

Styrets beretning



03 — Ingen barn alene

I 2021 har vi tilpasset støtte og innsamling ut fra nye og endrede behov, for å kunne nå ut til så mange barn som mulig.

SOS-barnebyer har som mål å gi flere barn en trygg oppvekst med mulighet til å skape seg et godt voksenliv. Det gjør vi gjennom å støtte familier som lever i en svært vanskelig situasjon, slik at barna kan bli værende, men også ved å ta over omsorgsansvaret når det er nødvendig.

Dessverre har et nytt koronaår vist at pandemien rammer de barna vi jobber for ekstra hardt. Mange har mistet sine omsorgspersoner og familier som før pandemien klarte seg bra, står nå i en ekstremt vanskelig situasjon. Mange barn, både i Norge og ute i verden, opplever store psykiske utfordringer.

Dette er utfordringer som vil vare, også lenge etter at smitten er under kontroll.

Gjennom dette året har vi fulgt utviklingen tett og tilpasset støtte og innsamling ut fra nye og endrede behov. Vi har vært der for familier og lokalsamfunn, og minnet myndigheter om at det å prioritere barns helse-, omsorgs- og livssituasjon, er noe av det aller viktigste de gjør. Vi har endret lover og skapt oppmerksomhet om tabubelagte temaer.

Ved utgangen av 2021 hadde SOS-barnebyer et direkte omsorgsansvar for over 68 000 barn og ungdom fordelt på 137 land. Vi har bidratt til at over 300 000 barn kan vokse opp i sin biologiske familie.

Samtidig vet vi at 220 millioner barn har mistet eller står i fare for å miste omsorgen fra familien sin. Derfor må vi bli enda bedre og få med oss enda flere, i jobben for at ingen barn skal bli stående alene.

Program

Bidrag

I 2021 utgjorde det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt 483,2 millioner kroner. I tillegg til fadderbidragene som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i 11 hovedsamarbeidsland: Mosambik, Zimbabwe, Zambia, Malawi, Eswatini, Tanzania, Angola, Nigeria, Vietnam, Peru og Kosovo.

SOS-barnebyer Norge bevilget også 20 millioner kroner til nødhjelpstiltak til i alt 12 nødhjelpsoperasjoner. De største bidragene gikk til arbeid i Armenia, Etiopia, Madagaskar og Palestina.

SOS-barnebyer Norge har også i 2021 stått i spissen for å gjennomføre kapasitetskartlegginger hos organisasjonens seks internasjonale regionkontor for å

sikre høy kvalitet nærmest mulig programmene. I år har vi fulgt opp regionskontoret for det sørlige og østlige Afrika.

Kraftfull handling etter granskingsrapporter

SOS-barnebyers hovedoppgave er å ivareta hvert enkelt barn. Vi jobber derfor med å styrke både forebyggingen og rapporteringsrutinene i saker som gjelder brudd på barns beskyttelse, og reagerer sterkt når det kommer opp saker der vi som organisasjon ikke har gjort dette godt nok.

I mai 2021 informerte SOS-barnebyer i Norge våre faddere og samarbeidspartnere om to rapporter som viste at enkelt saker knyttet til overgrep, korrupsjon og misbruk av innsamlede midler ikke var blitt håndtert i henhold til SOS-barnebyers internasjonale retningslinjer og prosedyrer. Ved generalforsamlingen i føderasjonen i juni ble det stemt frem et nytt internasjonalt senat (organisasjonens øverste ledende organ) der 60 prosent av medlemmene var nye. Det ble også valgt inn et helt nytt presidentskap.

Det nye senatet vedtok deretter en handlingsplan for endringer, for å sikre at organisasjonen på alle plan oppfyller sitt løfte om å sikre barn god og trygg omsorg. Med handlingsplanen følger en jevnlig rapportering av fremdrift på tiltakene, og disse rapportene publiseres på SOS-barnebyers internasjonale nettsider.

