

# Årsberetning for 2018 fra styret i Strømmestiftelsen

Strømmestiftelsen startet med bakgrunn i en innsamlingsaksjon for verdens fattigste av kapellan Olav Kristian Strømme i Kristiansand Domkirke. I dag er vi en profesjonell organisasjon som har rammeavtale med NORAD, og som årlig bruker over 200 millioner kroner for å hjelpe verdens fattigste. Vi lar oss fremdeles inspirere av de samme kristne verdiene som vår grunnlegger hadde. Derfor ønsker vi å hjelpe de fattigste og mest marginaliserte slik at de kan stå på egne bein og bli sjef i eget liv. Og nettopp derfor hjelper vi uavhengig av religion, etnisitet, kaste, kjønn, funksjonshemning og annen minoritetsstatus.

Strømmestiftelsen har hovedkontor i Norge (Kristiansand) og fire regionskontorer i Vest-Afrika (Mali), Øst-Afrika (Uganda), Sør-Amerika (Peru) og Asia (Sri Lanka), i tillegg er det seks landkontorer i Sør Sudan, Bangladesh, Nepal, Myanmar, Burkina Faso og Niger.

## Styret

Styret har hatt 4 ordinære og 1 ekstraordinært møte i 2018. Totalt 43 saker har blitt behandlet.

Styret har i 2018 vært sammensatt av følgende medlemmer: Hans-Christian Vadseth (styreleder), Ingunn Folkestad Breistein (nestleder), Lars Brøvig Saaghus (ansattes representant), Idunn Helle, Snorre Kjesbu, Arvid Grundekjøn og Nyaradzayi Gumbonzvanda (trakk seg i løpet av perioden).

Varamedlemmer har vært: Andreas H. Løland (1. varamedlem), Jostein Senumstad (2. varamedlem) og Christina Milsom (vara for ansattes representant).

## Strategi 2014-2018

Strømmestiftelsens organisasjonsmodell er unik med en desentralisert struktur og lokalt partnerskap, hvilket innebærer at avgjørelser for hvordan fattigdom best kan bekjempes er basert på lokal kunnskap. Strømmestiftelsen ønsker også å styrke sivilsamfunnet gjennom å gjøre våre partnernetverk i stand til å påvirke ansvarsbærere og myndigheter gjennom politisk påvirkningsarbeid. Å bygge kapasiteten til våre partnere for å drive slikt påvirkningsarbeid i våre programland er derfor en sentral del av Strømmestiftelsens arbeid. Strømmestiftelsen ønsker også å drive politisk påvirkningsarbeid direkte i Norge og internasjonalt for fattigdomsbekjempelse. Strømmestiftelsen søker i størst mulig grad å skaffe til veie midler som gjør at vi kan skifte fra et isolert prosjektfokus, til et integrert og langsiktig programfokus. Dette forutsetter en gjennomtenkt og stabil finansiering i programplanlegging.

Strømmestiftelsen evaluerer kontinuerlig arbeidets resultat opp mot strategimålene. Fokuset i 2018, siste året av vår fem-års strategi, var å sikre at vi klarte å oppnå resultatene som var planlagt i fem-årsperioden. Dette innebar fokus på å gjøre lokalsamfunnene vi skulle fase ut av mer i stand til å klare seg selv uten Strømmestiftelsens støtte. Støtte og oppbygging av bærekraftige selvhjelpsgrupper og samfunnsstrukturer har derfor hatt en sentral plass i 2018. Utarbeidelse av strategien for neste periode (2019-2023) har også vært i fokus i 2018.

## Aktivitet

Det største satsningsområdet til Strømmestiftelsen i 2018 har vært Speed School konseptet i Vest Afrika. Dette konseptet går ut på å fange opp barn som har droppet ut fra det ordinære skolesystemet, og videre sette dem i stand til å gjenoppta den ordinære skolegangen. Strømmestiftelsen har i 2018 jobbet videre med oppskalering og strømlinjeforming av dette konseptet med stort hell. I tillegg har det vært et fokus å overføre konseptansvar til nasjonale myndigheter. I 2018 ble Speed School konseptet evaluert av FAFO. Evalueringen viste at konseptet er svært vellykket, og at 90% av elevene blir kvalifiserte til å innrulleres i vanlig grunnskole etter Speed School. I

løpet av femårs perioden fra 2014-2018, har Strømmestiftelsen sammen med lokale partnere sikret at 61900 barn har fått tilgang til utdanning gjennom Speed School.

