

# SENTRALSTYRETS ÅRSBERETNING 2022

## SAMMENDRAG

Redningsselskapets (RS) formål er å redde liv, berge verdier og drive forebyggende arbeid for å fremme sikkerhet til sjøs. RS visjon er at «Ingen skal drukne». I 2022 reddet våre redningskvinner- og menn 22 liv. Vi har aldri hatt flere fartøy i tjeneste og i beredskap, noe som var essensielt for at våre mannskaper kunne gjennomføre over 8 200 oppdrag.

Takket være store donasjoner fra enkeltpersoner, bedrifter, stiftelser og legater kunne RS sette flere nye redningsskøyter inn i tjeneste i 2022. Selskapet kan også vise til en vekst i kjennskap til vår virksomhet i aldersgruppen under 30 år som er fremtidens båtfolk.

RS jobber kontinuerlig med drukningsforebygging. En viktig milepæl ble nådd i april 2022 da den nasjonale drukningsforebyggende paraplyorganisasjonen «Flyte» formelt ble stiftet. Organisasjonen er opprettet etter initiativ fra RS.

RS' drukningsforebyggende kursprogram for barn og unge «RS Trygg i Vann» ble i 2022 lansert nasjonalt. Fra april til utgangen av 2022 deltok hele 5 335 barn og unge på kurset, som nå arrangeres på ungdomskoler langs hele kysten fra Oslo til Svolvær.

I sommersesongen ble over 12 000 innkommende samtaler mottatt på Redningsselskapets servicetelefon, 02016. I året som var ble mandatet utvidet fra å være en formidler av informasjon mellom innringer og redningsskøyte, til å også være en aktiv beslutningstager med hensyn til plassering av frivillige skøyter i samråd med RS beredskapsvakt.

I 2022 fortsatte RS satsningen på den digitale plattformen «RS Sjøliv», som er et digitalt fellesskap for folk på og ved sjøen. I 2022 hadde RS Sjøliv over 270 000 sidevisninger på nett, og hvor 4 500 personer kjøpte maritime kurs på plattformen. I juli 2022 ble det første og foreløpig eneste digitale høyhastighetsteorikurs lansert på RS Sjøliv.

RS fortsatte i 2022 satsningen på Maritimt Mobilt Innsatskonsept (MMI) som et helårskonsept. MMI er en gruppe operative frivillige med spesialisert trening og utstyr som hurtig kan respondere på en hendelse eller bidra til økt beredskap i et pressområde.

RS utvidet i 2022 vårt kurs- og konferansesenter RS Noatun i Horten med overnattingsbygget «Hans Herman Horns Hus» med 41 rom. Bygging av en flerbrukshall med blant annet svømmebasseng og treningsfasiliteter ble startet i august 2022, og ventes ferdigstilt sommeren 2023.

Grete Herlofson tiltrådte som ny generalsekretær i august 2022.

## **RS STRATEGI OG MÅLBILDER 2030**

RS' sentralstyre har vedtatt seks langsiktige målbilder, som gir retning frem mot 2030. De tre første målbildene skal sørge for at vi er ledende på maritim beredskap og sikkerhetstjenester.

### **1. Komplette leverandør av maritim sikkerhet**

- RS er A til Å-leverandør av sikkerhetstjenester for båtfolk og brukere av sjø og vann.

### **2. 30% reduksjon av drukninger**

- RS er nasjonal spydspiss på operative og forebyggende tiltak mot drukning.

### **3. Innovativ og fremtidsrettet beredskap**

- RS er ledende på nye måter å løse maritime beredskapsbehov og innoverer for å utvikle nye løsninger.

De tre siste målbildene skal sørge for at vi er en organisasjon å være stolt av.

### **4. Kompetente og motiverte ansatte**

- RS er en attraktiv arbeidsplass som har ansatte med relevant kompetanse og omstillingsevne for å bygge framtidens RS.

### **5. Kompetente og motiverte frivillige**

- RS er en av de ledende organisasjoner i Norge på frivillighet og evner å tiltrekke seg og beholde frivillige.

### **6. RS er bærekraftig**

- RS er kunnskapsbasert og velger miljømessige, sosiale og økonomisk bærekraftige løsninger.

## **REDNINGSSKØYTENE**

### **OPPDRA**

Redningsskøytene løste totalt 8 207 oppdrag i 2022, i tillegg til 2 599 oppdrag utført av ambulansebåtene. Redningsskøytene deltok i nærmere 70 % av alle søk- og redningsoppdrag til sjøs (SAR) i Norge som ble håndtert av Hovedredningssentralene (HRS). Samarbeidet mellom RS og HRS er godt og robust, både strategisk og operasjonelt.

RS har ambisjon om å levere dykkerberedskap på alle fast bemannede skøyter. Det ble totalt utført 936 dykkeroppdrag fordelt på fritidsbåter, fiskefartøy og større nyttefartøy.

## **FARTØYER OG BEREDSKAP**

RS leverte i 2022 maritim beredskap fra 51 stasjoner langs hele norskekysten, samt fra stasjonene på innsjøene Femunden og Mjøsa. RS tilstreber å levere en dynamisk beredskap som tar hensyn til vær, fiskeri- og fritidsbåttaktivitet, og sesongvariasjoner. Stasjonen på Røst var bemannet fra medio februar til medio april, mens redningsskøyten «Bergen Kreds» har alternert mellom Florø og Måløy. Gjennom 2022 har 26 sjøredningskorps levert beredskap fra Mandal i sør til Alta i nord. Redningsselskapets flåte bestod i 2022 av 56 redningsskøyter, i tillegg til fem ambulanséfartøy, 10 støttefartøy, 22 Rescue-runners og to luftputefartøy.

Flere nye fartøy ble satt i drift i 2022, blant annet et fartøy i Fosen-klassen og et 8-meter støttefartøy. I tillegg ble et fartøy i Simrad-klassen ombygd og betydelig oppgradert.

