

List of Signatures

Page 1/1



Styrets årsberetning og årsregnskap 2025 WWF Verdens naturfond.pdf

Name	Method	Signed at
Forberg, Dagfrid Eikeset	BANKID	2026-06-29 10:58 GMT+02
Lange, Birgitte Elisabeth	BANKID	2026-06-29 11:15 GMT+02
Teien, Kristin Thorsrud	BANKID	2026-06-26 15:17 GMT+02
Kristoffersen, Bente Kvam	BANKID	2026-06-26 16:03 GMT+02
Singh, Sundeep Grewal	BANKID	2026-06-26 14:59 GMT+02
Osmundsen, Erik	BANKID	2026-06-29 11:17 GMT+02
Suhrke, Ida Rosenberg	BANKID	2026-06-29 11:35 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 3AABD2E468314B6CB736C1CEC1F460BC



WWF *for a living planet*®

Styrets årsberetning for WWF Verdens naturfond - regnskapsåret 2025

WWF Verdens naturfond er en frittstående norsk miljøorganisasjon, etablert i 1970, og en del av det internasjonale WWF-Nettverket. I dokumentet viser WWF Verdens naturfond til WWF i Norge, mens WWF viser til den internasjonale organisasjonen. WWF ble grunnlagt i 1961 i Sveits, og er i dag en av verdens største og mest respekterte uavhengige miljøorganisasjoner.

WWFs visjon er en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen. Vi arbeider for å bevare arter og økosystemer på land og i havet, fremme bærekraftig bruk av naturressurser og redusere klimaendringer. Arbeidet vårt er kunnskapsbasert og skjer gjennom påvirkning, dialog og samarbeid, både nasjonalt og internasjonalt. I Norge arbeider WWF for å ta vare på naturmangfoldet på land og i havet, redusere klimaendringer og bidra til omstilling til et fornybart samfunn.

Internasjonalt støtter WWF Verdens naturfond mer enn 25 utviklingsprosjekter i Afrika, Asia, og Sør-Amerika i samarbeid med lokalbefolkning, lokale organisasjoner og myndigheter. Utlandsprosjektene utgjør 69 prosent av WWF Verdens naturfonds totale kostnader i 2025 og finansieres gjennom samarbeidsavtaler med Norad, NRK TV-aksjonen og Klima- og miljødepartementet, samt lotteriinntekter fra Postkodelotteriet, bidrag fra private givere, fond og legater og støtte fra næringslivet. Miljøvern er også effektiv fattigdomsbekjempelse i utviklingsland, for de fattigste rammes hardest av miljøødeleggelser, klimaendringer og tap av naturmangfold. Gjennom nye utviklingsmodeller bidrar lokalbefolkning til natur- og klimaløsninger. WWF Verdens naturfond bidrar til WWFs globale mål og til flere av WWFs internasjonale programmer.

Særlige saker å fremheve i året som gikk

Kongelig besøk

I anledning WWF Verdens naturfonds 55-årsdag besøkte Hans Majestet Kong Harald og Oslos ordfører Anne Lindboe våre lokaler i Oslo. Her presenterte organisasjonen et innblikk i WWFs historie og utfordringene for natur og klima fremover. Kong Harald har vist et sterkt engasjement for naturen, og har vært en viktig støttespiller for WWF siden oppstarten. Som kronprins var han organisasjonens første president, en rolle han hadde i 20 år. De siste årene har Hans Majestet vært WWFs høye beskytter.

Ingen gruvedrift på havbunnen i Norge de neste fire årene

Da regjeringen i 2024 vedtok å åpne opp for gruvedrift på havbunnen, som et av de aller første landene i verden, kom det sterke reaksjoner både her hjemme og i utlandet. Dyphavet er vår siste urørte villmark, med unikt dyreliv og leveområder som ikke finnes andre steder på jorden. WWF har derfor jobbet målrettet for å stanse planene. Gleden var derfor stor da arbeidet ga resultater ved at statsbudsjettsforhandlingene endte med en stans i gruvedrift på havbunnen i hele stortingsperioden, altså i de neste fire årene.