Aktiviteten på innsamlingssiden har i 2018 vært høy. Innbetalinger fra store donorer er høyere enn det som fremkommer av regnskapet for offentlige tilskudd, nærings samarbeid og tilskudd fra andre organisasjoner. Disse tilskuddene blir som følge av gjeldende regnskapsprinsipper først inntektsført når de brukes. På innsamlingssiden jobbet Strømmestiftelsen videre med Jobbskaper-konseptet som har vist seg å være godt mottatt i markedet og startet et systematisk arbeid med fundraising i digitale kanaler.

## **Økonomiske nøkkeltall**

### **Strømmestiftelsen**

Totale inntekter for 2018 var 212,8 MNOK mot 209,1 MNOK i 2017. Inntekter fra offentlig sektor økte fra 103,6 MNOK i 2017 til 112,6 MNOK i 2018, hovedsakelig på grunn av økt tilskudd fra Norad, EU, og Forskningsrådet. Inntekter fra private givere har falt fra 60,0 MNOK i 2017 til 49,6 MNOK i 2018. Inntekter fra næringslivssamarbeid har i regnskapene økt fra 15,3 MNOK i 2017 til 24,3 MNOK i 2018. Tilskudd fra andre organisasjoner har falt fra 29,4 MNOK i 2017 til 21,2 MNOK i 2018.

Økonomisk støtte til formålsaktiviteter økte fra 192,3 MNOK i 2017 til 198,9 MNOK i 2018. Årsresultatet ble et underskudd på 8,1 MNOK mot et underskudd på 8,9 MNOK i 2017. Annen formålskapital er nå 60,9 MNOK mot 67,5 MNOK i 2017.

### **Konsolidert regnskap**

Det konsoliderte regnskapet gir et underskudd på 5.1 MNOK, mot et underskudd på 6,9 MNOK i 2017.

Total egenkapital er redusert fra 245,6 MNOK i 2017 til 241,7 MNOK i 2018. Kontantstrømmen fra de operasjonelle aktivitetene er tilfredsstillende; totale likvide midler ved utgangen av regnskapsåret var 89,6 MNOK mot 109,7 MNOK i 2017. Dette utelukker Strømme Micro Finance AS (SMF AS) som har blitt konsolidert etter egenkapitalmetoden. Likvide midler i SMF konsern er 30,4 MNOK.

Nøkkeltall for Strømmestiftelsens prosentvise andel av totale kostnader for 2018 er som følger: Administrasjon 2,8 % (3,2 % i 2017); Innsamling 7,9 % (9,5 % i 2017); og Formål 89,3 % (87,3 i 2017). I tillegg har Innsamlingskontrollen introdusert en måling av andelen av de private midlene som går til organisasjonens formål, og dette utgjør 76,1 % (73,7 % i 2017). Strømmestiftelsen følger definisjonen fra innsamlingskontrollen når det gjelder tolkning av administrasjon, innsamling og formål.

### **Arbeidsmiljø og ansatte**

Arbeidsmiljøet i Strømmestiftelsen er ansett for å være godt. Samarbeidet mellom fagforeningene og ledelsen har vært konstruktivt og har bidratt positivt til utviklingsarbeidet.

I 2018 var det 4 menn og 3 kvinner i styret (mot henholdsvis 3 og 2 i 2017). Blant de ansatte i Kristiansand, var det ved årets slutt 17 kvinner og 16 menn (mot henholdsvis 16 og 14 i 2017). Antall årsverk gikk opp fra 29,1 i 2017 til 29,9 i 2018. Ved regionskontorene var det 35 kvinner og 106 menn (mot henholdsvis 33 og 94 i 2017). For konsernet som helhet var det 57 kvinner og 133 menn (mot henholdsvis 54 og 120 i 2017). Lederteamet, som omfatter avdelingsledere i Kristiansand og regionledere, består av 3 menn og 5 kvinner. Strømmestiftelsen tilstreber kjønnslikevekt på alle nivåer og er oppmerksom på dette ved nyansettelser.

