



## **Hovedstyrets årsberetning 2017**

# Hovedstyrets årsberetning 2017

## HVEM ER REDD BARNA

- **Vi er** verdens ledende uavhengige organisasjon for barn.
- **Vår visjon** er en verden der alle barns rett til overlevelse, beskyttelse, utvikling og deltakelse er innfridd.
- **Vårt mandat** er å inspirere til gjennombrudd i hvordan verden behandler barn, og å oppnå umiddelbare og varige endringer i barns liv.

Redd Barna er en demokratisk medlemsorganisasjon. Vi er en landsdekkende rettighetsorganisasjon hvor medlemmene er organisert i lokale grupper. Den selvstendige ungdomsorganisasjonen Press deltar i Redd Barnas hovedstyre.

I Internasjonale Redd Barna er Norge én av 28 medlemsorganisasjoner som arbeider for å innfri barns rettigheter i ca. 120 land.

### Våre verdier

- **Ansvarlighet:** Vi forplikter oss til å bruke våre ressurser effektivt og til å oppnå målbare resultater.
- **Ambisjoner:** Vi stiller høye krav til oss selv og kollegaer. Vi er forpliktet til å bedre kvaliteten i alt vi gjør for og med barn.
- **Samarbeid:** Vi respekterer og verdsetter hverandre. Vi trives med mangfold og samarbeider med andre aktører for å kunne utgjøre en forskjell for barn i hele verden.
- **Kreativitet:** Vi er åpne for endringer og nye ideer og tar avveid risiko når vi utvikler varige løsninger for og med barn.
- **Integritet:** Vi stiller høye krav til oss selv når det gjelder ærlighet og verdig adferd. Vi setter aldri organisasjonens omdømme på spill og tar alltid hensyn til barnets beste.

Redd Barnas endringsteori beskriver hvordan vi arbeider for å skape umiddelbare og varige resultater for barn. Vi har mange års erfaring med å finne gode løsninger på komplekse problemer for å sikre at barn overlever, lærer og er trygge. Fire byggesteiner må være på plass for å skape bærekraftige endringer: talspersonsrollen og politisk påvirkningsarbeid, partnerskap, nyteknik og innovasjon, samt dokumenterte resultater.

Vi ...

### ... er stemmen

- påvirke og forandre samfunnet slik at barns rettigheter blir ivaretatt, og påse at barns stemme blir hørt – særlig de barn som er mest marginalisert og lever i fattigdom

### ... er innovatøren

- utvikle, prøve og dokumentere nyskapende og erfaringsbaserte løsninger på barns problemer, og som kan og blir kopiert i stor skala pga sin kvalitet og relevans

### ... bygger partnerskap

samarbeide med barn, lokale organisasjoner og grupper, myndigheter og private aktører for å utveksle kunnskap, påvirke andre og bygge opp ressurser som forsvaret barns rettigheter

### .. oppnår resultater i stor skala

- målrettet arbeide for effektiv gjennomføring av innsatser, program og måten vi arbeider for barn på, der vår kunnskap sikrer varige resultater for så mange som mulig

# Hovedstyrets årsberetning 2017

## INTRODUKSJON TIL 2017

Den humanitære situasjonen i 2017 har vært svært krevende. Krigen i Syria gikk inn i sitt syvende år, og august var begynnelsen på rohingyanes masseflukt til Bangladesh. I tillegg har Jemen, Nigeria og Afrikas Horn opplevd sultkatastrofer. Redd Barna Norge bidro direkte med humanitær finansiering eller utsendelse av ekspertise til 30 kriser i 2017.

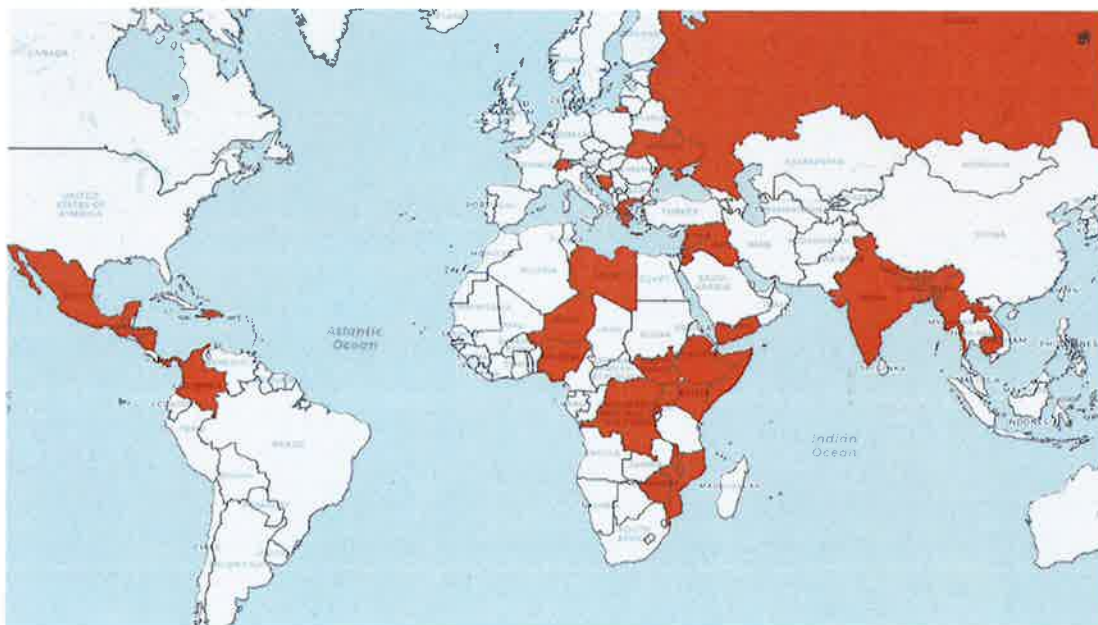
Et hovedområde for Redd Barna er å sikre alle barn skolegang med god kvalitet. Dette gjelder ikke minst barn rammet av kriser. I 2017 nådde vi mer enn 1,3 millioner barn i 21 land gjennom våre utdanningsprosjekter, litt over halvparten i humanitære situasjoner. Utdanning er ikke bare en rettighet, men også sentralt for å nå bærekraftsmålene, og Redd Barna er en pådriver for mer bærekraftig finansiering til utdanningssektoren.

Barns rettigheter er under press, og internasjonale lover og konvensjoner utfordres. Vi arbeider derfor hele tiden for å sikre at rettighetene til barn ikke innskrenkes. Dette gjelder barnas rett til å overleve, lære og være trygge, samt å delta og bli hørt. Målet er å endre lovene slik at de ivaretar barn og få på plass sterke strukturer og organisasjoner som fungerer som kontrollorgan på vegne av barn. I 2017 var Redd Barna blant annet med på å utvikle Afrikas første strategi for barns deltakelse i Uganda. I Norge har arbeidet for asylbarnas rettigheter hatt hovedprioritet i 2017. Redd Barna har innhentet ny dokumentasjon og kunnskap, drevet politisk påvirkningsarbeid og jobbet for folkelig mobilisering. Våre frivillige har dessuten sørget for at barn på asylmottak over hele landet har aktiviteter å se fram til.

