



Rapport.

REDD BARNAS ÅRSRAPPORT 2022

Oslo, 30. mai 2023



Hovedstyrets årsberetning 2022

Redd Barna – hvem er vi?

Redd Barna er verdens ledende uavhengige organisasjon for barn. Vår visjon er en verden der alle barns rett til overlevelse, beskyttelse, utvikling og deltakelse er innfridd. Vårt mandat er å inspirere til gjennombrudd i hvordan verden behandler barn, og å oppnå umiddelbare og varige endringer i barns liv.

FNs bærekraftsmål er førende for norsk utviklingspolitikk fram mot 2030 og bærekraftsagendaen er sentral i Redd Barnas arbeid. De ambisiøse målene og det bærende prinsippet om at ingen barn skal utelates (Leave no one behind) ligger til grunn for Redd Barnas strategiske mål mot 2030 om at alle barn skal overleve, lære og være trygge – med et særlig fokus på de mest marginaliserte barna.

Redd Barna er en demokratisk medlemsorganisasjon og landsdekkende rettighetsorganisasjon hvor medlemmene er organisert i lokale grupper. Den selvstendige ungdomsorganisasjonen Press – Redd Barna Ungdom deltar i Redd Barnas hovedstyre. I internasjonale Redd Barna (Save the Children Association) er Norge én av 30 medlemsorganisasjoner som arbeider for å innfri barns rettigheter i rundt 116 land. Redd Barna er aktivt involvert i rundt 30 land og porteføljen er fordelt omtrent 50 % på langsiktig utviklingsinnsats og 50 % på humanitært nødhjelpsarbeid.

Redd Barnas arbeid er basert på universelle barnerettigheter og humanitære prinsipper, og i tråd med vår teori om hvordan vi kan forbedre barns levekår globalt.

Året som gikk

I 2022 var Redd Barna tilbake til et tilnærmet normalt driftsår igjen etter pandemien.

Koronapandemien har ført til svært store konsekvenser for barn i de fattigste delene av verden. Læringskrisen fortsetter å være alvorlig, og omfanget av vold og overgrep mot barn øker. Barn i krig og konflikt opplevde rekordhøye grove forbrytelser og overgrep også i 2022. For alle disse barna vil ettervirkningene av pandemien vedvare lenge.

Også i Norge ser vi at barn i sårbare livssituasjoner fremdeles har et stort behov for oppfølging etter pandemien.

Innen utdanning har Redd Barna arbeidet for at barn fortsatt skal ha tilgang til utdanning og beskyttelse ved stengte skoler, for trygg gjenåpning av skoler så raskt som mulig, samt at investeringene i utdanningssystemer skal fortsette. Barns rett til en trygg og god skolegang er vår viktigste sak og utdanning representerer også internasjonale Redd Barnas største portefølje.

I 2022 drev Redd Barna langsiktig, humanitær og nødhjelpsinnsetning i 30 land. Beskyttelse av barn i krig og konflikt har stått sentralt i vårt påvirkningsarbeid, hvor vi utfordret stater og aktører i krig til å respektere beskyttelse av barn, og at disse holdes til ansvar for grove forbrytelser mot barn.

Redd Barna nådde rundt 1,6 millioner barn i våre internasjonale programmer i 2022, hvorav 48 % var jenter og 52 % var gutter. Disse barna fordeler seg med rundt 75 % i Øst- og Sør-A rika,



Hovedstyrets årsberetning 2022

10 % i Vest- og Sentral Afrika, 10 % i Asia og resterende i Midtøsten, Latin-Amerika og Karibia, Russland og Balkan. Cirka 80 % av barna vi nådde ut til i 2022 befinner seg i landene Malawi, Mosambik, Somalia, Sør-Sudan, Uganda, Myanmar, Zimbabwe og Nepal.

Flertallet av barna ble nådd gjennom våre programmer innen utdanning (63 %) og beskyttelse (19 %). Programmer finansiert av Norad, Education Cannot Wait og ECHO står for cirka 75 % av barn nådd i 2022.

Antall barn som nås i et gitt år er avhengig av størrelsen og sammensetning av porteføljen, og derfor kan ikke tallene sammenlignes fra år til år.

