet om å bidra til at mennesker med nedsatt funksjonsevne skal mestre sin livssituasjon og leve gode, aktive liv.

1) Aktivitet

Det er i løpet av 2023 gjennomført syv camper for Aktiv Rehabilitering, Camp Spinal (inkludert Camp Explore), Brain Camp og Brain Camp Yng og Mountain Bike Adapt. I alt har vi hatt over 170 deltakere og 165 ledere på disse campene. Lederne består av mentorer, helsepersonell og frivillige fra idretten/samarbeidspartnere.

I 2023 introdusert stiftelsen sin første alumni-samling for ungdom med hjerneskade – i alt 10 deltakere og 17 ledere. Den fant sted i Bergen, og i ledelsen her inngikk også kandidatene fra vårt første kull i Mentor Yng som hadde denne samlingen som praksisplass i sitt utdanningsløp.

Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post post@sunnaasstiftelsen.no | URL www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941



2) Kurs og kompetanse

Adapt2Explore

Vårt treårige program for et mer inkluderende reiseliv i Nord-Norge – Adapt2Explore – ble videreført i 2023 med en vellykket samling i Alta i tilknytning til Camp Explore. Her samlet vi representanter for reiselivsnæringen, brukerne og myndighetene.

Dette tiltaket følger en internasjonal trend innenfor accessible tourism, og er blitt svært godt mottatt. Flere aktører innenfor reise- og opplevelseslivet ser verdien av å tilrettelegge sine tilbud for personer med nedsatt funksjonsevne, og de oppfatter samarbeidet med stiftelsen og våre brukere som inspirerende og nyttig. I juni år står Tromsø for tur, og deretter er ambisjonen å gjøre prosjektet landsomfattende. Også myndighetene har tatt godt imot stiftelsens initiativ for et mer inkluderende reiseliv, og tema vil blant annet bli fanget opp i den offentlige utredningen for økt satsing på norsk reiseliv som eksportrettet næring.

Mentorprogrammet:

Sunnaasstiftelsen etablerte i 2020 et ettårig mentorprogram for personer med funksjonsnedsettelse. Gjennom dette programmet utdanner stiftelsen personer med nedsatt funksjonsevne til å bli gode ledere og rollemodeller, bli en ressurs i eget og andres liv og til å bli bidragsyttere i stiftelsens likepersonsarbeid.

Personer med funksjonsnedsettelse har kunnskap og erfaringer som kan deles, og som har stor verdi for andre i samme situasjon. I 2023 er 15 nye mentorer sertifisert etter fullført program og eksamen, og nå har stiftelsen nær 80 mentorer over hele landet.

Sunnaasstiftelsen benytter både interne og eksterne ressurser for å gjennomføre undervisning og praksis i mentorprogrammet. Flere av personene som har gjennomført programmet, deltar som mentorer på camper og i stiftelsens digitale likepersonsarbeid, og mange bidrar også i stiftelsens opplysningsarbeid.

Vi vil fortsette vårt arbeid med å utdanne nye mentorer, og vi vil utvide vår satsing på mentortjenester. Vi ser at det er et stort behov for den erfaringen likepersoner har, helt spesielt i den krevende overgangen fra spesialisthelsetjenesten til primærhelsetjenesten. Mange opplever å stå uten hjelp når de kommer hjem etter et krevende og langvarig sykehusopphold, og kommunene har gjennomgående hverken kapasitet eller kompetanse til å gi nødvendig oppfølging. Her kan våre mentorer bidra, og det samsvarer også godt med det Helsepersonellkommisjonen fremholdt i sin rapport da den ble avgitt tidlig i 2023. Kommisjonen peker på det store utfordringene vi vil ha med kapasitet i fremtidens helse- og omsorgstjenester, og anerkjenner likepersoner som en viktig ressurs for å ta ned presset i en underbemannet sektor.