Redd Barna hadde 190 ansatte ved utgangen av året. Organisasjonen har god finansiering, likviditet og formålskapital. I 2017 hadde Redd Barna en vekst på 4 prosent i anskaffede midler. De totale driftsinntektene var 903 millioner kroner.

## REDD BARNAS INTERNASJONALE ARBEID

### Land Redd Barna støttet i 2017





# Hovedstyrets årsberetning 2017

## Redd Barnas utdanningsprosjekter

Redd Barna nådde ut til mer enn 1,3 millioner barn i 21 land gjennom våre utdanningsprosjekter i 2017, litt over halvparten i humanitære situasjoner. Utdanningsbudsjettet økte fra 275 millioner i 2016 til godt over 300 millioner i 2017. Det er størst økning i den humanitære porteføljen, som utgjør 48 prosent av totalbudsjettet.

### Utdanning med kvalitet

Norad gjorde i 2017 en ekstern evaluering av Redd Barnas utdanningsprogrammer som får midler gjennom rammeavtalen med Norad. Rapporten konkluderte med at programmene når sine mål. Det er en tydelig forbedring av kvaliteten på skolene (Quality Learning Environment - QLE) og leseferdigheter. Læringsmiljøet har sett en kraftig forbedring på 31 prosentpoeng siden oppstarten i 2015. I tillegg har andelen elever som består leseferdighetstestene i gjennomsnitt økt fra 14,8 prosent i 2015 til 23,1 prosent i 2017, men framgangen varierer vesentlig mellom landene.

### Må forbedre dagens resultatmåling

Norad-rapporten peker på at kravene til resultatmåling har vært for ressurskrevende for landkontorene og at Redd Barna ikke har kommet langt nok i å inkludere barn med funksjonsnedsettelse. Vi har laget en oppfølgingsplan for alle anbefalingene. Framover vil vi blant annet jobbe systematisk med foreldre, lærere, lokalsamfunnskomiteer og de funksjonshemmedes egne organisasjoner.

### Nytt program for bedre kvalitet i skolen

Redd Barna har jobbet tett med partnere for å sikre at barn som lever i kriser og konflikt har tilgang på et godt læringsmiljø gjennom tilnærmingemetoden QLE i humanitære situasjoner. I 2017 har vi tilpasset og testet verktøyet i Nord-Uganda for sørsudanske flyktninger og inne i Syria. Sammen med internasjonale utdanningsaktører (som INEE, ECHO, NRC, IRC) lanseres programmet i mai 2018.

Redd Barna har også jobbet med å utvikle programmodellen «Safe Schools» i 11 land, som går ut på å trygge barn innenfor og rundt skolene (se mer under kapittelet *Barns rett til beskyttelse*).

### Digital skole

Redd Barna har jobbet med et pilotprosjekt for den digitale læringsplattformen og konseptet til Alphabet King. Med støtte fra Innovasjon Norge og egne Redd Barna-midler har vi testet ut 20 nettbrett med somaliske lese- og skrive-apper i tett samarbeid med lokale somaliske utdanningsmyndigheter. Prosjektet får mange gode tilbakemeldinger så langt. Evalueringsrapporten blir klar i 2018

### Utdanning på den politiske agendaen

Finansiering av utdanning sto sentralt i påvirkningsarbeidet i 2017. Utdanning er sentralt for å nå bærekraftsmålene. Norges bidrag og engasjement er sterkt, og norsk finansiering til utdanning er doblet i regjeringsperioden 2013-2017. Redd Barna har bygget nettverk med andre sivilsamfunnsorganisasjoner og aktører for å be land gi 15 prosent av all bistand til utdanning. Arbeidet for å øke støtten til Det Globale Partnerskapet for Utdanning (GPE) var særlig viktig i året som gikk. Vi ga innspill til politisk ledelse og Norad, deltok på Verdensbankens vårmøter, arrangerte felles seminar med UD og GPE og deltok i offentlig debatt.

I forbindelse med at statsministeren deltok på G20-møtet, gjennomførte vi en minikampanje i sosiale medier under #ErnaLederAn for å få G20-landene til å støtte GPE og etablere en internasjonal finansieringsmekanisme



# Hovedstyrets årsberetning 2017

for utdanning. Kampanjen ble lagt merke til både av politikere og embetsverket, og for første gang kom utdanning inn i slutterklæringen fra G20-møtet.

Utdanning for barn i krise og konflikt er en prioritet for Redd Barna. På FNs generalforsamling var utdanning høyere på agendaen enn tidligere. Vår generalsekretær deltok i høynivåuka, blant annet i styringsgruppemøte i Education Cannot Wait, som er fondet for utdanning i krise og konflikt.

## Godt styresett for barns rettigheter

Barns rettigheter er under press, og internasjonale lover og konvensjoner utfordres. Vi arbeider derfor hele tiden for å sikre at rettighetene til barn ikke innskrenkes. Arbeidet gjøres i tett samarbeid med kollegaer i de ulike landprogrammene og lokale partnerorganisasjoner. I 2017 har Redd Barna gitt faglig veiledning og støtte direkte til ansvarlige myndigheter i flere land for å oppnå langsiktige og strukturelle endringer. I tillegg arbeider vi systematisk med å bygge opp sterke organisasjoner slik at de kan ta rollen som vaktbikkje for barn.

### Lover og politiske virkemidler

I de fleste av landene Redd Barna arbeider i, er ikke bestemmelsene i FNs barnekonvensjon ivaretatt og sikret av nasjonal lovgivning. Vi arbeider derfor for å påvirke lov- og planarbeid. Etiopiske myndigheter vedtok i mai 2017 sin første «National Children's Policy» som skal fungere som et veiledende rammeverk for å sikre barns levekår. Redd Barna hadde en viktig rolle i å organisere prosessen og gi faglige innspill.

### Barn har rett til å bli hørt

Barns rett til å bli hørt er et viktig tema for Redd Barna. I 2017 var Redd Barna blant annet med på å utvikle Afrikas første strategi for barns deltakelse i Uganda. Dette var et viktig gjennombrudd. Vi kommer til å bruke det vi lærte av denne prosessen til å gjøre lignende arbeid i andre land.

### Sterke institusjoner

Når Redd Barna gir faglig veiledning og støtte til myndigheter, er målet å etablere sterke institusjoner som ivaretar barns rettigheter. I 2017 har vi blant annet støttet en barneavdeling innenfor Malawis nasjonale senter for menneskerettigheter for å gjøre institusjonen mer tilgjengelig for barn, og for å forbedre samhandlingen med barn. I mai arrangerte vi en konferanse hvor deltakere fra menneskerettighetsinstitusjoner og barneombud fra Malawi, Zimbabwe og Mosambik deltok for å utveksle erfaringer.

