



Redd Barna

2025

Redd Barnas årsrapport



Hovedstyrets årsberetning 2025

Redd Barna – hvem er vi?

Redd Barna er del av verdens ledende uavhengige organisasjon for barn. Vår visjon er en verden der alle barns rett til overlevelse, beskyttelse, utvikling og deltakelse er innfridd. Vårt mandat er å inspirere til gjennombrudd i hvordan verden behandler barn, og å oppnå umiddelbare og varige endringer i barns liv.

FNs bærekraftsmål er førende for norsk utviklingspolitikk fram mot 2030 og bærekraftsagendaen er sentral i Redd Barnas arbeid. De ambisiøse målene og det bærende prinsippet om at ingen barn skal utelates («Leave no one behind») ligger til grunn for Redd Barnas strategiske mål mot 2030 om at alle barn skal overleve, lære og være trygge – med et særlig fokus på de mest marginaliserte barna.

Redd Barna er en demokratisk medlemsorganisasjon og landsdekkende rettighetsorganisasjon hvor medlemmene er organisert i lokale grupper. Den selvstendige ungdomsorganisasjonen Press – Redd Barna Ungdom deltar i Redd Barnas hovedstyre. I internasjonale Redd Barna (Save the Children Association) er Norge én av 29 medlemsorganisasjoner som arbeider for å innfri barns rettigheter i 97 land. Redd Barna er aktivt involvert i rundt 30 land og porteføljen er fordelt omtrent 45 % på langsiktig utviklingsinnsats og 55 % på humanitært arbeid.

Redd Barnas arbeid er basert på universelle barnerettigheter og humanitære prinsipper, og i tråd med vår teori om hvordan vi kan forbedre barns levkår globalt.

Redd Barna er en medlemsstyrt organisasjon. Ved utgangen av 2025 hadde Redd Barna 5269 betalende medlemmer i Norge.

Året som gikk

I 2025 drev Redd Barna innsats i Norge og i 30 land. Beskyttelse av barn i krig og konflikt har stått sentralt i vårt internasjonale påvirkningsarbeide, hvor vi utfordret stater og aktører i krig til å respektere beskyttelse av barn, og at disse holdes til ansvar for grove forbrytelser mot barn. Nasjonalt har vi jobbet for å redusere omfanget av familiefattigdom og å styrke rettighetene til barn og unge med nedsatt funksjonsevne.

Innsamling til humanitære responser har vært et viktig arbeid også i 2025. Redd Barna har bevilget 34,8 millioner kroner (34 millioner i 2024) i innsamlede midler til bevegelsens internasjonale Humanitarian Fund, som gjør at vi kan respondere raskt når en katastrofe inntreffer. Redd Barnas innsamlinger i 2025 har gått til humanitær bistand i Ukraina, Gaza, Libanon og Sudan. Humanitarian Fund delte totalt ut 79,8 millioner dollar i 2025 (73,5 millioner dollar i 2024) og gjorde en forskjell for 14,2 millioner barn.

Påvirkningsarbeid internasjonale forhold

Redd Barna har hatt påvirkningsarbeid opp mot norske myndigheter og det internasjonale samfunn høyt på agendaen gjennom hele året for å sikre at Norge og verden fører en politikk som innfrir barns rettigheter.

Den globale humanitære situasjonen for barn i 2025 er den mest alvorlige på flere tiår. Konflikter, klimarelaterte sjokk, økonomisk sårbarhet og svekkede beskyttelsesnormer utsetter barns liv og rettigheter for ekstrem fare. Vårt påvirkningsarbeid i 2025 har særlig prioritert temaene beskyttelse av barn i krig og konflikt, bekjempelse av global ulikhet og arbeid for å begrense omfanget av klimakrisen.