Sykefraværet ved Kristiansandskontoret var rundt 1,7 % (2,9 % i 2017) av samlet arbeidstid.

Kristiansandskontoret har avtale om bedriftshelsetjeneste. Det har ved Kristiansandskontoret ikke vært alvorlige arbeidsulykker som har medført materiell ødeleggelse eller personskade i løpet av året. Det gjennomføres hvert annet år en arbeidsmiljøundersøkelse i Strømmestiftelsen som omfatter Kristiansandskontoret og regionene. Strømmestiftelsen ble våren 2018 sertifisert medlemsbedrift i Likestilt Arbeidsliv på Agder, som en mangfoldig og likestilt arbeidsplass. Strømmestiftelsen har en internasjonal personal- og ansettelses prosedyre, og arbeidsforholdene ved alle kontorene skal forhindre at det forekommer diskriminering på grunnlag av etnisitet, nasjonalitet, seksuell legning, politisk tilknytning, alder og/eller religion.

Organisasjonens forurensning av det ytre miljø er i hovedsak av indirekte karakter. Styret mener at dette har minimal forurensningseffekt på det ytre miljø. Organisasjonen har ingen pålegg fra offentlige myndigheter som ikke er oppfylt.

## Risikovurderinger

Styret overvåker kontinuerlig Strømmestiftelsens risiko gjennom kvartalsvise rapporter. I 2018 har fokuset fortsatt vært på avviks-rapportering og på forebyggende tiltak mot korrupsjon innenfor Strømmestiftelsen og våre partnere. Organisasjonen har etablert gode systemer og har hatt god dialog med donorer ved mistanke om korrupsjon.

Sikkerhetssituasjonen har vært utfordrende i Burkina Faso, Mali, Niger, Bangladesh og Sør-Sudan i 2018. Flere jihadist-angrep, noen mot utdanningsinstitusjoner, har funnet sted i Burkina Faso, Mali og Niger. Som følge av dette har flere skoler vært tvunget til å stenge, og oppfølging av flere prosjekter har blitt vanskeligere. Til tross for dette har det stort sett vært mulig å arbeide med partnere i de ulike områdene som planlagt. Regionskontoret i Vest-Afrika er godt oppdatert på sikkerhetssituasjonen i alle tre land, og har gode sikkerhetsplaner for både lokalt ansatte og ansatte fra Kristiansand som reiser i området, i tett dialog med den norske ambassaden i Bamako.

Den politiske situasjonen i Sør-Sudan er fortsatt utfordrende og forverret seg ytterligere i 2018. Dette har gått utover den planlagte aktiviteten og vi har kommet på etterskudd med noen av de planlagte prosjektene. Flere av deltakerne i våre prosjekter, samt våre sør-sudanesiske partnere, har flyktet over grensen til Uganda. Som følge av dette har Strømmestiftelsen startet å jobbe mer aktivt i nord-Uganda, med våre sør-sudanesiske partnere som kjenner flyktningbehovene godt. Juba kontoret er godt oppdatert og har tett kontakt med lokale partnere, den norske ambassaden og FN organisasjoner på sikkerhetsområdet.

Politisk uro i Nepal, Bangladesh og Myanmar bidro til å opprettholde den politiske spenningen i 2018. Landkontoret klarte likevel å gjennomføre mesteparten av aktivitetene som planlagt.

Strømmestiftelsen opererer i land som jevnlig er utsatt for naturkatastrofer. I 2018 opplevde vi kraftige oversvømmelser og jordras i Asia. For å sette folk bedre i stand til å hankses med dette, har Strømmestiftelsen bygget kapasiteten til sårbare lokalsamfunn på ulike risiko-reduserende tiltak i programmene.