### Politisk påvirkning opp mot stortingsvalget

Et hovedfokus i vårt påvirkningsarbeid er å at norske myndigheter skal føre en utviklingspolitikk som når de fattigste og mest marginaliserte hvor ikke sikkerhetspolitiske og innenrikspolitiske forhold står i veien. 2017 var et valgår. Vi arbeidet derfor mye med partier og Stortinget, med fokus på partiprogrammer og landsmøter. Flere partier gikk i sine partiprogrammer inn for å bevare 1 prosent til bistand, flere hadde en tydelig ulikhets- og utjevningsprofil rettet mot de fattigste og marginaliserte, og nesten alle partier ønsket å videreføre satsingene på helse og utdanning.

Arendalsuka er særlig viktig i et valgår. Vi var mer tilstede enn noen gang med fokus på finansiering, utdanning og helse, spesielt seksuell og reproduktiv helse. Vi lanserte valgversjonen av vårt årlige Barnometer, i år som et Partibarnometer.

# Hovedstyrets årsberetning 2017

## Skatt på den politiske agendaen

Redd Barna har jobbet for å få Norge til å satse mer på skatt og ulovlig kapitalflukt, både politisk og økonomisk. Å øke skatteinntektene i fattige land er avgjørende for at stater skal kunne innfri sine forpliktelser for barns rettigheter. Vi har spilt en særlig rolle i å knytte utdanning til skatteagendaen. Vi har vært en tydelig forkjemper for bedre og mer rettferdig finansiering for barns rettigheter gjennom deltakelse i offentlig debatt, innspill til regjeringsbudsjettet og i møte med utenriksministeren. Det har gitt resultater: Mot slutten av året bekreftet Norge at skatt igjen er en satsing, blant annet gjennom å doble bistanden til oppbygging av skattesystemer i fattige land.

## **Barns helse og ernæring**

I 2017 ble Jemen og Somalia en del av Redd Barnas helse- og ernæringsportefølje. Samtidig har vi fortsatt å støtte helse- og ernæringsprogrammer i Syria, Nepal, Nicaragua, Zimbabwe og Mosambik. Redd Barna arbeider primært med mor-barn-helse og -ernæring, tenåringshelse med fokus på å redusere tenåringsgraviditeter, samt helse og ernæring integrert i skolen.

## Hjelp til underernærte og ammeveiledning

Innenfor ernæring arbeider vi hovedsakelig med å trene opp lokale helsearbeidere i å identifisere underernærte barn, slik at disse blir fanget opp tidlig og kan henvises til helsesentre for oppfølging og behandling. Redd Barna jobber også tett med mødre, spesielt for å optimalisere ammepraksis og småbarns ernæring. Dette er et av de mest effektive tiltakene i å redusere barnedødelighet. I Syria nådde våre frivillige helsearbeidere mer enn 8600 gravide og ammende kvinner med veiledende amme- og ernæringsinformasjon. Videre ble rundt 2800 barn behandlet for lungebetennelse og diaré, og 3843 gravide kvinner fikk svangerskapskonsultasjoner av våre helsearbeidere.

## Helsekampanjer i skolene

I Jemen og Somalia har vi opprettet «helse- og ernæringskomiteer» i skolene der elevene selv gir hverandre helseundervisning, samt leder helsekampanjer på skolene og i lokalsamfunnet. Til sammen har 226 skoleelever fått opplæring i helse- og ernæring i disse to landene i det siste året. I Mosambik jobber Redd Barna med å redusere tenåringsgraviditeter ved å øke kunnskap om seksuell og reproduktiv helse, samtidig som vi jobber for at jenter skal forbli på skolen under en eventuell graviditet og etter de har født. Tre år inn i prosjektet har vi nådd ca. 900 000 tenåringsjenter- og gutter med informasjon.

## Helsepolitisk påvirkning

Redd Barna jobber for at Norge skal prioritere global helse høyt, både økonomisk og politisk. Norge er en viktig global helseaktør. Både helseministeren og utenriksministeren har prioritert helseagendaen internasjonalt i 2017. Redd Barna har arbeidet med norske myndigheter gjennom innspill, i møter, med talepunkter til helseministeren, gjennom Partibarnometeret og alternativt statsbudsjett.

Ernæring er nødvendig for barns fysiske og mentale utvikling, og er avgjørende for et lands framtid. Likevel har det ikke vært prioritert i norsk utviklingspolitikk, noe vi har arbeidet for å endre blant annet gjennom å legge fram dokumentasjon i rapporten [\*Hvem skal stille den stille sulten\*](#). Vi er glade for at Norge nå har styrket ernæringsarbeidet sitt gjennom samhandling med Verdensbankens president Jim Kim og oppstart av arbeidet med et ernæringsprogram.

# Hovedstyrets årsberetning 2017

2017 var også preget av at Mexico City Policy ble gjeninnført som konsekvens av presidentskiftet i USA. Denne amerikanske politikken truer seksuelle og reproduktive rettigheter til barn og unge og har tidligere hatt svært negativ effekt på barne- og mødrehelse.

## Barns rett til beskyttelse

Redd Barna satte seg i 2017 som mål å styrke arbeidet for barns beskyttelse internasjonalt. Målet er å nå de mest marginaliserte barna, inkludert jenter og gutter med nedsatt funksjonsevne. Redd Barna ønsker både å styrke det humanitære arbeidet, samt de langsiktige utviklingsprogrammene for barns beskyttelse.

### Framgang for barns beskyttelse

I de 12 landene der Redd Barna har beskyttelsesprogrammer finansiert av Norad, ble det i 2017 gjennomført en midtveisevaluering. Den viste framgang i nesten alle land når det gjelder styrking av lokalsamfunnsbaserte, skolebaserte og nasjonale mekanismer for barns beskyttelse. I tillegg har arbeidet med bevisstgjøring ført til at kunnskap om barns rettigheter, hvordan vold kan forebygges, hvem det skal rapporteres til når overgrep skjer og hvor barnet kan få hjelp og beskyttelse, har økt blant foreldre, lærere og barn.

### Trygge skoler

Når vi oppfordrer barn til å gå på skolen, må vi også sørge for at skolen er et trygt sted å være. Programmet «Safe Schools» som har som mål at skoler er fri for vold, overgrep og militære angrep, samt at de er mindre sårbare for naturkatastrofer. Tilnærmingen vektlegger betydningen av å jobbe med elever, lærere, skoleledelse, foreldre og samfunnet i sin helhet for å forebygge vold og overgrep i og rundt skolen og for å gi barna hjelp når brudd på barns rettigheter skjer.

Redd Barna har også jobbet aktivt for å påvirke flere land til å signere «Safe Schools-erklæringen», en gjensidig politisk forpliktelse der landenes regjeringer uttrykker støtte til vern om studenter, elever, lærere, skoler og universiteter mot angrep. Ved inngangen til 2018 hadde 73 land signert.

Redd Barna har dessuten bidratt faglig i utviklingen av programpakken «Steps to Protect» for identifisering, henvisning og oppfølging av barns beskyttelses- og omsorgsbehov. Den gir en systematisk og enkel tilnærming til hvordan man jobber med barn og deres familier for å forebygge vold og overgrep i lokalsamfunnet.

### Mindre kjønnslemlestelse i Etiopia

Ansatte fra Redd Barna og Kirkens Nødhjelp i Somalia og Etiopia møttes i Addis Abeba for å dele erfaringer, læring og diskutere utfordringer og løsninger i arbeidet mot kjønnslemlestelse. Arbeidet har gitt gode resultater i Etiopia: Flere landsbyer har erklært at de ikke lenger utsetter sine jenter for kjønnslemlestelse. I tillegg er det etablert lokale institusjoner for å identifisere og støtte ofre. I Somalia har landkontoret jobbet mye med religiøse ledere og media for å få dem med i kampen mot kjønnslemlestelse, da de har en viktig innflytelse i samfunnet.

## Redd Barnas humanitære innsats i 2017

Syria-krisen gikk inn i sitt syvende år, det var enorme behov i Irak, og komplekse sultkatastrofer på Afrikas Horn, Jemen og i Nigeria, dominerte det humanitære bildet. Krisene er hovedsakelig drevet av konflikt og dårlig styresett, og forsterkes av kraftig tørke på Afrikas Horn. 2017 var et utfordrende år for det globale humanitære samfunnet fordi krisene krever enorme ressurser, og det er vanskelig å få hjelpen fram.



# Hovedstyrets årsberetning 2017

Internasjonale Redd Barna (Save the Children International - SCI) responderte på 121 kriser i 61 land i 2017, med et budsjett på 471 millioner dollar. Den største andelen av de humanitære midlene gikk til Øst-Afrika med Midtøsten på andreplass. Totalt har SCI nådd 14,4 millioner mennesker i 2017, av dem 8,5 millioner barn.

## Bidro med utsendelser til 24 land

Redd Barna Norge bidro med humanitær finansiering eller utsendelse av ekspertise til 30 kriser i 2017 og støttet også flere mindre kriser (kategori 3 og 4). Vi bidro med 44 utsendelser fra beredskapsstyrken og egne ansatte til kriser i 24 land i 2017. 63 prosent til SCI, 19 prosent til FNs høykommissær for flyktninger (UNHCR) og 18 prosent til koordineringsarbeid. Andelen utsendelser med utdanningsekspertise har økt sterkt sammenlignet med utsendelse av beskyttelsesekspertise, som følge av en planlagt endring.

Redd Barna Norge bidro med over 311,3 millioner kroner i institusjonell finansiering og innsamlede midler til SCIs humanitære responser i 2017. Utenriksdepartementet er fortsatt den største giveren (59 prosent), etterfulgt av ECHO (24 prosent).

Redd Barna avsluttet året med en kraftig mobilisering for rohingyaene som flyktet til Bangladesh. Krisen ble oppgradert til en kategori 1-respons i november (SCIs kategorisering der 1 er verst). Over 670000 rohingyaer har krysset grensen siden 25. august 2017. Dette er en krise som rammer barn spesielt hardt og som har mange politiske og administrative utfordringer.

## Utviklingspolitisk påvirkning

Syria har preget arbeidet også i 2017. Ved årsmarkeringen i mars, tok vi initiativ til en nyskapende direktesending på Facebook sammen med andre norske organisasjoner. Markeringen, hvor kjente og ukjente leste seks år med nyheter fra Syria i seks timer i strekk, fikk stor oppmerksomhet. Redd Barna tok også ledelse i sivilsamfunnsdelen av giverlandskonferansen for Nigeria og området rundt Tsjad-sjøen. Konferansen førte blant annet til at sivilsamfunnsaktørene som deltok fra landene rundt Tsjad-sjøen, dannet et nettverk for å koordinere og samarbeide framover. Vi arbeidet også med rohingyakrisen, blant annet i forbindelse med Venstres Abid Rajas interpellasjon i Stortinget 16. november hvor våre innspill ble stående sentralt i debatten. Vi bidro også med innspill til utenriksministerens reise til Myanmar like etterpå.

## Norsk våpensalg til land som kriger i Jemen

En av de alvorligste humanitære krisene i 2017 var i Jemen. Norske myndigheter har gitt store bidrag til humanitær hjelp, men Norge eksporterer samtidig militært materiell til flere av landene som deltar i den Saudi-ledede koalisjonen. Redd Barna har tatt til orde for at Norge må stoppe alt salg og granske tidligere salg, fordi koalisjonen anklages for krigsforbrytelser, og de er ansvarlige for enorme lidelser og grove brudd på barns rettigheter.

Vi har vært aktive i den offentlige debatten, mobilisert publikum i en underskriftskampanje og har alliert oss med andre organisasjoner. Vi har lyktes i å få stor oppmerksomhet i de største mediene, og våpensalget ble en sak i valgkampen. Salg av våpen og ammunisjon til Emiratene ble stoppet, og Norge støttet en resolusjon i FNs menneskerettighetsråd om en uavhengig granskning. SV la fram et dok 8-forslag til behandling i Stortinget i 2018 som dessverre ble stemt ned av de største partiene. Vi er ikke i mål, men vi har etablert et større engasjement i offentligheten og hos politiske partier på Stortinget.



# Hovedstyrets årsberetning 2017

## Resultatmåling og læring

2017 har vært preget av store datainnsamlinger til midtveisgjennomgangen av rammeavtalen med Norad. Redd Barna skal levere en resultatrapport 1. juni 2018 som omfatter de tre første årene av avtalen. I tillegg har vi også igangsatt og gjennomført fem evalueringer i 2017:

1. **«Save the Children Norway (SCN) Partnership Review»**. Undersøkelsen viste at vårt arbeid med sivilsamfunnspartnere har gitt gode resultater, men vi kunne arbeidet mer systematisk for å dokumentere hva vi oppnår.
2. **«Somalia Strategic Review – Integrating Child Protection and Child Rights Governance in Education»**. 84 prosent av de som deltok i denne studien har opplevd eller vært vitne til fysisk avstraffelse i skolen. Rapporten legger fram flere konkrete tiltak for å adressere dette.
3. **«Gender Review of SCNs Child Rights Governance, Child Protection and Health & Nutrition Programmes»**. 86 prosent av søknadene som ble vurdert i denne analysen var ikke kjønnsensitive. Dette blir fulgt opp.
4. **«Schools as Zones of Peace evaluation»**. Evalueringen viser at vi har fått på plass viktige rapporteringskanaler for angrep på skoler, og at det politiske påvirkningsarbeidet er en avgjørende komponent for at programmet skal være bærekraftig.
5. **«Disability Review in Ethiopia»**. Evalueringen av dette prosjektet viste at vi har oppnådd store framskritt for barn med funksjonsnedsettelse ved å gi helsehjelp, bryte ned sosial stigma og å bedre tilgangen til utdanning, men vi bør styrke innsatsen for å sikre lokalt eierskap.

