

ÅRSBERETNING 2016

Internasjonale kriser, angrep på nødhjelpsarbeidere og sivile, rekordmange redningsaksjoner nasjonalt og TV-aksjonen preget 2016 for Røde Kors i Norge.

Verden trenger Røde Kors – kanskje nå mer enn på lenge.

Til tross for en fantastisk utvikling for verden de siste 25 årene med lavere barnedødelighet, halvering i ekstrem fattigdom, flere som får tilgang til rent vann og skolegang – så ser vi store utfordringer.

Antallet konflikter i verden øker – som i Syria, Irak, Jemen, Sør-Sudan og Afghanistan. Flere mennesker drives på flukt. Klimaendringene rammer med sterkere vinder, kraftigere flommer og mer ekstremvær.

Vi ser at de humanitære behovene er store – både for akutt nødhjelp, men også for langsiktig styrking av våre lokalsamfunn – bærekraftig og motstandsdyktig – der folk bor. I tråd med prioriteringene i Hovedprogrammet gir Røde Kors de mest sårbare i samfunnet hjelp, støtte og ei hand å holde i når krisen rammer. Vi bidrar med omsorg og beredskap, varme hjerter og raske hender når det virkelig gjelder.

2016 har vært et både dramatisk og begivenhetsrikt år. Vi ser at globale utfordringer også treffer oss nasjonalt – enten det gjelder ekstremvær som følge av global oppvarming, migrasjon eller utenforskap og behov for sosial inkludering. Våre rekordmange frivillige har i løpet av året brettet opp ermene og gjort en imponerende innsats for medmennesker i lokalsamfunnene – enten det er på leksehjelp, som flyktningguide, hjelpekorpsere eller besøksvenn.

INTERNASJONALT: ANGREP PÅ SIVILE, NØDHJELPSARBEIDERE OG HELSEPERSONELL

Røde Kors er svært bekymret for det internasjonale samfunnets manglende evne til å beskytte sivile. I 2016 så vi at de alvorlige krisene i Syria, Irak, Jemen, Sør-Sudan, Afghanistan og situasjonen ved Lake Chad eskalerte og forverret seg. De store taperne i disse konfliktene er sivilbefolkningen som

fanges mellom frontlinjene og ofte mangler det mest prekære som mat, vann og medisiner.

Kombinasjonen av tørke og konflikt gjør situasjonen kritisk for 20 millioner mennesker i Midtøsten og Øst-Afrika som er fanget i sult etter år med lite regn og høyt konfliktnivå.

Konflikten i Syria fortsetter. Vårt nødhjelpsarbeid ble rammet da en hjelpekonvoi med mat og medisiner til 75.000 mennesker ble bombet fra luften mandag kveld 19. september 2016. Vi opplever stadig flere angrep på hjelpearbeidere og sykehus. Manglende respekt for internasjonal humanitær rett understrekes ved at antallet bombing, beskytninger og kidnappinger av hjelpearbeidere er mer enn doblet på ti år.

Angrep på helsearbeidere rammer sivilbefolkningen dobbelt – først ved at helsepersonell, som kan gi akutt hjelp rammes, så langsiktig, ved at kroniske sykdommer kan bli livsfarlige uten oppfølging.

2016 har vært et uvanlig år for internasjonale relasjoner. Nye fiendebilder, bygging av murer fremfor broer og økende populisme og ekstremisme utfordrer det humanitære handlingsrommet. Dette skjer i en tid hvor behovene er større enn på lenge.

EN STABIL PARTNER

Internasjonalt har Røde Kors i Norge en solid posisjon innenfor Røde Kors Bevegelsen. Ved internasjonale kriser evner vi å respondere på en relevant og effektiv måte som en del av en samlet Bevegelse. Dette gjør vi i et stadig mer krevende landskap med økende humanitære behov som følger av kriser og naturkatastrofer.

