

3.0 Ingen barn alene

Vi er der for barna så lenge vi trengs, både i humanitære kriser og en vanskelig hverdag for å sikre barn god omsorg.

Styrets beretning

Året 2022 har vist oss hvor sammenkoblet verden er med krigen i Ukraina, økte matvare- og energipriser, klimaendringer og mer hyppige naturkatastrofer.

Og aller hardest rammes de som har minst fra før: Familier som allerede er på bristepunktet, og der stressfaktorene til slutt blir så mange og sterke at de ikke lenger greier å ta vare på barna sine. Det kan være sult, flukt og død. Men også en jobb som forsvant, en avling som flommet over, en skoleplass som ble for dyr eller et traume som ikke ble bearbeidet etterfulgt av rus og vold.

I enden av alle disse dominobrikkene står de barna vi er til for. De som er alene, eller risikerer å bli det.

På verdensbasis gjelder det hvert tiende barn. Og enda flere i våre samarbeidsland i det østlige og sørlige Afrika. Her kommer skyhøy inflasjon på toppen av matvaremangel, væpnede konflikter og klimaendringer. På Afrikas Horn opplever de den verste tørken på 40 år. I Somalia regner de med at halvparten av alle barna vil bli underernærte i løpet året som kommer.

At barn ikke får den omsorgen de trenger og har krav på, er skadelig for barnet og kostbart for samfunnet. SOS-barnebyer jobber derfor for at ingen barn skal være alene.

Vi jobber langsiktig med familier som med riktig støtte fremdeles vil være det beste stedet for barna å vokse opp. Våre fosterhjem gir en trygg oppvekst til barn som ellers ikke ville fått den omsorgen alle barn har rett til. Sammen med lokale partnere styrker vi lokalsamfunn slik at flere barn og familier får en bedre livssituasjon.

Vi er der så lenge vi trengs, både i humanitære kriser og en vanskelig hverdag. Vi sikrer barn god omsorg og påvirker politiske prosesser som styrker alle barns rettigheter.

Ved utgangen av 2022 hadde SOS-barnebyer et direkte omsorgsansvar for nesten 70 000 barn og ungdom fordelt på 138 land. Vi har nådd over 500 000 barn, unge og voksne i våre forebyggende program.

Program

Økonomisk bidrag og faglig fokus

I 2022 utgjorde det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt 586,9 millioner kroner – en økning på 103,6 millioner sammenlignet med 2021. I tillegg til fadderbidragene som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i elleve hovedsamarbeidsland: Malawi, Zambia, Tanzania, Mosambik, Zimbabwe, Angola, Nigeria, Eswatini, Peru, Kosovo, Vietnam.

SOS-barnebyer Norge bevilget også 62,5 millioner kroner til nødhjelpstiltak. I undertak av 48 av disse gikk til krigen i Ukraina, og fire millioner kroner til sultkatastrofen på Afrikas Horn. I tillegg har vi støttet nødhjelpsresponsen etter syklonen i Malawi med fire millioner kroner og flommen i Nigeria med to millioner.

Et viktig fokus i 2022 har vært å støtte de strategiske endringene globalt og i partnerlandene våre i tråd med SOS-barnebyers internasjonale 2030-strategi. Dette innebærer også å bidra til å endre programporteføljen mot mer støtte til forebyggende tiltak i familier og lokalsamfunn, og arbeid med lokale barnevernstrukturer.

SOS-barnebyer er verdenskjent for barnebyene som tilbyr familiebasert omsorg for barn som ellers ville vært alene. For de aller fleste som i dag står i fare for å miste trygg omsorg, er likevel situasjonen den at de allerede har en familie – som med riktig støtte og oppfølging, fortsatt vil være det beste stedet barnet kan være.

Derfor jobber vi nå for at færre barn skal inn i barnebyer, og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin og vokse opp i det nærmiljøet de kjenner.