Ved utgangen av 2022 var det totalt fire fartøy under bygging; én redningsskøyte i Ulstein-klassen, ett videreutviklet fartøy i Staff-klassen, ett støttefartøy og én luftputebåt.

Redningsskøyten 124 «Hvaler» ble i juli 2022 solgt til redningstjenesten på Island.

## **STASJONER OG STASJONERING**

Disponeringsplanen for redningsskøytene revideres årlig. Planen for 2023 ble ferdigstilt og kommunisert i god tid før årsskiftet. Stasjoneringsplanen danner grunnlag for RS' årlige ressursplan som distribueres til samarbeidspartnere og beredskapsaktører.

Stasjonsløftet er en satsing på å få gode, likeverdige og standardiserte bo- og oppholdsfasiliteter på land for våre mannskaper. I 2022 fikk stasjonen på Myre bofasiliteter på land, mens tilsvarende prosesser ble igangsatt for Ballstad, Andenes, Kristiansund, Havøysund og Rørvik. I arbeidet med utvikling av stasjoner er RS prisgitt lokal støtte og samarbeid med lokalt næringsliv, kommune og havnevesen.

## **BEREDSKAP**

RS har gjennom 2022 utviklet seg som beredskapsorganisasjon.

Ny generalsekretær og øverste beredskapsansvarlig i RS er godt etablert fra sommeren 2022.

## *SAMVIRKEØVELSER*

Grunnet covid-19 pandemien og krigen i Ukraina ble mange av de store nasjonale- og regionale øvelser avlyst eller utsatt i 2022. RS gjennomførte 12 oljevernøvelser i regi av Norsk Oljevernforening For Operatørselskap (NOFO), ettersom våre fartøy inngår i oljevernberedskapen langs norskekysten. Gjennom hele året øvde og trente redningsskøytene jevnlig med lokale beredskapsressurser, og bidro aktivt til at mannskaper fra 330-skvadronen fikk gjennomført nødvendig trening i heiseoperasjoner over sjø.

### *RS' SERVICETELEFON «02016»*

RS driftet i periode mai tom august 2022 servicetelefonen 02016, mens den resten av året ble driftet av Telenor Kystradio. Servicetelefon er et gratis tilbud om hjelp til fritidsbåteiere med å løse problemer, som et alternativ og supplement til redningsskøytene. Operatørene på servicetelefon var i hovedsak rekruttert fra RS' frivillige sjøredningskorps for å sikre god kompetanse. RS håndterte i overkant av 12 000 innkommende samtaler i perioden de driftet servicetelefonen.

### *AVTALER*

RS videreførte i 2022 eksisterende beredskapsavtaler med lokale helseforetak, Politidirektoratet (POD) og andre relevante aktører i det maritime miljøet, herunder NOFO og Kystverket. RS inngikk i 2022 videre avtale med Massterly AS om beredskapstjeneste for tre fartøyer i Grenland og Oslofjorden, som er forberedt og klargjort for autonom drift i fremtiden.

RS har i 2022 forlenget driftsavtalen med Helgelandssykehuset til juni 2027 for tre ambulansefartøy, som kommer i tillegg til eksisterende avtale med Nordlandssykehuset for ett ambulansefartøy.

RS hadde i 2022 videre åtte pågående avtaler med helseforetak om akutt medisinsk beredskapstjeneste ved akutt- og hasteoppdrag i områder uten veifast kommunikasjon, som resulterte i 256 oppdrag. RS har som ambisjon om å få på plass en nasjonal avtale med de fire regionale helseforetakene etter mønster av avtalen som er inngått med Politidirektoratet.

Redningsskøytene utførte i 2022 totalt 1 924 los oppdrag som underleverandør til Buksér og Berging AS som har avtale med Kystverket. RS har etter beredskapsavtalen med NOFO totalt 11 fartøy med sertifisering innen oljevernberedskap.

RS forlenget i 2022 samarbeidsavtalen med POD ut 2023 om bistand til transport av politiets innsatspersonell ved akutte politioperative oppdrag, samt trening og øvelse.

*RS taksthefte* ble oppdatert to ganger i 2022 bl.a. som følge av ekstraordinære høye drivstoffkostnader. RS taksthefte gir forutsigbarhet og likebehandling av alle typer betalte oppdrag for de som ønsker bistand fra redningsskøytene.

# **INNOVASJON OG NYE KONSEPTER**

## **INNOVASJON OG FORBEDRINGER**

RS forlenget det strategiske pilotprosjektet Maritimt Mobilt Innsatskonsept (MMI) i 2022. MMI er en gruppe operative frivillige i RS med spesialisert trening og utstyr som hurtig kan respondere på en hendelse eller bidra til økt beredskap i et pressområdet. MMI er nå i sitt andre prosjektår og har i perioden evnet å etablere seg som et helårskonsept. MMI har fått betydelig oppmerksomhet i media gjennom hele året, og har ved det lykkes med å befestes RS' posisjon som en innovativ beredskapsorganisasjon.

## **NYE FARTØYSKONSEPTER**

RS hadde i løpet av 2022 pågående utvikling av to nye fartøyskonsepter.

Det strategiske prosjektet «Smart Saver» er en videreutvikling av Staff-klassen med fokus på smart teknologi og bærekraft etter donasjon fra Skipsreder Tom Wilhelmsens Stiftelse. Med «smart teknologi» menes at redningsskøyta, ved hjelp av teknologi, på en innovativ måte skal kunne bistå mannskap i å ta gode avgjørelser i søk og redningssituasjoner, slep og/eller andre krevende operasjoner. Med «bærekraft» siktes det primært til å redusere klimagassutslipp fra fartøyene. Prosjektet har fire hovedfokusområder; fremtidsrettet og bærekraftig drivlinje, intelligente kjøremønstre, teknisk overvåking og operative tiltak.