Hovedstyrets årsberetning 2025

I 2025 produserte og lanserte Redd Barna «Born into the Climate Crisis 2», en rapport som tar for seg hvordan klimakrisen påvirker barns rettigheter og framtid, og gir ny innsikt i nødvendigheten av å begrense global oppvarming til 1,5 grader. Rapporten fikk bred global mediedekning og politisk gjennomslagskraft. Den er diskutert av barn og toppolitikere i Norge i forbindelse med lanseringen, men også med politikere og delegasjoner i andre land, for eksempel Storbritannia. I august publiserte vi boka *Hva gjør vi nå – korte og lange tanker om klimakrisen og Norges rikdom*, hvor vi samlet stemmer fra fagfolk til unge klimaaktivister for å belyse hvilken rolle et rikt land som Norge kan og bør ta i møte med en brennende verden. Målet med boka var å holde samtalen om klimakrisen gående i en tid der klimaendringene har dalende oppmerksomhet. Med politikerdebatt fikk vi satt tema på den politiske dagsorden igjen – og flere av tekstene i boka er nå inkludert i en samfunnsfagsbok for den videregående skolen. De når med andre ord bredt ut til ungdommer de neste årene.

I 2025 var tema for *Krig mot barn*-rapporten motsetningen mellom rekordhøye globale kostnader til sikkerhet og forsvar og trygghet for barn. Den ble lansert både i Oslo og Genève, med politikerdebatt og debatt mellom ulike fageksperter. Rapporten er et faglig rammeverk som inspirerer andre aktører til å promotere tematikken, og som Save the Children-bevegelsen bruker som referanseverk i globalt, regionalt og nasjonalt påvirkningsarbeid i en rekke ulike kontekster.

I 2025 spilte Redd Barna en sentral rolle i Save the Childrens påvirkningsarbeid inn mot den fjerde internasjonale konferansen om finansiering for utvikling (FfD4) i Sevilla. Arbeidet bidro til konkrete politiske forpliktelser til økt åpenhet om skatt og gjeld, fornyede forpliktelser til offisiell

utviklingsbistand (ODA) og støtte til FNs rammekonvensjon for internasjonalt skattesamarbeid. Disse gjennomslagene gir et styrket grunnlag for offentlige investeringer knyttet til barn, særlig innen skatt, gjeldshåndtering og utviklingsfinansiering.

Internasjonale programmer

Redd Barna nådde litt over 1,7 millioner barn i våre internasjonale programmer i 2025, fordelt med rundt 60 % i Afrika sør for Sahara, 21 % i Asia, 16 % i Midtøsten og Nord-Afrika, og resten i Europa og Latin-Amerika/Karibia. Afghanistan, Malawi, Mosambik, Myanmar, Nepal/Bhutan, Nigeria, Sør-Sudan, Sudan, Uganda og Jemen er landene hvor vi i 2025 nådde flest barn, omtrent 80 % av totalen.

Flertallet av barna ble nådd gjennom våre programmer innen utdanning (58 %), helse og ernæring (18 %) og beskyttelse (14 %). Programmer er i hovedsak finansiert av Norad, ECHO, Education Cannot Wait, INTPA og Global Partnership for Education.

Antall barn som nås i et gitt år er avhengig av størrelse på og sammensetning av porteføljen. Tallene kan derfor ikke sammenlignes fra år til år.

I 2025 signerte Redd Barna en ny femårig strategisk humanitær partnerskapsavtale (SPA) med Norad for 697 millioner kroner. Avtalen skal sikre rask og effektiv humanitær innsats for barn rammet av konflikt, kriser og klimaendringer, med særlig vekt på beskyttelse, utdanning og grunnleggende tjenester. Afghanistan, Den demokratiske republikken Kongo (Nigeria, okkupert palestinsk territorium, Syria, Sudan, Jemen og Venezuela er del av den flerårige avtalen, som også inneholder en fleksibel finansieringsmekanisme som kan brukes i andre land der det oppstår en humanitær krise. Gjennom avtaleperioden skal Redd Barna bidra til å nå

Hovedstyrets årsberetning 2025

35 000 barn globalt, gjennom både direkte humanitære tiltak og system- og rettighetsstyrkende arbeid i noen av verdens mest krevende kriseområder. Avtalen legger opp til samarbeid med 27 partnerorganisasjoner, som en sentral del av Redd Barnas satsing på å flytte mer makt til lokalt, sivilt samfunn og mer bærekraftige humanitære løsninger. I 2025 fikk Redd Barna 25 millioner kroner i tilleggsmidler fra Norad til operativ, humanitær respons som følge av plutselig frafall av annen finansiering av humanitære tiltak.

Redd Barna inngikk også en ny avtale med Nansen-programmet om et treårig program innen barns beskyttelse, mental helse og psyko-sosial støtte og utdanning.