Redd Barnas partnerskapsgjennomgang (punkt 1) var en av de viktigste gjennomgangene dette året. Én av hovedkonklusjonene fra denne gjennomgangen er at Redd Barna har spilt en nøkkelrolle i å framme etableringen og styrkingen av flere nasjonalt forankrede nettverk og koalisjoner, som jobber for å framme barns rettigheter i flere land. Støtten fra Redd Barna har vært avgjørende og har både bidratt til å bedre de politiske rammebetingelsene for arbeid med barns rettigheter i landet og til å skape konkrete endringer i barns liv. Men det er fortsatt potensiale for forbedring. Rapporten nevner at vi kan gjøre enda mer ved å vise hvilke tilnærminger til partnerskap som er mest effektive, samt å ha en mer strategisk tilnærming til partnerskap. Dette blir nå fulgt opp.

## REDD BARNAS ARBEID I NORGE

### Redd Barnas Norgesprogram

#### Situasjonen for enslige mindreårige med midlertidig opphold

Redd Barna har vært en tydelig stemme for enslige mindreårige asylsøkere i Norge. Vi er særlig bekymret for et økende antall asylbarn som får midlertidig opphold, som i praksis vil si et utsatt avslag der barnet kun får være i Norge fram til det er 18 år. Aldri før har det vært så mange alvorlige psykiske helseproblemer blant barn som har flyktet alene til Norge. Redd Barna har innhentet ny dokumentasjon og kunnskap, deltatt i debatter, gitt faglig innspill til de politiske partiene på Stortinget og laget en underskriftskampanje for å mobilisere støtte.

Redd Barna ga ut flere rapporter i løpet av året. Sammen med Norsk organisasjon for asylsøkere (NOAS) intervjuet vi barn og unge som har opplevd å bli pågrepet og deretter internert på Trandum, før de ble tvangsreturnert. Dette ga Stortinget kunnskap og dokumentasjon i forbindelse med nytt lovforslag for hvordan barn skal ivaretas på Trandum og bidro til at det nå legges til rette for et eget sted for barnefamilier. Vi har

# Hovedstyrets årsberetning 2017

også gitt råd til Politiets utlendingsenhet. I tillegg har vi i samarbeid med NOAS og Fellesorganisasjonen (FO) gjennomgått 50 saker der enslige mindreårige asylsøkere har fått vedtak om midlertidig oppholdstillatelse. Kartleggingen viste at det er store mangler i UDIs vurdering av hensynet til barnets beste. Rapportene fikk bred omtale i norske medier.

Barn som har flyktet alene til Norge var også tema for årets barnerettighetsseminar. Barnas historier ble formidlet gjennom filmer, fakta og fortellinger. Siste del av seminaret var et politikermøte der barn som har flyktet til Norge delte sine meninger, ønsker og krav. Redd Barna-uka hadde også et spesielt fokus på rettighetene til barn på flukt. Over hele landet inviterte frivillige til temamøter, filmvisninger, internasjonal lunsj og utstillinger. 2017 var tredje året på rad at vi arrangerer Redd Barna-uka, der medlemmer og frivillige gjør en ekstra innsats for barn og synliggjør barns rettigheter der de bor. Sommerkampanjen #barndombetyralt handlet også om barn på flukt. Vi inviterte det norske folk til å dele et barndomsminne og si fra til politikerne at barn på flukt først og fremst er barn. En rekke kjente personer og samfunnsdebattanter deltok.

## Rapportering til FNs barnekomité

Redd Barna har gjennom Forum for barnekonvensjonen ledet arbeidet med å skrive supplerende rapport til Norges femte og sjette rapportering til FNs barnekomité. Rapporten ble lansert sammen med Barneombudets supplerende rapport og en egen rapport laget av barn og unge. I oktober deltok Redd Barna på vegne av Forum for barnekonvensjonen under FNs barnekomités forberedende møte. Vi ga komiteen informasjon om barns situasjon i Norge og hvilke utfordringer vi ser. Norge skal eksamineres av barnekomiteen i mai 2018.

## Arbeidet mot seksuelle overgrep

I november arrangerte Redd Barna forstyringsuke over hele landet med tema seksuelle overgrep mot barn. Totalt hadde vi 70 arrangementer og aktiviteter i over 30 byer. I tillegg laget Redd Barna animasjonsfilmene Kroppen min eier jeg i samarbeid med Bivrost film, NRK Super og Landsforeningen mot seksuelle overgrep. Vi utviklet undervisningsmaterieill til filmene, som gir lærere et verktøy til å snakke med barn om kropp, grensesetting og seksuelle overgrep. I tillegg deltok Redd Barna i NRK Supers ekspertpanel som svarte på spørsmål fra barn og unge. Filmene fikk bred medieomtale. Filmene vant dessuten Gullruten i 2018.

## Redd Barnas arbeid rettet mot skoler

Redd Barnas undervisningsmaterieill har som mål å gi barn og unge kunnskap om deres rettigheter. Materiellet tilbys skoler gratis. Våre digitale undervisningsopplegg, *Det magiske klasserommet* og *Rettighetsslottet*, blir brukt av svært mange skoler over hele landet. I tillegg tilbyr vi også læringsmiljøressursene *Nettvett* og *Ingen utenfor* (mobbing), og *Jeg er her* (seksuelle overgrep). Vi har stadig økende bestillinger av undervisningsmateriellet.

1. desember 2017 lanserte Redd Barna en ny julekalender for barn i grunnskolen. *Julehjulet* handler om vennskap, godt klassemiljø og barns rettigheter i Norge og i verden. Lærere ved skoler rundt omkring i hele landet meldte seg på og vi nådde ut til i overkant av 50 000 barn.

## Årets rettighetspris til Helsesista

I 2017 ble rettighetsprisen tildelt helsesøster Tale Maria Krohn Engvik for hennes nybrotsarbeid for å nå ungdom gjennom sin Snapchat-konto *Helsesista*. Til prisutdelingen ble det laget en film med og om prisvinneren, som har over 14 000 visninger på Facebook.

## Erfaringer fra akuttvedtak i barnevernet

# Hovedstyrets årsberetning 2017

Redd Barnas rapport om barn og unge som blir akutthentet av barnevernet samlet erfaringer fra barn og unge som selv har opplevd å bli akutthentet, ansatte i barnevernet og i skolen. Vi håper at rapporten kan bidra til at barns erfaringer og anbefalinger er med å danne grunnlaget for håndtering av slike krisesituasjoner, slik at de blir mindre traumatiske og mer skånsomme for de barna det gjelder. Prosjektet var finansiert av Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (BufDir).

## Barn med utviklingshemming

Redd Barna har i samarbeid med Norsk forbund for utviklingshemmede samlet 13 barn og unge med utviklingshemming til en workshop for løfte fram barnas erfaringer om hvordan deres rettigheter blir oppfylt. Alle erfaringene er samlet i rapporten Vi har også en stemme. Redd Barna har også skrevet hørings svar der vi løfter fram barnas stemmer til NOU 2016:17 På lik linje. Åtte løft for å realisere grunnleggende rettigheter for personer med utviklingshemming.

## Medlem og frivillighet

### Aktiviteter med barn på krisesenter

Målet med det frivillige arbeidet på krisesentre er å bidra til en normalisert og aktiv hverdag for barn ved at de får delta i regelmessige aktiviteter der de opplever mestring, lek og trygghet. I tillegg er vi opptatt av at familiene blir kjent med muligheter i lokalsamfunnet og kan knytte nye nettverk. Eksempler på slike aktiviteter er: besøk på gård, fysisk aktivitet, omvisning i nærområdet, matlaging og spill. I 2017 hadde vi 11 grupper med rundt 140 frivillige som arrangerte jevnlige aktiviteter ved 10 krisesentre i Tromsø, Bodø, Trondheim, Molde, Bergen, Ålesund, Arendal, Romerike, Drammen, Hamar, Kristiansand og Fredrikstad.

I 2017 startet vi også opp med pilotprosjektet *Fritidsvenn* i Trondheim, hvor frivillige hjelper familier som har opplevd vold ved å introdusere dem for fritidsaktiviteter i nærmiljøet. I løpet av året rekrutterte vi 11 frivillige som er koblet med fem familier. Vi håper prosjektet kan videreutvikles etter pilotperioden. Arbeidet er finansiert av BufDir, Gjensidigestiftelsen, Extrastiftelsen og ExtraExpress.

### Frivillig arbeid på mottak

200 frivillige har arrangert jevnlige fritidsaktiviteter for til sammen 204 barn på 17 mottak gjennom 2017. Barna har fått utfolde seg på sesongbetonte aktiviteter som skøyter, ski, båtturer, strandturer, kino- og teaterbesøk, turer til badeland, hobby- og matlagingsaktiviteter, utflukter i naturen, ulike ballidretter, klatring, bibliotekbesøk, besøk og omvisning på Stortinget, diskotek og lek i parkene i nærmiljøene sine. Gjennom året har det også blitt arrangert to åpne dager på mottak hvor lokalbefolkningen ble invitert inn.

### Aktiviteter med barn etter bosetting

Prosjektet har et overordnet mål om å skape et mer inkluderende og aktivt oppvekstmiljø for barnefamilier som nylig er bosatt i kommunen. De ulike aktivitetsgruppene for barn etter bosetting er: *En god nabo*, leksehjelp, flerkulturell cafe, *Et naturlig møte* og *Kulturvenn*. I 2017 hadde vi rundt 300 frivillige som jevnlig arrangerte aktiviteter. Totalt deltok 450 barn. Foreldre og eldre søsken (over 18 år) deltok også på mange av aktivitetsgruppene. Redd Barna har slike aktiviteter i Tromsø, Trondheim, Molde, Bergen, Hamar, Ullensaker, Oslo, Drammen, Skien og Kristiansand. Arbeidet er finansiert av Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDI), BufDir, Extrastiftelsen og Gjensidigestiftelsen.

### Barnas valg

Redd Barna gjennomførte i 2017 for første gang *Barnas Valg* i samarbeid med Stian Barsnes Simonsen i produksjonsselskapet Nordic Screens og med deres youtubere. Prosjektet har som mål å bidra til å styrke barns



# Hovedstyrets årsberetning 2017

deltakelse og ytringsfrihet, gjennom å gi relevant og tilpasset informasjon slik at de kan bli aktive samfunnsborgere. Vi har i første omgang et fem-års tidsperspektiv. Prosjektet ble stablet på beina og gjennomført på rekordtid, og er et eksempel på digital innovasjon som ikke var planlagt over lang tid. Prosjektet ble omfavnet av politikere, barn og lærere. Over 60000 barn stemte i *Barnas Valg*!

## Redd Barna i sosiale og tradisjonelle medier

2017 var et godt medieår for Redd Barna. Vi har en stemme i mediene på våre viktigste saker: *Barnas Valg*, seksuelle overgrep mot barn, asylbarns rettigheter, Syria, Jemen og andre humanitære kriser. Vi økte vår medieomtale og share of voice, noe som sier at vi oftere har blitt ansett som en relevant kilde. 98 prosent av all medieomtale er positiv. Vi ligger på en femteplass sammenliknet med andre liknende organisasjoner. Samtlige organisasjoner, bortsett fra UNICEF som hadde TV-aksjonen, har gått ned i antall klipp, men vi har gått mindre tilbake. Vi har stort gjennomslag i de største riksmediene.

Reddbarna.no hadde nesten en dobling i besøk i 2017 sammenliknet med 2016 og bikket for første gang over 1 million besøk. Hovedårsaken til dette er *Barnas Valg* i tillegg til en gammel nyhetssak fra 2015 om seksuelle overgrep som plutselig gikk viralt på sosiale medier. Facebook er vår viktigste kanal i sosiale medier og her hadde vi 72000 følgere. Vi er ikke blant de største i vår bransje på Facebook, men det som skiller oss positivt fra de andre er en veldig god engasjementsrate, som vil si at vi i snitt skaper langt mer engasjement per post enn de fleste andre.

## Redd Barnas økonomi

### Inntekter

Redd Barna har stabil finansiering, god likviditet og solid formålskapital<sup>1</sup>. I 2017 hadde Redd Barna en vekst på 4 prosent (5 prosent i 2016<sup>2</sup>) i anskaffede midler. De totale driftsinntektene var 903 millioner kroner (869 millioner). Det er god balanse mellom inntekter fra tilskudd, som utgjør 67 prosent, og gaver, som utgjør 32 prosent.

| MNOK          | 2017         | 2016         |
|---------------|--------------|--------------|
| Tilskudd      | 606,6        | 579,3        |
| Gaver         | 284,7        | 277,0        |
| Annet         | 11,3         | 11,7         |
| <b>Totalt</b> | <b>903,3</b> | <b>868,9</b> |

Utviklingen i inntekten for 2017 er preget av at europeiske institusjonelle givere har gjort omprioriteringer som gir færre muligheter til å søke støtte, samtidig ser vi en positiv utvikling fra faste givere. De offentlige norske inntektene hadde en vekst på 10 prosent i 2017, til 453 millioner kroner (410 millioner). Inntektene fra internasjonale donorer sank med 10 prosent til 108 millioner kroner (121 millioner). Inntekter fra stiftelser sank til 21 millioner kroner (24 millioner).

Inntektene fra individuelle givere økte med 3 prosent til 266 millioner kroner (257 millioner). Inntekter fra faste givere økte med 4 prosent, mens gaver til humanitære katastrofer utgjorde 16 millioner, som er 6 millioner lavere enn året før. Testamentariske gaver svinger mye fra år til år og bidro i år med 17 millioner til

<sup>1</sup> Redd Barnas oppsparte egenkapital som er en buffer ved uforutsette kostnader. Formålskapitalen skal tilsvare 4 måneders drift av hovedkontoret samt internasjonale

forpliktelser og 2 måneder av internasjonale programkostnader.

