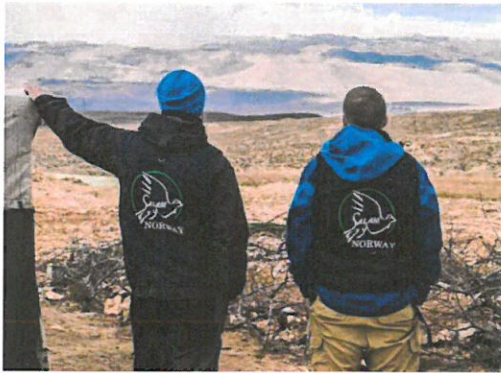




SALAM NORWAY

ÅRSRAPPORT 2018



INNHOOLD

SAMMENDRAG _____	3
INNLEDNING _____	4
GENERELT OM NØDHJELPSBEHOVET I LIBANON _____	6
Syriakonferansen i London 2016 _____	7
ORGANISASJONSSTRUKTUR _____	9
VISJON OG MÅL _____	9
Ved virkningsfull og bærekraftig humanitær nødhjelp til flyktninger og fattige libanesere vil vi bidra til bedre levevilkår for de som lider nød i Libanon. _____	9
Plan og strategi for 2018-2019 _____	9
Grasrot-initiativ _____	9
METODE OG VIRKEMIDDEL _____	9
Arbeidsmetode, oppgave og ansvarsfordeling mv. _____	9
Informasjonsdeling og sikkerhet _____	11
Sammenhengen mellom mål og virkemiddelbruk _____	11
Rekruttering av «ildsjelen» og engasjerte ressurspersoner _____	11
Finansiering av prosjekter – mål og resultatstyring _____	12
FOKUSOMRÅDER (SE SALAM LADC ANNUAL REPORT FOR DETALJER) 13	
Direkte bistand og basis-assistanse _____	13
Utdanning _____	13
Sosial- og kulturellutveksling _____	14
FERDIGSTILTE PROSJEKTER (SE ANNUAL REPORT FRA SALAM LADC) 14	
PÅGÅENDE PROSJEKTER (SE ANNUAL REPORT FRA SALAM LADC) 14	
ØKONOMI _____	14
Årsresultat og balanseregnskap _____	14

Sammendrag

Salam Norway (Org.nr. 916 937 938)

Året 2018 har vært enda et begivenhetsrikt år. Moder- organisasjonen i Libanon har konsolidert både struktur og de individuelle prosjektene. Donorbasen har stabilisert seg, med unntak av at to kjerne donorer har revurdert deres støtte og i ett tilfelle vil trekke seg ut i løpet av 2019. Dette håndteres hovedsakelig i den libanesiske ledelsen som bistås av Styreleder i Norge i forhandlingene. Situasjonen generelt i Libanon er relativt uforandret ifra foregående år, med mer enn en million syriske flyktninger, i tillegg til ca. 500.000 palestinske flyktninger og nesten en million libanesere under fattigdomsgrensen. I Bekaa-dalen hvor vi hovedsakelig operer har rundt en halv million flyktninger fordelt på ca. 2000 flyktningeleirer og uferdige hus samt kollektiver.

I Norge har vi drevet innsamlings arbeidet. Dette har foregått via sosiale medier og ved et par tilfeller eventer. Vi har fått på plass SMS løsninger for innsamling av midler. Vi fortsetter å motta midler fra grasrot organisasjoner og internasjonale donorer som videreføres Libanon i tillegg til de midler vi samler inn lokalt her i Norge.

Vi har i perioden hatt flere Nordmenn nede i Libanon som frivillige samt enkelte av våre egne styremedlemmer. Vi har tilegnet mye kunnskap og bistått i utviklingen av organisasjonsstrukturen på plass i Libanon. Vår styreleder sluttet i stillingen som General Manager i Libanon og flyttet tilbake til Norge i juni. Organisasjonen fikk grundig «handover» og ny lokal ledelse ble ansatt, i tråd med vårt mål om bærekraftig utvikling der lokalbefolkningen selv leder arbeidet.

Salam Norge har blitt den mest betydelige støtte organisasjonen under Salam paraplyen og grunnlaget for videre samarbeid og implementering av prosjekter er godt.

INNLEDNING

Salam Norway har som mål å skape økt bevissthet og oppmerksomhet rundt den syriske flyktningkrisen. Vi jobber for å spre kunnskap og forståelse mellom folkegrupper, samt solidaritet med millioner av syriske flyktninger. Salam Norway er tilknyttet moderorganisasjonen Salam Lebanese Association Development & Communication (Salam LADC) (Boks 1). Arbeidet består av grasrot-organisering med fokus på innsamling av midler, både finansielt og andre nødvendige goder, som kan avhjelpe sårbare personer og familier i Bekaa-dalen i Libanon. I tillegg jobber vi for å fremme informasjon om status og utvikling i regionen, slik at skoler, virksomheter, frivillige organisasjoner og enkeltindivider i Norge kan bidra ved hjelp av bistand og utviklingshjelp.

Boks 1. Salam Lebanese Association Development & Communication

«Salam LADC supports vulnerable populations in Lebanon through providing direct aid and facilitating the efforts and initiatives of independent volunteers and organizations from all around the world.»

Salam LADC ble stiftet av Joseph Matta I 2006. Organisasjonen jobber for å «normalisere» livet til flyktninger i og rundt Libanon med særlig fokus på barn, kvinner og familier i Bekaa-dalen. Salam LADC har gjennomført mange små og store prosjekter, som for eksempel mat, klær og energiforsyning, etablering av bibliotek og læringscenter mv.

I kjølvannet av den dramatiske økningen i antall flyktninger i Libanon tok Igor Kubat og Martin Ivar Kvernbekk initiativet til å drifte og videreutvikle Salam LADC gjennom et stort dugnadsarbeid januar 2016. Dette arbeidet har vært svært effektivt og virkningsfullt. I tiden etter har organisasjonen ekspandert fra 1 til 22 ansatte, med hensyn til antall (rullerende) frivillige som har tilsluttet organisasjonens operative enhet i Bekaa-dalen. Salam LADC har hatt over 750 internasjonalt frivillige, som jobber frivillig fra mellom 1 uke til 6 måneder om gangen. Gjennomsnittlig bidrar disse med om lag 1 måned av deres tid. I tillegg har Salam LADC gjennom et bredt internasjonalt samarbeid med frivillige og andre engasjerte personer også styrket sitt handlingsrom med hensyn til økonomiske og pedagogiske virkemidler.

Salam LADC fungerer som en arena for frivillige og grasrot-initiativ, og som en lokal samarbeidspartner med et stort nettverk og solid områdekunnskap for private og offentlige donorer som ønsker å delta og påvirke framtidsutsiktene til tusener av syriske flyktninger.

Salam Norway er en frivillig organisasjon bestående av et styre og en arbeidsgruppe med hovedsete i Oslo. Organisasjonen ble stiftet mars 2016. Styret er sammensatt av 7 faste medlemmer med bakgrunn fra næringsliv, kulturliv, offentlig og frivillig sektor (tabell 1). Styret ledes av Martin Ivar Kvernbekk. Alle medlemmene deltar i beslutninger som treffes gjennom foreningens øverste organ, som er årsmøtet. Her har alle medlemmene både møterett og stemmerett.

Arbeidsgruppen i Norge ledes av Lars Eggen

Salam Norway har til enhver tid frivillige i Libanon som representanter for organisasjonen. Vi bidrar både økonomisk gjennom pengeinnsamling i Norge, og med mange varme hender som reiser ned for kortere perioder av gangen. De frivillige og pengestøtten er underlagt forventninger, betingelser og rapporteringskrav fra styret i Salam Norway.

Salam Norway og vår moderorganisasjon jobber hovedsakelig innenfor tre sektorer i Bekaa-dalen: (1) utdanning for barn og unge, (2) direkte nødhjelp i form av mat og nødvendighetsartikler og (3) sosiale tiltak for voksne og barn.

Den medisinske avdelingen er lagt ned i 2018. Driften ble for dyr og krevende. Det komplekse koordineringsarbeidet ble ledet av Laran Matta som tidlig 2018 avsluttet sitt engasjement etter 2 år som fulltidsansatt. Vi anså arbeidet vanskelig å fortsette uten Laran til å lede avdelingen.

Utdanningsprogrammet vårt fokuserer på å støtte opp under Utdanningsdepartementet i Libanon sin målsetning om at alle flyktningbarn skal ha et offentlig skoletilbud. Arbeidet koordineres med UNHCR og UNICEF. Salam LADC har siden våren 2016 tilbudt engelskundervisning for barn og unge. I tillegg har vi tilbudt leksehjelp i engelsk og matematikk for svake elever. Vi tilbyr også opplæring for voksne innen basisfag, og opplæring i bruk av digitale verktøy for lærere. I 2018 ble det kjøpt en lastebil omformet til et mobilt klasserom. Sammen med samfunns-senteret til Salam LADC, betjener disse rundt 800 elever i mnd.

Nødhjelpsprogrammet vårt koordineres med UNHCR og Utdanningsdepartementet i Libanon. Målet er rask og effektiv reduksjon av nød hos de aller mest sårbare. Dette oppnås blant annet gjennom nøye planlagt innkjøp av mat, klær, brensel mv., som igjen distribueres gjennom våre frivillige til berørte parter. Dette programmet har en jevn strøm av frivillige som på forhånd har samlet inn betydelige donasjoner før avreise. De frivillige

benytter Salam LADC for kunnskap, nettverk, og generell logistikk knyttet til utdeling av nødhjelp, koordinering mellom relevante aktører og ivaretagelse av deres personlige sikkerhet i risikoområder.

I tillegg til de tre ovennevnte fokusområdene vektlegger Salam Norway og vår moderorganisasjon også det personlige møte med individer og familier som mottar hjelp. Sosial og kulturell utveksling mellom frivillige og flyktninger basert på likeverd, empati og solidaritet er et viktig verdimål for vår organisasjon. Vi mener dette er selve fundamentet for at våre prosjekter gjennomføres raskt og effektivt med hensyn til oppsatte målsetninger, strategi og leveransekapasitet. De frivillige tilbringer mye tid i berørte områder og knytter bånd til lokalbefolkningen og flyktingene. Det brytes brød og vi utveksler historier. Dette gir grobunn for tillit, åpenhet knyttet til behov og bedre planlegging og «matching» av vår egenkapasitet og nød som kan avhjelpes både direkte og indirekte.

Generelt om nødhjelpsbehovet i Libanon

Bakteppet for etableringen av Salam Norway er den mangeårige syriske borgerkrigen, som til nå har tatt livet av nærmere 470.000 personer. Litt over 6,3 millioner har blitt internt fordrevet, mens om lag 5,7 mill. personer har flyktet ut av landet. Mange har søkt seg til trygge havner i nabolandene Libanon, Jordan, Tyrkia, Irak og andre land i Europa.

I Libanon bor det om lag 1 million syriske flyktninger. Én halv million av disse har bosatt seg i Bekaa-dalen. Flertallet av disse har bodd her sammenhengende i fem år. Utfordringene er mildt sagt mange og sammensatte. Om lag 70 pst. lever under fattigdomsgrensen slik den er skissert av FN.¹ Libanon har undertegnet FNs flyktningkonvensjon, men syriske flyktninger blir karakterisert som «fordrevne» eller «gjester» som får midlertidig opphold av staten under libanesisk lov. Mange av disse flyktingene har derfor ikke krav på offentlige tjenester som f.eks. bo- og helsetilbud. Landet besluttet i starten av 2015 å slutte å ta imot flyktninger. Det ble bestemt at det heretter kun var individer med «spesielle humanitære grunner» som fikk lov til å komme. Denne bestemmelsen har utelatt flukt fra vold og forfølgelse som et kriterium i lovteksten. Personer som oppholdt seg i Libanon når regelen ble

¹ FNs høykommissær for flyktninger (UNHCR), FNs hjelpeorganisasjon for palestinske flyktninger (UNRWA), og Flyktinghjelpens senter for internt fordrevne (IDMC).

innført er derfor særlig utsatt ved fornyelse av oppholdstillatelsen. Disse blir som regel forvist til et liv med svekkede fremtidsutsikter og betydelig usikkerhet.