Dette er en beslutning som har modnet over tid i organisasjonen, ut fra hvordan verden og behovene har endret seg. Til grunn ligger som alltid barnet og barnas beste. Og at vi bruker de midlene vi samler inn så de gir mest mulig positiv endring i livene til de vi er til for.

De aller fleste barna som står i fare for å miste trygg omsorg har en familie som med riktig støtte og oppfølging, fortsatt vil være det beste stedet barnet kan være. Derfor jobber vi nå for at færre barn skal inn i barnebyer, og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin og vokse opp i det nærmiljøet de kjenner.

Ferdigbehandlete økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år alle avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland.

To saker er avsluttet. En ansatt i SOS-barnebyer Eswatini rapporterte et for høyt antall deltakere på en opplæring, og tok kost- og andre godtgjørelser selv. Vedkommende er avskjediget. I Uganda ble det oppdaget flere uregelmessigheter etter en intern revisjon. En ansatt underslo penger, et mindre beløp, i forbindelse med betalinger av ulike kostnader i et prosjekt støttet av SOS-barnebyer Norge. Vedkommende jobber ikke lenger i organisasjonen og har også betalt tilbake beløpet.

Bedre kvalitet i programmene

For å øke kvaliteten i programmene ute og sette føderasjonen i stand til å nå de strategiske målene i alle ledd, har SOS-barnebyer Norge ledet arbeidet med regionale kapasitetsgjennomganger. Regionkontorene er viktige aktører for å støtte hvert medlemsland i ansvarlig ledelse, programutvikling og forvaltning av midler. Ved regionskontoret i østlige og sørlige Afrika (ESAF) er det tidligere blitt gjennomført en evaluering. I 2022 fulgte vi opp denne i tråd med handlingsplanen, og ser store forbedringer i både kapasitet og kompetanse.

Videre har SOS-barnebyer Norge ledet en kapasitetsgjennomgang ved regionskontoret vårt i Asia, som følges opp i 2023. Spesielt fokus i disse kvalitative gjennomgangene har blant annet vært på intern revisjon, økonomioppfølging, integrering av IKT i programmer, strategi- og planlegging, samt bruk av forskning og analyser om målgruppen.

I krig og katastrofer

I 2022 har vi jobbet strategisk med hele SOS-føderasjonen om en humanitær strategi for å styrke både den forebyggende beredskapen og responsen når kriser rammer. Det har også vært viktig å bygge opp nødhjelpsfondet vårt til å kunne respondere raskt og koordinert i

kommende kriser. Kriser og konflikter er også en betydelig årsak til at familier bryter sammen og barns rettigheter krenkes. Vi trenger derfor å utvikle gode risikoanalyser og konkrete tiltak når kriser inntreffer.

Klimaendringer har bidratt til behovet for å sikre at land der vi jobber er bedre rustet når de rammes av naturkatastrofer som ødelegger familienes livsgrunnlag og trygghet. Derfor arbeider vi sammen med føderasjonen om tiltak, blant annet å begrense eget klimaavtrykk og utforske løsninger som minimerer risiko innen beredskap og særlig matsikkerhet. Vi ønsker også å koble programarbeid til nye løsninger for matsikkerhet for familier og lokalsamfunn.

SOS-barnebyer Norge har hatt et spesielt fokus på tørkekatastrofen på Afrikas Horn det siste halve året. Blant annet støtter SOS-barnebyer Norge den regionale humanitære appellen på Afrikas Horn med fire millioner kroner og er i tett dialog med SOS-barnebyer Somalia om mulig samarbeid på et innovativt jordbruksprosjekt.

Vårt arbeid i Norge

I Norge jobber vi med å utvikle modeller som skal styrke barnevernet, familier og barn som kommer i kontakt med tjenesten og gi gode møteplasser i lokalsamfunnene. Vi samarbeider med en rekke kommuner og private partnere der det grunnleggende målet, som for all vår virksomhet, er at ingen barn skal være alene.