Innenfor de langsiktige humanitære programmene ansees Røde Kors i Norge som

en forutsigbar og kompetent partner. Gjennom tilstedeværelse i fem verdensdeler og i 18 land evner vi å støtte, samt bidra til utvikling av behovsrettede aktiviteter og tjenester basert på frivillighet i 32 søsterforeninger.

I 2016 ble det bestemt, etter oppfordring fra landsstyret, at president i Røde Kors, Sven Mollekleiv, vil stille som kandidat for presidentvervet i Det internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger (IFRC) under generalforsamlingen høsten 2017. Røde Kors i Norge mener Mollekleiv kan være med å gjøre vår internasjonale bevegelse enda sterkere, så vi kan hjelpe enda flere.

EN VERDEN PÅ FLUKT

Globalt var 65,3 millioner mennesker på flukt ved inngangen til 2016. 24,3 millioner av disse flyktet over en landegrense. 40,8 millioner var på flukt i sitt eget land. Barn utgjorde halvparten av dem som er på flukt.

Syria-krisen har drevet flest på flukt.

Landene som tar imot flest flyktninger er Jordan, Tyrkia, Pakistan, Libanon, Sør-Afrika, Iran, Etiopia og Tyskland.

Flyktningkrisen preger Røde Kors sitt arbeid – både nasjonalt og internasjonalt. Antallet asylsøkere som kom til Norge ble sterkt redusert fra 2015 til 2016. Røde Kors har møtt humanitære behov hos migranter i hele landet, ved å være til stede gjennom hele asylforløpet og med en aktiv rolle i integreringsfasen. Det har i 2016 vært en historisk økning i antall aktiviteter, både i asylfasen og i integreringsfasen. Vi har hatt tilstedeværelse på over 60 prosent av ordinære asylmottak og 50 prosent av mottak for enslige barn.



I 2016 har 34 lokalforeninger startet opp med Flyktingguide og denne aktiviteten tilbys nå i 99 kommuner over hele landet – og veksten fortsetter. I tillegg valgte Røde Kors å satse på en ny aktivitet – Flyktingkompis. Aktiviteten skal koble unge migranter med norsk ungdom. Ved å få en norsk kompis får unge migranter en unik mulighet til å få et nettverk i nærmiljøet sitt, lære om den norske kulturen og få praktisere det norske språket. Tilbudet om norsktrening er også bygd ut kraftig og er nå tilgjengelig i 111 kommuner. Disse økningene ville ikke vært mulig uten en enorm mobilisering av frivillige, tillitsvalgte og ansatte på alle nivåer i organisasjonen.

Migrasjonsfeltet i Røde Kors har også opplevd et betydelig økonomisk løft, blant annet som følge av økte eksterne donasjoner og bevilgninger. Fremover står utfordringene i å fortsette å bygge ut tilbudet og være en sentral aktør i integreringsdugnadene som foregår lokalt i nabolagene over hele landet.

Røde Kors arbeider også rettslig, politisk og holdningsskapende på migrasjonsfeltet. Organisasjonen har løftet frem situasjonen til enslige mindreårige asylsøkere i Norge overfor myndighetene etter at vi mottak mange bekymringsmeldinger fra våre frivillige. Enslige mindreårige er en sårbar gruppe med mange tunge erfaringer fra hjemlandet og flukten. Meldinger om depresjoner, selvmordstanker og psykiske problemer på grunn av midlertidige oppholdstillatelser frem til barna blir myndige gjør Røde Kors bekymret.

Som en del av det holdningsskapende arbeid med integrering lanserte vi 8. mai kampanjen *Kan du snakke, kan du bidra* på Facebook. Kampanjen handlet om at dersom vi skal lykkes med integreringen i Norge, må vi være åpne og inkluderende. Vi må begynne å snakke med asylsøkerne, ikke bare om dem. Kampanjen nådde hele 2,6 millioner mennesker i Norge med et

sterkt budskap og den skapte et stort engasjement. Ungdom sin kampanje «Vær litt kompis» støttet opp under holdningskampanjen. Det skal ikke så mye til for å være litt vennligere med andre.