Redd Barna har i løpet av året bistått i humanitære kriser gjennom målrettet utstasjonering av ansatte med relevant og spesialisert fagkompetanse. Innsatsen har omfattet støtte til vann, sanitær og hygiene samt utdanning i krisesituasjoner i Libanon. I Syria har vi bidratt innen resultatoppfølging, evaluering, ansvarlighet og læring, i tillegg til styrking av programledelse og faglig kvalitet. Videre har Redd Barna gitt fjernbasert støtte til inkluderende utdanning og arbeidet for funksjonshemmede i Irak, samt bidratt innen utdanning i krisesituasjoner i Sudan gjennom en kombinasjon av tilstedeværelse og fjernarbeid.

2025 var det andre året av Redd Barnas langsiktige samarbeidsavtale med Norad under «Transforming the Future» programmet. Programmene leverte dokumenterte resultater innen barns beskyttelse, utdanning, barns rettigheter og klima, særlig i sårbare og kriseutsatte kontekster. I land som Malawi, Mosambik, Niger og Somalia ble barn bedre beskyttet mot vold og skadelige praksiser, samtidig som flere barn fikk mulighet til å opprettholde

eller gjenoppta skolegang gjennom trygge og inkluderende læringsarenaer. Innsatsen bidro også til økt lokal ansvarlighet for barns rettigheter og bedre tilpasning til klimarelaterte utfordringer. Samlet viser resultatene at langsiktig og lokalt forankret innsats gir konkrete forbedringer i barns trygghet, rettighetsrealisering og framtidsmuligheter.

Frivillig innsats for barn i Norge

I 2025 bidro Redd Barnas arbeid i Norge til å bekjempe fattigdom, til å forebygge vold og overgrep, til å støtte barn og unges klima- og miljøengasjement, og til å beskytte barn som har flyktet til Norge.

Ved utgangen av 2025 var det registrert 1046 aktive frivillige og 80 Redd Barna-grupper. Dette er en liten økning sammenlignet med 2024, og reflekterer i hovedsak naturlige svingninger i frivilligheten. I løpet av året startet vi flere forbedringsprosjekter for frivillig-oppfølging, blant annet innføring av en felles digital plattform for kommunikasjon mellom frivillige og et enhetlig rapporterings-system for frivillig aktivitet. Vi initierte også et prosjekt for å styrke og systematisere arbeidet med å rekruttere og beholde frivillige.

I vårt direkte arbeid bidro frivillige til å skape trygge møteplasser for barn i levekårsutsatte områder, nylig bosatte flyktningsfamilier og barn som bor på asylmottak og krisesentre. Samlet nådde vi 13 527 barn over hele landet.

Våre frivillige arrangerte aktiviteter for og med barn ved ti krisesentre, med mål om å gi et trygt fristed for lek, utvikling, gode opplevelser og en aktiv hverdag. Flere frivillige rapporterer om stor pågang, særlig fra familier som nylig har flyttet ut av krisesentre.

Hovedstyrets årsberetning 2025

I flere kommuner har Redd Barnas frivillige bidratt til å lette overgangen til det norske samfunnet for nylig bosatte flyktningfamilier. Gjennom introduksjon til nærmiljøet, lokale tilbud og fritidsaktiviteter har familier utvidet sosiale nettverk, og barn har kommet i gang med organiserte aktiviteter.

I 2025 ble det gjennomført frivillige aktiviteter på 21 asylmottak, med mål om å gi barna en mer aktiv, inkluderende og forutsigbar hverdag. Aktivitetene ga rom for lek, utfoldelse, utforskning og nye erfaringer i trygge rammer.

Frivillige har også tilbudt et bredt spekter av fritidsaktiviteter for barn i familier med økonomiske utfordringer. Arbeidet har hatt særlig vekt på inkludering, fellesskap, mestring og gode opplevelser der alle barn kan delta på like vilkår. Mange melder om økende interesse og høyere deltakelse i 2025.

I tillegg til direktearbeid jobbet vi også for å styrke opplæring til frivillige som ønsker å engasjere seg i rettighetsspørsmål. Flere frivilligrupper deltok på markering av den globale kampanjen «Let Children Live», som handlet om palestinske barns rettigheter. Frivillige synliggjorde også barns rettigheter ovenfor politikere i forkant av stortingsvalget høsten 2025.