Målrettet innsats gjorde også at det globale presset for et moratorium vokste kraftig i 2025. Kravet støttes nå av 40 nasjoner og 69 selskaper og finansinstitusjoner, samt Nordisk råd og Samerådet. I 2026 fortsetter rettsaken mot den norske staten etter at WWF anket dommen fra Tingretten februar 2025.



64 nye skogområder vernet som naturreservat

Bare litt over fire prosent av den produktive skogen i Norge er vernet, og skogvernet har fortsatt store mangler. WWF Verdens naturfond jobber kontinuerlig med å få på plass ytterlig vern og vi feiret at det i 2025 ble vernet mer kalkskog og skog i lavereliggende deler av landet. De nye naturreservatene omfatter viktig og sårbar natur med leveområder for en rekke rødlistede arter. Så langt er 25 000 arter registrert i norske skoger. Bevilgninger til frivillig skogvern ble også styrket. I statsbudsjettenigheten ble det også endelig uttelling for målrettet arbeid: Det ble satt av over en milliard kroner til vern av skog.

Ny lov styrker vernet av natur til havs

På forsommeren vedtok Stortinget havvernloven, en ny lov som trer i kraft 1. januar 2026. WWF Verdens naturfond har arbeidet for denne loven i mange år. Tidligere har det kun vært mulig å opprette marine verneområder gjennom naturmangfoldloven som gjelder innenfor 12 nautiske mil fra land. Med havvernloven kan Norge verne områder i alle norske havområder, også utenfor 12 nautiske mil. Dette er avgjørende for å kunne oppfylle våre forpliktelser om å verne 30 prosent av Norges havområder innen 2030.

Kampanje for natur og klima i stortingsvalget

WWF Verdens naturfond arbeidet i 2025 målrettet med å synliggjøre betydningen av stortingsvalget for natur og klima. Som en del av dette ble det lansert en partiguide, som hadde 252 000 unike brukere.

Fossil energi: Omstillingskommisjon og toppmøte om utfasing

I årets forhandlinger om statsbudsjettet ble det enighet om å opprette en omstillingskommisjon for norsk olje- og gasspolitikk. Kommisjonen må bli et vendepunkt og bety starten på en planlagt, styrt og rettferdig omstilling vekk fra olje og gass i tråd med Norges klimaforpliktelser. Kommisjonen er i tråd med WWFs mål om at fornybar energi erstatter fossilt brensel, og at olje- og gassproduksjon fases ut.

Det kom også et lyspunkt fra årets klimatoppmøte COP 30 i Brasil. Utfasing av fossil energi sto sentralt, slik det også gjorde etter enigheten om å omstille seg vekk fra fossil energi på klimatoppmøtet i 2023. Til tross for store motsetninger, stilte 80 land, inkludert EU og Norge, seg bak et veikart for omstilling bort fra olje og gass.

Næringsliv kutter utslipp i Kina

WWF i Norge og WWF i Kina har samarbeidet om klima og energi siden 2008, med støtte fra Norad. Et sentralt mål har vært å få næringslivet til å sette klimamål og kutte utslipp. Per november 2025 hadde 571 kinesiske selskap satt klimamål gjennom Science Based Targets initiative (SBTi), som WWF er en av initiativtakerne til. Dette viser målbare fremskritt i verdens største utslippsøkonomi.

Økonomi og framtidig utvikling

I 2025 var totalt anskaffede midler ca. 277 millioner kroner, mot ca. 265 millioner i 2024.

I 2025 fortsatte organisasjonen med fire samarbeidsavtaler med Norad som gikk inn i sitt siste år. Dette inkluderer rammeavtalene for styrking av sivil samfunn og det norske skoginitiativet, som går fra 2021-2025 og avtalene knyttet til fase II på marin forsøpling og til bevaring av mangrover, som begge nå går fra 2022-2025.

Samarbeidsavtalene med Norad er hovedkilden til vår langsiktige finansiering av programarbeid i nettverket og det ble sendt fire nye større søknader til Norad høsten 2025. I tillegg til de nevnte avtalene kommer TV-aksjons prosjektene, der midlene ble inntjent i aksjonsåret (2020). Vi ser at politiske endringer og prioriteringer fremover vil kunne få betydelige konsekvenser for avgjørende finansiering til programmer i utlandet gjennom offentlige midler.

Økonomisk støtte fra privatpersoner er avgjørende for WWF Verdens naturfond. Innsamlede midler fra faddere og engangsgivere økte med 9,6 prosent i 2025 og endte på budsjett. Denne veksten gjør det mulig å få til enda mer arbeid for miljøet. WWF Verdens naturfond er med i Innsamlingskontrollen, som gir trygghet for at innsamlingsvirksomhet drives forsvarlig, og at pengene går til formålet. Innsamlede midler og donasjoner fra næringslivet økte fra 1,4 millioner kroner i 2024 til 1,8 millioner kroner i 2025. Selv om det har vært en meget



positiv utvikling for WWF på dette området, har vi på radaren at inntekter fra private og næringsliv har bremsset opp både i WWF-nettverket og hos mange organisasjoner. Gjennomsnittlig vekst i bransjen ligger under generell prisvekst.

Novamedia Norsk postkodelotteri AS fikk i 2017, sammen med SOS-barnebyer og WWF Verdens naturfond, en av fem tillatelser for spillvirksomhet i Norge. Tillatelsen åpnet for en norsk versjon av Postkodelotteriet. Postkodelotteriet har som hovedformål å styrke det sivile samfunn verden over, ved at overskuddet går til ideelle organisasjoner. Startskuddet for den norske versjonen av lotteriet gikk i oktober 2018. 2025 ble dermed det syvende hele driftsåret, og WWF Verdens naturfond mottok 63,2 millioner kroner for dette året, en økning på 2,8 millioner kroner fra 2024. Inntekter fra andre kilder enn det offentlige er et avgjørende bidrag til å nå ambisiøse og nødvendige miljømål. Fra mars 2026 er vi totalt 23 organisasjoner som står bakte en felles lotteritillatelse. Dette medfører en stor inntektsreduksjon for WWF Verdens naturfond i årene som kommer, men denne utvidelsen har vi planlagt for siden oppstarten av lotteriet og er tatt høyde for i vår langtidsprognose.

Som ideell organisasjon, følger WWF Verdens naturfond god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Dermed føres innsamlede midler til inntekt i sin helhet i året de anskaffes, mens forbruk av midler kan skje i senere år. I 2025 utgjorde forbrukte midler ca. 318 millioner kroner, og aktivitetsresultatet ble minus 41,2 millioner kroner. Resultatet må ses i sammenheng med at WWF i årene 2021-26 forbruker innsamlede midler fra TV-aksjonen som ble inntektsført i 2020. Dermed kommer ikke inntekt og kostnad i samme år. Justert for effekten av TV-aksjonen ville aktivitetsresultatet blitt 7,8 millioner kroner. Formålskapitalen (egenkapitalen) var på 129 millioner kroner per 31.12.2025. Av dette er 8,5 millioner kroner formålskapital fra TV-aksjonen, som skal disponeres i løpet av 2026 til bekjempelse av plast i havet. WWF Verdens naturfond er godt diversifisert på inntektssiden. Det bekreftes at grunnlaget for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Organisasjonen har ikke gjeld, og likviditeten anses som meget god.

WWF Verdens naturfonds midler plasseres etter retningslinjer som skal redusere risiko for bidrag til miljødelegger, uetiske handlinger, krenkelser av menneskerettigheter og korrupsjon.

Nulltoleranse for korrupsjon og økonomiske misligheter

WWF og WWF Verdens naturfond har nulltoleranse for korrupsjon og økonomiske misligheter, og publiserer årlig en rapport om vårt arbeid mot dette. WWF Verdens naturfond støtter prosjekter i flere land hvor risiko for korrupsjon er høy og har gode retningslinjer og rutiner for å ivareta dette. Påstander om økonomiske misligheter blir tatt svært alvorlig. Interne systemer for undersøkelser, og evt. eksterne granskninger, settes i gang ved varsling eller mistanke om misligheter. Givere og andre involverte parter holdes også informert om undersøkelser og tiltak som iverksettes. Dersom misligheter skulle finne sted, vil WWF Verdens naturfond dekke tapet som donør har hatt.

Rapporterte saker - to avsluttet, to pågår

To nye saker ble rapportert og avsluttet i 2025. Én av sakene oppsto som følge av mistanke reist av programansatte, og ble rapportert gjennom WWFs varslingsystem. Den andre saken ble rapportert via Norads varslingsystem. Begge undersøkelsene konkluderte med at mistankene var ubegrunnede.

I tillegg ble det rapportert ytterligere to saker i 2025 hvor svindel/korrupsjon er påvist. Én av sakene ble avdekket gjennom kontrollrutiner og mekanismer i en annen nordisk WWF-organisasjon, mens den andre saken ble identifisert som følge av lokale politietterforskninger knyttet til en tredjepart. I den første saken pågår det fortsatt undersøkelser knyttet til WWF Verdens naturfonds finansieringsstrømmer. I den andre saken er det gjennomført rettslige prosesser mot tredjeparten, men endelig oppdatering fra politiet er ennå ikke mottatt.



WWF Verdens naturfond er omfattet av Åpenhetsloven, som skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester. Redegjørelsen er tilgjengelig på wwf.no.

Organisasjon

WWF Verdens naturfond hadde 85 ansatte 31.12.2025, mot 79 året før. Av disse var 72 fast ansatte og 12 midlertidig ansatte i vikariater eller prosjektstillinger. Kjønnsfordelingen var 55 kvinner og 29 menn, mens ledergruppen besto av tre kvinner og tre menn. Det jobbes aktivt med å oppnå en enda bedre kjønnsbalanse, og dette er alltid et fokus ved rekruttering. I 2025 besto styret av fire kvinner og fem menn. Styret mottar ikke honorar og organisasjonen har egen forsikring for styre- og ledelsesansvar.

Lønn fastsettes på grunnlag av utdanning, erfaring, ansvar og prestasjon. Ansatte har like muligheter til avansement og videreutdanning. WWF Verdens naturfond er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke, og er bundet av tariffavtaler som består av to deler. Del I Hovedavtalen Virke – LO, og Del I Parallellavtalen – Naturviterne. Begge hovedavtalene er tilknyttet del II «Landsoverenskomst for virksomheter» og bestemmelsene i §26. Ansatte beholder medlemskap i WWFs kollektive pensjonsforsikring under foreldrepermisjon.

Sykefraværet var 5 prosent i 2025, mot 5,2 prosent i 2024. Det er ikke rapportert fravær knyttet til forhold på arbeidsplassen. Sykefravær følges opp systematisk, og det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell med materiell- eller personskader i løpet av året.

WWF Verdens naturfond har etiske retningslinjer (Code of Ethics and Conduct) som beskriver ønsket og uønsket atferd fra ansatte. Alle ansatte signerer årlig på at de har lest retningslinjene, som også stiller klare krav til likestilling og anti-diskriminering.

I løpet av 2025 ble det gjennomført flere tiltak for å styrke og utvikle organisasjonen. Arbeidet har blant omfattet internkommunikasjon, digital utvikling, teamutvikling og styrking av introduksjonsprogrammet for nyansatte. Kompetanseutvikling har også fått en tydelig plass i det interne organisasjonsutviklingsarbeidet dette året.

Kontorlokalene legger til rette for samhandling og trivsel, og det er fortsatt gode tilbakemeldinger fra ansatte. WWF Verdens naturfond gjennomfører årlig en helhetlig arbeidsmiljøundersøkelse og kortere pulsmålinger gjennom året. Resultatet følges opp med konkrete tiltak på både organisasjons- og teamnivå. Den samme undersøkelsen er gjennomført tre år på rad med gjennomgående gode resultater, som har forsterket seg gjennom perioden.

Lønnskartlegging og lønssammenligninger på tvers av stillingskategorier viser gjennomgående små lønnsforskjeller. Arbeidet med å forebygge systematiske forskjeller videreføres. Kartleggingen viste følgende:

Stillingskategori	Antall kvinner	Antall menn	Lønssammenligning
Generalsekretær	1		N/A
Avdelingsledere	2	3	Kvinner tjener 99,7% av menn
Mellomledere	7	3	Menn tjener 94,6% av Kvinner
Spesial og seniorrådgivere	33	17	Kvinner tjener 98,4 % av menn
Rådgiver	9	7	Kvinner tjener 95,6% av menn
Øvrige ansatte	3		N/A
Totalt antall ansatte	55	30	



WWF Verdens naturfond har ingen ufrivillig deltid, og som hovedregel ansettes alle i 100 prosent stilling. I 2025 fikk tre kvinner og tre menn innvilget midlertidig redusert stillingsbrøk. Organisasjonen har fem ansatte i deltidsstillinger (en mann og fire kvinner), blant dem to prosjektstillinger og to er studenter i 25 prosent-stillinger, som modererer sosiale medier på kvelder, i helger og ferier. Av foreldrepermisjon tatt ut i 2025, sto fem kvinnelige ansatte for 57 prosent av ukene, mens fire mannlige ansatte sto for 43 prosent.

Påvirkning på det ytre miljø

Virksomhetens formål er å motvirke skade på natur og miljø, og WWF Verdens naturfond har derfor et særlig ansvar for å redusere sin egen miljøpåvirkning. WWF Verdens naturfond er sertifisert som Miljøfyrtårn, og det arbeides kontinuerlig med å bedre miljøprofilen ytterligere i eget arbeid.

De ansattes flyreiser utgjør WWF Verdens naturfonds klart største belastning på miljøet. Organisasjonen har karbonbudsjetter for flyreiser, med jevnlig oppfølging og igangsetting av nødvendige tiltak, og det kjøpes klimakvoter som kompensasjon for samlet utslipp fra alle organisasjonens flyreiser. Totale CO₂-utslipp utgjorde 82 tonn i 2025, dvs. cirka 1 tonn per årsverk, mot 1,1 tonn per årsverk i 2024. WWF Verdens naturfond kjøper strøm med opprinnelsesgaranti, dvs. fornybar energi; vann- eller vindkraft. Strømforbruk per årsverk var 1.611 kWh i 2025, mot 1.969 kWh i 2024. Dette henger hovedsakelig med at WWF har flyttet inn i nye og mer energieffektive lokaler. Gjennomsnittet for kontorbygg i Norge er på cirka 3.400 kWh per årsverk. WWF Verdens naturfond ligger godt under gjennomsnittet. Det er tilrettelagt for sortering og gjenvinning på arbeidsplassen. WWF Verdens naturfonds innkjøpspolicy fremmer kjøp fra grønne leverandører. WWF Verdens naturfond serverer kun vegetarmat på egne arrangementer. De ansatte reiser hovedsakelig kollektivt, sykler eller går til og fra kontoret.

Oslo, 23. juni 2026

Erik Osmundsen
Styreleder

Dagfrid E. Forberg

Sundeep G. Singh

Birgitte Lange

Bente K. Kristoffersen

Kristin T. Teien

Ida Suhrke
Ansattrepr.

Karoline Andaur
Generalsekretær



AKTIVITETSREGNSKAP

Tall i 1000 NOK

Anskaffelse av midler	Note	2025	2024
Tilskudd			
offentlig	2	123 387	122 596
andre	3	14 363	12 009
Innsamlede midler, gaver, arv mv.	4	70 625	62 619
Opptjente inntekter fra lotteri og andre aktiviteter som oppfyller formålet	5	63 172	60 573
Finans- og investeringsinntekter/kostnader	6	5 367	7 159
Sum anskaffelse av midler		276 914	264 956
Forbruk av midler	7-14		
Kostnader til anskaffelse av midler	11,13	21 472	21 847
Kostnader til aktivitet som oppfyller formålet	12,13,14	285 858	301 302
Administrasjonskostnader	13	10 814	9 911
Sum forbruk av midler		318 143	333 060
Årets aktivitetsresultat		-41 229	-68 103
Tillegg/reduksjon formålskapital	15	2025	2024
Grunnkapital		-	-
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-48 218	-69 021
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		-174	209
Annen formålskapital		7 163	708
Sum tillegg/reduksjon formålskapital		-41 229	-68 103



BALANSE

Tall i 1000 NOK

Eiendeler	Note	31.12.2025	31.12.2024
Rettighet hogstutsettelse		422	613
Driftsmidler	16	2 151	2 510
Sum anleggsmidler		2 573	3 124
Kundefordringer		489	525
Kontanter, bankinnskudd o.l	17	114 414	135 723
Andre kortsiktige fordringer	18	47 508	48 513
Finansielle omløpsmidler	19	863	6 411
Sum omløpsmidler		163 273	191 172
Sum eiendeler		165 846	194 296

Formålskapital og gjeld

Grunnkapital		1 000	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		8 935	57 153
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		5 272	5 446
Annen formålskapital		113 810	106 647
Sum formålskapital	15	129 017	170 246
Leverandørgjeld		6 028	5 174
Skyldige offentlige avgifter		5 704	4 816
Tilskuddsgjeld		16 003	3 254
Annen kortsiktig gjeld		9 094	10 806
Sum kortsiktig gjeld		36 829	24 050
Sum formålskapital og gjeld		165 846	194 296

Oslo, 23. juni 2026

Erik Osmundsen
Styreleder

Kristin T. Teien

Brigitte Lange

Bente Kvam Kristoffersen

Sundeep G. Singh

Dagfrid E. Forberg

Ida Suhrke
Ansattrepr.

Karoline Andaur
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
3AABD2E468314B6CB736C1CEC1F460BC

KONTANTSTRØMANALYSE

Tall i 1000 NOK

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Årets aktivitetsresultat	-41 229	-68 103
Endring i kundefordringer	36	875
Endring i leverandørgjeld	854	-50
Avskrivninger	971	659
Endring i andre tidsavgrensningsposter	12 930	-19 969
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-26 438	-86 588
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-419	-2 727
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-419	-2 727
Kontantstømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	5 548	-1 052
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-21 310	-90 367
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	135 724	226 091
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	114 414	135 724



NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 1 - Regnskapsprinsipper

Aktivitetsbasert regnskap

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Gaver føres etter kontantprinsippet. Øvrige inntekter etter opptjeningsprinsippet. Ubrukte prosjektmidler periodiseres ved årsslutt ved at disse føres som skyldige midler og resultatføres når de forbrukes i hht opptjeningsprinsippet. Kostnader føres når de påløper.

Varige driftsmidler

Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelsesverdi på over 50 000 kr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.

Anleggsmidler

Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av av anskaffelseskost og virkelig verdi. Vurdering av kortsiktig gjeld skjer til høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi basert på opplysning fra forvalter.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs.

Kontrakter inngås i all vesentlighet i norske kroner, og WWF Verdens naturfond er derfor i begrenset grad eksponert for valutarisiko. Transaksjoner omregnes til kurs på transaksjonstidspunktet.

Indirekte kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene. Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkler lagt til grunn:

Kostnader

Lønn og personalkostnader
Andre kostnader som husleie, IT, o.l.

Fordelingsnøkkel

Tid pr. aktivitet
Antall årsverk pr. aktivitet

Pro Bono Gaver

Pro Bono gaver av betydelig størrelse inntektsføres som donasjoner fra næringslivet. Tilsvarende beløp føres som kostnad samme regnskapsår.



Anskaffelse av midler	2025	2024
NOTE 2. Offentlige tilskudd		
Norad	106 735	111 078
Klima- og miljødepartementet	118	125
Miljødirektoratet	2 835	2 970
Refusjon merverdiavgift	13 673	8 253
Andre offentlige bidrag	25	170
Sum	123 387	122 596
NOTE 3. Andre tilskudd		
Næringslivet	400	67
Fra legater, stiftelser, fond og lignende	5 893	2 467
WWF-International	1 132	1 628
Andre WWF-kontorer	6 937	7 692
Andre	0	154
Sum	14 363	12 009
NOTE 4. Innsamlede midler, gaver, arv mv.		
Fadderinntekter og engangsgivere	66 254	60 521
Arv	2 052	761
Donasjoner fra næringslivet	2 319	1 337
Sum	70 625	62 619
NOTE 5. Oppptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller virksomhetens formål		
Lotteriinntekter	63 171	60 396
Annet	3	180
Sum	63 172	60 573
Note 6. Finans- og investeringsinntekter/kostnader		
Renteinntekter	5 461	7 368
Avkastning pengemarkedsfond	218	360
Netto agio/disagio	-312	-569
Sum	5 367	7 159
Forbruk av midler		
NOTE 7. Artsinndeling	2025	2024
Lønns- og personalkostnader	73 917	65 742
Direkte bidrag utenlandsaktiviteter	178 470	199 010
Direkte bidrag innenlandsaktiviteter	7 271	13 602
Reisekostnader	2 449	4 504
Kostnader lokaler	5 801	4 767
Annonsering, profil, medlemsblad, porto, trykkekostn	39 100	34 877
Andre driftskostnader og avskrivninger	11 135	10 558
Totale kostnader	318 143	333 060
NOTE 8. Ytelser til ledende personer mv.		
Det er ikke utbetalt styregodtgjørelse.		
Det er utbetalt godtgjørelse til generalsekretær på 1 149 tkr og andre godtgjørelser 14 tkr.		
Generalsekretær deltar i WWF Verdens naturfonds ordinære pensjonsordning. WWF Verdens naturfond har ingen forpliktelser til vederlag til generalsekretær ved opphør eller endring i ansettelsesforholdet.		
NOTE 9. Kostnadsført revisors honorar (beløp inkl mva)	2025	
Ordinær revisjon	288	
Prosjektrevisjon og særattestasjoner	426	
Sum	714	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
3AABD2E468314B6CB736C1CEC1F460BC

NOTE 10. Antall ansatte og pensjon

	31.12.2024	31.12.2025	Antall årsverk
Antall ansatte *)	79	85	81
*) Pr 31.12.25 var 1 ansatt i foreldrepermisjon.			

Pensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.
WWF Verdens naturfond har innskuddsbasert pensjonsordning, som anses å oppfylle kravene i loven. Årets premie er kostnadsført med 3 626 tkr.

NOTE 11. Kostnader til anskaffelse av midler

Medlemspleie og vervekostnader	20 403
Fundraising næringsliv	1 069
Sum kostnader til anskaffelse av midler	21 472

NOTE 12. Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet

Tema	Norge	Asia	Afrika	Sør- Amerika	Globalt	Total
Naturmangfold	40 596	6 776	71 040	9 577	6 166	134 156
Plast	6 831	60 194	2 600	1 882	11 469	82 976
Klima & Energi	14 345	10 769	8 979	1 448	17 639	53 181
Bærekraftig finans og næringsliv	3 334	335	10 920	608	349	15 545
Sum kostnader til formålet	65 106	78 074	93 540	13 514	35 624	285 858

NOTE 13. Administrasjonsprosent, formålsprosent og innsamlingsprosent

	2025	2024	2023	2022	2021
Administrasjonskostnader *)	3,4 %	3,0 %	2,9 %	4,0 %	3,4 %
Kostnader til formålet	89,9 %	90,5 %	91,7 %	88,3 %	88,1 %
Innsamlingsprosent **)	68,0 %	62,0 %	74,1 %	62,0 %	65,2 %

*) Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver direkte med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader.

Kostnader er i størst mulig grad henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig konsistent måte på de ulike aktivitetene.

****) Beregning av Innsamlingsprosent 2025**

Innsamlede midler, gaver, arv mv.	70 625
Kostnader til anskaffelse av midler	-21 472
Indirekte administrasjonskostnader fordelt til innsamlingsaktiviteter	-1 115
Disponibelt til formålet:	48 038
Innsamlingsprosent	68,0 %

Innsamlingsprosenten i 2025 har gått noe opp som følge av tidligere investeringer i fadderrekruttering. Dette har gitt gode resultater og høyere inntekter som vi har med oss videre. Gjennomsnittlig innsamlingsprosent for de siste fem år er på 66,3 %.



NOTE 14. Internasjonale programmer*Internasjonale programmer der Norad er hovedfinansieringskilde*

Norway's International Climate and Forest Initiative (NICFI)	21 285
Civil Society Delivering on the SDGs for Nature, Climate and People	65 421
No More Plastics in Our Oceans	24 830
Mangrove Managment for climate risk resilience & improved livelihoods	15 005

Sum	126 541
-----	---------

Andre internasjonale programmer

TV-aksjonen 2020	49 027
Tiger-program	525
Jaguar-program	3 070
Elefant-program	2 651
Gorilla -program	1 000
Arktis og nordområdene	6 370
Øvrige kostnader til aktivitet i utlandet	31 567

Sum	94 211
-----	--------

Sum kostnader til formålet - programmer i utlandet	220 751
--	---------

NOTE 15. Endring i formålskapital

	01.01.2025	Endring	31.12.2025
Grunnkapital	1 000		1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner*	613	-191	422
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	5 446	-174	5 272
Formålskapital fra TV-aksjonen 2020	56 540	-48 027	8 513
Annen formålskapital	106 647	7 163	113 810
Sum formålskapital	170 246	-41 229	129 017

*Øremerkede fadderinntekter

NOTE 16. Varige driftsmidler**Inventar og IT-utstyr**

Anskaffelseskost 1.1	3 609
Tilgang 2025	419
Anskaffelseskost 31.12	4 029
Akkumulert av/-nedskrivninger 1.1	-1 099
Årets avskrivninger	-779
Årets avhending	0
Akkumulerte av/nedskrivninger 31.12	-1 878
Netto bokført verdi 31.12	2 151

Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelsesverdi på over 50 tkr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.

Forventet økonomisk levetid på aktiverte driftsmidler er 3 - 5 år.

NOTE 17. Kontanter, bankinnskudd o.l

I posten inngår bundne bankinnskudd:	31.12.2025	31.12.2024
Skattetrekk	2 350	1 948
Husleiedepositum	2 523	2 482
TV-aksjonen	8 513	52 700
Prosjektmidler fra Norad	36 741	5 866
Sum bundne likvider	50 127	62 996



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
3AABD2E468314B6CB736C1CEC1F460BC

NOTE 18.**Nærstående parter**

WWF Verdens naturfond utfører natur- og miljøprosjektene i samarbeid med andre WWF-kontorer i verden.

Totalt overført til WWF-kontorer i 2025: 148 934 tkr.

WWF Norge har i 2025 betalt WWF International i Sveits 17 718 tkr.

Totalt mottatt fra WWF kontorer: 8 069 tkr.

Mellomværende mellom nærstående parter per 31.12.2025:

(Kun poster over 500 tkr tatt med i oversikten)

WWF Vietnam	803
WWF Indonesia	3 323
WWF International	580
WWF Hong Kong	534
WWF Uganda	973
WWF Madagaskar	1 024
WWF Filippinene	-737

Positivt fortegn betyr at WWF Norge har en fordring på landkontor, negativt fortegn betyr at WWF Norge har en kortsiktig gjeld til landkontor.

NOTE 19. Finansielle omløpsmidler

Navn	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Urealisert verdi	Renter	Bokført verdi
Aksjefond DNB Norge A	692	863	171	-	863
Sum finansielle omløpsmidler					863

