

Styrets årsberetning for Stiftelsen Atlas-alliansen 2025

Stiftelsen Atlas-alliansen forener det internasjonale arbeidet til organisasjoner av funksjonshemmede, som jobber for å fremme rettighetene og bedre levekårene for mennesker med funksjonsnedsettelse i det globale Sør. Vårt mål er like rettigheter for alle mennesker og at all norsk bistand og humanitær innsats skal være inkluderende. Stiftelsen har sitt kontor i Oslo.

Stiftelsen Atlas-alliansen ble opprettet av funksjonshemmedes egne organisasjoner i 1981 og består i dag av:

- Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon (FFO)
- Norges Handikapforbund (NHF)
- Norsk Forbund for Utviklingshemmede (NFU)
- Norges Blindforbund (NBF)
- Ryggmargsbrokk - og hydrocephalusforeningen (RH-foreningen)
- Mental Helse Ungdom (MHU)
- Norges Døveforbund (NDF)

Disse mottok midler fra stiftelsen i 2025. I tillegg hadde Stiftelsen Signo en samarbeidsavtale og mottok midler fra stiftelsen i 2025.

Som del av utfasing av Norad-avtalen «Together for Inclusion» (TOFI) mottok i tillegg følgende bistandsorganisasjoner midler fra Atlas-alliansen i 2025:

- Redd Barna Norge
- ADRA Norge
- Strømmestiftelsen
- SOS Barnebyer

Styret i Atlas-alliansen

Styret i Atlas-alliansen hadde i 2025 følgende sammensetning:

Styremedlemmer:

Lilly Ann Elvestad (FFO), styreleder

Per Inge Bjerknes (NBF) nestleder

Hedvig Ekberg (NFU), styremedlem

Bjarne Kristoffersen (NHF), styremedlem

Aida Tesfai (MHU), styremedlem, representant for tilsluttede organisasjoner

Reidar Thorvaldsen (Atlas-alliansen), ansattes representant

Jon Lomøy, ekstern (fra mai 2025)
Ina Bøe, ekstern (fra mai 2025)

Vararepresentanter:

Ellen Damhaug Scheel (FFO)

Terje Andre Olsen (NBF)

Tom Tvedt (NFU)

Tove Linnéa Brandvik (NHF)

Ann-Eli Spiten (RH-foreningen), vararepresentant for tilsluttede organisasjoner

Anders Hosar (Atlas-alliansen), vararepresentant ansattes representant

Trine Riis-Hansen (SOS Barnebyer), vararepresentant for eksterne representanter

Kjønns sammensetning i styret er 50/50, og personer med funksjonsnedsettelse inngår både i stiftelsens styre og sekretariat.

Det ble avholdt 11 styremøter og behandlet 64 saker i 2025. Viktige saker for styret i 2025 har vært oppstart av ny rammeavtaleperiode, TV-aksjonen, oppfølging av økonomi og arbeid med ny strategi. Organisasjonene oppnevner representanter til styret annethvert år. Dette ble gjort i 2026, og det er derfor noen endringer i styresammensetning i 2026 sammenlignet med 2025.

Stiftelsens styre har etablert et rådgivende bistandsfaglig utvalg (BU) for å styrke, utvikle og kvalitetssikre faglig samarbeid og kompetanse mellom organisasjonene. I BU har alle de aktive organisasjonene av funksjonshemmede samt Stiftelsen Signo anledning til å stille med én representant hver. Bistandsfaglig utvalg har avholdt ti møter og behandlet 49 saker i 2025.

Redegjørelse for økonomi og fortsatt drift

Stiftelsens egenkapital utgjør ved 31.12.25 kr. 6 691 598 hvorav kr. 200 000 utgjør grunnkapitalen gitt av det norske folk gjennom TV aksjonen i 2002. Stiftelsen har i 2025 hatt et totalforbruk på kr. 173 104 697. Årets resultat er kr. - 296 749 for 2025, grunnet utgifter til gjennomføring av TV-aksjonen. Årets resultat består også av overskuddet som skal disponeres til TV-aksjonen (egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner) på kr. 217 559 406.

Driften av stiftelsen helt avhengig av finansiering fra andre inntektskilder. Atlas-alliansen fikk i 2025 innvilget ny rammeavtale med Norad for finansiering av bistandsarbeidet og nødvendige administrative kostnader for perioden 2025-2029. Videre hadde stiftelsen TV-aksjonen i 2025. Inntekten fra denne vil bidra til finansiering av bistandsarbeid og administrative kostnader i perioden 2026-2030. Basert på dette er det grunnlag for fortsatt drift i stiftelsen.

For å finansiere TV-aksjonssekretariatet sitt arbeid med TV-aksjonen tok Atlas-alliansen opp en kassakreditt på 50 millioner kroner. Beløpet, inkludert renter, dekkes av innsamlede midler, og ble tilbakebetalt i sin helhet ved utgangen av 2025.

Stiftelsen Atlas-alliansen er medlem av Stiftelsen Innsamlingskontrollen i Norge, og er registrert i Frivillighetsregisteret i Brønnøysund. Atlas-alliansens tilskuddsgivere



har godkjent all rapportering og forbruk av midler for 2024. Styret har per 31.12.2025 styre- og ansvarsforsikring hos Tryg. Forsikringen dekker nåværende, tidligere og fremtidige styremedlemmer og varamedlemmer, daglig leder og ledelsen for skade på tredjemanns person, ting eller formueskade opp til kr. 10 000 000.

Stiftelsen Atlas-alliansen driver ikke med forsknings- og utviklingsaktiviteter i økonomisk forstand. Alliansen gjennomfører imidlertid studier om forholdene for funksjonshemmede i landene vi jobber i, på egen kjøp eller i form av samarbeid med forskningsinstitusjoner. Dette er ikke aktiviteter som gir grunnlag for patenter og/eller opphavsrett.

Likestilling og arbeidsmiljø

Atlas-alliansen diskriminerer ikke på bakgrunn av kjønn, sosial status, alder, seksuell orientering, funksjonsevne, ekteskapelig status, politisk, etnisk og/eller religiøs tilhørighet. Ved utgangen av 2025 bestod sekretariatet av 12 ansatte. Staben besto av 10 kvinner og 2 menn, med Marit Sørheim som daglig leder. Det har ikke forekommet skader eller ulykker relatert til arbeidet i sekretariatet. Sykefravær for 2025 var på 3,19%, ned fra 13,67% i 2024. Av dette var 2,1% legemeldt sykefravær og 1,09 % korttidsfravær, inkludert omsorgsdager. Sekretariatet har godt etablerte rutiner for oppfølging av ansatte som er sykmeldte, og tallene viser en betydelig nedgang.

I 2025 ble bemanningen i sekretariatet redusert fra 14 til 12 stillinger som følge av reduserte inntekter. Organisasjonen har lagt vekt på å ivareta ansatte og arbeidsmiljø gjennom omstillingsprosessen, og arbeidsmiljøet i sekretariatet vurderes fortsatt som svært godt. Sekretariatet har gjennomført flere arbeidsmiljø-undersøkelser med verktøyet Great Place to Work. I 2024 økte Atlas-alliansen sin score i undersøkelsen fra 71% til 89%, og ble rangert som den 17. beste arbeidsplassen i Norge i sin kategori (10-49 medarbeidere). Atlas-alliansen utarbeider årlige oppfølgingsplaner for arbeidsmiljø, og har et sterkt fokus på dette.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022. Den nye loven setter strengere krav til virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Åpenhetsloven gjelder for såkalte «større virksomheter». Atlas-alliansen faller innenfor de oppgitte kriteriene, og er derfor pålagt å lage en oversikt over våre leverandørkjeder og gjøre en vurdering av om/hvilken risiko som finnes for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Sekretariatet må jobbe planmessig for å redusere eventuelle risikoer. En styregodkjent og signert redegjørelse blir produsert og publisert på vår nettside årlig: <https://www.atlas-alliansen.no/apenhetsloven-og-aktsomhetsvurderinger>.

Forhold som kan påvirke det ytre miljø

I 2024 fikk Atlas-alliansen Miljøfyrtårnsertifisering. Rapportering for 2025 viste nedgang i energiforbruk. Sekretariatet har en relativt begrenset reisevirksomhet, men det er uansett denne som anses som den største kilden til utslipp, og sekretariatet



vurderer nøye nødvendigheten av alle reiser. Det foreligger ikke planer om å redusere reisevirksomheten ytterligere, da et minimum av reisevirksomhet anses som nødvendig for å kunne ivareta sekretariatets oppgaver på en forsvarlig måte. For å kompensere utslipp relatert til reisevirksomhet har sekretariatet innført klimakompensasjon for alle flyreiser. I 2025 gjennomførte Atlas-alliansen tiltak for å sikre at alt avfall kildesorteres.

Risiko for økonomisk mislighold samt utnyttning og trakassering av målgruppen

Atlas-alliansen har nulltoleranse for alle former for mislighold og korrupsjon. Alle varslingssaker rapporteres til donor, og styret har vært holdt løpende orientert om pågående saker gjennom året.

Atlas-alliansen har de siste årene gjort betydelige fremskritt i å styrke anti-korrupsjonsarbeidet gjennom porteføljen, og har antikorrupsjonspolicy og anti-korrupsjonsplan som styrer innsatsen. Stiftelsen har også retningslinjer for å forhindre alle former for overgrep, trakassering, mishandling og utnyttelse av barn og voksne med og uten funksjonsnedsettelse og andre sårbare grupper i våre programmer. Organisasjonens policy på dette området ble oppdatert i 2024, og en handlingsplan har styrt arbeidet, blant annet med opplæring av ansatte i både norske organisasjoner og hos lokale partnere. Gjennom standard organisasjons-gjennomganger gjør norske organisasjoner vurderinger av gjennomføring av policies og rutiner for disse områdene hos lokale partnere. I den siste vurderingen viser kvalitet på og implementering av anti-korrupsjonspolicies en gjennomsnittsscore på 3,0 på en skala fra 1-4. Varslingskanaler er på bare 2,7, og dette har derfor blitt prioritert som et satsningsområde i 2026.

Alle avtaler med partnere inneholder klausul om nulltoleranse mot økonomisk mislighold og overgrep, trakassering, mishandling og utnyttelse. Atlas-alliansen har en økonomihåndbok som regulerer økonomihåndtering i relasjon til tilskuddsmottakere, samt en rutine for økonomi og regnskap som regulerer interne rutiner i Atlas-alliansens sekretariat.

Sekretariatet har styrket opplæring, kontroll og partnervurderinger bestående av tre verktøy; due diligence, financial checklist og organisational capacity assessment tool. Videre gjøres tett oppfølging av revisors «management letters» til partnere og analyse av risiko. Ettersom kontrollen dermed er tettere og mer systematisk, vurderes risikoen for å være lavere enn tidligere. Samtidig er det trolig også større sannsynlighet for at korrupsjon oppdages.

Atlas-alliansen implementerer prosjekter med medium til høy korrupsjonsrisiko. Dette innebærer en betydelig finansiell risiko, da varslingssaker ofte medfører krav om tilbakebetaling av midler. Atlas-alliansens sekretariat implementerer ikke prosjekter selv, men inngår kontrakter med i hovedsak organisasjoner som er tilsluttet stiftelsen, som også overtar forpliktelsene om tilbakebetaling i korrupsjonssaker. Dersom disse organisasjonene ikke skulle klare tilbakebetalingskravet, vil Atlas-alliansen sitte igjen med ansvar for tilbakebetaling. I tillegg til manglende finansiering er dette den største risikoen for videre drift.



Rammeavtalen med Norad

Rammeavtalen for perioden 2025-2029 («Collective Action for Disability Rights, CADiR») har et årlig budsjett på kr 137 millioner og er konsentrert rundt fem tematiske områder: Menneskerettigheter og påvirkningsarbeid, inkluderende utdanning, helse og rehabilitering, økonomisk utvikling, og inkludering i krise og konflikt. Stiftelsen har i 2025 støttet 41 lokale partnere fordelt på 12 land og regioner.

Atlas-alliansen jobber for å styrke funksjonshemmedes egne, representative organisasjoner og deres politiske påvirkningsarbeid for å skape endring. Dette utgjør alltid kjernen i prosjektene, uavhengig av tematisk område.

Resultatrapporteringen for 2025 viser at Atlas-alliansen er i rute til å oppnå målene vi har satt oss for samtlige tematiske områder. Innsatsen innen menneskerettigheter og påvirkningsarbeid har ført til endring i globale og nasjonale lovverk i bl.a. den Afrikanske Union, Mosambik og Tanzania. Over 1500 mennesker med funksjonsnedsettelse og deres pårørende har deltatt på kurs i regi av våre lokale partnere, og over 1,1 millioner mennesker har blitt nådd gjennom en rekke informasjonskampanjer på tvers av våre partnerland. 31 organisasjoner av funksjonshemmede har fått styrket sin organisatoriske kapasitet og faglige kompetanse, som bidrar til at disse organisasjonene kan oppnå viktige mål for sine målgrupper. Innen utdanning viser undersøkelser at skoler som har vært del av Atlas-alliansens «Together for Inclusion»-program (2020-2024) og senere CADiR scorer høyere innen inkluderende utdanning enn andre skoler, som bekrefter at innsatsen virker. Vi har også oppnådd viktige mål innen helse og rehabilitering og inkluderende klimainnsats, som beskrives i mer detalj i Atlas-alliansens resultatrapport for 2025.

Sekretariatet har opplevd økt etterspørsel fra bistandsorganisasjoner om kursing og opplæring innen inkludering av funksjonshemmede og har i løpet av 2025 gjennomført kurs og rådgivning til fem bistandsorganisasjoner.

TV-aksjonen 2025

I 2024 ble Atlas-alliansen tildelt TV-aksjonen for 2025, som fikk tittelen «sammen åpner vi dører». I januar 2025 flyttet Stiftelsen TV-aksjonssekretariatet inn i Atlas-alliansens kontor. Kampanjen ble utviklet i godt samarbeid med Atlas-alliansens sekretariat og tilsluttede organisasjoner. Sistnevnte mobiliserte sine lokale apparat og medlemmer over hele landet.

Over 273 millioner kroner ble samlet inn, og dette representerer en betydelig styrking av vårt arbeid i Etiopia, Uganda, Zambia, Tanzania og Nepal. Videre ga TV-aksjonen oss mulighet til å starte arbeid i to land rammet av humanitære kriser, Ukraina og Palestina. Atlas-alliansen er takknemlig for tilliten og givergleden det norske folk har vist oss og det arbeidet vi gjør for funksjonshemmede i krig og fattigdom.

Prosesser, samlinger og kurs

Atlas-alliansen har gjennomført kurs for Atlas-organisasjonene og lokale partnere innenfor anti-korrupsjon og tiltak mot utnyttning og trakassering av målgruppen. Videre har jevnlig økonomiforum blitt gjennomført, og sekretariatet har hatt samling med fokus på strategiutvikling. I tillegg har Atlas-alliansen utviklet verktøy og støttet



lokale partnere i forberedelser og gjennomføring av en omfattende baseline-undersøkelse i samtlige partnerland.

Informasjon og politisk påvirkning

I 2022 vedtok styret en ny plattform for alliansens pådriverarbeid. Den overordnede målsettingen er å formidle kunnskap om funksjonshemmedes levekår og å fremme funksjonshemmedes rettigheter i norsk utviklingssamarbeid. Plattformen har dannet utgangspunkt for sekretariatets politiske påvirkningsarbeid også i 2025. Atlas-alliansen har jevnlig kontakt med politikere, utenriksdepartementet og Norad. I tillegg til egne møtepunkter, leverer vi høringsinnspill, og deltar i høringer og innspills møter.

Atlas-alliansen var en sentral partner til Utenriksdepartementet i forberedelsen og gjennomføringen av Global Disability Summit i 2022, der Norge, Ghana og International Disability Alliance, IDA, var vertskap. Dette toppmøtet, og oppfølging av det, har som mål å skape konkrete politiske resultater, spesielt for inkluderende bistand og humanitær innsats.

Tyskland, Jordan og IDA var vertskap for GDS i 2025. Atlas-alliansen drev politisk påvirkning inn mot norske politikere og myndigheter for å sikre gode og konkrete forpliktelser fra norsk side, og politisk deltakelse på høyt nivå under Global Disability Summit i 2025. Begge deler ble oppnådd. Atlas-alliansen arrangerte også frokostmøte under GDS, sammen med nordiske søsterorganisasjoner og Redd Barna.

Etter påtrykk fra Atlas-alliansen besluttet Utenriksdepartementet å videreføre strategien «Likestilling for alle - styrket innsats for inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne i utviklingspolitikken» i tre nye år, en viktig milepæl.

I 2025 fikk sekretariatet publisert to debatt- og informasjonsartikler i medier som ikke var relatert til TV-aksjonen (i Panorama nyheter og Transit magasin), der den ene var sammen med 8 andre organisasjoner og den andre sammen med LHL Internasjonal. I tillegg kommer meningsinnlegg, blant annet publisert i lokalaviser, flere reportasjer og andre nyhetsartikler knyttet til TV-aksjonen.

Informasjon formidlet gjennom sosiale medier, både gjennom egne og andres kanaler, var i stor grad knyttet opp til og omhandlet TV-aksjonen. Gjennom iherdig innsats fra TV-aksjonens kommunikasjonsteam, ekstra bemanning i Atlas-alliansen, samt en stor innsats fra Atlas-organisasjonene, fikk mange av postene betydelig rekkevidde.

Atlas-alliansen var representert ved styreleder under statspartsmøtet for konvensjonen om funksjonshemmedes rettigheter. Videre markerte Atlas-alliansen verdensdagen for funksjonshemmedes rettigheter 3. desember, med deltakelse og innlegg på regjeringens frokostmarkering, innlegg på Redd Barna sin markering av 3. desember, og synlighet i sosiale medier sammen med TV-aksjonen.



Perspektiver på fremtidig utvikling

Oppstart av Norad-finansierte landprogrammer og prosjekter har vært hovedfokus i 2025, og alliansen gjennomførte en omfattende baseline-undersøkelse som danner utgangspunkt for rapportering for de neste fem årene.

TV-aksjonen vil gi Atlas-alliansen mulighet til å utvide vårt arbeid i Nepal, Zambia, Tanzania, Etiopia og Uganda, og bidra til at flere funksjonshemmede mottar nødhjelp i Ukraina og Palestina.

Som følge av redusert samlet inntekt fra Norad for perioden 2025-2029 etter at TOFI-avtalen ble avsluttet i 2024, ble bemanningen i sekretariatet redusert fra 14 til 12 stillinger i 2025. Styret vurderer at organisasjonen fortsatt har nødvendig kapasitet til å ivareta sine oppgaver og målsettinger.

Stiftelsens, styre, sekretariat og tilsluttede organisasjoner har arbeidet med ny strategi for Atlas-alliansen i 2025 og 2026. Strategien vil bli gjeldende fra 2026, og vil være retningsgivende for vårt arbeid i årene som kommer.

Styrets årsberetning for 2025 er godkjent i styremøte 23.06.2026.

Per Inge Bjerknes, NBF
Styreleder

Jon Lomøy
Styremedlem

Bjarne Kristoffersen, NHF
Styremedlem/nestleder

Ina Bøe
Styremedlem

Anne-Mette Øvrum, FFO
Styremedlem

Eirin Kallestad (ansattes rep.)
Styremedlem

Hedvig Ekberg, NFU
Styremedlem

Marit Sørheim
Daglig leder

Ståle Hatlelid, NDF
Styremedlem