Mentor Yng

I 2023 introduserte vi et nytt program for unge likepersoner, Mentor Yng. Her har vi hatt ti deltakere i alderen 15 til 20 år, som har gjennomført et eget program for å kunne fylle rollen som mentor for barn og unge med ervervet hjerneskade. Vi satser på å utdanne unge mentorer fordi nærhet i alder betyr noe når man skal veilede barn og unge. Mentorene har selv fersk erfaring fra barne- og ungdomstiden, de kjenner de utfordringene som venter og de vet hvilke muligheter som byr seg på

Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post post@sunnaasstiftelsen.no | URL www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941



veien mot et bedre og mer aktivt liv. I tillegg kjenner de godt både språk og koder blant de unge, og dermed blir de mer reelle likepersoner og forbilder.

Partners in Spine:

Sunnaasstiftelsen har videreført prosjektet Partners in Spine i 2023, og andre kull har i løpet av året gjennomført tre samlinger. Partners In Spine handler om seksuell helse/samliv for personer med ryggmargsskade og deres partnere. Prosjektet gjennomføres med likepersoners erfaring som utgangspunkt og med faglig støtte fra blant andre psykolog og sexolog.

Get Wheelchair Able

Dette kurset retter seg mot helsepersonell og andre som ønsker å bli bedre veiledere for pasienter i rullestol, og det får gode tilbakemeldinger fra deltakerne. Kurset går over fire dager, og i 2023 deltok ti deltakere og fire ledere/instruktører.

Samfunnsøkonomisk rapport fra Menon:

Sunnaasstiftelsen har i 2023 fått utarbeidet to rapporter av Menon Economics:

Den ene er en analyse av den helse- og samfunnsøkonomiske verdien av stiftelsens aktivitet på rehabiliteringsfeltet med særskilt fokus på modellen "Aktiv Rehabilitering".

Rapporten viser at over 74 000 personer i Norge lever med ryggmargs- eller hjerneskade etter sykdom eller ulykke. Det er en stor sorg for den enkelte. Livet blir aldri det samme. De må finne en ny normal. Samtidig er det en betydelig kostnad for samfunnet.

Rapporten viser at de samlede samfunnskostnadene, etter den første rehabilitering på sykehus, beløper seg til hele 31,1 milliarder kroner (2022). Tallet er svimlende, ikke minst når vi vet at det er mulig å redusere kostnaden ved hjelp av Aktiv rehabilitering. Systematisk bruk av Aktiv rehabilitering kan spare samfunnet for så mye som 10 prosent av disse kostnadene, altså vel 300 millioner kroner.

Denne rapporten danner viktig dokumentasjon for stiftelsens arbeid med å oppnå en høyere og mer langsiktig offentlig finansiering av sine tilbud.

Den andre rapporten er en mulighetsstudie knyttet til vårt prosjekt Adapt2Explore. Her ønsket vi å få dokumentert merverdiene ved økt bevissthet om og bedre tilrettelegging av reise- og opplevelsestilbud for personer med nedsatt funksjonsevne.

Rapporten har gjort beregninger for reiselivsnæringen i Nord-Norge, og den viser at næringen har et stort potensial. Bedre tilrettelegging for reisende med nedsatt bevegelsesevne kan øke antall turistdøgn i Nord-Norge kan økes med over 10 prosent sammenlignet med 2019, året før pandemien. Det tilsvarer en vekst på 285.000 døgn, og det vil gi en omsetningsøkning på over 200 millioner kroner årlig. I tillegg til de direkte effektene finnes det også, ifølge rapporten, en rekke indirekte effekter som er verdifulle på samfunnsnivå. Om man ser dette på landsnivå, er det snakke om milliardbeløp i mulige merinntekter for norsk reiseliv ved en mer bevisst satsing på «accessible tourism» - og det samsvarer godt med internasjonale studier.

Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post post@sunnaasstiftelsen.no | URL www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941



3) Internasjonalt arbeid

Stiftelsen samarbeider med rehabiliteringsinstitusjoner og -organisasjoner i flere land, og utveksler på denne måten erfaringer, deltakere og personell. I tillegg er det internasjonale arbeidet viktig også når det gjelder forskning og innovasjon. I 2023 har det internasjonale arbeidet omfattet følgende:

Det største internasjonale prosjektet vi har arbeidet med i 2023 finner sted i Malawi, der ryggmargsskade fortsatt er en dødelig sykdom. Her samarbeider vi med landets helsedepartement og The Spinal Injuries Association of Malawi (SIAM). Den nyåpnede rehabiliteringsenheten ved The Lilongwe Institute of Orthopedics and Neurosurgery (LION) betyr en vesentlig forbedring av tilbudet til ryggmargsskade i landet. Sykehuset er partnersykehus med Haukeland Universitetssykehus. I Malawi er stort behov for ny kunnskap om rehabilitering, og stiftelsen skal samarbeide med den lokale brukerorganisasjonen SIAM for å styrke opplæringen av mentorer, og for få opp en mer robust struktur for likepersonsarbeid som en viktig del av behandlingsforløpet

Vårt internasjonale arbeid i 2023 omfatter i tillegg følgende:

- Bidratt til revitaliseringen av European Network of Active Rehabilitation etter at aktiviteten ble nedskalert under pandemien. Her har vi deltatt på møter/konferanser iblant annet Polen og Norge.
- Vi har vært medarrangør av camp for ryggmargsskade i Latvia.
- Vi har videreført vårt samarbeid med Spinalis i Sverige.
- Utveksling av deltakere og ledere på camper i Latvia, Sverige, Danmark, Hellas, Spania, Malawi og Island.
- Deltakelse på International Spinal Cord Society (ISCOS) – der Pia Wedege, som er forsker på NIH og presenterte sitt PhD-prosjekt om betydningen av likepersonsarbeid i rehabilitering. Materialet hun har forsket på et stiftelsens deltagere og mentorer på Brain Camp konseptene våre.

4) Forskning og innovasjon

I 2023 har Sunnaasstiftelsen vært delaktig i flere forsknings- og innovasjonsprosjekter. I fjorårets årsberetning omtalte vi prosjektet Rett balanse, og det ble igangsatt i 2023. Dette skjer i samarbeid med SINTEF, og retter seg mot barn og unge voksne med hjerneskade. Overordnet mål er å utarbeide kunnskapsbaserte råd til barn og unge med ervervet hjerneskade og deres pårørende om hvordan man kan finne rett balanse etter hjerneskaden og leve et aktivt, inkluderende og sosialt liv. Dette er et forsknings- og utviklingsprosjekt med et prospektivt design hvor kvantitative, objektive data på aktivitet, hvile og søvn innhentes ved hjelp av sensorteknologi. Sensordataene skal kombineres med selvrapporterte data innhentet fra spørreskjemaundersøkelser.

I tillegg har stiftelsens forsknings- og innovasjonsarbeid i 2023 omfattet blant annet følgende:

- Menon-rapportene om henholdsvis inkluderende reiseliv og den samfunnsøkonomiske effekten av aktiv rehabilitering, omtalt på annet sted i årsberetningen.
- Partners in Spine – i Malawi og Norge (Vitenskapelige høyskole VID).

Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post post@sunnaasstiftelsen.no | URL www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941



- NIH-prosjekt – den nordiske modellen for aktiv rehabilitering.
- Nina-prosjekt (Norsk institutt for naturforskning) naturbaserte opplevelser i rehabilitering (knyttet til Brain Camp Yng).
- Pia Wedeges PhD-prosjekt om bruk av likepersoner i aktiv rehabilitering.
- Fire mastergradsoppgaver om ulike tema knyttet til rehabilitering (UIT, VID, UIB, NIH).

5) Myndighetsarbeid

Stiftelsen er avhengig av synlighet og gode relasjoner til myndighetene, og er opptatt av å informere det politiske miljø om sin virksomhet og det store behovet for stiftelsens tilbud. I 023 har dette arbeidet omfattet følgende:

- Arendalsuka: deltakelse i debatter, møter med politikere og ledere for ulike organisasjoner
- Avgitt høringsvar på NOU 23:4 Tid for handling – Personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste
- Besøk av leder og medlem av Stortingets Helse- og omsorgskomite på Camp Spinal Sommer
- Deltatt på høring i Stortingets Helse- og omsorgskomite om statsbudsjettet
- Deltatt på høring i Stortingets Arbeids- og sosialkomite om statsbudsjettet
- Deltatt på høring i Stortingets Næringskomite om statsbudsjettet
- Møte med politisk ledelse i Næringsdepartementet om tilrettelagt reiseliv
- Møte med leder av Stortingets Arbeids- og sosialkomite – overlevering av Menon-rapporten om den samfunnsøkonomiske effekten av aktiv rehabilitering
- Møte med ordføreren i Tromsø om Adapt2Explore
- Møter med fylkesordføreren i Troms og Finnmark om Adapt2Explore

Fortsatt drift – men nedskjæringer i regi av det offentlige

Stiftelsens utvikling og økonomiske stilling er tilfredsstillende, men ved avleggelsen av denne årsberetningen knytter det seg stor usikkerhet til den geopolitiske situasjonen, og dermed også til internasjonal økonomi. Krigen i Ukraina har, og vil få, store konsekvenser både når det gjelder forsvars- og sikkerhetspolitikk og for økonomien. Den dramatiske situasjonen i Midt Østen har krevd mange menneskeliv og skapt store ødeleggelser, spesielt på Gazastripen. Dette forsterker den internasjonale usikkerheten, både sikkerhetspolitisk og økonomisk.

Norge er ikke uberørt av den internasjonale situasjonen, og i statsbudsjettet for 2024 var det mange organisasjoner med gode formål som mistet eller fikk redusert sine tilskudd. Sunnaasstiftelsen var av de få som gjennom statsbudsjettet fikk videreført støtte som tidligere, idet vi fikk opprettholdt støtten på 1,3 millioner kroner til Camp Spinal. Samtidig opplevde vi å få avslag på ulike søknadsbaserte tilskuddsordninger, der vi tidligere er blitt tilgodesett. Dette ble dels kompensert gjennom støtte til flere av våre ulike tilbud om aktiv rehabilitering som vi mottok i 2022 og 2023 for mangfolds- og inkluderings tiltak. Dette var en tidsbegrenset tilskuddsordning forvaltet av Lotteri- og stiftelsestilsynet, basert på midler fra private og det offentlige ved Kulturdepartementet.

Stiftelsen er på vegne av de mange brukerne takknemlig for den støtten vi har mottatt både fra det offentlige og fra private bidragsytere, men vi opplever at det er blitt mer krevende å finansiere våre

Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | **E-post** post@sunnaasstiftelsen.no | **URL** www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | **Org.nr.** 989 599 941



tilbud til brukerne. Dette er tilbud det er stort behov for, og som vi ser gir gode resultater både for brukerne og deres familier. I tillegg har de, som Menon-rapporten viser, en betydelig samfunnsøkonomisk gevinst.

Arbeidet med å finansiere stiftelsens tilbud og virksomhet er mer ressurskrevende enn noen gang, og det gjør at kostnadene til dette arbeidet har økt relativt mye sammenlignet med 2022. Da var kostnadene på et lavere nivå blant annet som følge av at en ikke ubetydelig del av anskaffede midler kom i form av engangsutbetalinger, og det ble ekstra krevende i 2023 å søke å opprettholde dette nivået. Ytterligere krevende ble det fordi vi i 2023 for første gang fikk avslag på de årlige søknadsbaserte tilskuddsordningene. Dette kombinert med den fortsatt sterke prisøkningen vi hadde i 2023, merkes i regnskapene. Her rammes campene spesielt når det gjelder kostnadsdrivere som reise, hotell og mat. Vi fortsetter imidlertid vårt målrettede arbeid med å finne alternative finansieringskilder og for å oppnå økt gjennomslag når det gjelder offentlige støtte.

Styret konkluderer med at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2023 er gjort opp under denne forutsetning.