Ferdigbehandlete økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år alle avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland. I 2021 ferdigbehandlet SOS-barnebyer to saker fra henholdsvis Nigeria og Tanzania. I Nigeria gjaldt saken underslag av et mindre beløp. Den mistenkte sa opp sin stilling før saken var ferdig undersøkt. Siden kostnadene forbundet med rettslig sak var langt høyere enn organisasjonens tap, ble denne avsluttet til tross for at man fant hold i anklagene. På bakgrunn av saken er det interne regelverket innskjerpet.

I Tanzania gjaldt saken en anbudsprosess med uriktig involvering fra styret i organisasjonen. I tråd med samarbeidsavtalen mellom SOS-barnebyer Tanzania og SOS-barnebyer Norge, varslet SOS-barnebyer Norge mulig avslutning av samarbeidet om saken ikke ble løst tilfredsstillende. Ved SOS-barnebyer Tanzanias generalforsamling i juli 2021 ble det valgt nye styremedlemmer og ny styreleder. Samarbeidet mellom organisasjonene er →

■ ■ ■ Styrets beretning

derfor gjenopprettet, og organisasjonen har ikke lidd økonomiske tap som følge av dette.

Vårt arbeid i Norge

I Norge har vi gjennomført en rekke prosjekter som på forskjellige måter skal bidra til at barn og unge ikke blir stående alene.

Familiepartnerprosjektet skal forebygge omsorgsovertakelser i barnevernstjenesten. I pilotfasen er det ansatt seks Familiepartnere i tre kommuner som skal jobbe tett sammen med foreldre og barn om utfordringer familier sliter med.

Familiepartnerprosjektet er også et ambisiøst forskningsprosjekt med en komponent av følgeforskning gjennom hele piloten. I tillegg til kommunene samarbeider vi med OsloMet, Heimstaden og Ferd Sosiale Entreprenører, med støtte fra Visma, Bufdir og Forskningsrådet.

Prosjektet *Under Samme Tak* er utviklet for at søsken under barnevernets omsorg skal få bo sammen. Modellen er nå ferdig utviklet og klar for å brukes i alle kommuner som har behov for det. Drammen og Lillehammer er i gang. Det har vært utfordringer knyttet til å etablere Under Samme Tak i nye kommuner, særlig mht kommunestrukturer og koronapandemien, men den nye barnevernreformen som trådte i kraft fra 1. januar 2022, vil bidra til at slike tverrfaglige modeller lettere kan tas i bruk.

Integreringsprosjektet *SAMMEN* fikk en ekstra bevilgning som ga muligheten til å gjennomføre *SAMMEN*-reunionsgrupper, videreutvikle prosjektet på skolesiden og en ny modell for familier som rulles ut med Ås som pilotkommune.

I 2021 ble det også etablert et nytt partnerskap med Elkjøpfondet der vi har delt ut utstyr til barn og unge som opplever digitalt utenforskap i Norge.

Påvirkning

Det overordnede målet for SOS-barnebyers påvirkningsarbeid er at Norge fører en internasjonal og nasjonal politikk som både bidrar til å styrke retten til en helhetlig omsorg for barn i utsatte omsorgssituasjoner, og et godt barnevern i Norge og våre partnerland.

Internasjonal:

I 2021 har SOS-barnebyer Norge jobbet for økt bevissthet om hvordan psykisk helse er helt avgjørende for at barn skal få god omsorg. Dette har inkludert en rekke

initiativ på tvers av målgrupper og arenaer, der vi i stor grad har lyktes i å posisjonere organisasjonen som en pådriver også for ivaretagelsen av barn og unges psykiske helse.

- Rapporten «The Power of caregiving» (februar) – om psykisk helse og tidlig barndomsutvikling - med daværende utviklingsminister Dag-Inge Ulstein.
- Arendalsuka: Barn og unges mentale helse, sammen med organisasjonen FORUT og flere ungdomspolitikere.
- Møter på Stortinget og med Norad i forbindelse med valg og bistandsbudsjett for hvordan styrke det globale arbeidet på mental helse.
- Samarbeid med andre norske organisasjoner og nettverk for å holde saken varm, også etter regjeringsskiftet.

SOS-barnebyer har også arbeidet for at Norge skal øke bistandsstøtten til et styrket barnevern for barn uten foreldreomsorg. Vi har tatt opp behovet for å få på plass en strategisk satsing på barns rettigheter på tvers av sektorer – blant annet i samarbeid med Plan, UNICEF og Redd Barna.

Nasjonalt:

I 2021 kulminerte flere store prosesser på barnevernsfeltet som har vært det viktigste fokusområdet for det nasjonale påvirkningsarbeidet.

Viktige gjennomslag for SOS-barnebyer inkluderer:

- Retningslinjene for alternativ omsorg for barn er for første gang tatt inn i forarbeidene til en norsk lov.
- Søskenes rett til å vokse opp sammen ble styrket.
- Overgangsordningen i forbindelse med barnevernsreformen ble utvidet fra to til tre år.
- Statsforvalteren skal føre tilsyn med mottak for enslige mindreårige asylsøkere.
- Gjennom året har vi utviklet strategiske partnerskap med ulike organisasjoner som står oss nært politisk, og i arbeidet med barnevernloven koordinerte SOS-barnebyer sivilsamfunnenes innspill til Stortinget.

Synlighet

SOS-barnebyer Norge har tatt en tydelig stemme i media og vært synlig i flere av debattene om barn i Norge og barnevern. To større spørreundersøkelser blant alle norske barnevernlederne ga både bred

dekning og viktig innsikt i påvirkningsarbeidet vårt. Vi har også jobbet helhetlig med barn og unges mentale helse, og skapt engasjement både i media og egne kanaler.

Vi har løftet fram barns stemmer ute i verden, særlig knyttet til stengte skoler og andre konsekvenser av pandemien, gjennom alt fra oppslag om barneekteskap og tenåringsgraviteter i Eswatini til kollaps i Mellom-Amerika og økt barnefattigdom i Europa.

Totalt hadde vi 650 medieoppslag i 2021, der vi nådde ut til flere mennesker enn året før.

Facebook og Instagram er våre viktigste kanaler i sosiale medier, med henholdsvis 110 000 og 6000 følgere og stødig vekst. Gjennom aktiviteter, webinarer om fremtidens barnevern og andre digitale møteplasser om dagsaktuelle temaer, har vi jobbet aktivt for å øke bevisstheten om formålet og fagfeltet vårt både i Norge og internasjonalt, og engasjert ulike målgrupper.

Engasjerer barn, unge og frivillige

SOS-barnebyers engasjementsarbeid handler om holdnings- og påvirkningsarbeid og å initiere tiltak som fører til at barn og familier i vår målgruppe får det bedre – både her hjemme og ute i verden.

Over hele landet har barn og unge engasjert seg i en rekke tradisjonsaktiviteter gjennom hele 2021: Både Solsikkeaksjonen, Skolejoggen og Omvendt Julekalender gikk av stabelen som planlagt, de to siste med solide deltakerantall – pandemien tatt i betraktning.

Frivilligheten ble styrket med en ny gruppe i Agder, samt en ny studentgruppe i Bergen. UngSOS Norge styrket sitt styre med flere medlemmer. Sammen med sin nye leder jobber de aktivt med å utvikle en ny retning for frivillig engasjement i SOS-barnebyer, der politisk påvirkning vil stå sentralt.

Våre frivillige bidro til god synlighet i 2021 - gjennom medieomtale av lokale aktiviteter, leserinnlegg som alltid får god spredning, og aktiviteter i sosiale medier.

Innsamlingsvirksomhet og partnerskap

Målet for SOS-barnebyers innsamlingsvirksomhet er å finansiere programmer så vi kan hjelpe enda flere barn. I 2021 har vi jobbet målrettet med å skape nye og langsiktige samarbeidsmodeller og inntektskilder.

I 2021 samlet vi inn 529 millioner kroner,

mot 518 millioner i 2020.

Samlede fadderinntekter for 2021 endte på 377 millioner, ned fra 398 millioner året før. Aktive fadderskap ved utgangen av året var 108 188, mot 115 924 i 2020.

Aksjonsinntektene i 2021 utgjorde totalt 40 millioner kroner sammenliknet med 47,8 millioner i 2020, mens totalt antall aktive givere endte på 130 124 mot 139 400 året før.

Samarbeid med næringsliv

Samarbeid med næringslivet er en viktig inntektskilde for SOS-barnebyer. I tillegg til finansiell støtte, bidrar våre partnere også med strategisk kompetanse. Her har vi blant annet med oss nye kompetansepartnere som DLA Piper og Visma, og har videreutviklet og aktivert våre hovedsamarbeidspartnere OBOS, Aktiv Eiendomsmedling, Espira Gruppen og Mars Norge. Vi har også lansert «Digital Village»-initiativet sammen med Isabel Ringnes med Eplehuset, Elkjøpfondet, SKAGEN Fondene, Accenture og Sysco som strategiske partnere til prosjektet.

Samarbeid med organisasjoner

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Fagforbundet har siden 2005 finansiert bygging og drift av SOS-barnebyen i Huambo i Angola, og rundt i 2021 100 millioner kroner i innsamlede midler. Medlemmer i Odd Fellow-Ordenen har videreutviklet samarbeidet med å verve faste samfunnsbyggere til familieprogrammene våre i Ngabu, Malawi. Politiets Fellesforbund har siden 2014 støttet SOS-barnebyers arbeid for ungdom, de siste årene i Pristina, Kosovo.

Postkodelotteriet

Ved utgangen av 2021 var det over 111 000 aktive lodd med i trekningen av Postkodelotteriet. For SOS-barnebyer Norge, som en av to formålsorganisasjoner for lotteriet, har dette vært et svært positivt samarbeid som for inntektsåret 2021 har bidratt med 40,6 millioner kroner. Dette er midler som organisasjonen kan bruke til å støtte prosjekter der vi ikke har tilstrekkelig med øremerkede midler.

Støtte fra norske myndigheter

I 2021 mottok SOS-barnebyer Norge støtte på til sammen 23,1 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonale program fra Norad. I 2020 ble det inngått en ny femårig rammeavtale med Norad som finansierer programmer i Malawi og Zambia.

Totalrammen på avtalen fra 2020-2024 er på 97,2 millioner kroner. Vi mottok også bevilgning på 1,3 million kroner fra IMDI til vårt integreringsprosjekt SAMMEN.

Støtte fra andre

SOS-barnebyer Norge har flere andre store støttespillere. Blant disse er Grieg Foundation som bidro med totalt 7 millioner kroner i 2021. Midlene gikk til implementering av familieprogrammet i Malawi og Zambia, videreføring av likestillingsprogrammet, implementering av vår likestillingsstrategi og finansiering av en PhD-grad i samarbeid med UIB som ser på barns utvikling i ressursfattede kontekster, og deres mentale helse.

Stiftelsen Signe Marie støttet SOS-barnebyer Norge og familieprogrammet i Malawi med 1 million kroner i 2021.

Vi har gjennom året også mottatt tre donasjoner fra privatpersoner på ca. 1 million kroner hver som bidrar til finansiering av blant annet familiestyking i Zimbabwe.

Testamentariske gaver har siden 2011 vært et strategisk satsningsområde for SOS-barnebyer. Vi vet at mange ønsker å bidra, men er ikke klar over muligheten. Organisasjonen ønsker å få en større andel av testamentariske gaver i Norge. For 2021 viser omsetningen 25,2 millioner kroner. Av naturlige årsaker kan testamentariske gaver variere mye fra år til år, men over tid ser vi at denne aktiviteten gir økende bidrag.

Ny samarbeidsmodell – Heimstaden

Etter kun seks måneders samarbeid har vi gjennom partnerskapet med Heimstaden, «A Home for a Home», etablert 20 program i 16 land. Land i Øst-Afrika, Latin-Amerika og Europa er en del av det som benevnes som den globale porteføljen. Basert på rapporterte behov, har SOS-barnebyer Norge overført totalt 3 914 031 euro til prosjektene i denne porteføljen.

Nasjonale Heimstaden-kontorer og SOS-barnebyer utvikler og etablerer i felleskap konsept og aktiviteter, såkalte «Co-created activities», i landene som er en del av partnerskapet: Sverige, Danmark, Nederland, Tsjekkia og Norge. Dette har allerede gitt gode resultater og 12 aktiviteter er igangsatt.

Selv om Covid-19 pandemien har forårsaket noen forsinkelser i gjennomføring av program og aktiviteter, spesielt i land der myndighetene har innført restriksjoner som stenging av skoler og innskrenkning av bevegelsesfrihet, fikk over 20 000 barn støtte gjennom «A Home for a Home» i 2021.

Organisasjonen

SOS-barnebyers internasjonale rolle

SOS Children's Villages International er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 137 land og territorier. Styremedlem i SOS-barnebyer Norge, Elisabeth Grieg, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale senatet, som er SOS-barnebyers øverste organ. I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Sissel Aarak medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen i SOS-barnebyer. SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid.

Styre og administrasjon

Per 31.12 21 var det totalt 74 ansatte. Av disse var 68 fast ansatte og 6 midlertidige ansatte. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av 2 kvinner og 2 menn. Av 11 mellomledere er syv kvinner.

Styret i SOS-barnebyer Norge består av syv personer, fire menn og tre kvinner: Erik Garaas, Ragnhild Dybdahl, Elisabeth Grieg, Dag Opedal, Pål Nedregotten, Marlen Frogner Werner og Jarle Evjen.

Det er ikke tegnet forskning for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor Stiftelsen og tredjepersoner.

Likestillings- og mangfoldsarbeidet

SOS-barnebyer Norge jobber for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsplass som legger vekt på å fremme likestilling og hindre diskriminering. Vi har stor overvekt av kvinner blant våre ansatte. Ved nyrekrutteringer er vi bevisste på å jevne ut kjønnsbalansen og å øke andelen medarbeidere med en annen etnisitet enn norsk. Vi har medarbeidere i alle aldergrupper og er bevisst at mulighet for utvikling skal gis alle og forfremmelser skal gå til de som er best kvalifisert, uavhengig av kjønn, alder og etnisitet. De ansattes medvirkning ivaretas gjennom Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon. Ved årsskiftet var det ingen som jobbet deltid i SOS-barnebyer Norge, med unntak av medarbeidere tilknyttet Telemarketing-teamet. Det er ingen ufrivillige deltidsansatte i organisasjonen.

Høsten 2021 ble det nedsatt en partsammensatt arbeidsgruppe som skulle utforme en overordnet lønnspolitikk og lage et stillingskategorisystem som alle stillinger skal innplasseres i. Dette for å sikre likelønn og likestilling i organisasjonen. Arbeidet skal ferdigstilles og implemente- →

Styrets beretning

res i løpet av 2022, og vi vil gjennom dette arbeidet få mer statistikk og resultater å vise til. En gjennomgang av nåværende lønnsnivå blant lederteamet, mellomledere og medarbeidere viser marginale lønnsforskjeller mellom menn og kvinner i de ulike kategoriene. Blant medarbeidere tjener kvinner gjennomsnittlig noe mer enn menn. På mellomledernivå tjener menn gjennomsnittlig litt mer enn kvinner. I lederteamet tjener kvinner gjennomsnittlig noe mer enn menn. Gjennomsnittslønnen i SOS-barnebyer, uavhengig av kategori, viser at kvinner og menn tjener gjennomsnittlig det samme.

Det skal arbeides mer systematisk med mangfold, inkludering og tilhørighet. Vi har knyttet til oss en ekstern partner for å løfte oss innenfor dette område. En strategi for dette arbeidet skal være klar i løpet av 2022.

SOS-barnebyer Norge er tilsluttet avtalen om et inkluderende arbeidsliv, og vi er opptatt av å tilrettelegge for våre medarbeidere, uavhengig av hvilken livsfase de befinner seg i.

Sykefraværet har gått noe ned og var i 2021 på 3,4 prosent mot 3,8 prosent i 2020.

SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet.

Økonomisk status og utsiktene framover

En sunn og stabil økonomi er en viktig bærebjelke for å kunne ivareta SOS-barnebyer Norges programforpliktelser. 2021 var ikke like preget av koronapandemien som 2020, og flere av prosjektene som stoppet opp på grunn av pandemien kom i gang igjen, både inntektskappende aktiviteter og i våre programmer.

SOS-barnebyer Norge inngikk et samarbeid med Heimstaden som medførte økte inntekter i 2021. Dette er et langsiktig partnerskap som vil gi store inntekter i årene fremover, og som kan bidra til at flere barn i vår målgruppe får den hjelpen de trenger. For de øvrige innsamlede midlene i SOS-barnebyer Norge ser vi nedgang, hovedsakelig knyttet til pandemien. Totalt anskaffede midler for 2021 endte på 640,5 millioner kroner, som er et stort hopp fra fjorårets inntekter på 592 millioner.

Til tross for høyere aktivitetsnivå i 2021 påvirket nedstengingen likevel noen områder av driften i Norge, og kostnader til anskaffelser av midler holdt seg på 75,5 millioner, som er et lavere nivå sammen-

lignet med årene før pandemien. Det lave forbruket resulterte dermed i en høy innsamlingsprosent på 85,7 prosent.

Videre benyttet SOS-barnebyer Norge 516,1 millioner til formålsaktiviteter som utgjorde 86,7 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på 3,4 millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,6% prosent.

SOS-barnebyer Norges verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 289,3 millioner kroner pr 31.12.2021, hvorav aksjer utgjorde 118,8 millioner kroner. Resultatet på finansinntektene endte på 30,4 millioner kroner, mot 17 millioner kroner året før.

SOS-barnebyer Norges midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som Statens pensjonsfond utland.

SOS-barnebyer Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 214,2 millioner kroner i bankinnskudd pr 31.12.2021. Dette er tilfredsstillende i forhold til behovet i den underliggende driften. Aktivitetsresultatet i 2021 ble 45,4 millioner kroner, mot 76,0

millioner kroner i 2020. Formålkapitalen var ved årets slutt 558,6 millioner kroner. Dette gjør at SOS-barnebyer Norge er godt rustet til å møte usikkerhet knyttet til framtidige inntekter og våre forpliktelser.

Vi er på vei ut av koronapandemien, og samfunnet åpner opp igjen etter to år med smitteverntiltak og nedstenging. Istedenfor pandemien er det et annet trusselbilde som møter oss - Russlands invasjon av Ukraina. Vi går en usikker tid i møte og avhengig av hvor langvarig og omfattende konflikten blir, kan dette få store konsekvenser for barna i våre programmer og SOS-ansatte i Ukraina.

Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2021. Regnskapet for 2021 er avgitt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats. ●

Oslo, 31. desember 2021 / Oslo, 20. april 2022


Erik Garaas


Elisabeth Grieg


Dag J. Opedal


Maren Frogner Werner


Ragnhild Dybdahl

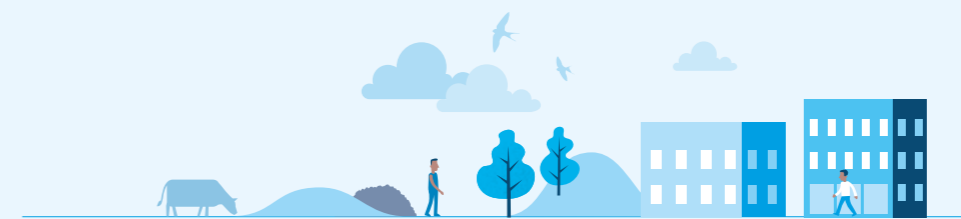

Pål Nedregotten


Jarle Evjen


Sissel Aarak

Styret

Styret i SOS-barnebyer består av fire til syv medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.



Erik Garaas

Styreleder i SOS-barnebyer Norge. Samfunnsøkonom. Bakgrunn fra finans- og eiendomsvirksomhet, med lederstillinger i Gjensidige og DNB. Styreverv i tilknytning til bank, eiendom og private equity-fond, styreleder i Stiftelsen Scheibler.



Elisabeth Grieg

Styreleder i Grieg Maturitas, styremedlem i Grieg Foundation og Grieg Maritime Group, leder av valgkomiteen i Grieg Seafood. Styreleder i Norled. Styremedlem i Talent Norge. Styremedlem i London Business School. Medlemmet av senatet i SOS International.



Dag J. Opedal

Siviløkonom og MBA. Styreleder og konsernsjef i Treschow-Fritzøe AS. Tidligere konsernsjef i Orkla. Styreverv i flere selskaper i ulike bransjer.



Maren Frogner Werner

Prosjektarbeider ved NORMENT. Utdannet lege. Leder for frivillige for SOS-barnebyer Norge og assisterende distriktsleder for SOS-barnebyer Oslo.



Ragnhild Dybdahl

Førsteamanuensis i psykologi, OsloMet. Tidligere arbeidet som psykolog, diplomat og avdelingsdirektør Norad. Styremedlem i Christian Michelsens Institutt og fagstyret for Children and War Foundation. Tidligere styremedlem i Centre for Peace Studies ved Universitetet i Tromsø og International Development Research Centre (IDRC).



Pål Nedregotten

Konserndirektør Amedia. Utdannet medievitner og statsviter. Styreleder i Mediebedriftenes Landsforening (MBL), ulike styreverv i Amedia-aviser og internasjonale bransjeverv.



Jarle Evjen

Styremedlem som representerer de ansatte i SOS-barnebyer. Har jobbet i organisasjonen siden 2012. Leder teamet som har ansvaret for teknologi og data, med fokus på innsamlingsvirksomheten. Lang erfaring med utvikling og ledelse fra nasjonale og internasjonale selskaper.



Sissel Aarak

Generalsekretær i SOS-barnebyer Norge. Tidligere leder for programavdelingen, og leder for nasjonale programmer. Har jobbet i organisasjonen siden 2018. Utdannet jurist med spesialisering i barnerett. Medlem av SOS Children's Villages International's Management Council.

Rådet
Rådet har en kontrollende rolle i forhold til styret. Rådet skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med det som er stiftelsens formål.

Rådsmedlemmer:
Victor Norman (leder)
Lise Christoffersen (nestleder)
Stine Lise H Bratsberg
Morten Buan
Martin Mæland
Gunvor Ulstein
Eskil Pedersen
Ingrid Skjøtskift
Tom Malvet
Siv Grethe Aarnes
Olaug Svarva
Vibeke Hammer Madsen

Landsstyret
Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer ledes av Landsstyret.
Maren Frogner Werner, leder
Siv Grethe Aarnes, nestleder
Nina Langfeldt
Kosovare Neziri
Hildegunn McLernon

Distriktsledere / kontaktpersoner i Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer
Akershus: Kosovare Neziri
Buskerud: Annie Heieren
Hedmark: Eva Bækkel
Hordaland: Sonal Patel
Møre og Romsdal: Kari Mette Abusland
Nordland: Ståle Bakken
Nord-Trøndelag: Siv Grethe Aarnes
Oslo: Bjørn Nykmark
Rogaland: Gry Winterstø
Sogn og Fjordane: Ralf Einar Johannessen
Svalbard: Anne Lise K. Sandvik
Sør-Trøndelag: Ida Marie Ulriksborg
Troms: Jonny Ternlind
Telemark: Sissel Berit Hoell
Østfold: May Gander