GarMar Holding AS donerte i 2021 100 MNOK til en ny skøyteklasse. Basert på en gjennomført behovsanalyse har RS i løpet av 2022 sett på muligheten for et multifunksjons redningsfartøy til operasjoner under værharde forhold. Også i dette prosjektet er det et siktemål å finne innovative og bærekraftige løsninger, til det beste for miljø, mannskap og samfunnet.

## **DIGITALISERING OG NYE TJENESTETILBUD**

I 2022 har RS hatt søkelys på å videreutvikle den digitale plattformen RS Sjøliv som er tilgjengelig på nettleser og som app. Plattformen er et digitalt fellesskap for folk på og ved sjø og vann, og inneholder bl.a.:

- En nødmeldingstjeneste
- En markeds plass for maritime tjenester
- Informasjon over kart og havner
- Formidlingstjeneste for maritime kurs, herunder fritidsbåtkurs.
- En meldingstjeneste for kontakt med andre båtfolk

Det har i 2022 vært et særlig fokus på å digitalisere forebyggende kurs, både for fritidsbåtsegmentet og for barn og unge. I 2022 hadde RS Sjøliv over 270 000 sidevisninger på nett og hele 4 500 personer kjøpte kurs på plattformen. Det mest populære kurset, [det digitale båtførerkurset](#), ble tatt av over 2 400 personer i året som var.

På RS Sjøliv formidler RS kvalitetssikret kursinnhold og godkjenner instruktører. I slutten av 2022 hadde RS Sjøliv over 40 eksterne instruktører som gjennomførte over 700 fysiske kurs.

I juli 2022 lanserte RS, som første og foreløpig eneste aktør, [et digitalt teoretisk høyhastighetskurs](#), som ble gjennomført av 1 400 personer. RS Sjøliv videreformidlet også 375 praktiske høyhastighetskurs på vegne av godkjente høyhastighetsinstruktører. Krav om gjennomføring av høyhastighetskurs vil innføres fra 1. juli 2023 for alle som skal føre fritidsbåt (inkl. vannskuter) som kan oppnå en hastighet på 50 knop eller mer. Dette vil trolig gi en økning i antall gjennomførte kurs i 2023.

## **BÆREKRAFT**

Innen bærekraft har RS satt et ambisiøse mål om 50 % reduksjon av CO<sub>2</sub>-utslipp i snitt per oppdrag innen 2030, sammenlignet med tall fra 2008. For å oppnå dette ble det i 2022 igangsatt flere innsiktsbaserte tiltak, hvor resultatet viste en reduksjon på 27 %.

RS har siden 2019 registrert klimaregnskapet i CemaSys. Dette gir et godt grunnlag for å jobbe faktabasert og innsiktsfullt med å føre regnskap over RS klimaavtrykket over tid, for å kunne kutte klimautslipp. I 2022 hadde RS et drivstofforbruk per nautiske mil på 19,4l. Dette er på samme nivå som 2021. Datagrunnlaget viser samtidig at RS ha en nedadgående trend på antall liter per nautiske mil. Totalt antall liter diesel er redusert fra 3,23 millioner liter i 2021, til 3,00 millioner liter i 2022. Dette stammer fra en reduksjon i oppdrag mot fritidsflåten sommeren 2022.

## **ÅPENHETSLOVEN**

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022 og stiller krav til virksomheter for å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennheten informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser relatert til dette. Åpenhetsloven gjelder for RS og pålegger en plikt til å utføre aktsomhetsvurderinger og redegjøre for disse.

RS' sentralstyre vedtok i 2022 retningslinjer for ansvarlig virksomhetspraksis som gjennomfører kravene i åpenhetsloven. RS reviderte i 2022 videre sitt innkjøpsreglement som forsterker og underbygger kravene i åpenhetsloven. Her stilles det blant annet krav til at leverandører skal avgi erklæring om de følger RS' retningslinjer, samt reglene i åpenhetsloven.

Det er ikke avdekket faktiske negative konsekvenser gjennom de aktsomhetsvurderinger som RS har utført. RS mener at vesentlig risiko for negative konsekvenser i hovedsak er relatert til helse, miljø og sikkerhet (HMS) i egen drift. Alle avvik relatert til driften meldes i RS' sikkerhetsstyringssystem Unisea, og følges opp fortløpende.

RS har et bredt spenn av leverandører, til ulike funksjoner og formål. Dette inkluderer blant annet bygging av fartøy og produkter til videresalg i nettbutikk. Det kan være knyttet risiko for negative konsekvenser relatert til noen av disse områdene og leverandørene. RS har derfor i 2022 igangsatt arbeid med å kartlegge risiko av leverandører, og dette arbeidet vil fortsette i 2023. Fokuset vil i første omgang være på leverandører av RS' mest omfattende og kostbare kontrakter, herunder med ulike verft. En stor andel av RS større leverandører er etablert i Norge og er således også omfattet av åpenhetsloven. RS vil derfor gjennomgå redegjørelser under åpenhetsloven når disse publiseres, for å undersøke om det er ytterligere tiltak som må iverksettes opp mot konkrete enkeltleverandører.

Redningsselskapets redegjørelse etter åpenhetsloven kan leses på [www.rs.no/apenhetsloven](http://www.rs.no/apenhetsloven).

## **FRIVILLIGHET OG FOREBYGGING**

### **DRUKNINGSFOREBYGGENDE ARBEID**

RS har satt et strategisk mål om 30 prosent drukningsreduksjon innen 2030. RS drukningsstatistikk er et viktig verktøy for å skaffe innsikt i det drukningsforebyggende arbeidet, herunder for å kunne utforme målrettede tiltak og aktiviteter for RS og alle andre aktører som er engasjert i drukningsforebygging.