Politisk påvirkning og kunnskapsutvikling for barns rettigheter i Norge

I forbindelse med stortingsvalget 2025 lanserte Redd Barna konseptet «På parti med barna», der frivillige utfordret stortingskandidater i alle fylker på barns rettigheter. Vi arrangerte sju folkemøter og politiske spørretimer og møtte om lag 90 kandidater. Samme år deltok over 70 000 barn i Barnas

Valg, der de lærte om demokrati og partipolitikk.

Vi har jobbet systematisk for å styrke barnefamilienes økonomi og sikre et tydeligere barneperspektiv i Nav. Gjennom målrettet påvirkning bidro vi til å stanse regjeringens forslag om å redusere barnetrygden for familier på sosialhjelp, støttet av 16 000 underskrifter. Vi arrangerte også et nasjonalt barnerettighetsseminar om barndom i fattigdom, med over 900 deltakere.

I 2025 publiserte Redd Barna flere sentrale rapporter innen relevante fagområder, blant annet «Vi må lære hvordan man spør» om ungdoms perspektiver på samtykke, voldtekt og kjønnsroller og «Læreres perspektiver på helhetlig seksualitetsundervisning i skolen».

Vi løftet også opp barns syn på klimaendringer i rapporten «Klimakrisen sett med barns øyne – rettigheter, bekymringer og håp» i samarbeid med Cicero Senter for klimaforskning.

Redd Barna har lenge vært en pådriver for etableringen av et nasjonalt kompetanse-senter for barn og unges medvirkning. I 2025 ble dette en realitet og vi jobber sammen med sentrale aktører på feltet for å gi innspill til Bufdir som har fått dette mandatet.

I desember 2025 vedtok Stortinget å innlemme CRPD – FN-konvensjonen om rettighetene til mennesker med nedsatt funksjonsevne – i den norske menneskeretts-loven. Dette var en viktig og lenge etterlengtet seier for Redd Barna og et bredt sivilsamfunn.

Samme år bidro vi til å løfte tematikken gjennom rapporten «Oppdrag 7», basert på samtaler med 300 ungdommer. Rapporten synliggjør barrierene barn og unge med nedsatt funksjonsevne møter i hverdagen, og

Hovedstyrets årsberetning 2025

hvordan disse hindrer inkludering og reell medvirkning.

Redd Barnas barnerettighetspris ble i 2025 tildelt Abdinor Mahamed for sin mangeårige innsats for barn og unge i levekårsutsatte områder i Oslo, spesielt gjennom arbeidet i Tøyen Sportsklubb.

Undervisningsressurser for barn

Redd Barnas undervisningsressurser skal styrke barns kompetanse om egne rettigheter, blant annet innen nettvett, trygt skolemiljø, demokrati, beskyttelse mot vold og seksuelle overgrep, klima, fred og ikke-diskriminering. I 2025 nådde vi over 10 000 lærere og rundt 200 000 elever i grunnskolen med vårt fysiske undervisningsmaterieell. De digitale ressursene hadde 246 800 unike brukere, der Barnas Valg var den mest brukte som følge av stortingsvalget.

Bærekraftsmål for alle barn

Redd Barna er del av verdens største uavhengige barnerettighetsorganisasjon. Vi jobber for at alle barn skal overleve, lære og være trygge.

I dag bidrar vi til bærekraftsmålene gjennom våre programmer i Norge og 97 andre land. Vi utfordrer og samarbeider med myndigheter og næringsliv for å nå bærekraftsmålene innen 2030.

Organisasjonen

Redd Barnas ansatte

Ved utgangen av 2025 hadde Redd Barna 244 ansatte i Norge. Av disse var 229 fast ansatte, 8 var vikarer og 7 var midlertidig ansatte. Inkludert i disse tallene er 23 ansatte som var i foreldrepermisjoner i løpet av året og 2 ansatte som var i ulønnet permisjon.

Kjønnsfordelingen var i 2025 74,6 % kvinner og 25,4 % menn. 12,6 % av kvinnene og 19,3 % av mennene i organisasjonen er ledere.

