

Styrets beretning

2017 har organisasjonen hatt spesielt fokus på å optimalisere virksomheten.

Derfor gikk SOS-barnebyer internasjonalt gjennom nesten 1300 av programmene vi driver over hele verden. Målet er å optimalisere virksomheten slik at vi sikrer at SOS-barnebyer når effektivt ut til alle som vil være avhengig av innsatsen vår i tiårene fremover. Dette er en del av SOS-barnebyers strategi frem mot 2030.

For å kunne bidra effektivt til oppnåelse av bærekraftsmålene og ikke minst fortsette å skape varig positiv endring for hundretusener av barn, familier og lokalsamfunn, tilpasser SOS-barnebyer også arbeidet til dagens og fremtidens behov og utfordringer rundt i verden. På den måten sikrer man en målrettet, effektiv og relevant organisasjon. SOS-barnebyer Norge deltok i prosessene i 14 land.

SOS-barnebyer Norge har i tillegg gjennomført en strategiprosess for de neste tre årene for å avklare hvordan vi best bidrar til at føderasjonen når de oppsatte målene. Det er etablert ambisiøse mål som også krever at vi organiserer arbeidet annerledes og at vi har sterkt fokus på videreutvikling av vår organisasjonskultur.

SOS-barnebyer Norge hadde en samlet inntekt på 592 millioner kroner, og ved utgangen av året var det 129 078 aktive fadderskap i Norge.

SOS-barnebyers program

På verdensbasis driver den internasjonale SOS-organisasjonen virksomhet i 135 land og territorier. Det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt utgjorde i 2017 473 millioner kroner, mot 499 millioner kroner i 2016. I tillegg til fadderbidragene, som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i 15 hovedsamarbeidsland: Mosambik, Zimbabwe, Zambia, Malawi, Swaziland, Tanzania, Angola, Nigeria, Filippinene, Vietnam, Peru, Ecuador, Colombia, Russland og Kosovo. Ved årsskiftet 2017/2018 hadde den internasjonale SOS-organisasjonen et direkte omsorgsansvar for 89 640 barn og ungdom, mens tallet på deltagere i våre forebyggen- de familieprogram var på nesten 505 500.

Sterkere innsats på nødhjelp

Den internasjonale organisasjonen har de senere år satset mye på å styrke sin kapasitet og innsats på nødhjelp på grunn av økende antall konflikter, krig og naturkatastrofer.

For SOS-barnebyer Norge har 2017 vært et år med mange aktiviteter innen nødhjelp. Den aksjonen som skilte seg mest ut, var

fellesaksjonen for å bekjempe sultkatastrofen i Øst-Afrika og Jemen. Over 20 millioner mennesker risikerte å bli rammet av hungersnød, og fellesaksjonen var et samarbeid mellom totalt 11 humanitære organisasjoner for å skape oppmerksomhet om og samle inn penger til de rammede områdene.

SOS-barnebyer Norge utbetalte til sammen 25,5 millioner kroner til ulike nødhjelpstiltak i 2017, blant annet til gjenoppbygging etter jordskjelvkatastrofen i Nepal (7,5 millioner), gjenoppbygging etter flomkatastrofe i Malawi (3,8 millioner) og gjenoppbygging etter jordskjelvkatastrofen i Ecuador (3,1 millioner).

Viktig arbeid for likestilling

SOS-barnebyer Norge løfter igjen frem likestilling som et viktig innsatsområde for organisasjonen i sin nye strategi 2018-2020. SOS-barnebyer Norge skal støtte den internasjonale organisasjonen i å påse at likestilling har en naturlig plass i organisasjonen og i programmene i årene som kommer. Likestilling er av stor betydning for både vår organisasjonskultur og for barns omsorgssituasjon.

SOS-barnebyer Norge, med støtte fra Grieg Foundation, jobber for å sikre like muligheter til utdanning for jenter og gutter i østlige Afrika. I 2017 arrangerte SOS-barnebyer Norge, i samarbeid med det aktuelle regionskontoret, en workshop om likestilling og utdanning i tilknytning til de norskfinansierte Norad- og Grieg-programmene. Formålet med workshopen var en gjennomgang av status på våre program, samt planlegging for program i 2018.

Tydelig fokus på stabil omsorg

SOS-barnebyer Norge jobber for å skape bevissthet om at stabil omsorg er avgjørende for at barn skal kunne få tilgang til, samt nyttiggjøre seg utdanning. I 2017 arrangerte vi blant annet to frokostsamtaler under Arendalsuka om hvordan vi kan oppnå målet om leave no one behind gjennom å gi barn uten omsorg beskyttelsesstrukturer, konkrete omsorgstilbud og utdanning. I tillegg løftet vi frem viktigheten av at det må utarbeides tallmateriale for å få oversikt over barn og deres omsorgsbehov i land som mottar norsk bistand. Deltagere var blant andre Anniken Huitfeldt, Hilde Frafjord Johnson, Christine B. Meyer, Grete Faremo og Bård Vegar Solhjell.

Beskyttelse av barn

SOS-barnebyer jobber kontinuerlig for å gi barn en trygg oppvekst og god omsorg, og vi har retningslinjer og standarder som skal sikre barna beskyttelse. Internasjonalt er organisasjonen til stede i 135 land og vi har hele tiden i tankene at arenaer med mange

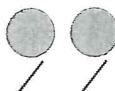
barn kan tiltrekke seg mennesker med uredelige hensikter. Derfor jobber SOS-barnebyer for å få gode sikkerhetsrutiner på plass, blant annet for å unngå at personer som ikke er egnet, skal få jobb i organisasjonen. SOS-barnebyer fortsatte i 2017 sitt arbeid med å styrke rapporteringsrutinene på saker som gjelder brudd på barns beskyttelse. Vår hovedoppgave er å ivareta hvert enkelt barn, og vi tar denne type saker svært alvorlig.

Åpenhet om korrupsjon

SOS-organisasjonen har lansert en ny varslingskanal på SOS-barnebyers internasjonale nettsider. Den bygger videre på organisasjonens anonyme varslingskanal for brudd på barns beskyttelse og er nå utvidet til også å omfatte mistanke om korrump praksis.

SOS-barnebyer internasjonalt har videre etablert et nettverk som så langt består av over 120 ansatte som sammen arbeider for åpenhet, ansvarlighet og forebygging av korrupsjon i alle deler av organisasjonen. Nettverket vil utveksle kunnskap, ressurser og erfaringer og består av regionale kontaktpersoner og lokale representanter. SOS-barnebyer Norge er representert i nettverket.

SOS-barnebyer Norge har arbeidet aktivt for å styrke sine interne oppfølgingsrutiner vedrørende misligholdssaker. Halvårlig rapportering til styret på denne type saker er en del av dette arbeidet. SOS-barnebyer Norge offentliggjør alle økonomiske underslagssaker i sine hovedsamarbeidsland som er avsluttet i foregående år. I 2017 ferdigbehandlet SOS-barnebyer Norge en varslings sak hvor det ble oppdaget økonomisk mislighold i Swaziland. Saken er ferdig undersøkt fra SOS-barnebyers side, den ansvarlige avskjediget og midlene tilbakebetalt. I tillegg er tre saker, innmeldt i 2016 fra henholdsvis Peru, Filippinene og Nigeria, blitt avsluttet. Saken i Peru ble undersøkt og beskyldningen funnet grunnløse. Saken i Filippinene gjaldt brudd på interne innkjøpsrutiner som har ført til innskjerping av regelverket. Sakene i Nigeria gjaldt underslag av et mindre beløp. Den ansvarlige er avskjediget og pengene betalt tilbake.



SOS-barnebyer Norge jobber for å skape bevissthet om at stabil omsorg er avgjørende for at barn skal kunne få tilgang til, samt nyttiggjøre seg utdanning.

Arbeidet i Norge

I Norge har SOS-barnebyer de siste årene dreid virksomheten mer i retning av å utvikle omsorgsmodeller i samarbeid med offentlig sektor. Arbeidet er utviklet gjennom erfaringer fra barnebyen i Bergen og tilpasning av SOS-barnebyers omsorgsmodell til norske forhold. Høsten 2017 ble alle rammeavtaler med ideelle aktører sagt opp av Barne- og familiedirektoratet (Bufdir), med konsekvenser for barnebyen i Bergen.

Omsorgsmodellen som barnebyen baseres på fungerer svært godt, ifølge tilbakemeldinger fra barnevernet og egne evalueringer. Denne ligger også til grunn for søskenprosjektet «Under samme tak», som skal gjøre det lettere for norske kommuner å holde søsken sammen i fosterhjem. Modellen utvikles i samarbeid med Drammen, Lillehammer og Ringerike kommune og prosjektet har fått utviklingsstøtte over statsbudsjettet for 2018.

Som et resultat av ny strategi og utfordringer knyttet til drift, har styret i SOS-barnebyer Norge besluttet at barnebyen i Bergen ikke skal drives videre i dagens form. Ulike alternativer vurderes og uavhengig av løsning vil vi ivareta barna og fosterforeldrene på best mulig måte.

SOS-barnebyer Norge videreførte i 2017 prosjektet «Våre nye barn» i samarbeid med Asker kommune. Prosjektet har utviklet en modell for bosetting og integrering av barn som har flyktet alene til Norge. Den baserer seg på SOS-barnebyers omsorgsmodell og er finansiert av Barne- og likestillingsdepartementet, Husbanken og Egmont Fonden. Ved utgangen av året var det åtte familiehjem i Asker, ett i Nesodden og ett i Skien. Modellen spres videre til andre kommuner.

En del av «Våre nye barn» er også integreringsprosjektet SAMMEN, der norsk ungdom og ungdom som har flyktet alene samarbeider om et felles prosjekt med felles mål, med kommunene som tilrettelegger. Ved utgangen av 2017 var femten kommuner med på dette prosjektet. Prosjektet fikk statlig støtte både over revidert nasjonalbudsjett for 2017 og statsbudsjettet for 2018.

SOS-barnebyer Norge deltok også på fremleggelsen og høringen av den supplerende rapporten til FNs barnekomité i Genève høsten 2017.

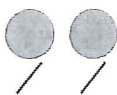
SOS-barnebyers innsamlingsvirksomhet Samlede fadderinntekter økte med fem millioner kroner til 416 millioner kroner. Det er en økning på 1,2 prosent fra året før. Ved utgangen av året hadde SOS-barnebyer Norge 129 078 aktive fadderskap.

Ytterligere 150 000 givere støttet opp om én eller flere av våre kampanjer og aksjo-

ner. Til sammen bidro disse kampanjene med 47,5 millioner kroner, som er en liten nedgang fra året før.

SOS-barnebyer Norges samlede inntekter var i 2017 på 592 millioner kroner, som er en vekst på seks millioner kroner fra 2016. Dette er det nest høyeste inntektsnivået for SOS-barnebyer, etter 2015 som hadde ytterligere 42 millioner kroner i inntekter knyttet til nødhjelpsaksjoner til Nepal, flyktningkrisen og ekstra offentlige bevilgninger knyttet til TV2s Artistgalla.

SOS-barnebyer Norge vant sammen med WWF Verdens naturfond én av fem lotterilisenser i trekning hos Lotteritilsynet



Stadig flere næringslivsaktører knytter sitt samfunnsansvar og samarbeid med SOS-barnebyer Norge til oppnåelsen av FNs bærekraftsmål og verdens felles arbeidsplan fram mot år 2030.

i september 2017. Novamedia Norsk Postkodelotteri AS er entreprenør. Tillatelsen er gitt for perioden 29. september 2017 til 28. februar 2026.

Frivillige skaper synlighet og engasjement Frivillige for SOS-barnebyer har lokallag i nesten alle landets fylker. Rundt 500 frivillige støtter konkrete SOS-prosjekt og skaper synlighet og engasjement for SOS-barnebyer i sine lokalsamfunn. Gjennom leserinnlegg i lokalmedier bidrar fylkeslederne til økt kunnskap om SOS-barnebyers arbeid. Frivilliggruppene skaper inntekter til SOS-barnebyer gjennom ulike arrangementer, og i 2017 ble det blant annet arrangert motevisning, konsert, solsikkeplanting, bøsseinnsamling, lotteri og julemarked. Frivillige for SOS-barnebyer driver tre bruktbu- tikker. Det nasjonale arrangementet Barnebymarsjen ble gjennomført 13 steder i landet.

UngSOS består av ungdom i alderen 12 til 26 år, som har egne aktiviteter og deltar sammen med andre frivillige på arrangementer. I 2017 ble den første nasjonale ledergruppen i UngSOS valgt.

Videregående skoler i sterk vekst 2017 ble et svært godt år for SOS-barnebyer Norges satsning mot videregående skoler.

Flere skoler ble engasjert og mange satte innsamlingsrekord. Inntektene har hatt en sterk økning det siste året.

God oppfølging og årlige prosjektreiser med engasjerte elever fra aksjonsskoler bygger kunnskap, engasjement og lojalitet. I 2017 gikk prosjektreisene til Kosovo og Zimbabwe. Flere av ungdommene har valgt å engasjere seg i UngSOS.

Engasjerte er også de yngste støttespillerne. 21 000 elever fra over 100 grunnskoler deltok på Skolejoggen i september. Per 31.12.17 hadde elevene samlet inn 712 000 kroner.

53 000 elever fra 523 grunnskoler deltok på Omvendt Julekalender og ved årsskiftet var resultatet av deres innsats 1 150 000 kroner. I barnehagene rullet Solsikkeaksjonen videre med Karsten og Petra som flotte ambassadører.

Vi jobber videre med å utvikle vår digitale kommunikasjon og finne nye måter å engasjere på. Ett tiltak er å videreutvikle konferanseplattformen vår. I 2017 arrangerte vi en minivariant av Solsikkekonferansen for ansatte i nye solsikkebarnehager, samt en fulltallig lærerkonferanse på Kulturhuset i Oslo.

Samarbeid med næringsliv og organisasjoner

SOS-barnebyer Norge jobber strategisk og operativt med bedrifters samfunnsansvar, og næringslivet er en viktig partner for organisasjonen. I 2017 ble samarbeidsavtalene med OBOS, Aktiv og Apollo videreført, mens Espira-gruppen ble utvidet til Hovedsamarbeidspartner. Våre største næringslivspartnere var Aktiv Eiendomsmedling, Espira-gruppen, Mars Norge, OBOS og SKAGEN Fonden. OBOS bidro i 2017 med en betydelig ekstrabevilgning til prosjekter i Colombia. Vi mottok også en stor julegave fra Statoil og bidrag fra Grieg, Ulstein og Gjensidige. I tillegg foregår det et utstrakt samarbeid med norsk næringsliv på ulike nivå.

Stadig flere næringslivsaktører knytter sitt samfunnsansvar og samarbeid med SOS-barnebyer Norge til oppnåelsen av FNs bærekraftsmål og verdens felles arbeidsplan fram mot år 2030. Det er spesielt åtte av de 17 målene samarbeidet bidrar til oppnåelsen av.

Fagforbundet og deres medlemmer er en meget viktig samarbeidspartner og i 2017 støttet de barnebyen i Huambo i Angola med i overkant av 9,3 millioner kroner. Like viktig er det mangeårige samarbeidet med Odd Fellow-ordenen og barnebyprosjektet i Ngabu i Malawi. SOS-barnebyers ungdomshjem i Murmansk er Politiets Fellesforbunds humanitære prosjekt. Siden 2014 har de vært med å finansiere det viktige arbeidet for unge i Murmanskregionen. →

■ Styrets beretning

Støtte fra norske myndigheter (offentlig finansiering)

Støtte på til sammen 20 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonale program, hvorav 725 000 kroner fra Helse- og omsorgsdepartementet og resten fra Norad.

Fra 2016 er det inngått en ny fireårig rammeavtale med Norad om programmer i Malawi og Zimbabwe. Totalrammen på avtalen fra 2016-2019 er 77,8 millioner kroner. Årlig tilskudd fra Norad var i 2017 på 19,45 millioner kroner.

Beløpet fra Helse- og omsorgsdepartementet i 2017 er del av et tilsagn på 500 000 kroner i 2016 og 800 000 kroner i 2017 til prosjektet «Open World» i Murmansk, som gir barn med funksjonsnedsettelse en bedre hverdag. Restbeløp fra tilsagn 2016 (125 000 kroner) og 75 prosent av tilsagn 2017 (600 000 kroner) ble inntektsført i 2017. Restbeløp fra tilsagn 2017 vil bli inntektsført i 2018. Integrerings- og Mangfoldsdirektoratet bidro med 2 millioner kroner og Husbanken med 400 000 kroner til støtte for prosjektet «Våre nye barn».

Støtte fra andre

Grieg Foundation støttet SOS-barnebyer Norge med totalt 6 millioner kroner i 2017. Støtten gikk til likestillingsprogrammet, pilotering av likestillingsstrategien og den videregående skolen i Lusaka. Støtten fra OBOS utgjorde 6,2 millioner kroner i 2017 og finansierer barnebyen i Bogota, Colombia og SOS-familieprogrammet i Blantyre, Malawi.

Statoil støttet SOS-barnebyer Norge med totalt 3,8 millioner kroner i 2017. Støtten gikk til yrkesskolen i Viet Tri, Vietnam og grunnskolen i Lubango, Angola.

Fra Egmont Fonden fikk SOS-barnebyer Norge tilsagn på 3,5 millioner kroner til finansiering av Våre nye barn. 1,5 millioner av dette beløpet inntektsføres i 2017.

Medier og omtale

Mediesakene med størst omtale for SOS-barnebyer Norge i 2017 har vært knyttet til situasjonen for enslige mindreårige asylsøkere og prosjektet Våre nye barn, arbeidet vårt for tørkerammede i Afrika, Sol-sikkekonkurransen «Hele Norge blomstrer», Omvendt julekalender og Hjem til jul-kampanjen «Ta barna inn i varmen».

SOS-barnebyer Norge har hatt en økning i antall innlegg på sosiale medier på 51 prosent fra 2016. Antall følgere på Facebook er 110 665 og antall følgere på Twitter har økt med 435, til totalt 1782. Blant barneorganisasjonene hadde SOS-barnebyer Norge en andel av omtalen på ni prosent.

SOS-barnebyers internasjonale rolle SOS Children's Villages International (SOS CVI) er den internasjonale føderasjonen for SOS-organisasjoner i 135 land og territorier. Styrelederen i SOS-barnebyer Norge, Halvor Stenstadvold, er et av 22 medlemmer i det internasjonale senatet. Han leder også en av senatets underkomiteer – The Senate Sub-committee on Finance and Audit. Stenstadvold er også medlem av styret i SOS-barnebyer USA.

I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Bente Lier medlem i det internasjonale Management Council som utgjør den administrative ledergruppen i SOS-barnebyer internasjonalt.

SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid. Blant de viktigste i 2017 er ledelsen av strategiarbeidet knyttet til forenkling, effektivisering og digitalisering, samt deltagelse i nordisk samarbeid knyttet til kommunikasjon/innsamling og HR og program, pilotprosjektet for likestilling, prosjekt for bedre resultatmåling i organisasjonen, effektivisering av globale overføringer og valutastyring, utvikling av nye fadderprodukter, samt arbeidet overfor store, internasjonale givere.

Styre og administrasjon

Per 31.12.17 var det totalt 83 ansatte i SOS-barnebyer Norge. Det er en økning på to ansatte sammenliknet med året før. 73 av de ansatte holder til ved SOS-barnebyer Norges sekretariat i Oslo. De øvrige ti ansatte jobber ved SOS-barnebyen Norge i Bergen, sammen med ti fosterforeldre som har status som oppdragstakere. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av to menn og fem kvinner.

I forbindelse med strategiarbeidet i 2017 ble det også besluttet en omorganisering

med virkning fra 01.01.18. Omorganiseringen foregikk i samråd med tillitsvalgte og medfører ingen oppsigelser.

I henhold til lover og forskrifter fører stiftelsen oversikt over totalt sykefravær blant de ansatte. Sykefraværet for 2017 var 4,5 prosent (mot 6,3 prosent i 2016). SOS-barnebyer Norge er tilsluttet avtalen om et inkluderende arbeidsliv.

Organisasjonens oppdrag er langsiktig og styret er opptatt av at stiftelsen kan stå ved sine forpliktelser uavhengig av kortsiktige svingninger i de løpende inntektene, utfordringer på kostnadssiden eller valutakursendringer. Barna skal kunne stole på at SOS-barnebyer stiller opp og gir dem en trygg og stabil oppvekst, selv hvis eksterne rammebetingelser endres. Styret har derfor vedtatt å ha tilstrekkelige midler i reserve til å kunne imøtekomme de langsiktige forpliktelsene.

Styret i SOS-barnebyer Norge består av åtte personer, tre menn og fem kvinner. Knut Storberget og Kristin Stoltenberg er gått inn som nye styremedlem etter Kari Nordheim-Larsen og Turid Weissner. Styret takker for god innsats.

STIFTELSEN SOS-BARNEBYER

Styret har ikke kjønnskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2017. Regnskapet for 2017 er avgitt under forutsetning om fortsatt drift.


Stiftelsens virksomhet forurenser ikke miljøet. Stiftelsen arbeider aktivt for å fremme diskrimineringslovens formål om å sikre like muligheter og rettigheter, og for å hindre diskriminering.

Styret vil uttrykke en stor takk til SOS-foreldre i Bergen og alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for nok et år med meget solid innsats.

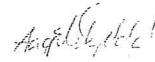
Oslo, 31.12.17 / 8.mars 2018


Halvor Stenstadvold



Elisabeth Grieg



Knut Storberget


Halvor Fossum Lauritzsen


Aagot Skjeldal


Nina Langfeldt


Kristin Stoltenberg


Bente Lier, generalsekretær