Høsten 2021 tok RS initiativ til opprettelsen av en nasjonal paraplyorganisasjon «Flyte» med formål om å samle og koordinere det drukningsforebyggende arbeidet i Norge. Organisasjonen ble formelt stiftet i april 2022 og er ledet av Siv Jensen.

### *RS TRYGG I VANN*

RS Trygg i vann er et drukningsforebyggende kursprogram som tar for seg de lovpålagte kompetansemålene i grunnskolen knyttet til livredning og selvberging utendørs. Kurset er et tilbud og et supplement til kommuner og skoler som mangler infrastruktur, utstyr og/eller kompetanse for å drive trygg opplæring innenfor dette fagfeltet.

I april 2022 ble den nasjonale utrulling av RS Trygg i vann offisielt åpnet av kunnskapsminister Tonje Brenna på RS Noatun i Horten. Fra den offisielle åpningen gjennomførte 5 335 barn kurset. Det er videre etablert partnerskap med bl.a. Sparebankstiftelsen DNB, Stiftelsen DAM, SR-bank og Tryg Forsikring i anledning RS Trygg i Vann, samt inngått en rekke rammeavtaler med ulike kommuner.

## **FRIVILLIGHET**

RS' frivillige er en viktig del av organisasjonen. I 2022 var det totalt 971 operative frivillige i RS 26 sjøredningskorps som sørget for kontinuerlig drift og beredskap av like mange redningsskøyter. Videre var 1 224 medlemmer i RS Ung, hvorav 295 aktive frivillige fordelt på 24 lokallag, 216 frivillig land og 5 923 barn var medlem i Elias-klubben.

RS' 27 aktive RS Ung lag har i tillegg til egne maritime aktiviteter, bidratt med aktiviteter som Elias-kjøring, stands og som instruktører i forebyggende aktiviteter. RS Ung-medlemmer har også bidratt som markører til øvelser for operative frivillige. RS Ung har et nasjonalt styre med representanter fra sju forskjellige RS Ung lag.

I 2022 var det totalt 20 Frivillig Land lokallag med totalt 215 frivillige, som bidro med ulike aktiviteter til fremme av RS formål.

RS har mål om at organisasjonen til enhver tid skal ha kompetente og motiverte frivillige i sine lokallag. I 2022 ble det strategiske prosjektet «frivillighetsløftet» avsluttet. Prosjektet har pågått over 4 år og bidratt til å forbedre rammevilkårene for frivilligheten, herunder gjennom videreutvikling av IT-plattformen Crew Only og etablering av en kompetansestige for alle frivillige.

## **ØKONOMI**

### **GENERELT**

RS er en ideell humanitær organisasjon som har et ikke-økonomisk formål: redde liv, berge verdier i norske og utenlandske farvann og drive forebyggende arbeid for å fremme sikkerhet til sjøs.

RS' har følgende overordnede økonomiske styringsprinsipper:

- Å legge til rette for at organisasjonen skal kunne opprettholde og styrke sin evne til å realisere formålet i et langsiktig perspektiv. Dette medfører at organisasjonen skal unngå å tære av formålskapitalen på kort sikt, da dette vil kunne svekke selskapets evne til å levere formålsaktiviteter på lang sikt.
- Å legge til rette for at alle tilgjengelige økonomiske midler skal brukes til å gjennomføre formålsaktiviteter på en så effektiv og virkningsfull måte som mulig.

De overordnede økonomiske styringsprinsippene skal sikre at RS- markedsbaserte finansplasseringer gjennom det såkalte Sjøredningsfondet, skal opprettholde sin realverdi over



tid. All meravkastning utover dette skal disponeres til de investeringene organisasjonen mener er de beste til å være med på å realisere formålet på både kort og lang sikt.

Videre står det sentralt at RS' årsresultat over tid skal gå i null, og at RS skal ha en økonomistyring som muliggjør at styret og administrasjonen kan følge med på, sikre og styre realisering av RS ideelle mål. RS avlegger årsregnskapet etter regelverket for ideelle organisasjoner, et såkalt aktivitetsregnskap, som på enkelte områder avviker fra god regnskapsskikk for artsbasert regnskapsavleggelse. På enkelte områder mener RS at det er mer hensiktsmessig å følge prinsippene bak artsbasert regnskapsavleggelse i den interne økonomistyringen og -rapporteringen for å skape grunnlag for bedre innsikt og beslutninger. Dette betyr at årsresultatet slik det fremkommer av regnskapet ikke samsvarer med det årsresultatet som organisasjonen styrer etter, og de største justeringene som gjøres beskrives videre under.

Donasjonsinntekter er et område av vesentlig betydning for disse avvikene. Fra donator er disse gitt som finansieringsbidrag til nye redningsskøyter, renovering av eldre fartøy eller andre investeringer som er med på å realisere formålet. I aktivitetsregnskapet skal disse donasjonene tas inn ved givertilsagn, mens i de interne prognosene inntektsføres disse i samme takt som angjeldende anlegg avskrives. Samme metoden er gjeldende for meravkastning fra Sjøredningsfondet som blir inntektsført over avskrivningstiden til angjeldende anleggsmidler.

Det kan også forekomme inntekter og kostnader som man i henhold til regnskapsstandarden ikke har anledning til å periodisere over flere regnskapsår, men som man i de interne prognoseprosessene oppfatter som mer riktig at skal periodiseres. Periodiseringsforskjellene som gjøres er midlertidige, og over tid vil forskjellene mellom aktivitetsregnskapet og det resultatet organisasjonen styrer etter nulles ut. Forskjellene mellom disse tallene blir tillagt stor vekt i årlige gjennomgang av prognoser og regnskap slik at organisasjonen skal være klar over forskjellen.

RS driver økonomistyring gjennom rullerende prognoser. Prognosene baserer seg på grundige analyser av den til enhver tid tilgjengelig informasjonen på det tidspunktet analysene gjennomføres.

Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og selskapsregnskapet til datterselskapet RS Holdingselskap AS, samt selskapsregnskapene til RS Holdingselskap AS' datterselskaper; RS Sjøredningsskolen AS, RS Noatun AS, Langgrunnveien AS og Securmark Scandinavia AS.

Regnskapet for 2022 viser et positivt aktivitetsresultat på 11,6 MNOK for foreningen og på 17,3 MNOK for konsern. Dette er en nedgang på ca. 195 MNOK fra 2021 og skyldes hovedsakelig negativ avkastning på sjøredningsfondet samt en betydelig nedgang i donasjonsinntekter. Fondet, og ubenyttede donasjoner, er øremerket til investeringer som fremmer formålsarbeidet. Brutto anskaffede midler ble redusert med 163,2 MNOK til 781,1 MNOK

for foreningen. For konsernet var reduksjonen i anskaffede midler 153,9 MNOK til 837,8 MNOK.

Etter artsbasert oppstilling viser regnskapet et driftsoverskudd på 63,8 MNOK og 74,9 MNOK for henholdsvis foreningen og konsernet.

Tilskudd fra Justis- og beredskapsdepartementet var på 130,1 MNOK, som innbefatter dekning av RS' bruk av Nødnett og støtte til den frivillige beredskapen.

Forbruk av midler var på 769,5 MNOK, opp 31,4 MNOK sammenlignet med 2021. For konsernet var forbruk av midler 820,8 MNOK, opp 41,2 MNOK fra 2021. I 2022 ble det brukt 622,8 MNOK til formålsaktiviteter. Av samlede kostnader utgjorde formålskostnadene 80,9 %, mot 80,3 % året før.

Til administrasjon av organisasjonen ble det brukt 18,9 MNOK i 2022, som gir en administrasjonsprosent på 2,5 %, ned 0,9 % fra 2021. I 2022 endte foreningen opp med en positiv kontantstrøm på 2,7 MNOK, mot en negativ kontantstrøm på 5,8 MNOK i 2021. I 2022 endte konsernet opp med en positiv kontantstrøm på 16,1 MNOK, mot en negativ kontantstrøm på 24,5 MNOK i 2021.

Det ble i 2022 tegnet styreansvarsforsikring for styremedlemmene, som også dekker ansatte i ledende posisjoner.

## **FINANSPORTEFØLJE**

For å sikre en trygg og forutsigbar økonomi, ble RS' Sjøredningsfond opprettet i 2005. Ved utgangen av 2022 hadde RS 754,4MNOK til forvaltning i Sjøredningsfondet. Sjøredningsfondet og andre markedsbaserte plasseringer hadde i 2022 en negativ avkastning på 51,8 MNOK.

RS' sentralstyre har besluttet at avkastningen i Sjøredningsfondet skal brukes til formålsinvesteringer, og sentralstyret har derfor vedtatt at Sjøredningsfondet skal klassifiseres som bundet formålskapital. Uttak av midler fra fondet gjøres kun når det kan vises til positiv avkastning utover forventet inflasjon. På denne måten styres det mot at Sjøredningsfondet skal kunne bestå i realverdi over tid (evighetsperspektiv).

Foreningens verdier skal reflekteres i forvaltningen. Basert på RS' humanitære verdigrunnlag er det utarbeidet et eget finansreglement og etiske retningslinjer for hvordan midlene skal forvaltes. RS benytter eksternt rådgiverkompetanse i plassering og overvåking av finansporteføljen.

## **FINANSIELL RISIKO**

Fondet skal forvaltes på en forsvarlig måte. Midlene i fondet er plassert i markedsbaserte finansielle omløpsmidler gjennom anerkjente forvaltningsselskaper. Investeringene består av

ulike aktiva klasser for å ivareta sikkerhet, likviditet og risikospredning. Dette inkluderer en spredning i renteinvesteringer for å ta hensyn til kreditt- og renterisiko globalt. Alle renteinvesteringer er valutasikret. RS' plasseringsstrategi er langsiktig, og ved plasseringer i markedsbaserte verdipapirer må det forventes at avkastning og markedsverdier vil fluktuere. Ved å benytte flere forvaltere, og ved å ha en balansert diversifisering av forvaltningsporteføljen, søkes det å ha lav finansiell risiko.

## **VIDERE DRIFT**

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn og er til stede ved utarbeidelsen av årsregnskapet for 2022.

# **KOMMUNIKASJON OG MERKEVARE**

## **KOMMUNIKASJON**

RS vektlegger strategisk kommunikasjon eksternt og internt som et middel til å realisere RS ideelle formål. Den folkelige forankringen og eierskap blant RS medlemmer er et viktig mål for kommunikasjonen. Eksempler er strategiske utspill, utforming, og publisering av nyheter og produksjon av videoinnhold til egne kommunikasjonsflater. Våre eksterne arrangementer som dåp av fartøy og offisielle besøk er også en del av dette bildet.

Organisasjonen utgir landets tredje største fagblad «RS-Magasinet» fire ganger i året med et opplag på rundt 115 000 eksemplarer. Båtlivundersøkelsen 2022 viser at rundt 70 % våre medlemmer bruker RS-Magasinet for å skaffe seg informasjon om båter, båtutstyr og båtliv.

RS har en 24 timers medieavtordning 365 dager i året. I 2022 hadde RS totalt 5 370 medieopplag i eksterne medier. Omtalen bidrar til å synliggjøre organisasjonen i det offentlige rom ved å fremheve viktigheten av sikkerhet til sjøs.