Ved utgangen av året besto ledergruppen av fem kvinner og tre menn. Redd Barnas hovedstyre består av 5 kvinner og 5 menn.

Arbeidsmiljø

Redd Barna har de seks siste årene gjennomført medarbeiderundersøkelsen Great Place to Work. I 2025 svarte 94 % av de ansatte på undersøkelsen (91 % i 2024). Dette gir et godt grunnlag for å forstå hvordan det oppleves å være ansatt i Redd Barna. 90 % av de som svarte mente at «alt tatt i betraktning er Redd Barna et godt sted å arbeide» (86 % i 2024). Gjennomsnittsscore av alle spørsmål hadde en fin utvikling i 2025 og endte på 83 % tilfredshet (81 % i 2024), og Redd Barna beholdt Great Place To Work-sertifiseringen fra 2020.

Det totale sykefraværet i Redd Barna lå i 2025 på 5,54 %, som er litt ned fra nivået i 2024 på 5,66 %. Det er ikke registrert tilfeller av skader, ulykker og arbeidsrelaterte belastningsskader i 2025.

Likestilling og diskriminering

Redd Barna arbeider aktivt for å motvirke diskriminering. Dette ivaretas gjennom rekruttering og i alle prosesser relatert til lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. De ansattes medvirkning ivaretas gjennom arbeidsmiljøutvalget og gjennom de ansattes fagorganisasjoner.

I medarbeiderundersøkelsen i 2025 svarte 94 % av de ansatte (91 % i 2024) at de blir behandlet rettferdig uavhengig av kjønn.

Hovedstyrets årsberetning 2025

Redd Barna fikk ny lønnspolitikk og -rammeverk i 2021. Siden da har alle lønninger i Redd Barna blitt satt ut ifra fire konkrete kriterier; stillingskompleksitet, ansvar, stillingsinnehavers relevante erfaring, og relevante utdanning, samt stillingens markedsutsatthet. Lønn baseres ikke på andre faktorer og kan ikke forhandles. Dette hindrer lønnsforskjeller mellom kjønnene.

I medarbeiderundersøkelsen spør vi: «Jeg føler at arbeidsplassen vår verdsetter mangfold i alle dets former (kjønn, alder, etnisitet, bakgrunn osv.)», Her svarte 90 % av de ansatte (81 % i 2024) at dette alltid er sant eller nesten alltid sant.

Redd Barnas likestillingsredegjørelse er tilgjengelig på våre hjemmesider.

Ytre miljø

Redd Barna er Miljøfyrtårn-sertifisert. Sertifiseringen sikrer at vi systematisk jobber med å redusere vår negative miljøpåvirkning.

Redd Barna fortsatte i 2025 arbeidet med å redusere organisasjonens klimaavtrykk. Samlede klimagassutslipp viser en tydelig og langsiktig nedgang, med en reduksjon på nær 65 % siden 2019 (pre-covid).

Reiser, særlig flyreiser, er fortsatt vår største utslippskilde. I 2025 ble karbonfotavtrykket knyttet til flyreiser ytterligere redusert med 2,5 % sammenlignet med 2024.

Utslipp knyttet til energibruk og avfall holdt seg lave og stabile i 2025. Dette indikerer at etablerte rutiner og tiltak fungerer etter hensikten.

Samlet sett viser resultatene at systematisk arbeid over tid har gitt effekt.

Internkontroll, varsling og antikorrupsjon

Redd Barna styrker, videreutvikler og forbedrer kontinuerlig sitt system for internkontroll og varsling.

Redd Barna har nulltoleranse for forhold og handlinger som kan skade barn og voksne, for korrupsjon, mislighold, mobbing, diskriminering, trakassering og annen utilbørlig oppførsel. Redd Barna stiller tydelige krav til sine ansatte, tillitsvalgte, frivillige og samarbeidspartnere, som alle er forpliktet til å følge Redd Barnas etiske retningslinjer.