Syriakonferansen i London 2016

Vinteren 2016 møttes representanter fra Norge og en rekke andre land til Syriakonferansen i London. Konferansen tok sikte på å koordinere innsatsen fra ulike giverland, samt bygge opp under en felles strategi for å tette gapet mellom behov på bakken og internasjonal bistand.

I sluttrapporten fra denne konferansen påpekes det at nødhjelpsbehovet, herunder til mat, bosted, varme, utdanning og medisinsk hjelp mv., utgjorde – i minimum og omregnet til kroner – om lag 17 mrd. kroner i 2016.

Støtten samlet fra land er utilstrekkelig sett gjennom våre øyne og for øvrig også jf. FNs siste statusrapport. Rapporten anslår at det har kommet inn 1 mrd. Dollar (8 mrd. Kroner) i form av nødhjelpsassistans fra giverland gjennom «*Lebanon Crisis Response Plan*». Dette er under halvparten av det som trengs. Flere poster har derfor vært under skvis, blant annet utdanning for barn og unge.

Vertslandet huser flyktninger fra andre «glemte» kriger, og opererer allerede på sprenget kapasitet og med tynnslitt tålmodighet blant den lokale befolkningen. Internasjonal bistand spiller en nøkkelrolle, men landet er godt kjent med at bidraget svinger med giverviljen. De har derfor få eller ingen insentiver til å investere i, eller iverksette programmer som er mer langvarige og stabile, og som de fleste humanitære organisasjoner enes i gir størst uttelling på sikt. Trykket fra det internasjonale samfunnet er derfor særlig viktig både finansielt og moralsk.

I Bekaa-dalen har opptil en halv million syriske flyktninger (Est. 2016) bosatt seg. Her er behovet for mat, klær, medisiner, fyringsolje i vinterkulden, og skoletilbud for barn, enorme. En rapport utgitt av FN m. fler. «*The 2016 Vulnerability Assessment of Syrian Refugees (VASyR)*» viser funn og resultater fra en utvalgsundersøkelse utført blant syriske flyktninger tilfeldig valgt fra 26 distrikter i Libanon.

Viktige funn fra rapporten:

Rapporten viser at 1 av 3 opplever enten moderat eller sterk usikkerhet knyttet til det daglige matbehovet. En økning på 12 prosentpoeng sammenliknet med 2015.

Kun 1 av 5 hadde lovlig oppholdstillatelse. En nedgang fra 28 pst. året før, og 58 pst. i 2014.

Andelen som lever under fattigdomsgrensen utgjør over 70 pst. Om lag halvparten av alle flyktingene lever under SMEB-grensen, som er verdien av en samlekurv med nødvendighetsgoder («Survival Minimum Expenditure Basket»).

Flere husholdninger forteller om at de pådrar seg gjeld for å få endene til å møtes. Mange selger unna alt de har av verdifulle gjenstander, eiendom i Syria mv. Dette påpeker rapporten kan ha svært negative konsekvenser for mange på lang sikt. Familier uten formue og i tung gjeld er lettere utsatt for utbytting og for å havne bakerst i helsekøen.

Omtrent 30 pst. av alle arbeidsføre menn rapportere at de er arbeidsledige, og flere av de som var i arbeid forteller at de er undersysselsatt. Manglende tilgang til arbeidsmarkedet sammen med lave lønninger bidrar til å forsterke inntektsusikkerheten for mange familier, som i neste runde graver seg ned i mer gjeld.

Blant barn mellom 6-14 år gikk ikke halvparten på skole. Dette tallet ligger på hele 70 pst. i Bekaa-dalen. Undersøkelsen finner at dette primært skyldes kostnader knyttet til skolegang, behov for arbeid i hjemmet, barneekteskap og/eller transport kostnader.

Det er riktig at mange familier velger vekk skolegang for sine barn, slik at flest mulig kan bidra til husholdningen enten gjennom lønnsbringende arbeid, familieomsorg eller husarbeid. Dette gjelder imidlertid for en liten andel. Det store flertallet har rett og slett ikke et formelt skoletilbud. De fleste barna vi snakker med forteller at de drømmer om muligheten til å lære seg å skrive, lese og regne. Dette i likhet med oss andre for å utvikle egne kognitive ferdigheter, men også som et ledd i å bli mer selvstendige og ressurssterke.

Organisasjonsstruktur

Visjon og mål

Ved virkningsfull og bærekraftig humanitær nødhjelp til flyktninger og fattige libanesere vil vi bidra til bedre levevilkår for de som lider nød i Libanon.

I tråd med retningslinjene til den kollektive internasjonale humanitære responsen(LCRP) i Libanon og Do No Harm prinsippet, vil vi støtte opp om Salam LADCs prosjekter og kjernevirksomhet så langt det faller inn under disse. Denne støtten er hovedsakelig finansiell, men finner også sted i form av rådgivning på virksomhetsstyring og bærekraftig utvikling i tillegg til kanalisering av frivillige og opplysningsarbeidet her i Norge.

Vi håper å bli en sterk bidragsyter til kjerne driften til Salam LADC. Det er enkelte driftskostnader som er vanskeligere å få dekket i et klima med minskende donorvilje. Her vil vi kunne stille sterkt da vi som en del av Salam paraplyen kan tenke langsiktig og ikke har behov for pene tall og umiddelbare effekter i retur.

Vi vil være med i utviklingen og retningen som tas i Libanon. Vi ønsker og bygge en bro av kunnskap mellom Norge og Libanon og gi Nordmenn et forhold og en tilknytning som kan vare i lang tid.

Plan og strategi for 2017-2018

Grasrot-initiativ

Med grasrot-initiativ sikter vi til prosjekter som er et resultat av behov identifisert på bakken av langtidsfrivillige og lokalt ansatte. Ved løpende tilbakemeldinger fra frivillige og ansatte vil vi få oppdatert informasjon om behov ettersom de utarter seg. En dynamisk situasjon krever at vi er fleksible og effektive i arbeidet som baseres på behov og koordinert med andre lokale aktører for å forhindre duplisering av tjenester.

Metode og virkemiddel

Arbeidsmetode, oppgave og ansvarsfordeling mv.
Prosjektledelse og sikring av fremdrift i prosjektene der vi involveres er en våre styrker.

Et prosjekt her forstås som en midlertidig organisering med det formålet å levere en eller flere tjenester basert på grasrot-initiativ og andre henvendelser med siktemål om å avhjelpe, dempe eller redusere grunnleggende og andre spesielle behov hos flyktningene i dalen. Vi benytter metodikk og strukturer som er tilpasset den konkrete oppgaven. Alle våre prosjekter planlegges og gjennomføres i tråd med gode rutiner for trygg og effektiv måloppnåelse. Oppstartfasen består av en klar arbeidsfordeling mellom våre frivillige, der rollen som prosjektleder og prosjektmedarbeidere etableres basert på meritter og spesialisering. Dette sikrer gode og stabile forventninger til prosess, kvalitet og leveranse.

FIGUR 1 PROSJEKTETS ULIKE FASER.



Salam Norway har klart definerte suksesskriterier som alle våre prosjekter måles opp mot. Disse er (i) effektiv nødhjelp, (ii) måloppnåelse, (iii) tid og ressursbruk, (iv) forventet tids- og ressursbruk hos de frivillige og eksterne donorer/bidragstgere, (v) læringsutbytte og økt innsikt.

Over tid har vi identifisert en rekke faktorer som har gitt gode resultater for våre prosjekter og som vi har innarbeidet i våre arbeidsrutiner og – prosesser (tabell 2).

TABELL 1 «BESTE PRAKSIS»

1. Tidlig planlegging og igangsetting av «tankegymnastikk».
2. God og inkluderende dialog med berørte parter og lokalsamfunn.
3. Rett kompetanse i ledelse og gjennomføring.
4. Bruk av styringsverktøy (GANTT-diagram mv.) og milepælplan for å strukturere arbeidet.
5. Identifisering av relevante tredjeparter, hendelser, og/eller strukturer.
6. Fokus på god informasjonstilgang og samarbeid med «stakeholders» lokalt/regionalt.
7. Diskusjon rundt virkemiddelbruk, risiko og usikkerhetsmomenter.
8. Feedback-loop gjennom dialog med alle berørte parter.
9. Overvåking av tidsbruk og fremdrift.

Informasjonsdeling og sikkerhet

Vi deler all dokumentasjon på en kryptert server som våre frivillige har tilgang til. Dette sikrer god dokumentkontroll, og at eventuelle nye frivillige raskt kan sette seg inn i saker ved at det gis tilgang til både historiske og aktuelle prosjekter. Dette gjør også, at vi er mindre utsatt dersom en frivillig reiser hjem. I tilfellet at et sentralt teammedlem på et av våre løpende prosjekter skulle slutte, vil vedkommende bli erstattet av et annet medlem med tilsvarende kompetanse og interesser.

Praktisk sikkerhet på bakken av våre frivillige utføres av moderorganisasjonen Salam LADC og en rekke prosedyrer og retningslinjer er utformet og implementert, både for frivillige så vel som for ansatte. Med god kommunikasjon med UNHCR sikkerhetsavdeling og et profesjonelt arbeidsforhold med lokal militær etterretning, er ytterligere sikkerhet ivaretatt korrekt i henhold til praksis for internasjonale organisasjoner som opererer i områder med gule og røde sikkerhets vurderinger.

Sammenhengen mellom mål og virkemiddelbruk

Som en ny og liten organisasjon hvor hoveddelen av våre aktiviteter utføres i Libanon er målstyringen tett knyttet opp til Salam's ledelse i Libanon og arbeidet som utføres der.

Når behov er kartlagt fra grasrota i Libanon vil et 'project proposal' utarbeides. Dette sendes ut til donorer, og i tilfeller hvor Salam Libanon ikke klarer å samle inn tilstrekkelige midler, vil forslaget/søknaden bli tilsendt oss i Salam Norge, med forespørsel om å dekke resterende beløp. Vi tar en helhetlig vurdering på hvorvidt prosjektet står i tråd med våre målsetninger og verdier. Påfølgende vil hvert styremedlem stemme ja/nei til forslaget..

Opplysnings arbeidet skjer i hovedsak på sosiale medier. Det er et ønske om å nå et bredere publikum via andre arenaer, men grunnet nåværende begrenset kapasitet, jobbes dette kun med på frivillig basis. Styret disponerer over enkelt utstyr og reklamemateriale som kan benyttes i disse tilfeller.

Rekruttering av «ildsjelen» og engasjerte ressurspersoner

Sosiale medier er også hovedplattform for rekruttering. I tillegg benyttes styrets nettverk. På sikt kan det tenkes at Salam Norge via foredrag og arrangementer kan øke rekrutteringen.

Finansiering av prosjekter – mål og resultatstyring

Som nevnt ønsker vi en behovsbasert finansiering av prosjekter og aktiviteter i Libanon. Vi samler inn midler via sosiale medier, online kampanjer og via opplysningsarbeidet som gjøres. Et klart mål er i nå ut til flere organisasjoner og bedrifter som kan være potensielle donorer her i Norge.

For et transparent og tilstrekkelig godt mål- og resultatstyring har Salam LADC prosedyrer som tillater dette for alle donorer. Hvert prosjekt dannes på grunnlag av det tidligere nevnte proposal med tilhørende budsjett. Hvert prosjekt monitoreres og evalueres av prosjektansvarlig. Budsjetter styres av regnskapsfører og sjekkes av revisor. Evaluering sendes på forespørsel til alle involverte donorer av den program ansvarlige.

Når vi i Norge mottar en rapport tar styret stilling til resultatene og basert på opplevd grad av måloppnåelse, kan vi konkludere og legge det til grunn for videre strategi.

I tillegg til ordinære styremøter og årsmøte, har vi innført stemmerett via email på forespørsler ifra Libanon eller andre saker, som ikke trenger dyptgående diskusjon. På denne måten er vi effektive i avgjørelser som krever styrets enighet. Styrets egne medlemmer kan også fremme forslag. Ved flertall kan forslaget vedtas og implementeres.