Mesteparten av Strømmestiftelsens kostnader er i valutaer knyttet opp mot USD eller EUR, og ettersom mesteparten av inntektene er i NOK, spiller valutakurser en stor rolle for hva Strømmestiftelsen er i stand til å levere til partnerne i Sør. Vilårene i Strømmestiftelsens avtaler med partnerne er imidlertid slik at forpliktelsene er avgrenset til vedtatt budsjett i NOK. I 2018 har Strømmestiftelsen inngått valutaterminkontrakter for å sikre deler av vekslingskursen mellom NOK og USD/EUR.

Strømmestiftelsen har ingen eksterne lån, slik at det ikke kommer til å være noen alvorlige konsekvenser for organisasjonen hvis rentene øker betydelig. Kredittrisikoen er avgrenset til mikrofinansvirksomheten i SMF AS.

Mikrofinansvirksomheten er eksponert både for finansiell risiko og samfunnsmessig risiko i landene vi opererer. Med bakgrunn i oppfølgingssystemer og diversifisering i virksomhetens portefølje, mener styret at risikoen er

redusert til et akseptabelt og kontrollerbart nivå. Det er ikke mulig for virksomheten å påvirke de spesifikke lokale risikoområdene, men den totale risikoen er redusert ved selskapets strategiske beslutning om å spre aktiviteten over mange land og ved å ha lokalt ansatte som kjenner lokale forhold.

### **Fremtidsperspektiver**

SF vil fortsette sitt arbeid med å styrke fattiges evne til å komme ut av fattigdom. Styret mener organisasjonen er i en god posisjon til å oppnå betydelige resultater.

Strømmestiftelsen ønsker å konsentrere arbeidet geografisk for å styrke innsatsen i land som er ekstra sårbare. I den forbindelse fase vi ut vårt arbeid i Sør-Amerika (Peru og Bolivia) i 2018. Styret har også besluttet at Strømmestiftelsen vil fase ut av vårt arbeid på Sri Lanka og Kenya i løpet av ny strategiperiode (2019-2023). Utfasingen av Strømmestiftelsens program vil skje over en lengre periode og vi legger til grunn av partnerne vil fortsette bistandsarbeidet etter at samarbeidet med Strømmestiftelsen er avsluttet.

Styret mener at Strømmestiftelsen har en virksomhet egnet for videre drift. Resultatet for 2018 viser vekst i regulære inntekter. Strømmestiftelsen ser endringer i innsamlingsmarkedet. Styret er tilfreds med at virksomheten arbeider for å tilpasse seg disse.

### **Disponering av årets resultat**

Av Strømmestiftelsens samlede underskudd på 8,1 MNOK, er 1,4 MNOK tatt fra formålskapital med restriksjoner og 6,6 MNOK tatt fra annen formålskapital. Konsernregnskapet viser et totalt underskudd på 5,1 MNOK, hvorav 1,5 MNOK tilføres formålskapital med restriksjoner og 6,6 MNOK er belastet annen formålskapital.

Kristiansand, 06. juni 2019



Ingunn Folkestad Breistein  
Styremedlem



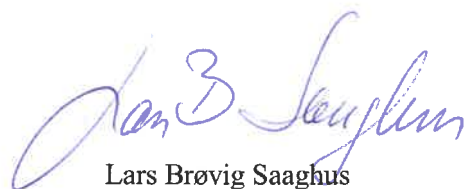
Hans Christian Vadseth  
Styreleder



Snorre Kjesbu  
Styremedlem



Idunn Helle  
Styremedlem



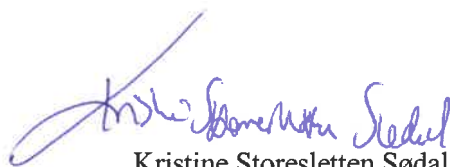
Lars Brøvig Saaghus  
Styremedlem



Arvid Grundekjøn  
Styremedlem



Carol Azungi Dralega  
Styremedlem



Kristine Storesletten Sødal  
Generalsekretær