Redd Barna har retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold, som sist ble revidert i 2025. Redd Barna mottar også saker fra internasjonale Redd Barna for oppfølging overfor donor. Avsluttede internasjonale saker om korrupsjon og økonomisk mislighold publiseres på våre nettsider. Vi hadde 39 saker knyttet til internasjonale programmer i 2025. Dette er stabilt sammenlignet med tidligere år. I 2025 meldte vi 12 varslingssaker (31 i 2024) som omhandlet brudd på retningslinjer for tryggarbeid (safeguarding) til våre donorer for internasjonale programmer. I Norgesprogrammet ble det registrert 17 avvik i tryggarbeidet, alle knyttet til frivilligaktivitet og de fleste gjaldt mindre brudd på rutiner. I 2025 ble det gjennomført obligatorisk opplæring i tryggarbeid for alle regionansatte og nyansatte.

Økonomiske hovedlinjer

Redd Barnas regnskap er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1988 og i henhold til regnskapsstandarden NFS(F) *God regnskaps-skikk for ideelle organisasjoner*. Årsregnskapet omhandler den ideelle organisasjonen Redd Barna, som er en forening uten formål om økonomisk vinning.

Årsregnskapet omfatter regionkontorene, men ikke lokalforeningene da disse er selvstendige juridiske enheter med egne

Hovedstyrets årsberetning 2025

vedtekter. Organisasjonens hovedkontor ligger i Bøkkerveien 2A i Oslo, mens regionkontorene ligger i Oslo, Tromsø, Trondheim, Bergen og Kristiansand.

Anskaffede midler

Redd Barnas arbeid er i hovedsak finansiert gjennom midler fra norske og internasjonale donorer, innsamlede midler og offentlige tilskudd. Totalt anskaffede midler utgjorde 1720 millioner kroner i 2025, dette er en økning på 2 % fra 1690 millioner kroner i 2024. Det er god balanse mellom anskaffede midler fra tilskudd og gaver.

Midler fra offentlig norske donorer utgjorde 532 millioner kroner i 2025, en liten nedgang på 2 % fra 543 millioner kroner i 2024. Tilskudd fra Norad har en økning på 1 % fra 2024 grunnet ekstra bevilgninger til Ukraina og Gaza. For tilskudd fra andre norske donorer ser vi en nedgang på 32 %, som primært skyldtes nedgang på 12 millioner i tilskudd fra norske ambassader og 3,4 millioner mindre tilskudd fra Innovasjon Norge i 2025 grunnet avsluttede prosjekter.

Midler fra internasjonale donorer endte på 653 millioner kroner i 2025 mot 518 millioner kroner i 2024. Økningen kommer hovedsakelig fra Education Cannot Wait som endte på 335 millioner kroner i 2025, en økning på 63 % fra 2024. Global Partnership for Education endte på samme nivå som i 2024. Midler fra stiftelser endte på 22 millioner kroner for 2025, som er en økning på 7 millioner kroner fra 2024.

Tilskudd fra andre endte på 130 millioner kroner i 2025, ned fra 237 millioner kroner året før. Under denne posten finner vi prosjekter som Redd Barna gjennomfører i samarbeid med andre organisasjoner; Kirkens Nødhjelp 7 millioner og Atlas-alliansen 2 millioner. Et prosjekt sammen med Save the Children US ble avsluttet i

2024. Det var det første prosjektet for Global Partnership for Education for Redd Barna og ble gjennomført mens vi ventet på egen akkreditering. Inntektene i 2024 på dette prosjektet var 76 millioner kroner. Tilskudd fra andre inkluderer også 82 millioner kroner i implementering av TV-aksjonsmidler for 2025.

Inntektsføring av innsamlede midler fra TV-aksjonen i 2023 skjer basert på forbruk i de sju programlandene i perioden 2024-2027.

Innsamlede midler og gaver utgjorde 354 millioner kroner i 2025. Dette er en økning på 17 millioner og 5,1 % fra 2024. Redd Barna hadde en økning på 11 millioner i testamentariske gaver, 4 millioner fra næringsliv og 3 millioner fra faste givere fra året før. Det er spesielt gledelig å se økning i inntektene fra faste givere. Aktiviteter og fokus på å øke inntektene fra faste givere de siste årene begynner å gi resultater.

En god balanse mellom frie og øremerkede midler er viktig for Redd Barna. For lav andel frie midler kan begrense videre vekst og gjennomføring av prosjekter. I 2025 var balansen mellom frie og øremerkede midler tilfredsstillende. Det jobbes løpende med aktiviteter for å øke andelen frie midler, slik at vi kan gjøre mer for barn.

Forbruk av midler

Vektet gjennomsnittlig innsamlingsprosent de siste fem årene (2021-2025) er 74,0 %. som er en liten nedgang fra 75,4 % i 2024. Fjorårets innsamlingsprosent ble påvirket av økt investering i markedsføring. Redd Barna er registrert i Innsamlingsregistret og tilfredsstiller kravet om at minst 65 % av innsamlede midler skal gå til formålet.

Felleskostnader utgjorde 77 millioner kroner i 2025, det samme som i 2024, og har blitt fordelt på innsamlingskostnader, de enkelte

Hovedstyrets årsberetning 2025

formålsaktivitetene og administrasjonen ut fra antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten.

Redd Barna har benyttet 1577 millioner kroner til formålsaktiviteter i 2025. Dette tilsvarer 92,8 % av samlede kostnader (93,3 % i 2024). Administrasjonskostnader som omfatter deler av de administrative funksjonene og deler av utgifter til generalsekretæren med stab, utgjorde 16 millioner kroner, tilsvarende 1,0 % av de samlede kostnadene, og det samme som i 2024. Anskaffelse av midler utgjør 6,3 % og har en økning fra 5,8 % i 2024 og 5,7 % i 2023.

Finansrisiko

Redd Barna har ved årets slutt plassert 354 millioner kroner (332 millioner i 2024) i markedsbaserte, finansielle omløpsmidler. Alle plasseringene er i rente-, obligasjons- eller aksjefond og er sammensatt med hensyn til risikospredning og likviditet. Netto finans utgjorde en inntekt på 25 millioner kroner i 2025, mot en inntekt på 36 millioner året før. Redd Barna har i 2025 renteinntekter på 3 millioner og verdiøkning på verdipapirer på 22 millioner kroner. Renteinntekter på donormidler er balanseført og inntektsføres ved forbruk.

Redd Barnas investeringer er plassert i henhold til våre strenge etiske retningslinjer for kapitalforvaltning. Dette innebærer at selskapene som fondene investerer i skal følge internasjonale konvensjoner og at selskaper som kan knyttes til alkohol, tobakk, pornografi, våpen og gambling utelukkes. Videre følger vi Finansdepartementets «retningslinjer for observasjon og utelukkelse fra Statens pensjonsfond utland».

Plasseringer i utenlandske aksjefond er ikke valutasikret mot norske kroner ut fra diversifisering og langsiktighet. Alle uten-

landske renteinvesteringer er sikret til norske kroner.

Redd Barna er utsatt for noe valutarisiko i den ordinære virksomheten, særlig knyttet til vår programvirksomhet i utlandet. Redd Barna har valgt å ikke valutasikre forpliktelser basert på en vurdering om at dette vil gi best resultat over tid.

Likviditetsrisiko

Likviditeten er tilfredsstillende sett opp mot behovet i den underliggende driften. Bankinnskudd utgjorde 467 millioner kroner ved årets slutt, mot 684 millioner året før. Reduksjonen i bankinnskudd gjennom 2025 henger sammen med reduksjonen i mottatte, ikke forbrukte tilskudd i 2025. Flere programmer hvor vi mottok større tilskudd i 2024, er levert gjennom 2025. Blant annet er det levert 83 millioner for TV-aksjonsprogrammene i 2025. Renteinntekter for TV-aksjonsmidler på bankkonto er ført som ikke-forbrukte tilskudd i 2025 og lagt til budsjettene for implementering av TV-aksjonsprosjekter i 2026.

Mellomværende med programland og forskuttet arbeidskapital til Save the Children International utgjorde ved årets slutt 186 millioner og ikke-forbrukte tilskudd er ved årets slutt 516 millioner, med en reduksjon på 262 millioner fra året før. Redd Barnas arbeidskapital (omløpsmidler minus kortsiktig gjeld) er positiv med 417 millioner ved slutten av 2025, en økning på 8 millioner kroner fra 2024.

Endringen mellom årets aktivitetsresultat og netto kontantstrøm fra drift skyldes i hovedsak endring i mottatte, ikke-forbrukte tilskudd, leverandørgjeld samt mellomværende med programland og forskuttet arbeidskapital til Save the Children

Hovedstyrets årsberetning 2025

International. Risiko knyttet til Redd Barnas likviditet anses som lav.