Redd Barna mottar midler fra det norske folk, næringsliv og norske og internasjonale institusjoner. I 2020 signerte Redd Barna et fireårig humanitært partnerskap med det norske Utenriksdepartementet (UD), som betyr at vi er en strategisk partner for norske myndigheter innen utdanning og beskyttelse av barn i krise og konflikt. Den femårige samarbeidsavtalen med Norad, der utdanning er det største programområdet og det er lagt vekt på å nå de mest marginaliserte barna, spesielt barn med nedsatt funksjonsevne, ble signert i 2019. Det jobbes med fornyelse av avtalen med Norad.

I tillegg til programarbeidet, oppfordrer Redd Barna nasjonale myndigheter til å ta sitt ansvar i henhold til internasjonale lover og avtaler.

I 2022 fortsatte Redd Barna å ha avtaler med internasjonale givere som EU, Education Cannot Wait og Intergovernmental Authority on Development. Samarbeidet med andre sivilsamfunnsorganisasjoner i *Together for Inclusion* fortsatte i 2022, med mål om å sikre rettighetene for barn med funksjons-nedsettelse.

I 2022 nådde Redd Barna om lag 220 000 barn og voksne i Norge. Vårt arbeid bidro til inkludering, til å forebygge vold og overgrep og til å beskytte barn som har flyktet til Norge. Vi treffer barn i nabolaget, på asylmottaket og krisesentre, på skolen, i barnehagen og i idretten. Barn i sårbare livssituasjoner ble invitert med på inkluderende fritidsaktiviteter av våre frivillige over hele landet. Vi påvirket myndighetene og drev kampanjer for å styrke barns rettigheter, forebygge vold og overgrep, sikre gode levekår og skape tryggere skolemiljøer.

Redd Barnas frivillige arrangerte trygge fritidsaktiviteter for over tusen barn og familier som har flyktet til Norge fra Ukraina og andre land, på til sammen 26 akutt- og asylmottak. 400 barn har deltatt i aktivitetsgrupper for nylig bosatte familier som har flyktet til Norge. Redd Barnas frivillige var også «gode naboer» for 145 barn og deres familier med flyktningbakgrunn som er nylig bosatt i en kommune.

Vi nådde om lag 160 000 barn og over 20 000 lærere i skoler og barnehager med informasjon om barns rettigheter. Barn lærte om nettvett, om sine rettigheter og FNs bærekraftsmål, om mobbing, rasisme og retten til et trygt skolemiljø. De lærte om hva vold og overgrep er, at det er ulovlig og hvordan man kan få hjelp.

Redd Barna har i 2022 tilbudt en rekke kultur-, natur- og fritidsaktiviteter som inkluderer barn og unge som står i fare for å falle utenfor, særlig familier som har økonomiske utfordringer. Frivillige inviterte til morsomme fritidsaktiviteter for nesten 11 000 barn og deres familier i 21 norske kommuner. Alle arrangementer var åpne og gratis.



Hovedstyrets årsberetning 2022

En av Redd Barnas viktigste kampsaker er at ingen barn skal vokse opp i fattigdom. For alle barn har rett til gode levekår. I 2022 feiret vi at nye tall for barn som vokser opp i fattigdom gikk nedover, for første gang på lenge. En årsak er at barnetrygden har økt for de yngste barna, et barnepolitisk krav fra Redd Barna gjennom mange år. I 2022 presset vi ekstra på for å få økt barnetrygden ytterligere, både gjennom politisk påvirkning og utadrettede kampanjeaktiviteter med et opprop med nær 15 000 signaturer. Gjennom statsbudsjettet skal nå barnetrygden settes opp for enslige forsørgere, og den skal prisjusteres for første gang på mange år. Vi fikk også gjennomslag for kravet om at familier på asylmottak må få mer økonomisk støtte.

Redd Barnas frivillige har vært sammen med barn og unge på 10 krisesentre med sang, spill, lek, leksehjelp og matlaging sammen med barn og deres mødre. Vi har utviklet Trygg på trening med Redd Barna-kurs for 11 særforbund i idretten, og utviklet et generelt kurs til fleridrettslag. I 2022 samarbeidet vi også med NRK Super om deres temadager om rasisme for å gi barn og unge kunnskap om fordommer og rasisme.

Ved utgangen av 2022 hadde Redd Barna 933 frivillige som arbeider for barns rettigheter og 80 lokale Redd Barna grupper. Dette betyr en vekst fra 2021, både i antall frivillige og i lokale grupper.

Redd Barna er en medlemsstyrt organisasjon. Ved utgangen av 2022 hadde Redd Barna 3 534 betalende medlemmer i Norge.

Høsten 2022 fikk Redd Barna medhold i klager på avslag for tildeling av Tippemidler for årene 2019-2021. Tildelingen for disse tre årene beløper seg til 95 millioner kroner og for 2022 ble

tildelingen 24 millioner kroner. Midlene vil i sin helhet bli brukt til å barns beste i Norge.

Redd Barna hadde 93 700 individuelle givere i 2022. Dette er en liten nedgang fra 2021 (95 777) som skyldtes noen begrensninger i rekrutteringskanaler for nye fastgivere under pandemien. Gjennom 2022 var det til sammen 155 823 privatpersoner som ga ett eller flere bidrag i løpet av året. Dette er en økning fra året før (128 000) og henger sammen med innsamlingen for Ukraina.

Redd Barna har i 2022 tatt i bruk Objectives and Key Results (OKR) som målstyrings-modell for å levere på strategien frem mot 2024. Implementeringen har vært vellykket, det har vært bred involvering og opplæring i organisasjonen, og målene for 2022 ble nådd.

Bærekraftsmål for alle barn

Redd Barna er verdens største uavhengige barnerettighetsorganisasjon. Vi jobber for at alle barn skal overleve, lære og være trygge. Vi jobber hardt for å nå bærekraftsmålene, og et grunnleggende prinsipp er at ingen barn skal oppleve diskriminering. I dag bidrar vi til bærekraftsmålene gjennom våre programmer i Norge og 116 andre land. Vi utfordrer og samarbeider med myndigheter og næringsliv for å nå bærekraftsmålene innen 2030.

Organisasjonen

Redd Barnas ansatte

Ved utgangen av 2022 hadde Redd Barna 254 ansatte i Norge. Av disse var 226 fast ansatte og 28 midlertidig ansatte.

Hovedstyrets årsberetning 2022

Kjønnsfordelingen er på samme nivå som i fjor, med en liten nedgang for menn, 73,6 % kvinner og 26,4 % menn. 14 % av kvinnene og 15 % av mennene i organisasjonen er ledere. Ved utgangen av året besto ledergruppen av syv kvinner og én mann. Redd Barnas hovedstyre består av 6 kvinner og 4 menn.

Arbeidsmiljø

Redd Barna har de fire siste årene gjennomført medarbeiderundersøkelsen Great Place to Work. I 2022 svarte 93 % av de ansatte på undersøkelsen (89 % i 2021). Dette gir et godt grunnlag for å forstå hvordan det oppleves å være ansatt i Redd Barna. 84 % av de som svarte mente at «alt tatt i betraktning er Redd Barna et godt sted å arbeide» (75 % i 2021). Gjennomsnittskår av alle spørsmål hadde en fin utvikling i 2022 og endte på 79 % tilfredshet (75 % i 2021), og Redd Barna beholdt Great Place To Work-sertifiseringen fra 2020.

Det totale sykefraværet i Redd Barna lå i 2022 på 6,1 %, en oppgang fra 5,4 % i 2021. Økningen i sykefravær i 2022 følger trenden i samfunnet for øvrig. Det er registrert null tilfelle av skader, ulykker og arbeidsrelatert belastningsskader i 2022.

Likestilling og diskriminering

Redd Barna arbeider aktivt for å motvirke diskriminering. Dette ivaretas gjennom rekruttering og i alle prosesser relatert til lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. De ansattes

medvirkning ivaretas gjennom arbeidsmiljøutvalget og gjennom de ansattes fagorganisasjoner.

I medarbeiderundersøkelsen i 2022 svarte 87 % (89 % i 2021) av de ansatte at de blir behandlet rettfærdig uavhengig av kjønn.

Redd Barnas lønnsundersøkelse i 2019 viste at kvinner tjener noe mindre enn menn, da særlig i lederstillinger og for våre mest komplekse fagrådgiverstillinger. Prosjekt for revisjon av lønnspolitikk og rammeverk ble påbegynt tidlig i 2020 og avsluttet i midten av 2021. Prosjektet ga tydelige kriterier og retningslinjer for hvordan lønnen i Redd Barna skal settes og være konkurransedyktig i forhold til bransjen. Gjennom Redd Barnas lønnspolicy fastsettes lønn ut ifra rollens kompleksitet og ansvarsområdet, og den ansattes erfaring og utdanning. Dette hindrer lønnsforskjell mellom kjønnene.