Blant modellene finner vi *Familiepartner* som er et hjelpetiltak som skal forebygge omsorgsovertakelser og sette foreldre i bedre stand til å ta vare på sine barn. Familiepartner retter seg mot familier med sammensatte behov og utfordringer, og prøves ut i samarbeid med Lillehammer, Øvre Eiker og Larvik kommune.

Lillehammer har sammen med Drammen har også tatt i bruk *Under samme tak*, en fosterhjemmodell som vil sikre at søsken i barnevernet kan vokse opp sammen, få familiebasert omsorg og stabile oppvekstvilkår. *Fra hus til hjem* er et sett med verktøy som skal sikre reell medvirkning fra barna i fosterhjemmet, utviklet i samarbeid med et ungdomspanel.

Vi har også prosjekter *Sammen for tilstanden i barnevernet* som handler om å lage bedre verktøy for barnevernets rapportering til kommunestyrene, skape mer forståelse og engasjement for barna i vår målgruppe.

Som del av A Home for a Home-samarbeidet med Heimstaden, har vi etablert leiligheter for ungdom som er i ettervern, og for samvær. Sammen med Elkjøpsfondet bidrar vi til å bekjempe digitalt utenforskap, og sammen med

DNB og Visma er det utviklet digitale verktøy barnevernet kan bruke for å styrke sine rutiner.

Enslige mindreårige flykninger er en prioritert målgruppe for arbeidet vårt i Norge. *SAMMEN* er aktiviteter der enslige mindreårige eller flyktningsfamilier får venner og nettverk av jevnaldrende i sitt nye lokalmiljø. I 2022 har vi hatt ulike *SAMMEN*-aktiviteter i 24 kommuner og ved en rekke skoler. *Familiehjem* bosetter enslige mindreårige i trygge familie-lignende hjem.

Politisk påvirkning

I 2022 har vi vært en tydelig stemme for barn som er alene i krigen i Ukraina, og en pådriver for gode barnevernstjenester i Norge. Vi har også tatt til orde for å «snu makta» både i bistandspolitikken og internt i egen føderasjon, blant annet med et godt besøkt arrangement under Arendalsuka. Vi vil fortsette å være en stemme for at lokale aktører må få definere sin egen utvikling, og ikke styres av pengemakten som følger bistanden og politiske føringer for denne.

Internasjonalt:

I tillegg til å påvirke norsk utviklingspolitikk til å ha et særskilt barnerettighetsfokus, ser vi at det særlig er innen humanitærpolitikk vi har mulighet til å påvirke norsk politikk og budsjetter. Som vi har lært fra ulike kriser og konflikter, er traumer og psykiske lidelser vanlige følgeårsaker for barn og familier som opplever akutte kriser eller langvarig stress. Vi jobber med å sette barn uten foreldreomsorg på agendaen i norsk humanitærpolitikk, samt for økt prioritering og ressurser til psykososial støtte for barn i kriser og konflikter. Dette arbeidet vil ha behov for økt innsats fremover. SOS-barnebyer har også løftet viktigheten av bedre psykisk helse som en del av norsk utviklingspolitikk og bistand, og deltok høsten 2022 i planlegging og gjennomføring av en nordisk politisk konferanse om psykisk helse i langsiktig bistand så vel som i krig og kriser.

Nasjonalt:

Vi jobber politisk i Norge for et bedre barnevern med god kompetanse og tilstrekkelige ressurser. Vi har arrangert det halvårlege webinarer «INGEN_ alene», med målgruppe kommuner, byråkrati og fagmiljøer, og vi er aktive i relevante nettverk innen norsk barnevern blant annet med gode samarbeid med Barneombudet og Nettverket for barnekonvensjonen.

Synlighet

Den russiske invasjonen av Ukraina la mye av premissene for synlighetsarbeidet i 2022. SOS-barnebyer har vært i Ukraina siden lenge før annekteringen av Krim, hatt programarbeid på begge sider av frontlinjen og var godt rustet for å få ut effektiv hjelp da krigshandlingene ble trappet opp.

Landet har dessuten en stor andel barn på institusjon. Vi valgte å løfte bekymringen for deres skjebne når ansatte flyktet eller ble sittende fast i bomberom. Dette ble en av de største nasjonale mediasakene i krigens tidlige fase, der vår generalsekretær daglig var ute på barnas vegne. Det åpnet dører til andre aktører som alt fra den norsk-ukrainske venneforeningen til norske myndigheter, samt bidro til det enorme engasjementet både fra private givere, organisasjoner og våre større næringslivspartnerne.

Kommunikasjonen rundt Ukraina har vedvart gjennom hele 2022 på tvers av egne, betalte og fortjente kanaler, med regelmessige oppdatering på behov, vår tilstedeværelse og hvordan vi forvalter innsamlede midler. Gjennom lokale medier har vi også vist hvordan vi jobber med integrering av de ukrainske flykningene som har kommet til Norge.

Saken har markert SOS-barnebyer som en tydelig forsvarer for barns rettigheter, med særlig omsorg for de som var eller risikerte å bli alene.

I forlengelse av krigen i Ukraina har vi søkt å få oppmerksomhet rundt det sammenfall av kriser som nå rammer barn over hele verden. Denne typen sammenhenger er det vanskeligere å få oppmerksomhet rundt. Vi har særlig forsøkt å løfte utfordringene på Afrikas Horn, noe vi vil fortsette med i det som for barna her også blir et svært krevende 2023.

Vi har videre søkt å aktualisere disse sammenhengene gjennom å hente utfordringene hjem og vise hvordan det påvirker barn i Norge. Jo flere stressfaktorer i en familie, som en presset økonomisk situasjon bidrar til, desto vanskeligere er det å gi god omsorg. På vegne av disse barna og familiene slo vi alarm om en velferdsstat på vippepunktet og konsekvensen både for enkeltbarn og samfunnet.

Nasjonalt har vi også vært en tydelig stemme innenfor barnevernssektoren gjennom vår årlige barnevernlederundersøkelse, en rekke mediasaker og nevnte seminarer, og politiske prosesser. Våre frivillig har bidratt til synlighet i sine lokalmiljø både gjennom egne aktiviteter og som del av våre kampanjer, blant annet som

avsendere av debattinnlegg og aktiv deling av innhold. Ung-SOS, ungdomsgruppa til landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer har forberedt en re-start der de skal ta en mer politisk posisjon gjennom utvalgte kjernesaker.

Innsamlingsvirksomhet og partnerskap

2022 ble et særdeles godt år. Innsamlingsvirksomhetens mål er å samle inn mest mulig penger til å finansiere våre internasjonale programmer, slik at vi kan hjelpe så mange barn som mulig. Etter to år med pandemi, noe som både førte til lav rekruttering av nye faddere og et høyt frafall av eksisterende faddere, var målet for 2022 «å sette i proppen». Målet ble nådd særlig takket være en kombinasjon av økt innsamling og donasjoner til Ukraina. Fram til august fokuserte vi på å rekruttere faddere med dette formål. Det var en vellykket strategi.

Arbeidet med å hindre frafall vil videreføres i 2023 og 2024.

Privatmarkedet

Samlede fadderinntekter for 2022 endte på 364,3 millioner kroner, mot 380,5 millioner i 2021. Aktive fadderskap ved utgangen av året var 107 574 mot 108 188 i 2021.

Vi har i løpet av 2022 lansert et nytt produkt i form av en fastgiveravtale som gir et totalt antall faste avtaler ved utgangen av 2022 på 123 815, mens det totale antallet aktive givere endte på 128 888 mot 130 124 året før.

I tillegg kommer inntekter fra DM-aksjoner rettet mot våre aktive og passive faddere på 32 millioner. Totalt utgjorde aksjonsinntektene i 2022 39,9 millioner kroner sammenliknet med 39,9 millioner i 2021.

Fra fadder for et barn til byfadder

Som tidligere nevnt jobber vi nå for at færre barn skal få alternativ omsorg i barnebyene, og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin, eller ivaretas i lokalbaserte omsorgstilbud som for eksempel i fosterfamilier. Som del av dette endrer vi også fadderordningen slik at vi sammen når ut til enda flere av de som trenger det aller mest.

Fra november 2022 var det ikke lenger mulig å bli fadder for et barn. Muligheten til å gi pengegaver til fadderbarnet ble også avsluttet. De som allerede er barnefaddere, kan forbli det til barnet flytter ut av fosterfamilien – men vil da ikke lenger få tilbud om et nytt barnefadderskap.

I stedet får de tilbud om å bli fadder for en barneby og vårt forebyggende familiestyrkingsarbeid i det aktuelle området, i et produkt som nå omtales bare som SOS-fadder.

Dette produktet har vært et satsingsområde i året som har gått, og står for 95 prosent av nye inngåtte fadderavtaler. Et generelt fastgiverprodukt er også blitt introdusert, men foreløpig kun testet i mindre skala. Videreutvikling, testing og implementering av dette produktet vil ha høyeste prioritet i 2023.

Samarbeid med næringslivet

Samarbeid med næringslivet er en viktig inntektskilde for SOS-barnebyer. I tillegg til finansiell støtte, bidrar våre partnere også med strategisk kompetanse.

Totalt fikk vi 186 millioner kroner fra næringslivet i 2022. 52 millioner er direkte relatert til Ukraina, der blant annet dugnaden i eienomsbransjen initiert av OBOS, bidro sterkt til resultatet.

Ambisjonen for 2022 (før krigen inntraff) var å beholde eksisterende partnere, noe vi har klart. I tillegg har vi fått mange potensielle partnere som resultat av Ukraina-innsamlingene. Disse blir fulgt opp og mange ønsker å fortsette samarbeidet også i 2023.

Julekampanjen ga også et veldig godt resultat med 1,1 millioner kroner innsamlede midler fra næringslivet, en økning på 700 000 kroner fra 2021.

Heimstaden

Heimstaden er en særdeles viktig partner for SOS-barnebyer gjennom satsingen A Home for a Home. Den innebærer at Heimstaden har matchet hver boenhet de eier med en pengesum til de barna som trenger det aller mest. Gjennom samarbeidet har flere tusen barn både i de lokale markedene Heimstaden er til stede i, og i det globale sør, fått den omsorgen de er helt avhengige av.

Aktivitetene er utviklet dels lokalt og dels av SOS-barnebyer Norge i samarbeid med våre partnerland. De spenner fra støtte til etablerte familiestyrkingsprogrammer og spare- og lånegrupper, til nødhjelp til barn i Ukraina og et helt nytt prosjekt for å gi flere tusen barn som lever på gata i Etiopia et hjem.

I 2022 bidro Heimstaden med 125,7 millioner kroner til programaktivitet for over 60 000 barn.

Samarbeid med organisasjoner

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Fagforbundet er fortsatt den største, også når det

gjelder inntekter. I 2022 har vi mottatt til sammen over ti millioner kroner fra Fagforbundet sentralt, enkeltgivere og fagforeninger. Det inkluderer åtte millioner til Fagforbundets langsiktige engasjement i Huambo, Angola, samt over to millioner til vårt arbeid i og landene som grenser til Ukraina.

Politiets Fellesforbund støtter fortsatt vårt ungdomsprogram i Kosovo. I tillegg bevilget de i desember 500 000 kroner til våre SAMMEN-prosjekter i norske kommuner, for integrering av flyktninger fra Ukraina.