Kredittrisiko

Redd Barna har ingen langsiktige lån. Kortsiktig gjeld er i hovedsak knyttet til mottatte, ikke-forbrukte tilskudd.

Aktivitetsresultat og formålskapital

Aktivitetresultatet i 2025 ble et overskudd på 20,4 millioner kroner.

Resultatdisponeringen for årets resultat gjøres ved å øke annen formålskapital med 16,1 millioner kroner, formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner økes med 4,3 millioner for valutainntekt i pågående donorprogrammer.

Inntektsføring av tippemidler og disponering av midler fra Redd Barnas katastrofefond er gjort løpende gjennom året mot formålskapital med selvpålagte restriksjoner slik at disse reduseres med til sammen 20,8 millioner kroner.

Formålskapitalen var ved årets slutt 481 millioner kroner mot 471 millioner i 2024.

Det er nødvendig at Redd Barna har en tilstrekkelig formålskapital for å håndtere økonomisk risiko, usikkerhet knyttet til framtidige inntekter og våre forpliktelser.

Redd Barna har vedtatt selvpålagte retningslinjer for formålskapitalens størrelse. Formålskapitalen er gjennom 2025 og ved regnskapsårets slutt i henhold til disse retningslinjer.

Fortsatt drift

Redd Barna er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Årsregnskapet er avlagt

under forutsetning om fortsatt drift og hovedstyret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Andre forhold

Det har etter det hovedstyret kjenner til ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for organisasjonens stilling og resultat.

Executive Orders fra den amerikanske administrasjonen påvirket i 2025 ikke arbeidet til Redd Barna direkte, da vi ikke hadde programmer finansiert av USAID. Indirekte måtte Redd Barna dekke en større andel av bevegelsens felleskostnader da søster-organisasjonen Save the Children US opplevde dramatiske endringer og betydelig reduserte inntekter for 2025. Andre myndigheters reduksjon av bistand, for å prioritere forsvar og andre investeringer, påvirker en del andre søster-organisasjoner.

Vi opplever en verden hvor bistand og humanitær hjelp reduseres og forventer at i de kommende årene vil også Redd Barna merke en nedgang i omsetningstallene. For å møte denne virkeligheten har Redd Barna valgt å gjennomføre en omorganisering, etterfulgt av mulig nedbemanning i 2026. Det er ingen økonomisk krise i Redd Barna nå. Vi har et budsjett og prognose for 2026 som er i god balanse, men ser at kostnadsbesparelser blir nødvendig i framtiden for å fortsette å være bærekraftige økonomisk, samtidig som vi ønsker å flytte mer penger ut til der barn har det verst i verden.

Redd Barna hadde styreansvarsforsikring i 2025.

Redd Barna vil publisere redegjørelse etter åpenhetsloven på våre nettsider innen 30. juni 2026.

<https://www.reddbarna.no/om-oss/organisasjon/>

Hovedstyrets årsberetning 2025

Oslo, 28. mai 2026

Signed by:
Torjer Andreas Olsen
1104B030A465461...
Torjer Andreas Olsen

Signed by:
Marianne Borgen
ABFFF8E8D4B04FF...
Marianne Borgen
hovedstyrets leder

Signed by:
Tove Irene Dahl
D862B3ADF31C4C7...
Tove Irene Dahl
nestleder

Signed by:
Kirsten Kolstad Kvalø
AAC25B5587A1474...
Kirsten Kolstad Kvalø

DocuSigned by:
Jon Lomøy
9A8DA7A296EB4C6...
Jon Lomøy

Signed by:
Hege Yli Melhus Ask
B38ED0845281444...
Hege Yli Melhus Ask

DocuSigned by:
Kjell Johnsen
5EB6E1CBF8C8490...
Kjell Graver Johnsen

DocuSigned by:
Henrik Lunde
CF845CFCCC7C415...
Henrik Tveten Lunde

Signed by:
Elin Langli
0BF1FB39C378455...
Elin Langli

Signed by:
Marius Sjølyst
037D0977DF8D411...
Marius Sjølyst

Signed by:
Henriette Killi Westhrin
0A0CA6100D594CE...
Henriette Killi Westhrin
generalsekretær