I medarbeiderundersøkelsen i 2022 sa 86 % av de ansatte at de blir behandlet rettfærdig, uavhengig av kulturell eller etnisk tilhørighet, dette er på samme nivå som i 2021 og 2020.

Informasjon om Redd Barnas arbeid for å fremme likestilling og motvirke diskriminering er tilgjengelig på våre hjemmesider.

Ytre miljø

Redd Barna driver ingen virksomhet som har ordinære utslipp, men bidrar likevel til negativ påvirkning av ytre miljø.



Hovedstyrets årsberetning 2022

Redd Barna er Miljøfyrtårn-sertifisert. Denne sertifiseringen sikrer at vi systematisk jobber med å redusere vår negative miljøpåvirkning. Årlige miljøkartlegginger viser at flyreiser er største bidragsyter knyttet til Redd Barnas karbonfotavtrykk.

2022 var første normale driftsår for Redd Barna siden 2019 grunnet reiserestriksjoner under pandemien. Vi hadde som mål å redusere flyreiser med 30 % i forhold til 2019, og oppnådde en 48 % reduksjon.

Internkontroll, varsling og antikorrupsjon

Redd Barna styrker, videreutvikler og forbedrer kontinuerlig sitt system for internkontroll og varsling.

Redd Barna har nulltoleranse for forhold og handlinger som kan skade barn og unge, for korrupsjon, mislighold, mobbing, diskriminering, trakassering og annen utilbørlig oppførsel. Redd Barna stiller strenge krav til sine ansatte, tillitsvalgte, frivillige og samarbeidspartnere, som alle er forpliktet til å følge Redd Barnas etiske retningslinjer.

Redd Barna har retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold, som sist ble revidert i 2022 for å imøtekomme endringer i norsk lov. Redd Barna mottar også saker fra internasjonale Redd Barna for oppfølging mot tilskuddsgiver og i 2022 mottok vi 45 slike saker. Avsluttede saker om korrupsjon og økonomisk mislighold publiseres på våre nettsider. I 2022 ble det gjennomført obligatorisk opplæring i safeguarding.

Økonomiske hovedlinjer

Redd Barnas regnskap er satt opp i samsvar med Regnskapsloven av 1988 og i henhold til regnskapsstandarden NFS(F) «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner». Årsregnskapet omhandler den ideelle organisasjonen Redd Barna, som er en forening uten formål om økonomisk vinning.

Årsregnskapet omfatter regionkontorene, men ikke lokalforeningene da disse er selvstendige juridiske enheter med egne vedtekter. Organisasjonens hovedkontor ligger i Bøkkerveien 2, Oslo, mens regionkontorene ligger i Oslo, Tromsø, Trondheim, Bergen og Kristiansand.

Anskaffede midler

Redd Barnas arbeid er i hovedsak finansiert gjennom midler fra norske og internasjonale donorer, innsamlede midler og offentlige tilskudd. Totalt anskaffede midler utgjorde 1328 millioner kroner og vokste med 1,5 % fra 1308 millioner kroner i 2021. Det er god balanse mellom anskaffede midler fra tilskudd og gaver.

Midler fra offentlig norske donorer utgjorde 450 millioner kroner i 2022, en økning på 16 % fra 387 millioner kroner i 2021. Økningen skyldes programarbeide finansiert av Norad og UD.

Midler fra internasjonale donorer gikk ned med 2 % til 460 millioner kroner (469 millioner i 2021). Midler fra stiftelser endte på 20 millioner for 2022, dette er samme nivå som i 2021.

Tilskudd fra andre endte på 47 millioner i 2022, ned fra 99 millioner året før. For 2021 er tilskudd fra andre justert med tildelingen fra Tippemidler for 2021 på 34 millioner. I 2022 er tildelingen fra Tippemidler for 2022 inntektsført med 24 millioner. Tilskudd fra andre er i 2022 også



Hovedstyrets årsberetning 2022

reduisert med 51 millioner relatert til Ukraina-responsen i påvente av implementeringskostnader som kommer i 2023. Andre poster under tilskudd fra andre er momskompensasjon og inntekter relatert til samarbeid med andre ideelle organisasjoner. Samarbeidet i 2022 har vært med Kirkens Nødhjelp (21 millioner), FRI (4 millioner) og Atlas Alliansen (30 millioner).

Innsamlede midler og gaver utgjorde 379 millioner kroner og har en økning på 62 millioner og 19,4 % fra 2021. Hovedårsaken til økningen er innsamlede midler for Ukraina. Alle midler samlet inn for Ukraina er distribuert, men programimplementeringen vil fortsette gjennom 2023. Bidrag fra faste givere gikk ned med 7 millioner kroner til 229 millioner kroner i 2022. Testamentariske gaver svinger mye fra år til år og bidro i 2022 med 22 millioner kroner, 5 millioner mer enn i 2021. Inntekter fra næringslivet og andre private givere har til sammen en økning på 64 millioner som er drevet av innsamling for Ukraina.

En god balanse mellom frie og øremerkede midler er viktig for Redd Barna. For lav andel frie midler kan begrense videre vekst og gjennomføring av prosjekter. I 2022 var balansen mellom frie og øremerkede midler tilfredsstillende og på samme nivå som året før, og det jobbes løpende med aktiviteter for å øke andelen frie midler, slik at vi kan gjøre mer for barn.

Forbruk av midler

Innsamlingsprosenten for 2022 ble 76,9 % som er en liten økning fra 76,2 % året før. Vektet gjennomsnittlig innsamlingsprosent de siste fem årene (2018-2022) er 75,7 %. Redd Barna er registrert i Innsamlingsregistret og tilfredsstillt

kravet om at minst 65 % av innsamlede midler skal gå til formålet. Felleskostnader utgjorde 69 millioner kroner og har blitt fordelt på innsamlingskostnader, de enkelte formålsaktivitetene og administrasjonen ut fra antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten.

Redd Barna har benyttet 1266 millioner kroner til formålsaktiviteter. Dette tilsvarer 92,4 % av samlede kostnader (92,8 % i 2021). Administrasjonskostnader som omfatter deler av de administrative funksjonene og deler av utgifter til generalsekretæren med stab, utgjorde 17 millioner kroner, tilsvarende 1,2 % av de samlede kostnadene og er på sammen nivå som i 2021.

Finansrisiko

Redd Barna har ved årets slutt plassert 269 millioner kroner (291 millioner i 2021) i markedsbaserte, finansielle omløpsmidler. Alle plasseringene er i rente-, obligasjons- eller aksjefond og er sammensatt med hensyn til risikospredning og likviditet. Netto finans utgjorde en kostnad på 32 millioner kroner i 2022, mot 12 millioner i inntekt året før. Redd Barna har i 2022 renteinntekter på 4 millioner, verdireduksjon på verdipapirer på 24 millioner og valutakostnad relatert til øremerkede donormidler på 10 millioner.

Redd Barnas investeringer er plassert i henhold til våre strenge etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, som innebærer at selskapene som fondene investerer i skal følge internasjonale konvensjoner og utelukke selskaper som kan knyttes til alkohol, tobakk, pornografi, våpen og gambling. Hovedstyret har besluttet at alle investeringer i fossil energi skal fases ut i løpet av tre år. Videre følger Redd Barna Finansdepartementets «retningslinjer for



Hovedstyrets årsberetning 2022

observasjon og utelukkelse fra Statens pensjonsfond utland».

Plasseringer i utenlandske aksjefond er ikke valutasikret mot norske kroner ut fra diversifisering og langsiktighet. Alle utenlandske renteinvesteringer er sikret til norske kroner.

Redd Barna er utsatt for noe valutarisiko i den ordinære virksomheten, særlig knyttet til vår programvirksomhet i utlandet. Redd Barna har valgt å ikke valutasikre forpliktelser basert på en vurdering om at dette vil gi best resultat over tid.

Likviditetsrisiko

Likviditeten er tilfredsstillende sett opp mot behovet i den underliggende driften. Bankinnskudd utgjorde 329 millioner kroner ved årets slutt, mot 167 millioner året før. Netto kontantstrøm var +162 millioner kroner. Endringen skyldes i hovedsak endring i mottatte, ikke forbrukte tilskudd.

Kreditrisiko

Redd Barna har ingen langsiktige lån. Kortsiktig gjeld er i hovedsak knyttet til mottatte, ikke forbrukte tilskudd.

Aktivitetsresultat og formålskapital

Aktivitetsresultatet i 2022 ble -42,3 millioner kroner, primært drevet av verdireduksjon av verdipapirer og valutakostnad relatert til øremerkede donormidler.

Resultatdisponeringen gjøres ved at årets underskudd dekkes med 9,9 millioner fra formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, 7,7 millioner fra formålskapital

med selvpålagte restriksjoner og 24,7 millioner fra annen formålskapital.

Formålskapitalen var ved årets slutt 459 millioner kroner mot 502 millioner i 2021. Formålskapitalen for 2021 er justert for tildelingen fra Tippemidlene mottatt i 2022 (for årene 2019-2022). Regnskap og balanse i 2021 er justert for tildelingen av Tippemidler for årene 2019-2021, tildelingen for 2022 er inntektsført i 2022 (se note 20 for detaljer).

Det er nødvendig at Redd Barna har en tilstrekkelig formålskapital for å håndtere økonomisk risiko, usikkerhet knyttet til framtidige inntekter og våre forpliktelser. Redd Barna har vedtatt selvpålagte retningslinjer for formålskapitalens størrelse og formålskapitalen er i henhold til disse gjennom 2022 og ved regnskapsårets slutt.

Fortsatt drift

Redd Barna er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og hovedstyret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Andre forhold

Det har etter det hovedstyret kjenner til ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for organisasjonens stilling og resultat.

Krigen i Ukraina påvirker ikke Redd Barnas pågående programvirksomhet direkte. Via kampanjer og innsamlingsaksjoner har Redd



Hovedstyrets årsberetning 2022

Barna samlet inn et betydelig bidrag til Ukraina. Redd Barna har også bidratt med ressurser i den aktive responsen i Ukraina og landene rundt, samt deltatt i arbeidet med flykninger som kommer til Norge.

Redd Barna har landkontor i Sudan og konflikten som brøt ut i april 2023 har følgelig hatt påvirkning på Redd Barnas bistandsarbeid i landet. Landkontoret i Sudan melder om full stans i alt arbeid, og det er innført direktiver fra myndighetene om at det ikke er lov å bevege seg utendørs. Situasjonen er fortsatt veldig farlig, med skuddvekslinger, bombing og mye vold og plyndring. På Redd Barnas kontor i Darfur er medisinsk utstyr for barn, datamaskiner og biler stjålet.

Konflikten i Sudan har medført vanskeligheter ved å få rapportert og revidert tre prosjekter for 2022 i tide til avleggelsen av årsregnskapet. Prosjektene har vært for Kirkens Nødhjelp, Utenriksdepartementet og Education Cannot Wait. Da det har vært begrenset tilgang til strøm og vanskelig å bevege seg utendørs er det gjort alternative handlinger ved innhentelse av dokumentasjon som har vært tilgjengelig utenfor Sudan. Det henvises til note 20 i årsregnskapet hvor omfanget av disse tre prosjektene fremgår.

Redd Barna hadde styreansvarsforsikring i 2022.

Redd Barna vil publisere redegjørelse etter Åpenhetsloven på våre nettsider innen 30. juni 2023.

Hovedstyrets årsberetning 2022

Oslo, 30. mai 2023

DocuSigned by:
Torbjørn Aas
0C43E9742A4F47F...

Torbjørn Aas

DocuSigned by:
Kristin Veierød
BE1C5F1E2328404...

Kristin Veierød
hovedstyrets leder

DocuSigned by:
Pål Christian Bergstrøm
1E40026E31CC4F5...

Pål Christian Bergstrøm
nestleder

DocuSigned by:
Anne Trine Kjørholt
46BE561C000A4BA...

Anne Trine Kjørholt

DocuSigned by:
Jon Lomøy
9A8DA7A296EB4C6...

Jon Lomøy

DocuSigned by:
Laila Susanne Vars
393143DB160345C...

Laila Susanne Vars

DocuSigned by:
Marte Heian-Engdal
BDB2D6B573F646B...

Marte Heian-Engdal

DocuSigned by:
Anne Bleiklie
42EBCF0CABE6432...

Anne Bleiklie

DocuSigned by:
Elin Langli
0BF1FB39C378455...

Elin Langli

DocuSigned by:
Isaac Elstad Røssnes
709B079C1E0B4DF...

Isaac Elstad Røssnes

DocuSigned by:
Birgitte Lange
4DA4977B7C184A3...

Birgitte Lange
generalsekretær