TV-AKSJONEN SAMLET INN 230 MILLIONER KRONER

Er det én ting som særlig preget Røde Kors i 2016 er det NRKs TV-aksjon 23. oktober.

Gjennom en imponerende dugnadsånd i hele landet og alle deler av Røde Kors samlet vi til sammen inn 230 millioner kroner – og nådde målet vi hadde satt på forhånd. Med slagordet *Sammen får vi hjelpen helt frem* bidro aksjonen til at mer enn to millioner mennesker, ofre for krig og konflikt, får livsviktig hjelp.

Dette var likevel mye mer enn en innsamlingsaksjon – Røde Kors fikk også vist frem bred faglig tyngde, hvem vi er og hva vi står for. Vi laget et helt nytt digitalt undervisningsmaterieell for skolen. Vi så et stort lokalt engasjement – det var dugnad, basarer, vennefrokost på asylmottak, arrangementer på skoler, i barnehager og næringslivet, kjendiser og kongehuset bidro alle på sin måte til å hjelpe de som trenger det aller mest.

REKORDMANGE REDNINGSAKSJONER

Røde Kors er en viktig beredskapsorganisasjon og aktør innen samfunnssikkerhet i Norge.

Beredskapsåret 2016 har vært krevende og svært hektisk for Røde Kors. Våre frivillige lete- og redningsmannskaper i hjelpekorpset har gjennomført rekordmange aksjoner dette året: 1.641 aksjoner mot 984 året før. En økning på hele 60 prosent.

Årsaken til den store økningen i redningsaksjoner er flere, men en stor økning i utenlandske turister som besøker den norske fjellheimen har stått for en betydelig del av veksten.

Dette har særlig de lokale hjelpekorpsene ved Trolltunga fått merke på kroppen. Her har det vært 42 aksjoner i 2016, mot 4 i 2014. Trykket er svært utfordrende og fører til slitasje på mannskap og utstyr. Vi er stolte av innsatsen som gjøres av hjelpekorpsene lokalt – over hele landet! Hjelpekorpsene ved Trolltunga ble kåret til *Årets redningshelter* på TV-Norges «Norske Helter». Også NRK Brennpunkt laget et program om Trolltunga hvor vårt arbeid og våre frivillige ble viet stor oppmerksomhet. Gjennomføringen av aksjonene, men også synligheten i offentligheten, har vært imponerende og virkelig satt Hjelpekorpset på kartet – i en tid der mer ekstremvær og flere skred stiller nye krav til vår felles beredskap.

Røde Kors registrerer at det fremover er et stort behov for henteoppdrag, søk og redning, ambulanseoppdrag, aksjoner knyttet til skred og ras, samt redning på vann.

Det er også et stort behov for bedre førstehjelpskunnskap i befolkningen. Røde Kors har løftet *personlig beredskap*, for at både enkeltmennesker og vi som samfunn skal være bedre forberedt på en uforutsett hendelse. Dette var blant annet hovedtema for Røde Kors på Arendalsuka. Gjennom vårt informasjonsarbeid er målet å redusere samfunnets sårbarhet ved at flere er bedre fysisk, mentalt og praktisk forberedt på en krise. Det går en rød tråd fra vårt internasjonale arbeid med å bygge motstandsdyktige samfunn, til å drive førstehjelpsopplæring hjemme, informere og oppfordre befolkningen til å ha tilstrekkelig mat, vann og alternativ varmekilde dersom en krise skulle inntreffe.

NY OPPVEKSTSAKSJON OG FLERE BESØKSVENNER

Norge står ikke bare overfor store utfordringer når det gjelder vår fysiske beredskap – det stilles også nye krav til vår *sosiale beredskap*. