



for a living planet®

Styrets årsberetning for WWF Verdens naturfond - regnskapsåret 2020

WWF Verdens naturfond er en frittstående norsk miljøorganisasjon, etablert i 1970. WWFs visjon er en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen. Vi arbeider for å verne mangfoldet av arter og økosystemer og for å sikre bærekraftig bruk av naturressurser. WWF arbeider med miljøutfordringer både i Norge og globalt, og oppnår gode resultater.

WWF Verdens naturfond har sitt sekretariat i Oslo og er en del av det internasjonale WWF-nettverket. WWF ble grunnlagt i 1961 i Sveits, og er en av verdens største og mest respekterte uavhengige miljøorganisasjoner. Internasjonalt har WWF mer enn 30 millioner følgere i sosiale media og over 5 millioner givere på seks kontinenter, kontorer i nærmere 100 land, og mer enn 1.300 aktive naturvernprosjekter. WWF spiller en viktig rolle for verdens klima og natur og har en unik posisjon med naturvernarbeid i felt over hele kloden. Samtidig jobber vi aktivt med informasjons- og påvirkningsarbeid både overfor privatpersoner, politikere, næringsliv og andre samfunnsaktører i Norge og internasjonalt.

WWFs arbeid i Norge handler om å beskytte og bevare naturverdiene og naturmangfoldet, samt å redusere klimaendringer og å bidra til å skape det fornybare samfunnet. WWF støtter mer enn 17 utviklingsprosjekter i Afrika, Asia og Russland. Arbeidet skjer i samarbeid med lokalbefolkning, lokale organisasjoner og myndigheter. Utlandsprosjektene utgjør 55 prosent av våre kostnader og er hovedsakelig finansiert gjennom samarbeidsavtaler med Norad og Klima- og miljødepartementet. Miljøvern er effektiv fattigdomsbekjempelse i utviklingsland, fordi det er de fattigste som rammes hardest av miljøødeleggelser, klimaendringer og tap av naturmangfold. WWF i Norge bidrar til WWFs globale mål og til flere av WWFs internasjonale programmer.

Særlige saker å fremheve i året som gikk

TV-aksjonen “Et hav av muligheter”

NRKs TV-aksjon 2020 gikk til WWFs arbeid for å stanse forsøplingen av verdens hav og ble en stor suksess, på tross av mange uforutsette hendelser i løpet av året som gjorde at vi måtte tenke ut nye løsninger for årets aksjon: koronasituasjonen førte til en heldigital kampanje, få fysiske aktiviteter og ingen fysiske bøsser, hjemmekontor og reisestopp i Norge og til prosjektlandene, samt flere nordmenn i en dårlig økonomisk situasjon. Boikott grunnet WWFs rovdyrpolitikk førte til at enkelte kommuner sa nei til årets aksjon. Likevel mobiliserte vi og leverte et av de sterkeste resultatene de senere år med nesten 240 millioner kroner i innsamlede midler. Takket være titusener av digitale bøssebærere, sjenerøse givere og frivillige som har stått på, tangerte vi resultatet fra året før - noe knapt noen hadde trodd på forhånd.

Med midlene fra TV-aksjonen er vi klare til å styrke innsatsen og gjøre en forskjell for lokalsamfunn og livet i havet i årene som kommer. Vi anslår at disse pengene vil hindre sju tusen tonn plastsøppel fra å havne i havet, hvert eneste år. Det gjøres ved å målrette innsatsen mot områdene som i dag bruker mest engangsplast, og har mangelfulle systemer for å håndtere plastavfallet. Pengene skal vi bruke der forskningen viser at vi får mest effekt for dem. Det vil si i Indonesia, Vietnam, Filippinene og Thailand, som er opphavet til én fjerdedel av søppelet i havet.

Internasjonal granskingsrapport om brudd på menneskerettigheter

Vi i WWF i Norge ble rystet av anklagene om overgrep mot lokalbefolkning utført av viltvoktere, som ble lagt frem av amerikanske BuzzFeed News i 2019. Viltvokterne var ansatt av lokale myndigheter i seks land som WWF

samarbeidet med i forvaltningen av enkelte nasjonalparker: Nepal, India, Kamerun, Den Sentralafrikanske Republikk, Republikken Kongo og Den Demokratiske Republikken Kongo. WWFs internasjonale styre satte ned en uavhengig granskingskommisjon, ledet av FNs tidligere høykommissær for menneskerettigheter, Navi Pillay, noe vi mente var helt nødvendig å gjøre.

WWF i Norge undersøkte og fant at vi ikke var involvert i noen av prosjektene der brudd på menneskerettigheter hadde funnet sted, og heller ingen norske midler – verken fra norske myndigheter eller donorer.

Granskingskommisjonen har undersøkt WWFs respons til varslene om menneskerettighetsbrudd, men ikke selve overgrepene, da det er kriminelle handlinger som verken WWF eller kommisjonen har juridisk myndighet til å etterforske. Granskingskommisjonen har ikke funnet noe som tyder på at WWF-ansatte har vært involvert i overgrepene mot lokalbefolkning eller urbefolkning. I alle tilfeller hvor det har blitt varslet om overgrep, har WWF-ansatte meldt fra til lokale myndigheter.

Men rapporten viser også at WWF har sviktet i enkelte tilfeller, både når det gjelder å konsekvent følge opp egne rutiner og retningslinjer, og i å utfordre myndighetene til å beskytte menneskerettighetene i de omtalte landene.

WWF i Norge har en tydelig forventning om at kommisjonens anbefalinger skal være førende for WWF-nettverkets videre arbeid for å hindre at overgrep og brudd på menneskerettigheter kan skje igjen i områder hvor WWF har prosjekter.

Økonomi og framtidig utvikling

I 2020 var totalt anskaffede midler ca. 425 millioner kroner, mot ca. 161 millioner i 2019. Den vesentligste årsaken til økningen var NRKs TV-aksjon 2020, som genererte nesten 240 millioner i innsamlede midler. Midlene inntektsføres i henhold til prinsippene for aktivitetsregnskap i 2020 i sin helhet, men prosjektkostnadene påløper over de neste fire årene. Dermed ble det også et betydelig overskudd i 2020, mens det følgelig blir underskudd de neste fire årene. 95 prosent av netto innsamlede midler fra TV-aksjonen går direkte til prosjektarbeidet i Indonesia, Vietnam, Filippinene og Thailand. 5 prosent går til å dekke administrative kostnader, herunder planlegging, styring og kvalitetssikring fra Norge.

WWF inngikk i 2017 en ny fireårig samarbeidsavtale med Norad for perioden 2017 – 2020 på til sammen 188 millioner kroner. I 2018 ble det inngått ytterligere nye avtaler med Norad for perioden 2018 – 2020 tilsvarende 34 millioner kroner for arbeid knyttet til skogrelaterte handelsvarer i Kina, og for 2018 – 2021 er det avtalt prosjekter for 96 millioner kroner som gjelder arbeid mot plastforurensing i havene. Norad-midlene er svært viktige bidrag til WWFs langsiktige arbeid.

Økonomisk støtte fra privatpersoner er avgjørende for WWF. WWF opplevde at rekrutteringen stagnerte i den tidlige fasen av korona og det var noe frafall blant våre faste månedlige givere. Dette hentet seg imidlertid inn igjen og totalt for året overgikk innsamlede midler fra faddere og engangsgivere opprinnelig budsjett. Samlede inntekter fra privatpersoner økte med 22 prosent fra 30,1 millioner i 2019 til 36,7 millioner kroner i 2020. Vi investerer fortløpende i denne veksten, som igjen gjør det mulig å få til enda mer arbeid for miljøet. WWF er med i Innsamlingskontrollen, som gir trygghet for at innsamlingsvirksomhet drives forsvarlig og at pengene går til formålet. Næringslivsinntektene ble redusert fra 9,2 millioner i 2019 til 5,9 millioner i 2020, en reduksjon på 36 prosent. Dette henger hovedsakelig sammen med at enkelte større partneravtaler er avsluttet.

Novamedia Norsk postkodelotteri AS fikk i 2017, sammen med SOS-barnebyer og WWF Verdens naturfond, en av fem lisenser for spillvirksomhet i Norge. Lisensen åpnet for en norsk versjon av Postkodelotteriet. Postkodelotteriet har som hovedformål å styrke det sivile samfunn verden over, ved at overskuddet går til ideelle organisasjoner. Startskuddet for den norske versjonen av lotteriet gikk i oktober 2018. 2020 ble dermed det andre hele driftsåret, og WWF mottok en andel på over 26 millioner kroner for denne perioden, en økning på hele 17

millioner fra 2019. Inntekter fra andre kilder enn det offentlige er et avgjørende bidrag til å nå ambisiøse og nødvendige miljømål.

Som ideell organisasjon, følger WWF god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Dermed føres anskaffede midler i sin helhet i året de anskaffes, mens forbruk av midler kan skje i senere år. I 2020 utgjorde forbrukte midler ca. 197 millioner kroner, og aktivitetsresultatet ble nesten 228 millioner kroner. Formålskapitalen (egenkapitalen) var på 252 millioner kroner per 31.12.2020. WWF er godt differensiert på inntektssiden, og det bekreftes at grunnlaget for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er satt opp under denne forutsetningen.

WWFs midler investeres konservativt og langsiktig etter retningslinjer som skal sikre mot risiko for bidrag til miljødelegger, uetiske handlinger, krenkelser av menneskerettigheter og korrupsjon.

WWF har nulltoleranse for korrupsjon og økonomiske misligheter og publiserer årlig en rapport om vårt arbeid mot dette. WWF støtter prosjekter i flere land hvor risiko for korrupsjon er høy, og stiftelsen har gode retningslinjer og rutiner for å ivareta dette. Påstander om økonomiske misligheter blir tatt svært alvorlig. Interne systemer for undersøkelser, og evt. eksterne granskninger, settes i gang ved varsling eller mistanke om misligheter. Givere og andre involverte parter holdes også informert om undersøkelser og tiltak som iverksettes. Dersom misligheter skulle finne sted, vil WWF dekke tapet donor har hatt.

Organisasjon

WWF hadde 78 ansatte 31.12.2020 (52 ansatte 31.12.2019). 59 av disse var ansatt i ordinære WWF-stillinger og 19 var tilknyttet TV-aksjonen og var kun ansatt i 2020. WWFs styre består av fire kvinner og fem menn. Styret mottar ikke honorar. Det var ansatt 35 kvinner og 24 menn (unntatt ansatte i TV-aksjonen) i WWF per 31.12.2020, og ledergruppen besto av tre kvinner og tre menn.

Generalsekretær Bård Vegar Solhjell avsluttet sitt ansettelsesforhold 8. november 2019. Styret gikk i gang med en rekrutteringsprosess i samarbeid med ISCO Group, et profesjonelt rekrutteringsselskap. Konstituert generalsekretær Karoline Andaur ble innstilt til stillingen som generalsekretær av et samlet styre, og begynte i jobben 1. april 2020.

I 2020 utarbeidet WWF en ny ambisiøs strategi opp mot 2030 for å sikre mer natur og mindre utslipp. Det ble også besluttet en omorganisering som følge av ny strategi og vekst i organisasjon, som ble iverksatt fra 1.1.2021.

Lønn fastsettes på grunnlag av utdanning, erfaring, ansvar og prestasjon. Ansatte har like muligheter til avansement og videreutdanning. Ansatte beholder medlemskap i WWFs kollektive pensjonsforsikring under foreldrepermisjon. WWF er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke og er bundet av tariffavtalen som består av to deler. Del I Hovedavtalen Virke – LO, og del II «Landsoverenskomst for virksomheter», som følger bestemmelsene i §26 i «Landsoverenskomst for virksomheter».

Som følge av koronasituasjonen, har de ansatte hovedsakelig jobbet hjemmefra siden mars 2020. Organisasjonen hadde allerede rett før korona implementert Teams i organisasjonen, noe som gjorde det enklere å fortsette arbeidet selv om de ansatte ikke møttes fysisk på kontoret. Det har videre vært fokus på tilrettelegging for at de ansatte skal ha nødvendig utstyr som gode stoler, pulter, skjermer og annet utstyr på hjemmekontoret.

Sykefraværet utgjorde totalt 4,8 prosent i 2020 (4,6 prosent i 2019). Det er ikke rapportert fravær som har sammenheng med forhold på arbeidsplassen i 2020. Det arbeides systematisk med oppfølging av sykefravær. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell med materiell- eller personskader i 2020.

WWF har nulltoleranse når det gjelder overgrep og upassende oppførsel av ethvert slag. Vår «Respect in the Workplace-policy» er blitt delt med alle kontorer og ansatte, som er bedt om å gjøre seg kjent med den i påvente av ytterligere tiltak som skal styrke WWF-nettverkets policy og arbeid på området.

Påvirkning på det ytre miljø

Virksomhetens formål er å motvirke skade på natur og miljø, og WWF har derfor et særlig ansvar for å redusere sin egen miljøpåvirkning. WWF er sertifisert som Miljøfyrtårn, og det arbeides kontinuerlig med å bedre miljøprofilen ytterligere i eget arbeid.

De ansattes flyreiser utgjør WWFs klart største belastning på miljøet. WWF har innført karbonbudsjetter for flyreiser, med månedlig oppfølging og igangsetting av nødvendige tiltak, og det kjøpes klimakvoter som kompensasjon for samlet utslipp fra alle organisasjonens reiser med fly. Totale CO₂-utslipp utgjorde 39 tonn i 2020, dvs. 0,5 tonn per årsverk, mot 4 tonn per årsverk i 2019. Reduksjonen henger sammen med at det har vært svært begrenset reiseaktivitet som følge av koronasituasjonen. WWF kjøper strøm med opprinnelsesgaranti, dvs. fornybar energi; vann- eller vindkraft. Strømforbruk per årsverk i 2020 var 1.730 kWh, mot 3.852 kWh i 2019. Reduksjonen skyldes at de ansatte hovedsakelig har jobbet hjemmefra siden mars 2020 og at organisasjonen hadde langt flere ansatte i forbindelse med TV-aksjonen. Miljøfyrtårns median for kontorbedrifter er på 5.440 kWh per årsverk. WWF ligger godt under medianen på tross av at vi har kontorer i et gammelt bygg. De ansatte har et bevisst forhold også til forbruk, sortering og gjenvinning. WWF innkjøpspolicy fremmer kjøp fra grønne leverandører. De ansatte reiser hovedsakelig kollektivt, sykler eller går til og fra kontoret når de ikke jobber hjemmefra.

Oslo, 16. juni 2021

Frode Hvattum
styreleder

Nina Frisak

Petter Karal

Bjørn K. Haugland

Petter Gulli

Berit Svendsen

Kjersti E. T. Busch

Hanan M. F. Abdelrahman

Stefano Esposito
(ansattrepr.)

Karoline Andaur
Generalsekretær