Ansatte

Stiftelsen hadde ved årets utgang 14 ansatte som til sammen utgjorde 6,7 årsverk. Tre av de ansatte avsluttet sitt arbeidsforhold ved årsskiftet. Daglig leder Marianne Holth Dybwad har vært ansatt i 100 % stilling hele perioden, mens to av prosjektlederne gikk fra deltid til heltid i 2023. De øvrige er på deltid, i stor grad tilpasset behovet i de ulike prosjektene de er tilknyttet.

To av styrets medlemmer har i deler av 2023 vært ansatt i stiftelsen på ordinære vilkår på områder der deres kompetanse og kapasitet er avgjørende for stiftelsens virksomhet og utvikling. Det gjelder Leif Monsen og Trond Hammer, som begge har deltidsstillinger i stiftelsen. Monsen viderefører sitt arbeid på områder og prosjekter han tidligere ivaretok i stiftelsen, blant annet som fungerende administrasjonssjef. Hammer er som prosjektleder en viktig ressurs for ledelse og kvalitet i vårt mentorprogram og på Camp Spinal.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2023.

Likestilling og diskriminering

Stiftelsen praktiserer likestilling uavhengig av etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Ved årets slutt besto styret av seks medlemmer; tre menn og tre kvinner, hvorav én mann har en funksjonsnedsettelse.

I 2023 besto administrasjonen av to kvinner og en mann i fulltidsstilling, og to kvinner som til sammen utgjorde 1 årsverk. Øvrige prosjektmedarbeidere i 2023 består av tre menn, og fire kvinner, hvorav fire har en funksjonsnedsettelse.

Ytre miljø

Det drives ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet.

Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post post@sunnaasstiftelsen.no | URL www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941



Styring av finansiell risiko

Stiftelsens største inntektskilder er uendret sammenlignet med foregående år; private givere, faste samarbeidspartnere og offentlige tilskudd. Det er alltid en risiko for at samarbeidspartnere velger å avslutte samarbeidet etter endt avtaleperiode samt at offentlige tilskuddsordninger bortfaller. Inntektene variere fra år til år og det er ingen sikkerhet eller forutsigbarhet knyttet til finansiering.

Administrasjonen jobber kontinuerlig med å øke inntektsgrunnlaget innenfor alle stiftelsens tre største inntektskilder, og vurderer og jobber også med andre inntektsmuligheter for og bredde inntektsmulighetene og redusere risiko. I forbindelse med pågående revidering av strategien har dette et særskilt fokus. Sunnaasstiftelsens satsning på det nye innsatsområdet «Kompetanse og opplysningsarbeid» er en av flere fremtidige potensielle nye inntektskilder.

For å kunne realisere det høye ambisjonsnivået, må vi allokere ressurser og tid til å innhente nødvendig kapital. Det søkes også muligheter for mer langsiktig finansiering for å øke forutsigbarhet.

Fremtidig utvikling

Sunnaasstiftelsen legger opp til og har en ambisjon om økt aktivitet i årene fremover. Etterspørselen etter stiftelsens tjenester har økt og det er fortsatt mange på venteliste for å delta på våre tilbud. Ambisjonen er å øke antall deltakere på camp fra 200 til 300 per år. Sunnaasstiftelsen har i 2023 intensivert satsning på forskning og innovasjon, og økt ressursbruken på synlighet og finansiering. Stiftelsen arbeider for tiden med strategien for femårsperioden 2024-2028, og har som mål i inneværende år å opprettholde aktiviteten på nivå med 2023.

Oslo 24. april 2024

Leif Monsen
Styrets leder

Trond Hammer
Styremedlem

Cecilie Staude
Styremedlem

Randi-Luise Møgster
Styremedlem

Anne Grete Erlandsen
Styremedlem

Martin Devor
Styremedlem

Marianne Holth Dybwad
Daglig leder

Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | **E-post** post@sunnaasstiftelsen.no | **URL** www.sunnaasstiftelsen.no
Bankkonto 8601.18.15628 | **Org.nr.** 989 599 941

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 8 pages before this page

Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 8 sider før denne side

Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende