STYRETS ÅRSBERETNING 2025

Røde Kors ble grunnlagt med formål om å sikre upartisk hjelp til de sårede på slagmarken. I dag gjennomfører Røde Kors en lang rekke humanitære aktiviteter over hele verden, tilpasset ulike kontekster og humanitære behov.

Røde Kors er Norges største, frivillige humanitære organisasjon med ca. 139.000 medlemmer, 352 lokalforeninger og ca. 40 000 frivillige per 31.12.2025. Røde Kors i Norge er støtteaktør for norske myndigheter.
Røde Kors:

- **Avdekker og hindrer nød**
- **Gir rask respons og lindrer når krisen oppstår**
- **Bidrar til å styrke lokalsamfunnet**

Norges Røde Kors er del av en verdensomspennende bevegelse. Internasjonalt jobber Norges Røde Kors gjennom Røde Kors og Røde Halvmånebevegelsen, som består av nasjonale Røde Kors-/Røde Halvmåne-søsterforeninger, ICRC (Den internasjonale Røde Kors-komiteen) og IFRC (Det internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger). Gjennom partnerskap med nasjonalforeninger og andre partnere i bevegelsen, bidrar Norges Røde Kors til lokalt ledet humanitær innsats som styrker tilgangen til helsetjenester og beskyttelse. Norges Røde Kors jobber gjennom sine regionskontor i Europa, Midt-Østen og Nord Afrika, Afrika, Asia og Americas.

Som beredskapsorganisasjon er Røde Kors i Norge til stede i lokalsamfunn over hele landet før, under og etter en krise. Beredskap, søk og redning, sosial inkludering og forebygging er kjerneområdene i Røde Kors sin innsats i Norge. Internasjonal innsats har hovedfokus på primærhelse og beskyttelse i land rammet av væpnet konflikt, langvarige kriser og klimarelaterte katastrofer.

Landsmøtet 2023 staket ut kursen for Røde Kors i Norge sin humanitære innsats med fire overordnete innsatsområder:

- Humanitære verdier
- Redde liv - globalt og nasjonalt
- Trygg oppvekst
- Fellesskap og livsmestring

Røde Kors i Norge sin nasjonale innsats for å hindre utenforskap og bidra til fellesskap, innsats innen søk og redning, og Røde Kors i Norge sitt ungdomsarbeid utøves av frivillige. I 2025 har organisasjonen hatt en økning i antall frivillige. Organisasjonen gikk inn i 2025 med i underkant av 39 000 frivillige, og går ut av året med omtrent 40 000 frivillige.

Landsstyret har siden oktober 2023 vært ledet av president og styreleder Siri Hatlen og visepresidentene Solveig Ugland og Åsmund Mjåland. Grete Herlofson ble ansatt som ny generalsekretær etter Anne Bergh og tiltrådte 13.oktober 2025.

Økonomiske hovedlinjer
Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene Røde Kors Eierskap AS, Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Førstehjelp AS samt Røde Kors Tøy og Tekstil AS. Konsernregnskapet viser total omsetning og resultat i de underliggende datterselskapene eksklusive transaksjoner mellom selskapene.
Regnskapet omfatter ikke Røde Kors i Norge sine distrikts- og lokalforeninger i Norge, da disse er selvstendige juridiske enheter med egne styrer. I regnskapet fremkommer overføringer fra Norges Røde Kors til distrikts- og lokalforeninger.

Aktivitetsregnskapet 2025 viser et årsresultat på kr 88 millioner for foreningen og kr 86 millioner for konsernet. Foreningens årsresultat er disponert med kr 198 millioner i overføring til annen formålskapital, overføring av kr 94 millioner fra formålskapital med eksterne restriksjoner og overføring av kr 16 millioner fra formålskapital med interne restriksjoner.

Norges Røde Kors presenterer sitt årsregnskap for 2025 etter aktivitet, i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Foreningen Norges Røde Kors har i 2025 brukt kr 3.156 millioner til humanitært arbeid (kr 3.192 millioner inkludert datterselskaper). Formålskostnadene utgjør 93,6 prosent av de samlede kostnadene i foreningen. Norges Røde Kors brukte kr 64 millioner til administrasjon av organisasjonen, inkludert finanskostnader. Dette utgjør 1,9 prosent av de samlede kostnadene. I tillegg til de rene administrasjonskostnadene er det i 2025 fordelt kr 204 millioner i felleskostnader som IKT, HR, økonomifunksjoner, servicetorg og eiendom til de ulike avdelingene.

Bruttomidler anskaffet til humanitære formål i 2025 var kr 3.458 millioner for foreningen og kr 3.666 millioner inkludert datterselskaper. Norges Røde Kors hadde i 2025 inntekter fra det offentlige på kr 2.071 millioner, herav kr 1.858 millioner til Norges Røde Kors internasjonale arbeid. Norges Røde Kors mottok videre kr 383 millioner som sin andel av overskuddet i Norsk Tipping. Myndighetenes bidrag til Røde Kors sitt arbeid er en viktig del av finansieringen og anerkjennelsen av Røde Kors innsats.

Norges Røde Kors hadde i 2025 kr 340 millioner i innsamlede midler og gaver fra private givere og næringslivet. Samarbeidsavtaler med næringslivet og leieinntekter mm. bidro til ytterligere kr 55 millioner. Norges Røde Kors eier 40 prosent av selskapet Norsk Pantelotteri AS som er operatør av Pantelotteriet. Røde Kors mottar hele den lovbestemte formålsandelen fra selskapet som i 2025 var kr 150 millioner. Samarbeidsavtaler med næringslivet og inntektene fra Pantelotteriet inngår i aktivitetsregnskapets linje «aktiviteter som skaper inntekter». I 2025 har DNV og Equinor vært hovedpartnere for Norges Røde Kors.

Private givere, eksklusive medlemsinntekter, bidro totalt med kr 318 millioner til Røde Kors sitt arbeid nasjonalt og internasjonalt. Norges Røde Kors hadde en innsamlingsprosent på 70,6 i 2025 (andel av innsamlede midler (brutto) som går til formålet, etter at kostnadene ved innsamlingen er trukket fra) mens gjennomsnittet for de fem siste årene har vært 79,6 prosent. Innsamlingsprosenten er påvirket av ekstraordinære høye innsamlingsinntekter i 2022 og 2023 knyttet til arbeidet i Ukraina.

Avkastningen fra finansporteføljen gir et årlig bidrag til Røde Kors sitt humanitære arbeid. Dette bidrar til stabil inntekt og langsiktig finansiering. Det er verken innsamlede midler eller offentlig støtte plassert i finansporteføljen. Porteføljen er etablert med tidligere oppsparte midler, og det plasseres ikke nye midler i den. Norges Røde Kors hadde ved utgangen av året plassert kr 3.575 millioner i markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Alle plasseringer er underlagt retningslinjer for ansvarlige

investeringer. Norges Røde Kors skal ikke investere i selskaper som bryter internasjonale konvensjoner innen menneskerettigheter, arbeidsforhold, barnearbeid, på miljøområdet, eller selskaper som bidrar til alvorlige krenkelser av individers rettigheter i krig og konfliktsituasjoner. Norges Røde Kors er ikke investert i fond som inkluderer selskaper som investerer i, eller produserer våpen, tobakk, pornografi, alkohol, cannabis, eller kullselskaper. Norges Røde Kors har satt som mål å ha en klimagassnøytral finansportefølje senest innen 2040 og skal ha en lavere andel av karbon i sin portefølje enn markedet. Det investeres heller ikke i selskaper som Statens pensjonsfond utland har trukket seg ut av.

Norges Røde Kors har hatt en positiv kontantstrøm med kr 46 millioner i 2025. Hovedårsaken til dette er sterke finansmarkeder. Økningen i varige driftsmidler skyldes hovedsakelig store investeringer i nytt ERP system og investering i nytt bygg på Røde Kors sentret Eidene på Tjøme. Økningen i leverandør- og annen kortsiktig gjeld skyldes økning i avsetning til påløpte, ikke betalte kostnader og mottatte tilskudd, ikke brukt. Økningen i kundefordringer og andre kortsiktige fordringer skyldes i hovedsak mellomværende med andre Røde Kors ledd. Likviditetsbeholdningen ved årets utløp er på kr 4.127 millioner, og likviditeten vurderes som solid.

Finansiell risiko
De finansielle eiendelene er satt sammen for å sikre langsiktig forventet avkastning på bakgrunn av foreningens evne til å bære finansiell risiko og likviditetsbehov. Norges Røde Kors har fordelt sine plasseringer for å redusere porteføljens risiko, og fri egenkapital er fordelt på aksjer og obligasjoner som har en geografisk spredning, samt eiendom, pengemarked og bank. Alle plasseringene i finansporteføljen er i verdipapirfond. Renteporteføljen har moderat kredittrisiko og god spredning på utstedere og antall papirer. Norges Røde Kors har god likviditet, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen. Det er en iboende markedsrisiko som innebærer risiko for verdiendringer på eiendeler som følge av endringer i markedsforhold – herunder endringer i aksjekurser, rentenivå og valutakurser. Norges Røde Kors sin langsiktige tilnærming og porteføljestyring av investeringene reduserer konsekvenser av denne risikoen.

Det er ingen risiko for brudd på lånebetingelser.

Det er tegnet styreansvarforsikring for landsstyrets medlemmer, generalsekretær samt alle datterselskapene i konsernet. Forsikringen omfatter også daglig ledere og distriktsstyrer i Røde Kors distriktsforeninger samt alle lokalforeningsstyrer og daglige ledere lokalforeninger. Forsikringen omfatter sikredes personlige erstatningsansvar for formueskade som sikrede pådrar seg som følge av et personlig ledelsesansvar i virksomheten. Forsikringssum per skade og samlet forsikringssum per år er begge kr 20 millioner.

Organisasjon
I Norges Røde Kors er det per 31.12.2025 totalt 715 årsverk. Av disse er det 343 årsverk som er tilknyttet distriktskontorene og støtter lokal ledelse og frivillighet. I tillegg kommer 132 årsverk i Oslo Røde Kors. Til sammen er det 847 årsverk på nasjonalkontoret og alle distriktskontorer.

Oppfølging av arbeidsmiljøet
De siste årene har HMS-arbeidet blitt betydelig styrket gjennom økt systematikk og tydeliggjøring av rutiner. Gjennom 2025 har det vært prioritert videre arbeid med risikovurdering, organisasjonsundersøkelse og vernerunde. Sammen med oversikt over sykefravær, arbeidstidsbrudd, avvik og varsling gir dette en helhetlig forståelse av arbeidsmiljøet, både fysisk og psykososialt.

For å sikre videre fremdrift i HMS-arbeidet vil det fremover opprettes og tas i bruk en ny HMS-handlingsplan. Denne skal sikre bedre oversikt og at oppfølging av tiltak blir enklere.

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har hatt 4 møter i 2025, og samarbeider tett med vernetjenesten, som består av 40 verneombud og ledes av hovedverneombudet. I tillegg er Falck Røde Kors sin eksterne bedriftshelsetjeneste. I 2025 gjennomførte også 83 ledere HMS-kurs for ledere og 26 verneombud gjennomførte verneombudskurs.

Det gjennomsnittlige sykefraværet i 2025 var 6,78 prosent fordelt på 5,47 prosent ved nasjonalkontoret og 8,16 prosent i distrikts foreningene. I 2024 var tilsvarende sykefraværstall 5,89 prosent totalt sett, fordelt på 5,17 prosent ved nasjonalkontoret og 6,61 prosent i distriktene.

Det har ikke vært alvorlige skader eller ulykker knyttet til ansatte i 2025.

Mangfold og inkluderingsarbeidet i Røde Kors
Dette rapporteres i egen Bærekraft, klima, miljø, mangfolds og inkluderingsrapport som publiseres på Røde Kors sine nettsider www.rodekors.no/om/rapporter/.

Klima, miljø og bærekraft
På landsmøte i 2023 ble det vedtatt at Røde Kors skal, sitat:
«Risiko vurdere klima- og miljøkonsekvenser av tiltak vi innfører, redusere miljøavtrykket vårt og arbeide for at vi har et klimafotavtrykk nærmest mulig netto null innen 2040, samtidig som vi ivaretar vår beredskapsevne.».

Røde Kors utarbeider klimaregnskap som skal dekke all virksomhet i organisasjonen, men har noe mangelfulle data. Det er i 2025 gjort en innsats for å øke omfanget av innsamlet data. Sammenlignet med tidligere år er innrapportert data og dekningen økt i årets regnskap. I tillegg er det laget verktøy for å estimere forbruk og utslipp for de områdene det mangler rapportert data. Dette øker kvaliteten og sikrer at klimaregnskapet gir et mer helhetlig og riktig bilde av de faktiske utslippene til Røde Kors i Norge, og gir et bedre grunnlag for å iverksette tiltak.

Reisevirksomheten genererer vesentlige utslipp som kan ha negative virkninger på klima, natur og miljø. Denne reisevirksomheten øker med veksten i organisasjonens aktivitet og som følge av den globale situasjonen. Det er derfor satt fokus på dette ved å se på tiltak som kan føre til faktisk reduksjon. I 2025 ble det installert solceller på taket av nasjonalkontoret og ved nybygget Søndre på Eidene, en del av Røde Kors sentrene. Dette er viktige tiltak for å produsere utslippsfri energi og være mer selvforsynt. Det er også et økende fokus på innkjøp av null-utslipp kjøretøy der det ikke går utover det humanitære arbeidet.

For ytterligere redegjørelse for arbeidet med klima, miljø og bærekraft vises til egen Bærekraft, klima, miljø, mangfolds og inkluderingsrapport som publiseres på Røde Kors sine nettsider www.rodekors.no/om/rapporter/.

Åpenhetsloven
Norges Røde Kors er omfattet av åpenhetsloven som trådte i kraft 01.07.2022 og publiserer årlig åpenhetsrapporten på nettsidene, www.rodekors.no/innkjop. På nettsidene publiseres kravene som Røde Kors setter til seg selv og kravene som settes til samarbeidspartnere. Norges Røde Kors er medlem av Etisk handel, og rapporterer årlig på bærekraft.

Fremtidig utvikling og fortsatt drift
På landsmøtet høsten 2026 skal det blant annet vedtas nytt hovedprogram for perioden 2027-2029. Dette vil være førende for Røde Kors sine planer og styrets strategi i neste periode.

Det er risiko knyttet til framtidige inntekter. Spillmonopolet til Norsk Tipping er fortsatt noe under press med konkurranse fra utenlandske spilleselskaper. Pantelotteriet fikk i februar 2026 konsesjon for 9 nye år. Panteautomater i butikk kan møte konkurranse fra andre aktører som henting av pant hjemme, eller andre systemer for pant.

Det er politisk risiko knyttet til offentlige tilskudd, inkludert strammere offentlige budsjetter. Den geopolitiske og -økonomiske situasjonen innebærer større usikkerhet om hvordan stater vil prioritere midler til bistand. Norges Røde Kors har ikke direkte vært rammet av dette i 2025, men flere organisasjoner i Røde Kors- og Røde Halvmånebevegelsen har mistet betydelige midler til sitt arbeid på bakgrunn av staters endrede prioriteringer. Det er samtidig større bevissthet og lavere budsjetter hos mange næringslivsaktører, samt økende konkurranse fra andre organisasjoner. Norges Røde Kors har vedtatt en inntektsstrategi hvor ambisjonen er å øke de uavhengige inntektene og sikre ulike former for finansiering av aktivitetene.

I samsvar med regnskapsloven § 3–3a bekrefter landsstyret at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger oppdaterte resultatprognoser for 2026 og Norges Røde Kors prognoser for årene fremover.

Norges Røde Kors har en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Hendelser etter balansedagen
Det har ikke vært spesielle hendelser etter balansedagen som påvirker årsberetning og -regnskap for 2025.

Landsstyrets godkjenning av årsberetning 2025

Oslo, 24. april 2026

Siri Hatlen
President (styrets leder)

Solveig Ugland
Visepresident

Åsmund Mjåland
Visepresident

Einar Buø

Sven Flo

Margit Hermundsgård

Mawra Mahmood

Trine Lise Walthinsen Fossland

Øivind Granlund

Trond Midtbøen

Jarle Bjørge Øverland

Marte Eika

Kjell Roger Andersen

Øystein Valde

Azra Numanovic

Pernille Backer Lemming

Gunnar Halstadtrø

Grete Herlofson
Generalsekretær