Finansiering per dags dato foregår ved bankoverføring til Salam LADCs konto i BSL Bank. Det skilles mellom Community Center konto (konto 41) og internasjonal plattform konto (31) for øvrig støtte. Dette letter regnskaps arbeid i Libanon og er med på å tydeliggjøre økonomiske behov ved de to utdannings sentrene som driftes via 41 kontoen.

Det er 3 kontoer tilhørende Salam Norway

1. Det er satt opp egen konto i nettbanken for overhead bruk i Norge. Disponeres av Styret/arbeidsgruppen.
2. Egen konto for midler samlet inn av styrets aktiviteter. Midlene stemmes over og sendes etter vedtatt prosjektstøtte.

3. En konto for utenlandske donorer hvor midlene videreføres Libanon med tilhørende øremerking og donor. Umerkede midler videresendes ikke før det øremerkes av styret.

Salam Norway dekker også enkle kostnader knyttet til digital infrastruktur for moderorganisasjon. Henholdsvis Hosting av nettside samt G-suite e-mail pakke til ledelsen i Libanon. Dette gjøres fra umerkede midler samlet inn ifra Salam LADCs donorbase.

Fokusområder (Se Salam LADC annual Report for detaljer)

Medisinsk

Støtte til medisinsk behandling foregår på case nivå. Hver case rådføres med UNHCR Public Health arbeidsgruppe. Programmet ledes og drives kun av sakkyndige.

Direkte bistand og basis-assistanse

Det utføres distribusjoner av mat, brennstoff, klær, tepper og hygieneartikler etter behov og tilgjengelige midler. Ved distribusjoner blir det utført assesments på forhånd som avdekker behov. Det motts også tips ifra UNHCR, lokale organisasjoner og institusjoner så vel som ifra lokalbefolkningen på tilfeller med umiddelbare behov. Dette er det satt av et nød-fond til. Nød fondet brukes også ved katastrofe til nødhjelp i tilfeller, som brann, oversvømmelse eller væpnet konflikt. Denne type utdelinger følger egen protokoll og responsen koordineres av Ministry of Social Affairs med støtte fra militæret i enkelte tilfeller.

Utdanning

I tråd med Ministry of Higher Educations retningslinjer tilbyr vi enkelte typer undervisning.

I hovedsak har vi et rullende klasserom, som beveger seg ut og tilbyr diverse timer til de leire hvor det ikke finnes andre tilbud for innbyggerne. Vi har også et utdanningscenter, som fokuserer på å hjelpe barn opp til 14 i å komme inn på skolen. Dette gjøres ved å skreddersy materialet slik at de har en sjans til å henge med og komme inn på offentlig skole. Et annet senter vi har, fokuserer på yrkesferdigheter for å gi nødvendige egenskaper til de som ønsker å komme i jobb. Her tilbys også leksehjelp og barnekor for omliggende flyktningsleire.

Sosial- og kulturellutveksling

Sosial- og kulturellutveksling er et pågående arbeid, som går som en rød tråd gjennom alle prosjekter og aktiviteter. Her legges det vekt på kommunikasjon mellom de frivillige, den libanesiske lokalbefolkningen og flyktningsbefolkningen. Det arrangeres felles middager hvor internasjonale frivillige besøker familier, hvor de lager og spiser mat sammen. Frivillige brifes dyptgående i lokal kontekst og om Libanons historie. Det arrangeres også felles utflukter til Salams senter i sør Libanon med workshops og sightseeing.

Ferdigstilte prosjekter (Se annual Report fra Salam LADC)

Pågående prosjekter (se annaul Report fra Salam LADC)

Økonomi

Årsresultat og balanseregnskap

Se vedlegg.

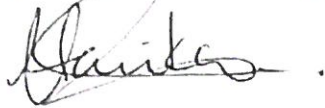
Årsrapport 2018 – Signert Styret

Signert Salam Norway: Oslo - 11.09.2018

Martin Kvernbekk:



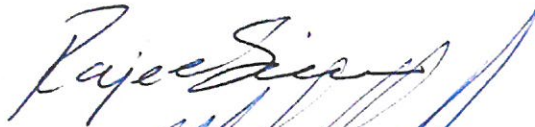
Hamsika Premkumar:




Kristina Quintano:



Rajee Sivam



Aleksander Kornmo



Lene Bergersen



Knut Slåtta