Postkodelotteriet

Samarbeidet med Postkodelotteriet fortsetter som planlagt. Lisensen WWF og SOS-barnebyer Norge har i fellesskap er gyldig frem til 2026. Det vil bli avholdt ny loddtrekning for ny periode i 2025. Departementet ønsket å gå ned fra fem til to lisenser i loddtrekningen, basert på at de kun er Postkodelotteriet og Norsk Pantelotteri som er aktive. Gjennom påvirkning er dette blitt økt til tre lisenser. Totalt mottok vi 51,7 millioner kroner i 2022. Dette er midler som vi står fritt til å disponere i prosjekter og program der det er behov.

Testamentariske gaver

I 2022 mottok vi 37,4 millioner kroner i testamentariske gaver – et godt år i SOS-barnebyers sammenheng. Organisasjonen ønsker å sikre fremtidige inntekter fra arv og testament og vil øke satsingen på dette området spesielt mot egne givere.

Operasjon Dagsverk:

I høst gjennomførte norske skoleelever innsamlingsaksjonen Operasjon Dagsverk (OD) som denne gang gikk til arbeid med unges psykiske helse i Uganda, i tett samarbeid med SOS-barnebyer Uganda og Mental Helse Ungdom. Prosjektet har et spesielt fokus på å bryte stigma og fremme likemannsarbeid mellom de unge selv. Totalt har OD-aksjonen bidratt med netto 11 millioner kroner til dette arbeidet.

Støtte fra norske myndigheter

I 2022 fortsatte SOS-barnebyer Norge den femårige rammeavtalen med Norad som finansierer forebyggende familieprogrammer i Malawi og Zambia. Formålet med programmet er å styrke lokalsamfunn og familier slik at de kan ta bedre vare på barn uten omsorg og barn som står i fare for å miste omsorgen. Totalrammen på avtalen fra 2020-2024 er på 97,2 millioner kroner.

Støtte fra andre

SOS-barnebyer Norge har flere andre store støttespillere:

- Grieg Foundation bidro i 2022 med totalt syv millioner kroner. Midlene gikk til implementering av familieprogrammer i Malawi og Zambia, videreføring av likestillingsprogrammet, implementering av vår likestillingsstrategi og finansiering av en PhD-grad i samarbeid med UiB som ser på barns utvikling i ressursfattige kontekster, og deres psykiske helse.
- Signe Marie Stiftelsen inngikk en ny toårig avtale med SOS-barnebyer for 2023 og 2024 til en verdi på fire millioner kroner. Prosjektene vi samarbeider om er familieprogrammene i Malawi og Zimbabwe, samt nødhjelp.
- TD Veen og Torunn & Oles Stiftelse bidro hver med en donasjon på én million kroner til SOS-barnebyers nødhjelpsarbeid i Ukraina.

Administrasjon og økonomi (organisasjonen)

SOS-barnebyers internasjonale rolle

SOS Children's Villages International er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 138 land og territorier. Styremedlem i SOS-barnebyer Norge, Elisabeth Grieg, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale senatet som er SOS-barnebyers øverste organ. I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Sissel Aarak medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen i SOS-barnebyer. SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid.

Styre og administrasjon

Per 31.12.22 var det totalt 77,2 årsverk/85 ansatte (inkludert Telemarketing-teamet) i SOS-barnebyer Norge, av disse var fire midlertidige ansatte og to innleide fra vikarbyrå. Som hovedregel ansetter vi i faste heltidsstillinger. Ansatte som jobber redusert, gjør dette i stor grad etter eget ønske. Det var 11 medarbeidere på deltid, av disse var 10 medarbeidere tilknyttet vårt Telemarketing-team hvor mange har dette som en deltidsstilling i tillegg til studier.

Sykefraværet har gått noe ned og var i 2022 på 3,3 prosent, mot 3,4 prosent i 2021.

SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet.

De ansattes medvirkning ivaretas gjennom

Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon Negotia.

SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av tre kvinner og to menn. Av ni fast ansatte mellomledere, er seks kvinner.

Styret i SOS-barnebyer Norge består av åtte personer, tre menn og fem kvinner: Frode Hvattum, Ragnhild Dybdahl, Elisabeth Grieg, Pål Nedregotten, Zaineb Al-Samarai, TC Høiseh, Maren Frogner Werner og Kjersti Movold.

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjepersoner.

Mangfold, likestilling og inkludering

SOS-barnebyer Norge jobber aktivt for å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass, som har fokus på å hindre diskriminering og fremme likestilling. Våre målinger viser at hovedvekten av våre medarbeidere opplever godt arbeidsmiljø og er godt fornøyde med arbeidsgiver.

Virksomheten jobber i henhold til aktivitets- og redegjørelsesplikten (arp) lovpålagte firestegs arbeidsmetode. Gjennom arbeidsmetoden sikres kartlegging av risiko for diskriminering, analyse av årsaker til identifiserte diskrimineringsrisikoer, iverksettelse av aktuelle tiltak og evaluering av effekten av gjennomførte tiltak.

Arbeidet med mangfold ivaretas gjennom rekruttering og i alle prosesser relatert til lønns- og arbeidsvilkår. I våre rekrutteringsprosesser er vi bevisste rundt å sikre dette. I første halvår 2022 lanserte vi en egen karriereside på våre hjemmesider. Intensjonen bak karrieresiden er å tiltrekke talenter og mer mangfoldige søkermasser.

Lønnspolitikk og system for stillingskategorier ble ferdigstilt og implementert høsten 2022. Lønn fastsettes med utgangspunkt i rollens ansvarsomfang og kompleksitet, samt den enkeltes erfaring og formalkompetanse. Dette vil bidra til å hindre utilsiktede lønnsforskjeller. Gjennom prosessen med implementering av lønnspolitikken, er identifiserte skjevheter i lønn blitt justert.

Som et ledd i å løfte intern kompetanse innen temaet mangfold, likeverd, inkludering og tilhørighet ble det våren 2022 igangsatt et samarbeid med en ekstern partner. Gjennom dette samarbeidet ble det blant annet gjennomført en kartlegging av nåsituasjonen for overnevnte tema blant alle våre medarbeidere. Funn fra kartleggingen viser at vi har et potensiale for å bli enda bedre innenfor mangfold-, likestilling- og inkluderingsarbeidet, og dette skal det

jobbes videre med.

Videre har SOS-barnebyer gjennom året lagt til rette for en inkluderende arbeidsplass ved å tilby alle ansatte hybrid kontorløsning og fleksibilitet knyttet til arbeidssted. I våre lokaler har vi et dedikert bønne-/meditasjonsrom medarbeidere fritt kan benytte. Sosiale arrangementer planlegges og tilrettelegges slik at alle skal føle seg inkludert.

SOS-barnebyer vil fortsette å jobbe systematisk med mangfold, likestilling og inkludering fremover. Konkrete tiltak vil være å få på plass en overordnet strategi og plan for dette arbeidet, og fokusere på kompetanseheving og bevisstgjøring innen mangfoldstemaer. Vi vil også se på flere av våre interne prosesser, blant annet ansettelsesprosesser for å sikre at disse legger til rette for mangfold og inkludering. Videre arbeid med implementeringen av lønnspolitikken, for å sikre at denne gir forventet effekt knyttet til å forhindre diskriminering og fremme likestilling vil også være et viktig tiltak.

SOS-barnebyers arbeid med åpenhetsloven

10. juni 2021 ble åpenhetsloven vedtatt i Stortinget. Loven setter strengere krav til virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Den krever at større virksomheter gjør aktsomhetsvurderinger knyttet til dette, og i tillegg offentliggjør en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene og besvarer informasjonskrav fra allmennheten.

SOS-barnebyer Norge har igangsatt arbeidet med å utvikle en policy på hvordan organisasjonen skal svare ut de kravene loven stiller. Videre vil det bli gjennomført en risikovurdering av våre største leverandører og utarbeidet prosesser som sikrer at dette gjennomføres også når nye avtaler inngås. En nettside der allmenheten kan følge arbeidet er opprettet.

Økonomisk status og utsiktene framover

En sunn og stabil økonomi er en viktig bærebjelke for å kunne ivareta SOS-barnebyer Norges programforpliktelser. I 2022 åpnet Norge og resten av verden opp igjen etter to år med pandemi. Nesten samtidig brøt krigen i Ukraina ut, og førte verden inn i en ny krise. SOS-barnebyer Norge har i løpet av året samlet inn over 80 millioner kroner til Ukraina. Et land vi har programmer i over hele landet, og der behovet kommer til å være stort fremover, spesielt når krigen er over og landet skal bygges opp igjen. Innsamlingen til krigen i

Ukraina var med å bidra til at totalt anskaffede midler for 2022 endte på 746,9 millioner kroner, det høyeste inntektsåret for SOS-barnebyer Norge noensinne.

I 2022 var det et stort behov for å komme i gang igjen etter flere år med pandemi. Forsinkelser i aktiviteter og investeringer i system og teknologi, bidro til at kostnadene til anskaffelser av midler gikk kraftig opp og endte på 106,1 millioner kroner.

Effektene av krigen i Ukraina merkes globalt i form av kritisk mat- og energimangel, samt økonomisk nedgang. Økt inflasjon er et stort problem i mange land og er med å øke kostnadene i våre programmer. I tillegg er klimændringer en annen trussel og SOS-barnebyer opplever at hyppige naturkatastrofer legger press på midlene som samles inn. Samlet gjør dette at SOS-barnebyer Norge i 2022 bidro med et rekordhøyt beløp internasjonalt.

Videre benyttet SOS-barnebyer Norge 624,8 millioner kroner til formålsaktiviteter som utgjorde 85 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på fire millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,5 prosent.

SOS-barnebyer Norges verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 319 millioner kroner per 31.12.2022, hvorav aksjer utgjorde 124,9 millioner kroner. 2022 var et urolig år for finansmarkedet, noe som påvirket resultatet på finansinntektene og ga en negativ avkastning på 19,1 millioner kroner, mot 30,4 millioner kroner året før.

SOS-barnebyer Norges midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som

Statens pensjonsfond utland.

SOS-barnebyer Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 150,6 millioner kroner i bankinnskudd pr 31.12.2022. Dette er tilfredsstillende med tanke på behovet i den underliggende driften. Til tross for høye program- og driftskostnader, var det også et rekordhøyt år på innsamlingsiden, som igjen førte til et positivt aktivitetsresultat. For 2022 endte det på 12 millioner kroner, mot 45,4 millioner kroner i 2021. Formålkapitalen var ved årets slutt 570,6 millioner kroner.

Verdensøkonomien går en usikker tid i møte, og ifølge verdensbanken advares det nå om en global resesjon det kommende året. SOS-barnebyer som har programmer i mange deler av verden, påvirkes også av dette. Programkostnadene vil i likhet med 2022 øke fremover, og da i takt med inflasjonen. Norsk økonomi er også under press, og husholdningene sliter med høye strøm- og matvarepriser, og i tillegg går renta opp. SOS-barnebyer Norge er i likhet med andre bistandsorganisasjoner avhengig av givergleden, og det er vanskelig å spå hvordan den økonomiske situasjonen vil ha å si for inntektene fremover. Foreløpig ser vi ikke disse tendensene blant våre givere.

Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2022. Regnskapet for 2022 er gitt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.

Oslo, 31. desember 2022 / Oslo, 20. april 2023

 Frode Hvattum  Zaineb Al-Samarai  Ragnhild Dybdahl  Elisabeth Grieg  TC Høiseh

 Kjersti R. Movold  Pål Nedregotten  Maren C. Frogner Werner  Sissel Aarak