

# Styrets årsberetning ferdig signert

## Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), signert 29.05.2023 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE



### Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



### Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



### Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

# Styrets årsberetning 2022

## Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Hammer, Trond (12.04.1973), signert 29.05.2023 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), signert 26.05.2023 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), signert 26.05.2023 med Signicat Sign BANKID
- Staude, Cecilie (09.06.1964), signert 26.05.2023 med Signicat Sign BANKID
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), signert 26.05.2023 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE



### Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



### Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



### Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge



**Årsberetning 2022**  
for  
**Sunnaasstiftelsen**  
Organisasjonsnummer 989 599 941

**Virksomhetens art og lokalisering**

Sunnaasstiftelsen ble etablert i 2006 av en gruppe privatpersoner og bedrifter. Stiftelsens virksomhet finansieres gjennom tilskudd fra det offentlige og med støtte fra bedrifter og privatpersoner. De siste fire årene har årlig omsetning steget fra 6 til 21 millioner kroner. Det har bidratt til at stiftelsen i 2022 har hatt rekordhøy aktivitet, og at flere har fått ta del i stiftelsens ulike prosjekter og tilbud.

Sunnaasstiftelsen er en ideell organisasjon som jobber for at mennesker med nedsatt funksjonsevne skal bli i stand til å mestre sin livssituasjon, utvikle seg og leve gode og aktive liv. Stiftelsens arbeid er landsdekkende, og skal supplere og forsterke tilbudet i den offentlig finansierte helsetjenesten. Gjennom faglig kompetanse og likepersonsarbeid er målet at alle skal klare seg best mulig. Dette er en investering for enkeltindividet, pårørende og for samfunnet. I tillegg til verdien for den enkelte, kan våre tilbud bety reduserte kostnader til helse-, omsorgs-, og sosialtjenester, og at flere kan komme tilbake til utdanning og inntektsgivende arbeid. Sunnaasstiftelsens arbeid har fire fokusområder aktivitet, kompetanse- og opplysningsarbeid, innovasjon og forskning, samt brukerrettede velferdstilbud. Stiftelsen kontoradresse er i Oslo kommune.

**Stiftelsens organer**

Sunnaasstiftelsen har i løpet av 2022 fått et nytt styremedlem. Randi-Luise Møgster erstattet Sveinung Tornås som valgte å trekke seg fra Styret.

Sunnaasstiftelsen har et råd hvis funksjon og mandat er å gi styret og administrasjonen råd om strategiske og faglige veivalg.

**Utvikling og aktivitetsresultat**

Årsregnskapet gjelder perioden 1.1. - 31.12.2022. Stiftelsen finansierer sin virksomhet gjennom innsamlede midler, sponsorinntekter og offentlige tilskudd, og i 2022 beløp inntektene seg til kr. 21 870 630. Totale forbrukte midler i 2022 er kr. 16 844 064, herunder er kostnader til formålsbestemte tiltak på kr. 14 448 521.

Lønnskostnader for 2022 utgjorde kr. 5 573 573 inkl. sosiale avgifter. Administrasjonskostnader utgjorde kr. 1 417 025. Styret mottar ingen godtgjørelse.

Aktivitetsresultatet for 2022 er positivt med kr. 5 026 567, som foreslås overført til stiftelsens formålskapital på følgende vis:

Overført til formålskapital med eksterne restriksjoner	26 692
Overført til annen formålskapital	4 999 875
Sum tillegg formålskapital	5 026 567

**Sunnaasstiftelsen**

Telefon 971 53 904 | E-post [post@sunnaasstiftelsen.no](mailto:post@sunnaasstiftelsen.no) | URL [www.sunnaasstiftelsen.no](http://www.sunnaasstiftelsen.no)  
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hammer, Trond (12.04.1973), 29.05.2023
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), 26.05.2023
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), 26.05.2023
- Staude, Cecilie (09.06.1964), 26.05.2023
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), 26.05.2023

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge



Sunnaasstiftelsen har hatt en solid inntektsvekst de siste årene, og regnskapsåret 2022 avsluttes med et godt resultat og sterk soliditet. Krigen i Ukraina, sterk inflasjon og et stigende rentenivå bidrar til usikkerhet både internasjonalt og i den nasjonale økonomien. Stiftelsen har forpliktelser om å bidra med en andel egenfinansiering i flere prosjekter som ligger frem i tid, og derfor er kapitaloppbyggingen som har vært mulig i de siste par årene både nødvendig og betryggende.