## **MERKEVARE**

RS har i 2022 fortsatt arbeidet med å ta en aktiv posisjon i markedet som den mest inspirerende organisasjonen samt å øke antall medlemmer i alderen 20 til 40 år. I 2022 hadde RS flere markedsaktiviteter for å vekke interesse, bygge kunnskap og styrke merkevaren i denne og andre relevante målgrupper. Merkevarerkjennskap, -kunnskap og -holdning måles kontinuerlig gjennom befolkningsundersøkelser fasilitert av eksterne analysebyrå, i tillegg til spørreundersøkelser til medlemsmassen.

RS hadde ved avslutningen av 2022 over 250 000 følgere fordelt på Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube, Twitter og TikTok. Dette er en økning på over 28 000 følgere fra årsskiftet 2021.

Facebook er RS største kanal med 121 000 følgere, etterfulgt av TikTok med 56 000 følgere og Instagram med 33 700 følgere. RS facebook-videoer er sett på i 3,5 millioner minutter i 2022.

## **INNTEKTSBRINGENDE ARBEID**

### **DONASJONER**

Takket være store donasjoner fra enkeltpersoner, bedrifter og stiftelser kunne RS også i 2022 sette nye redningsskøyter inn i tjeneste. Disse donasjonene gjør det mulig for oss å utvikle en flåte med moderne fartøy med innovative og fremtidsrettede løsninger. Donasjonene kommer alle som ferdes på hav og innsjøer til gode. RS retter en stor takk til alle donatorer som bidrar til å redde liv og trygge kysten.

Redningsskøyta 129 «Une Amundsen», som ble donert av Uneco AS ved Wenche Amundsen med familie, ble døpt i Trondheim i mai. Donasjonen muliggjorde en total oppgradering og ombygging av fartøyet i Simrad-klassen som opprinnelig var bygget i 2003, slik at skøyta nå får mange nye år i RS sin tjeneste.

Bergesenstiftelsen har gjennom tidene flere ganger donert til RS' flåte. Stiftelsen donerte i 2022 midler til støttefartøyet 810 «Berge liv», som ble døpt i juni 2022 på RS Noatun i Horten.

Redningsskøyta 174 «Oscar Tybring V» ble døpt i oktober 2022 på Honnør Brygga i Oslo etter en bevilgning fra regjeringen Solberg i 2020. Dette tilskuddet til RS fartøysflåte finansieres gjennom en økning i det øremerkede tilskuddet i Statsbudsjettet fra Justis- og beredskapsdepartementet på 15 MNOK årlig. Fartøyet er stasjonert i Vardø som en styrking av beredskapen i nord.

RS mottok i 2022 en stor donasjon fra Morten Simonsen til en ny redningsskøyte i Ulstein-klassen. Fartøyet blir bygget hos Swede Ship Marine AB og vil bli levert høsten 2023.

Tinden Holding AS ved Henrik Børke Nørstrud, besluttet i 2022 å finansiere byggingen av en luftputebåt, en svever IH-3 med tilhørende henger. Denne ble døpt våren 2023.

### **MEDLEMMER**

RS har i 2022 fokusert på å opprettholde medlemsmassen etter rekordåret i 2021. Ved utgangen av året var 120 000 medlemmer med assistanserett, som er samme antall som ved utgangen av 2021.

## **GIVERE OG TESTAMENTARISKE GAVER**

Testamentariske gaver er svært viktig for at RS til enhver tid skal kunne realisere sitt ideelle formål. Det er med stor takknemlighet og ydmykhet vi minnes alle som har støttet oss gjennom sitt testament.

Fra faste og sporadiske givere mottok RS gaver på rundt 32 MNOK i 2022. I året som var har RS iverksatt rekruttering av faste givere via feltsalg. Dette har vist seg å være en viktig metode for å få inn nye givere, som har resultert i at vi har fått en oppgang i antall faste giver i 2022.

## **RS NETTBUTIKK**

I 2022 hadde RS Nettbutikk en nedgang i brutto omsetning på 15%, sammenlignet med rekordåret 2021. Året ble bl.a. preget av utfordring på leveranse av redningsvester grunnet covid-19 pandemien og krigen i Ukraina. Dette medførte at nettbutikken ikke hadde et bredt utvalg av vester ved sesongstart i 2022. RS Nettbutikk behandlet 11 500 ordre og solgte til sammen 20 000 produkter i 2022 med en bruttoomsetning på 12,2 MNOK.

## **KONSERN**

### **RS HOLDINGSELSKAP AS**

RS Holdingselskap AS eier samtlige aksjer i datterselskapene RS Noatun AS, RS Sjøredningsskolen AS og Securmark Scandinavia AS, samt 70 % av aksjene i selskapet Langgrunnveien AS. I 2022 endte RS Holdingselskap AS med et resultat før skatt på 0,7 MNOK.

### **LANGGRUNNVEIEN AS**

Langgrunnveien AS er et eiendomsselskap som eies av RS Holdingsselskap AS (70 %) og Horten Industripark AS (30 %). Langgrunnveien AS har en festerett og bruksrett på tomten Langgrunnveien 34, også kalt «RS Noatun», og hadde i 2022 leieinntekter på i overkant av 10,4 MNOK og et underskudd før skatt på 2,2 MNOK. Hele eiendomsmassen er utleid til RS Noatun AS som fremleier deler av lokalene til RS og RS Sjøredningsskolen AS. RS sine aktiviteter på RS Noatun omfattes av RSRK Horten, RS Frivillig Land Horten, RS Ung Horten, samt RS kundesenter og RS Region Sør-Øst. I 2022 var det rundt 50 ansatte i RS konsernet som hadde sitt arbeidssted på RS Noatun.

### **RS NOATUN AS**

RS kurs- og konferansesenter i Horten, RS Noatun, er det viktigste møtestedet for alle ansatte og frivillige i RS organisasjon. Første byggetrinn på RS Noatun ble ferdigstilt våren 2018 og består av kontor- og konferansefasiliteter, møterom, restaurant og 10 overnattingsrom. Det er lagt til rette for omfattende undervisningsaktiviteter på RS Noatun i tillegg til å være et samlingssted for de operative frivillige i RSRK Horten. Andre byggetrinn på RS Noatun ble igangsatt i 2022, hvor et nytt overnattingsbygg ved navn Hans Herman Horns Hus ble ferdigstilt i september 2022 med 41 rom med separate bad. Videre ble byggarbeider påbegynt på flerbrukshall med blant annet svømmebasseng og treningsfasiliteter som vil ferdigstilles sommeren 2023. Sentralstyret har besluttet å flytte RS' hovedkontor fra Lysaker til RS Noatun fra sommeren 2024.

Anleggene ved senteret driftes av RS Noatun AS. RS Noatun AS omsatte i 2022 for 27,5 MNOK, og hadde et resultat før skatt på 0,9 MNOK. RS Noatun AS gjestet i 2022 over 10 000 personer til ulike kurs og konferanser samt sjøleir for barn og unge.

## **RS SJØREDNINGSSKOLEN AS**

RS Sjøredningsskolen AS tilbyr kommersielle båt- og sikkerhetskurs. RS Sjøredningsskolen AS omsatte for 50,4 MNOK i 2022 og har et positivt resultat før skatt på 2,9 MNOK.

## **SECURMARK SCANDINAVIA AS**

Securmark Scandinavia AS selger tyverimerking gjennom et bredt forhandlernetverk i Norge. I 2022 omsatte Securmark Scandinavia AS for 13,3 MNOK, og hadde et resultat før skatt på 1,6 MNOK.

Securmark Scandinavia AS er hovedaksjonær i Securmark AB som dekker distribusjonen av tyverimerking i Sverige. I 2022 ble om lag 9 000 båter, vannscootere og båtmotorer tyverimerket med Securmark i Norge og Sverige.

## **ORGANISASJON**

RS' ansatte og frivillige bidrar til å gjøre RS til en slagkraftig organisasjon. I 2022 hadde RS totalt 340 ansatte. Av disse jobbet 137 på hovedkontoret i Oslo, ved RS Noatun og i de tre regionene, mens 203 ansatte var fast mannskap på 26 redningsskøyter og 4 ambulansebåter. I august 2022 tiltrådte Grete Herlofson som ny generalsekretær i RS.

## **OPPLÆRING**

RS Akademiet er en avdeling med ansvar for gjennomføring av alle maritime kurs i RS, herunder mobile trening team (MTT). Akademiet bidrar til økt standardisering og kvalitet gjennom spesialtilpasset opplæring for RS' faste sjøansatte og operative frivillige.

Det ble i 2022 påbegynt et arbeid med å utarbeide en overordnet kompetanseplan og -strategi for alle sjøansatte i RS, som ferdigstilles innen sommeren 2023. Kompetansestrategien tar for seg all kompetanseutvikling og opplæring som utføres i RS og hvilken kompetanse og opplæring våre sjøansatte vil ha behov for i perioden 2025 til 2030.

I 2022 fortsatte arbeidet med å utvikle det egenutviklede grunnkurset i RS, som ble gjennomført av 12 deltakere.

RS Akademiet arrangerte også i 2022 en rekke kurs innen fritidsbåt og sikkerhet for sjøfolk (STCW-sertifisert) gjennom RS Sjøredningsskolen AS. Dette innebærer blant annet båtførerprøven, høyhastighetskurs, VHF-kurs og kajakk-kurs innen fritidsbåt, samt Norsk Offshore og STCW-godkjente kurs for industri og næringsliv, offshore og skipsfart. RS Akademiet utviklet og lanserte flere digitale kurs og digitale øvingsarenaer i 2022.

## **SMÅBÅTREGISTERET**

RS har gjennom 2022 jobbet videre med fokus på datakvalitet og videreutvikling av Småbåtregisteret, med ca. 187 500 båter i registeret ved utgangen av 2022. Målsetningen er at man skal kunne følge båtens livsløp gjennom Registeret fra den blir produsert og helt frem til den blir kondemnert/vrak.

# HELSE, MILJØ, SIKKERHET OG KVALITET

## ARBEIDSMILJØ OG HMSK

RS fortsatte i 2022 sitt systematiske arbeid med helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMSK) i organisasjonen.

Det har blitt jobbet målrettet med å innføre nødvendige og egnede tiltak for å bedre situasjonen til ansatte både på land og på redningsskøyter også i året som var. HMSK har vært tilgjengelig for oppfølging og samtaler gjennom hele året. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) er en viktig ressurs i RS som har bidratt til gode løsninger, herunder bl.a. utbyggingen av RS Noatun og flytteprosessen fra Lysaker til RS Noatun.

Det har i 2022 vært gjennomført vernerunder på alle de fast bemannede skøytene. Nye Hovedverneombud (HVO) og vara-hovedverneombud er valgt inn i 2022 både for de fast bemannede redningsskøytene og ambulansebåtene. HVO er fast representert i AMU.

På land har det vært gjennomført vernerunder på alle kontorer. HMSK og bedriftshelsetjenesten Avonova har utført 13 oppfølginger (RS 8 og RSRK 5) av 46 personer etter hendelser i 2022. Totalt er det registrert 33 skader fordelt mellom RS (13), RSRK (15) og land (8). Fire av skadene medførte sykemelding. Skli/fallhendelser utgjør 33 %, mens slag/støt utgjør 21 % av hendelsene. RS vil øke fokuset på tiltak for å unngå fallulykker i 2023 i tråd med Sjøfartsdirektoratet fokusområde.

## KVALITET

Det har pågått et stort arbeid med å implementere et nytt sikkerhetsstyringssystem, Unisea, i RS. Gjennom systemet har 443 hendelser (avvik, utstyrsskade med mer) blitt rapportert i 2022.

Redningsselskapet besluttet i 2022 å implementere nytt ERP-system, Unit4, som vil håndtere prosessene innenfor regnskap, lønn og HR. Dette vil gi virksomheten et stort løft i datakvalitet, sikkerhet, effektiv håndtering av data på tvers i RS-konsernet og bedre rapporteringsmuligheter. Det forberedende arbeidet til produksjonssetting 2. januar 2023 har pågått i hele 2022, og har i hovedsak blitt utført av interne ressurser.

## SYKEFRAVÆR

I 2022 endte sykefraværet på 4,3 % og 7,4 % for henholdsvis land- og sjøansatte. Tilsvarende tall for 2021 var hhv. 4,9 % og 6,8 %. Sjøansatte er mer utsatt for uhell og skader, samt psykiske påkjenninger ved redningsoperasjoner. RS arbeider derfor kontinuerlig med å redusere risiko, hindre belastningsskader og legge til rette for et godt arbeidsmiljø. Det er



jevnlig dialog med sykemeldte ansatte og det gis videre bistand i forbindelse med oppfølging med NAV og forsikringsselskaper. Det jobbes aktivt og målrettet med å få ned sykefraværet gjennom et tett samarbeid med bedriftshelsetjenesten Avonova. Bedriftshelsetjenesten benyttes ved alle alvorlige/traumatiske hendelser for å sikre god ivaretagelse og oppfølging av våre ansatte og frivillige.

## **LIKESTILLING**

Innen likestilling har RS satt et mål om å øke kvinneandelen til 50 % i landorganisasjonen, 30 % i frivilligheten og 20 % for sjøansatte, samt 50 % kjønnsfordeling i ledergruppen, sentralstyret og i seksjonslederstillinger. For å nå dette målet ble det i 2022 igangsatt et stort kulturprosjekt og en rekke tiltak for å skaffe organisasjonen innsikt i hvordan den best kan rekruttere og beholde kvinner i organisasjonen. I 2022 innførte RS videre full lønn under permisjon for alle sjøansatte. I november 2022 arrangerte RS i samarbeid med NHO Sjøfart konferansen «Kvinner på sjøen», hvor over 60 kvinnelige sjøansatte fra seks ulike rederier deltok. I anledning konferansen opprettet RS et nettverk for kvinnelige sjøansatte i RS, der deltakerne gis mulighet til å komme med innspill til fremme av likestilling i organisasjonen.

I 2022 var kvinneandelen i sentralstyret 33 %. Kvinneandelen blant landansatte var på 40,5 %, mens den var 16 % blant de operative frivillige og 5,1% for de faste sjøansatte. Det arbeides målrettet for å rekruttere og beholde flere kvinner i organisasjonen, med et spesielt fokus blant sjøansatte og i ledende stillinger.

Redningsselskapets likestillingsredegjørelse for 2022 publiseres sammen med årsberetningen på organisasjonens nettside.

## **Koronapandemien**

Oppstarten av 2022 var preget av koronapandemien og den satte sitt naturlige preg på organisasjonen, spesielt da Omikron-viruset gjorde sin inntreden. Ledelsen fulgte situasjonsutviklingen tett og satte forsterket ledelse i førjulen 2021 frem til slutten av februar 2022. HMSK fulgte deretter videre opp for å sikre dedikert oppmerksomhet mot et uforutsigbart risikobilde i stadig forandring og nødvendig oppfølging.

Situasjonsbildekart over flåten ble under pandemien oppdatert daglig, med løpende loggføring av statusmøter, systematisk internkommunikasjon og tiltak. RS har deltatt aktivt i DSBs løpende samvirkekonferanser for samfunnskritiske aktører for å avstemme håndtering og etablering av barrierer. RS Noatun AS restaurant Njord måtte i begynnelsen av året stenge ned, men startet opp igjen i midten av februar med personbegrensninger.

## Avsluttende bemerkninger

Sentralstyret velges av Representantskapsmøtet for 2 år av gangen og består av ni medlemmer, herunder to representanter for de ansatte på sjø og land. Dagens sentralstyre ble valgt på Representantskapsmøtet i 2021 og består av president Jon Rysst, visepresident Siren Sundby, samt styremedlemmene Per Arne Hindenes, Nils Petter Dyvik, Astrid Simone Møkster, Camilla Halleraker, Per Ørnulf Dæhli, Bjørn Vidar Evjen (sjøansattes representant) og Ståle Eikeland (landansattes representant). Sentralstyret har hatt elleve møter i 2022.

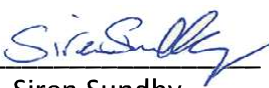
Sentralstyret ønsker å rette en spesiell takk til RS' høye beskytter Hans Majestet Kong Harald V og hans familie for interessen og støtten de gir til organisasjonens arbeid. Sentralstyret ønsker også å takke alle ansatte og frivillige, som legger ned utallige timer for organisasjonen og dens formål.

En stor takk rettes også til medlemmer, givere og andre som støtter vårt arbeid og formål. En særlig takk rettes videre til donatorene som gjorde det mulig å bygge nye skøyter og redningsfartøy som ble satt i beredskap i 2022.

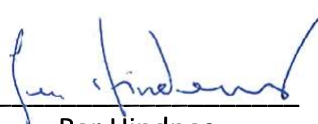
Vi takker endelig myndigheter, næringsliv og private organisasjoner som har gitt oss økonomisk støtte og på annet vis bidratt til vår virksomhet.


13. april 2023

  
Jon Rysst  
president

  
Siren Sundby  
visepresident

  
Camilla Halleraker

  
Per Hindnes

  
Nils Petter Dyvik

  
Bjørn Vidar Evjen

  
Per Ørnulf Dæhli

  
Simone Møkster

  
Ståle Eikeland