<sup>2</sup> Alle parentesene viser tall for 2016





# Hovedstyrets årsberetning 2017

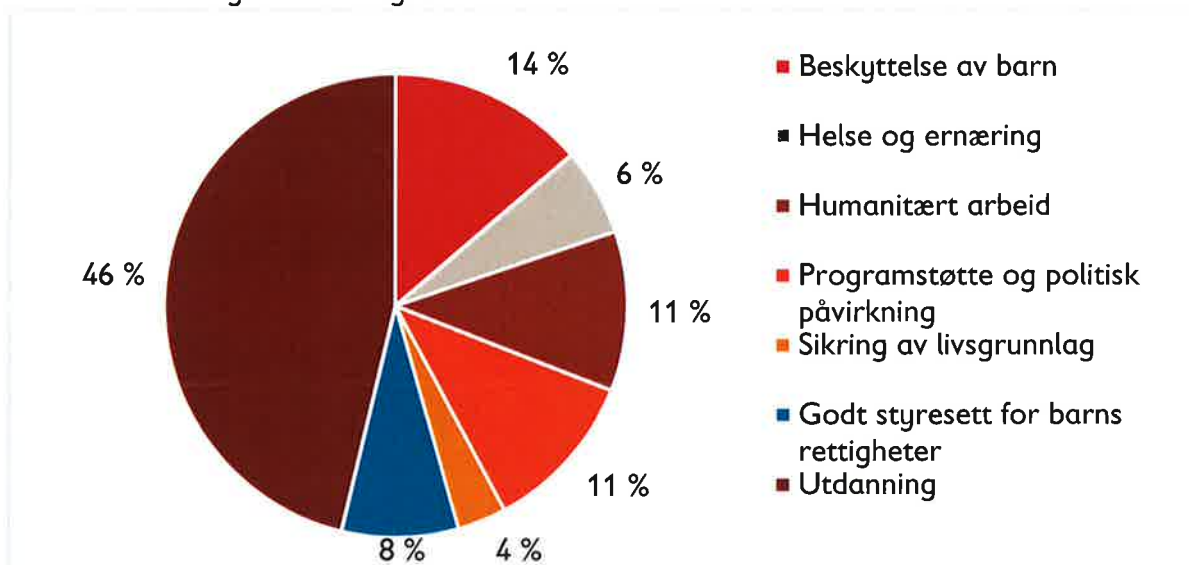
totalresultatet, 12 millioner mer enn i 2016. Antall faste givere økte med 5 prosent i 2017 (4 prosent) til 88.408. Inntekter fra næringslivet er redusert til 21 millioner kroner (22 millioner).

## Nøkkeltall og administrasjon

Redd Barna brukte 89,2 prosent (89,4 prosent) av kostnadene på formålsaktiviteter og 9,2 prosent (9,3 prosent) til anskaffelse. 14 millioner kroner (12 millioner) gikk til administrasjon av organisasjonen. Dette utgjør 1,5 prosent (1,3 prosent) av de samlede kostnadene. I 2017 er det fordelt felleskostnader (HR, IT, drift, økonomi og avskrivninger) på 47 millioner kroner (41 millioner kroner). Innsamlingsprosenten<sup>3</sup> for 2017 er uendret på 71 prosent. Vektet gjennomsnittlig innsamlingsprosent de siste fem årene, 2017 – 2013, er 72,2 prosent.

## Formålskostnader

Redd Barnas formålsaktiviteter økte med 4 prosent (7 prosent) til 807 millioner kroner (774 millioner). Den tematiske fordelingen er vist i figuren.



## Årsresultat og formålskapital

Årsresultatet i 2017 ble -1,5 millioner kroner (+3,3 millioner kroner). Ved resultatdisponeringen tilføres det 22,6 millioner fri formålskapital, mens bunden formålskapital reduseres med 24,0 millioner. Formålskapitalen pr. 31.12.2017 var 369 millioner kroner (370 millioner). Den er fordelt på formålskapital med selvpålagte restriksjoner (inkludert sikringsfond) 121 millioner kroner (150 millioner) og annen formålskapital 248 millioner kroner (221 millioner). Redd Barna har en ikke-balanseført pensjonsforpliktelse på 11 millioner kroner (12 millioner).

I 2017 er det påløpt kostnader på 9,2 MNOK i nytt CRM system (tas i bruk i 2018) som er balanseført som prosjektutvikling.

<sup>3</sup> Innsamlingsprosenten viser forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen.

# Hovedstyrets årsberetning 2017

Årsregnskapet for 2017 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift og viser et riktig bilde av virksomheten for året. Redd Barna har som mål å øke investeringen av fri formålskapital for å legge til rette for en god utvikling av organisasjonen framover.

Redd Barna har ved årets slutt plassert 280 millioner kroner (272 millioner) i markedsbaserte finansielle omløpsmidler<sup>4</sup>. Alle plasseringene er i rente- og aksjefond og er sammensatt med hensyn til sikkerhet, risikospredning og likviditet. Redd Barna skal ikke investere i selskaper som bryter internasjonale normer og konvensjoner innen barns rettigheter, andre menneskerettigheter og folkeretten, eller som har begått korrupsjon og økonomisk kriminalitet eller alvorlig klima- og miljøskade.

Redd Barna er utsatt for noe valutarisiko i den ordinære virksomheten og styrer mot å ha en akseptabel risiko. Organisasjonen har i hovedsak inntekter i norske kroner og tegner avtaler med landkontorene i norske kroner. Hovedstyret vurderer Redd Barnas stilling som god både i det norske samfunn og internasjonalt og mener at framtidsutsiktene for videre virksomhet er gode.

## Internkontroll, varsling og anti-korrupsjon

Redd Barna arbeider kontinuerlig med å forbedre våre systemer. I 2017 startet organisasjonen en større gjennomgang og revidering av de etiske retningslinjene og varslingssystemet. Det er etablert et prosjekt for General data protection regulation (GDPR) som kartlegger organisasjonens håndtering av personopplysninger for å imøtekomme de nye kravene i personvernloven. Redd Barnas kontrollkomité fører tilsyn med at virksomheten drives i samsvar med organisasjonens formål og etiske retningslinjer. I tillegg påser komiteen at ressurser anvendes målrettet og rasjonelt, at den interne kontrollen er hensiktsmessig organisert og at den fungerer som forutsatt.

Flertallet av varslingssakene i Redd Barna gjelder økonomisk mislighold knyttet til internasjonal virksomhet. I 2017 var ni av ti saker innen nevnte kategori. Redd Barna har nulltoleranse for korrupsjon og arbeider bevisst for å bekjempe dette, både i egen organisasjon og i våre programmer og prosjekter. Relevante givere holdes løpende orientert.

### Nedgang i antall varslingssaker i 2017

I løpet av 2017 mottok Redd Barna 10 varslingssaker. Dette er en nedgang i antall saker sammenlignet med foregående år (24 saker i 2016). Av sakene mottatt i 2017 ble én sak avsluttet i løpet av året, mens de øvrige er pågående saker. Totalt 19 saker ble formelt avsluttet i 2017. Syv saker førte til tilbakebetaling på 3,1 millioner kroner, hvorav en sak gjaldt en sak i Etiopia som vi har arbeidet med over tid.

Pr. 31.12.2017 hadde Redd Barna 14 åpne varslingssaker i vår varslingslogg. Av de åpne sakene er ti saker fra programmer i Afrika, to fra Midtøsten, én fra Asia og én fra Norge. Én av sakene går tilbake til forhold i Etiopia som ble oppdaget og rapportert i 2015 (tapet ble kostnadsført i 2017 – se eget avsnitt om saken lenger ned), fire av sakene er fra 2016 og de øvrige ni ble meldt inn i 2017. 13 av de åpne sakene gjelder økonomi knyttet til internasjonal virksomhet, mens én sak i Norge angår brudd på Redd Barnas interne retningslinjer. Saken er avklart og ble lukket våren 2018. Prinsipper om barns sikkerhet står meget høyt for Redd Barna, som arbeider

<sup>4</sup> Finansielle investeringer i lettomsettelige verdipapirer. Redd Barna investerer kun unntaksvis i andre instrumenter enn aksje-, obligasjons- og rentefond.



# Hovedstyrets årsberetning 2017

kontinuerlig med å øke bevisstheten om temaet og fokuserer på barns sikkerhet i alt arbeidet organisasjonen gjør.

## Etiopia-sak førte til tap på 3 millioner kroner

Det er tidligere satt av 5,6 millioner kroner for å dekke inn tap knyttet til partnere i Etiopia, hovedsakelig på grunn av mangelfull dokumentasjon av kostnader. Saken går tilbake til 2011, men ble oppdaget og rapportert i 2015. Endelig tap for Redd Barna ble på 3,05 millioner kroner. Det er dermed ført en kostnadsreduksjon på 2,55 millioner kroner i 2017-regnskapet. Varslingssaken i Etiopia ble formelt lukket i 2018.

## **Virksomhet og organisasjon**

Organisasjonsutviklingen i Redd Barna har fortsatt i 2017. Gjennomføringen av ny organisering av internasjonalt program og programkvalitet har fortsatt gjennom året. Norgesprogrammet har sluttført prosessen med ny ledelsesstruktur og arbeidsprosesser på regionkontorene. Det pågår et arbeid for å sikre bedre utnyttelse av ressurser på tvers av avdelingene Informasjon og samfunnskontakt og Marked. Det vil i 2018 opprettes en egen kommunikasjonsenhet som skal levere tjenester på tvers og sikre helhetlig kommunikasjon.

## Attraktiv arbeidsgiver

Organisasjonen har i 2017 vært i vekst og det har vært gjennomført 63 rekrutteringer. Av disse 63 rekrutteringene var 22 rekrutteringer til faste stillinger, 25 til midlertidige stillinger og 16 til vikariater. Det er i 2017 foretatt skifte av rekrutteringssystem og det er utarbeidet nye HR-prosesser for opplæring.

## Effekter av ny pensjonsordning

1. januar 2017 endret Redd Barna den innskuddsbaserte pensjonen til alderstilpasset profil som har en større andel aksjer. Avkastning i 2017 var på hele 20 prosent. Ordningen framstår som konkurransedyktig. Pensjonskostnader har gått videre ned etter overgang til innskuddsbasert ordning og var i 2017 på under 8 prosent pr. lønnskroner (14 prosent i 2015, 9 prosent i 2016).

## Effektiviseringen av IT-systemer

Det etableres i stor grad skybaserte løsninger og det arbeides kontinuerlig med å samordne IT-systemer med internasjonale Redd Barna. I januar ble det gjennomført en utskifting av alle ansattes PCer gjennom en «sale/lease back»-avtale. Dette har gitt ansatte en lik og solid arbeidsplattform og forenklet administrasjonen av PCer til ansatte.

## Likestilling og diskriminering

Redd Barna arbeider aktivt for å ivareta formålet i diskrimineringsloven. Aktivitetene omfatter rekruttering, alle prosesser relatert til lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. De ansattes medvirkning ivaretas gjennom arbeidsmiljøutvalget og gjennom de ansattes fagorganisasjoner. Samarbeidet med de ansattes fagorganisasjoner preges av åpenhet og tillit.

## Redd Barnas ansatte

Redd Barna hadde 190 ansatte pr. 31.12.2017. Av disse er 158 fast ansatt, 31 midlertidig ansatt og én vikar. Ledergruppen besto ved årets slutt av fem kvinnelige og tre mannlige ledere. Ledelsesutvikling har fortsatt i 2017 basert på en styrkebasert tilnærming. Årets medarbeiderundersøkelse viser fortsatt høy trivsel og motivasjon for å jobbe i Redd Barna. Kønnsfordelingen blant ansatte i Redd Barna er 77 prosent kvinner og 23 prosent menn.

# Hovedstyrets årsberetning 2017

Hovedstyret besto i 2017 av seks kvinnelige og fire mannlige medlemmer, samt to mannlige og ett kvinnelig varamedlem. Gjennomsnittlig sykefraværspersent var i 2017 på 2,16 persent. Dette er en nedgang fra 2016 da sykefraværet var på 2,90 persent. Nedgangen skyldes god oppfølging og tilrettelegging fra nærmeste leder, HR-partnere som støtter linjeledelsen i arbeid med IA-avtalen, treningstilbud og andre aktiviteter gjort i regi av organisasjonen.

Redd Barna har i 2017 en turnover på 5,7 persent. Med den sammensetting av arbeidsstyrken og det arbeidsmønster Redd Barna har, anses disse måltallene som meget tilfredsstillende. Gjennomsnittsalderen i Redd Barna er 40 år.

## Ulykker og miljø

Det har i 2017 vært én ulykke med personskade på arbeidsplassen. Redd Barna forurensar ikke det ytre miljø utover det som er vanlig for denne typen virksomhet.



# Hovedstyrets årsberetning 2017

Oslo, 15. mai 2018

  
Kristin Veierød

  
Nils Øveraas  
hovedstyrets leder

  
Signun Møgedal  
nestleder

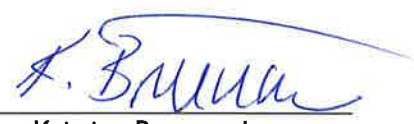
  
Tove Irene Dahl

  
Torbjørn Aas

  
Kari Astrid Opdal

  
Liv Jørgensen

  
Bjørn-Richard Monsen

  
Kristine Brunmark

  
Tove R. Wang  
generalsekretær

  
Øystein Kolstad Kvalø