### Sunnaasstiftelsens innsatsområder

Sunnaasstiftelsen har også i 2022 klart å øke aktivitetsnivået og tilbudet til sine brukere. Under følger en oppsummering av hva Sunnaasstiftelsen har utrettet i 2022 innenfor innsatsområdene aktivitet, kompetanse- og opplysningsarbeid, innovasjon og forskning og brukerrettede velferdstilbud.

#### 1) Aktivitet

I løpet av 2022 har Sunnaasstiftelsen arrangert syv aktivitetscamper innenfor Camp Spinal og Brain Camp-konseptene: Brain Camp Vinter (februar/mars, Hafjell), Brain Camp Explore (juni, Lofoten), Brain Camp Yng (august, Vestre Kjærnes gård) Camp Spinal vinter (mars, Hafjell), Camp Spinal sommer (juni, Olympiatoppen, Oslo), Mountain Bike Adapt (juni/juli, Trysil) Camp Spinal H2O (september, Barcelona, Spania). Det ble ikke arrangert Brain Camp LIS i 2022. Sunnaas sykehus HF overtar ansvar for denne campen.

Nord-Norge ble et populært reisemål for nordmenn da pandemien stengte muligheten for utenlandsreiser. Det inspirerte stiftelsen til å utvikle et nytt konsept som handler om å gjøre det unike reise- og opplevelsestilbudet i vår nordligste landsdel lettere tilgjengelig for personer med nedsatt funksjonsevne. Etter å ha arrangert en pilot – Camp Spinal Explore – i Lofoten i 2021, ble prosjektet videreutviklet i 2022 – da Brain Camp Explore ble arrangert på samme sted. Her fikk ca. 20 deltakere prøve seg på blant annet kajakk og surfekurs, riding, fjelltur, snorkling og fiske og sightseeing. Arrangementet var også et erfaringsforum der deltakerne kunne dra nytte av hverandres opplevelse og mestringsstrategier – og ble meget vellykket.

#### 2) Kompetanse- og opplysningsarbeid

##### Adapt 2 Explore:

Campen i Lofoten i 2022 markerte også innledningen på et prosjekt over tre år der vi samler aktører fra reise- og opplevelsesnæringen i Nord-Norge for å dele erfaringer og bidra til et mer inkluderende reiseliv. Her møter også representanter for helsesektoren og forskningsmiljøer i tillegg til våre campdeltakere. Gjennom to dager under den ukelange campen har nettverket Adapt2Explore fokus på ulike tema som skal bidra til å gjøre tilbudene i nord lettere tilgjengelig for reiselystne som trenger noe tilrettelegging. Prosjektet ønsker å bidra til et bærekraftig reiseliv i Nord-Norge ved å synliggjøre markedspotensialet for tilrettelagt reiseliv og sette det unike reiselivstilbudet i vår nordligste landsdel på verdenskartet – også for de som trenger noe tilrettelegging. Explore Campene avholdt i Lofoten har vist hvordan dette kan fungere i praksis, og det som her skjer har stor overføringsverdi til reiselivsnæringen også nasjonalt.

## Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post [post@sunnaasstiftelsen.no](mailto:post@sunnaasstiftelsen.no) | URL [www.sunnaasstiftelsen.no](http://www.sunnaasstiftelsen.no)  
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hammer, Trond (12.04.1973), 29.05.2023
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), 26.05.2023
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), 26.05.2023
- Staude, Cecilie (09.06.1964), 26.05.2023
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), 26.05.2023

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge



I tillegg til arrangementet i Lofoten, har vi i 2022 også hatt en digital nettverkssamling for Adapt2Explore. I november holdt daglig leder og prosjektleder innlegg på klyngeamling i Harstad for reiselivsnæringens nettverk Arctic 365. Camp Explore Spinal og Adapt2Explore ble i mars 2023 arrangert i Alta og Kautokeino, og dette treårsprogrammet avsluttes i Tromsø i 2024.

#### *Mentorprogrammet:*

Sunnaasstiftelsen etablerte i 2020 et ettårig mentorprogram for personer med funksjonsnedsettelse. Gjennom mentorprogrammet utdanner stiftelsen personer med nedsatt funksjonsevne til å bli gode ledere og rollemodeller, bli en ressurs i eget og andres liv og til å bli bidragsytere i stiftelsens likepersonsarbeid. Personer med funksjonsnedsettelse har kunnskap og erfaringer som kan deles, og som har stor verdi for andre i samme situasjon. Sunnaasstiftelsen har i løpet av 2022 startet opp kull 3. Sunnaasstiftelsen har benyttet både interne og eksterne ressurser for å gjennomføre undervisning og praksis i mentorprogrammet. Flere av personene som har gjennomført programmet, deltar som mentorer på camper og i stiftelsens digitale likepersonsarbeid, og mange bidrar også i stiftelsens opplysningsarbeid.

#### *Mentortjenester:*

Vi vet at overgangen mellom sykehus og hjem er krevende, og basert på arbeidet i 2021 hvor vi kartla behovet for økt kompetanse hos aktører ute i kommunene, har stiftelsen i 2022 startet prosjektet "Mentortjenester- Jeg reiser ikke hjem alene". Her ser vi mulighet for å være et bindeledd mellom spesialisthelsetjenesten og kommunene, ved å bruke våre mentorer som likepersoner og rådgivere for ny-utskrevne pasienter i den sårbare fasen etter at de kommer hjem fra sykehus. Dette arbeidet fortsetter i 2023.

#### *Partners in Spine:*

Sunnaasstiftelsen har videreført prosjektet Partners in Spine i 2022, og tilbudet er nå blitt bedre kjent. Det har ført til økt rekruttering, og det bekrefter behovet for et tilbud som dette. I løpet av 2022 ble Partners in Spine-prosjektet arrangert for første kull, og det ble rekruttert deltagere til andre kull som startet opp i januar 2023. Partners In Spine handler om seksuell helse/samliv for personer med ryggmargsskade og deres partnere. Prosjektet gjennomføres med likepersoners erfaring som utgangspunkt og med faglig støtte fra blant andre psykolog og sexolog.

#### *Chattetjenesten «Klok av skade» - digitalt likepersonsarbeid:*

Etter at Sunnaasstiftelsen i 2021 etablerte en chattetjeneste på stiftelsens nettsider, gikk første chat av stabelen i mars 2022. Gjennom tjenesten får personer med nedsatt funksjonsevne og deres pårørende en arena for å dele erfaringer, få mer kunnskap og etablere kontakt med likepersoner som har lik eller tilsvarende skade/sykdom og dermed også verdifulle erfaringer. Stiftelsen etablerte en prosjektgruppe og rekrutterte likepersoner/mentorer som betjener chattetjenesten. Chattevertene har bl.a. måttet tilegne seg tekniske ferdigheter, lært om personvern og lært om kommunikasjon med andre mennesker, herunder mennesker som har opplevd store omveltninger i sine liv. Dette er et tilbud som fortsatt er tilgjengelig gjennom stiftelsens nettsider.

## Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post [post@sunnaasstiftelsen.no](mailto:post@sunnaasstiftelsen.no) | URL [www.sunnaasstiftelsen.no](http://www.sunnaasstiftelsen.no)  
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hammer, Trond (12.04.1973), 29.05.2023
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), 26.05.2023
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), 26.05.2023
- Staude, Cecilie (09.06.1964), 26.05.2023
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), 26.05.2023

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge



### *Samfunnsøkonomisk rapport fra Menon:*

Sunnaasstiftelsen har engasjert Menon Economics for å lage to rapporter:

Rapport 1- Menon skal utarbeide en analyse av den helse- og samfunnsøkonomiske verdien av stiftelsens aktivitet på rehabiliteringsfeltet med særskilt fokus på modellen "Aktiv Rehabilitering". Den omhandler personer med hjerne- og ryggmargsskade, og legger vekt på brukerperspektivet. I tillegg til analyser av relevante data og studier, skal det gjennomføres dybdeintervjuer med brukere der vi blant annet benytter kjente verktøy for måling av helseresultater knyttet til rehabilitering (systematisk vurdering av endring i helserelatert livskvalitet). Dette vil i sin tur danne grunnlaget for en samlet analyse av Aktiv Rehabilitering der vi søker å få kartlagt både de helsemessige og de samfunnsøkonomiske gevinstene av stiftelsens arbeid.

Rapport 2- Mulighetsstudie: I tilknytning til vårt prosjekt Adapt2Explore, har vi et ønske om å få dokumentert merverdiene ved økt bevissthet om og bedre tilrettelegging av reise- og opplevelsestilbud for personer med nedsatt funksjonsevne. Internasjonale studier fra noen år tilbake viser at europeisk reiseliv hvert år går glipp av 130 milliarder euro som følge av manglende tilrettelegging. Det er grunn til å tro at også norsk reiseliv har muligheter for å øke inntjeningen sin betydelig med en mer bevisst satsing på tilrettelagte tilbud. Menon Economics vil i sin rapport blant annet kartlegge det økte markedspotensialet som her kan ligge. Det vil kunne stimulere reise- og opplevelsesnæringen til å satse på tilrettelegging, og økt satsing fra næringens side vil åpne nye muligheter for reiselystne med nedsatt funksjonsevne – så Adapt2Explore er et vinn-vinn-prosjekt.

### *3) Innovasjon og forskning,*

I løpet av 2022 har Sunnaasstiftelsen samarbeidet med forskningsmiljøer på SINTEF, NTNU, UIB, NIH, Høgskolen VID, Århus Universitet (Danmark), Research Centre at Landspítali (Island), Linköping University Hospital (Sverige), University of Poznan (Poland), VID vitenskapelig høyskole, Sunnaas sykehus HF og Haukeland Universitetssykehus. Dette samarbeidet omfatter forskning innenfor rehabiliteringsfeltet med særlig fokus på brukernær forskning for ryggmargs- og hjerneskade. Stiftelsen har ansatt en forskningsleder med ansvar for å følge opp stiftelsens satsing på forskning, utvikling og innovasjon. Per i dag har Sunnaasstiftelsen to mastergradsstudenter, og to post doc-prosjekter knyttet mot stiftelsens prosjekter. I tillegg er det et pågående doktorgradsarbeid i regi av NIH som forsker på effekten av stiftelsens likepersonsarbeid. Stiftelsen bidratt til å muliggjøre et innovasjons-/forskningsprosjekt der Sunnaas sykehus, har utviklet et testsystem i VR for utredning av sosialkognitive vansker. Videre er Sunnaasstiftelsen med på å realisere to andre innovasjonsprosjekter på Sunnaas sykehus som forventes ferdigstilt i 2023.

### *Prosjektet «UNRESTRICTED»*

Mastergradsstudent fra Institutt for kybernetikk, NTNU slutførte sitt prosjekt våren 2022. I løpet av 2022 har Sunnaasstiftelsen videreført samarbeidet med Nordic Neurotech AS (NNT) om utvikling av «eye tracking» og EEG (elektroencefalografi). Software prototype ble ferdigutviklet i løpet av oktober 2022 og testet ut på tre personer, med henholdsvis ALS, Locked in syndrom og høy tetraplegi. Dessverre gikk NNT konkurs i desember 2022, og følgelig kan vi ikke skalere og fortsette med videreutvikling av denne typen software. Vi har derfor besluttet å sette prosjektet på hold for å vurdere alternative partnere og veivalg.

## Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post [post@sunnaasstiftelsen.no](mailto:post@sunnaasstiftelsen.no) | URL [www.sunnaasstiftelsen.no](http://www.sunnaasstiftelsen.no)  
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hammer, Trond (12.04.1973), 29.05.2023
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), 26.05.2023
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), 26.05.2023
- Staude, Cecilie (09.06.1964), 26.05.2023
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), 26.05.2023

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge



En stor digital kunstutstilling avsluttet prosjektet Unrestricted. Både representanter fra personskadeforbundet, ALS-foreningen, Landsforeningen for ryggmargsskade og Sunnaasstiftelsens egne brukere, bidro med kunst til utstillingen som hadde over 100 besøkende .

#### *Prosjektet «Rett balanse»*

Prosjektet «Rett balanse – aktivitet og restitusjon hos unge med ervervet hjerneskade» er et samarbeid med SINTEF. Overordnet mål er å utarbeide kunnskapsbaserte råd til barn og unge med ervervet hjerneskade og deres pårørende om hvordan man kan finne rett balanse etter hjerneskaden og leve et aktivt, inkluderende og sosialt liv. Dette er et forsknings- og utviklingsprosjekt med et prospektivt design hvor kvantitative, objektive data på aktivitet, hvile og søvn innhentes ved hjelp av sensorteknologi. Sensordataene skal kombineres med selvrappporterte data innhentet fra spørreskjemaundersøkelser. Prosjektet har hatt en forsinket oppstart grunnet manglende finansiering. Vi har tro på oppstart i 2023.

#### *4) Brukerrettede velferdstilbud*

Innenfor området brukerrettet velferd har Sunnaasstiftelsen i 2022 tildelt velferdsmidler til Sunnaas sykehus HF øremerket Sunnaaslekene, konsert og julegaver til inneliggende pasienter.

#### **Fortsatt drift – men nedskjæringer i regi av det offentlige**

Stiftelsens resultater og økonomiske stilling er tilfredsstillende, men ved avleggelsen av denne årsberetningen knytter det seg stor usikkerhet til den geopolitiske situasjonen, og dermed også til internasjonal økonomi. Krigen i Ukraina har, og vil få, store konsekvenser både når det gjelder forsvars- og sikkerhetspolitikk og for økonomien. Dette berører naturlig nok også Norge, og ved fremleggelsen av statsbudsjettet for 2023 ble dette tydeliggjort gjennom store kutt og frafall i tilskuddene til ulike formål som tidligere har vært prioritert. Sunnaasstiftelsen var av de få som gjennom statsbudsjettet fikk videreført støtte som tidligere, idet vi fikk opprettholdt støtten på 1,3 millioner kroner til Camp Spinal. I tillegg har vi også mottatt støtte til flere av våre ulike tilbud om aktiv rehabilitering fra en tilskuddsordning forvaltet av Lotteri- og stiftelsestilsynet, der midler fra private og det offentlige ved Kulturdepartementet skal gå til mangfolds- og inkluderings tiltak. Herfra mottok stiftelsen et tilskudd på i alt fem millioner kroner som delfinansiering av ulike tiltak i 2022 og 2023.

Stiftelsen er på vegne av de mange brukerne takknemlig for den støtten vi har mottatt både fra det offentlige og fra private bidragsytere, men vi registrerer samtidig at vi så langt i 2023 har fått erfare konsekvensene av nedskjæringer når det gjelder offentlige tilskudd. Vi har tidligere blitt tilgodesett med midler fra søknadsbaserte tilskuddsordninger i regi av så vel Helsedirektoratet som Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir). I år har vi fått avslag på samtlige, og det skaper nye utfordringer i arbeidet med å imøtekomme det store behovet og den høye etterspørselen både når det gjelder camp-deltakelse og mentorutdanning. Disse utfordringene forsterkes av den høye prisstigningen vi har hatt gjennom det siste året. Her rammes campene spesielt når det gjelder kostnadsdrivere som reise, hotell og mat. Det arbeides målrettet med å finne alternative finansieringskilder for inneværende år og for å oppnå økt gjennomslag når det gjelder offentlige tilskudd for 2024.

Styret konkluderer med at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2022 er gjort opp under denne forutsetning.

## Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post [post@sunnaasstiftelsen.no](mailto:post@sunnaasstiftelsen.no) | URL [www.sunnaasstiftelsen.no](http://www.sunnaasstiftelsen.no)  
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hammer, Trond (12.04.1973), 29.05.2023
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), 26.05.2023
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), 26.05.2023
- Staude, Cecilie (09.06.1964), 26.05.2023
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), 26.05.2023

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge



### Ansatte

Daglig leder Marianne Holth Dybwad har vært ansatt i 100 % stilling hele perioden og HR og Økonomi ansvarlig har vært ansatt i en 40 % stilling i hele 2022. I 2022 har stiftelsen hatt elleve medarbeidere i midlertidige deltidsstillinger som prosjektleder/koordinator. To av disse har i 2023 gått over i fulltidsstillinger, i tillegg til en nyansatt prosjektkoordinator. Til sammen utgjør dette 5 årsverk. Etter at stiftelsens administrasjonssjef sluttet sommeren 2022, har Leif Monsen vært konstituert i denne stillingen på deltid der han bistår blant annet med strategiutvikling, finansiering, beredskap og administrativ støtte til daglig leder.

Sunnaasstiftelsen har organisert seg på en måte som ivaretar behovet for kompetanse og kapasitet på stiftelsens kjerneoppgaver, og gjennom samarbeidsavtaler med eksterne leverandører har vi knyttet til oss spisskompetanse på områder der det ikke er hensiktsmessig å bygge opp egen kapasitet. Dette har vi gjort fordi det sikrer oss nødvendig kvalitet og fordi det kostnadsmessig er gunstig for stiftelsen, idet samarbeidsavtalene inkluderer en ikke ubetydelig pro bono-innsats.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2022.

### Likestilling og diskriminering

Stiftelsen praktiserer likestilling uavhengig av etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Ved årets slutt besto styret av fem medlemmer; tre menn og to kvinner, hvorav én mann har en funksjonsnedsettelse. I 2022 besto administrasjonen av én kvinne i fulltidsstilling, og to kvinner som til sammen utgjorde 0,9 årsverk. Øvrige prosjektmedarbeidere i 2022 består av tre menn, og ni kvinner, hvorav fire av disse har en funksjonsnedsettelse.

### Ytre miljø

Det drives ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet.

### Styring av finansiell risiko

Stiftelsens største inntektskilder er uendret sammenlignet med foregående år; private givere, faste samarbeidspartnere og offentlige tilskudd. Det er alltid en risiko for at samarbeidspartnere velger å avslutte samarbeidet etter endt avtaleperiode samt at offentlige tilskuddsordninger bortfaller. Inntektene variere fra år til og år og det er ingen sikkerhet eller forutsigbarhet knyttet til finansiering.

Administrasjonen jobber kontinuerlig med å øke inntektsgrunnlaget innenfor alle stiftelsens tre største inntektskilder, og vurderer og jobber også med andre inntektsmuligheter for å spre risikoen. I forbindelse med pågående revidering av strategien har dette et særskilt fokus. Sunnaasstiftelsens satsning på det nye innsatsområdet «Kompetanse og opplysningsarbeid» er en av flere fremtidige potensielle nye inntektskilder.

For å kunne realisere det høye ambisjonsnivået, må vi allokere ressurser og tid til å innhente nødvendig kapital. Det søkes også muligheter for mer langsiktig finansiering for å øke forutsigbarhet.

## Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post [post@sunnaasstiftelsen.no](mailto:post@sunnaasstiftelsen.no) | URL [www.sunnaasstiftelsen.no](http://www.sunnaasstiftelsen.no)  
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hammer, Trond (12.04.1973), 29.05.2023
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), 26.05.2023
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), 26.05.2023
- Staude, Cecilie (09.06.1964), 26.05.2023
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), 26.05.2023

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge





### Fremtidig utvikling

Sunnaasstiftelsen legger opp til og har en ambisjon om økt aktivitet i årene fremover. Etterspørselen etter stiftelsens tjenester har økt og det er fortsatt mange på venteliste for å delta på våre tilbud. Ambisjonen er å øke antall deltakere på camp fra 200 til 300 deltakere per år. Sunnaasstiftelsen har i 2022 intensivert satsning på forskning og innovasjon, og økt ressursbruken på synlighet og finansiering. Stiftelsen er nå i siste fase av inneværende strategiperiode (2019-2023), og i løpet av 2023 vil styret definere mål og tiltak for videreutviklingen av stiftelsen for perioden 2024-2028.

Oslo 26. mai 2023

Knut Thomas Traaseth  
Styrets leder

Trond Hammer  
Styremedlem

Fredrik Wang Gierløff  
Styremedlem

Randi-Luise Møgster  
Styremedlem

Cecilie Staude  
Styremedlem

Marianne Holth Dybwad  
Daglig leder

## Sunnaasstiftelsen

Telefon 971 53 904 | E-post [post@sunnaasstiftelsen.no](mailto:post@sunnaasstiftelsen.no) | URL [www.sunnaasstiftelsen.no](http://www.sunnaasstiftelsen.no)  
Bankkonto 8601.18.15628 | Org.nr. 989 599 941

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hammer, Trond (12.04.1973), 29.05.2023
- Gierløff, Fredrik Wang (21.06.1984), 26.05.2023
- Møgster, Randi-Luise (21.08.1973), 26.05.2023
- Staude, Cecilie (09.06.1964), 26.05.2023
- Knut Thomas Traaseth (08.02.1966), 26.05.2023

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Dybwad, Marianne Holth (05.06.1976), 29.05.2023

Forseglet av



Posten Norge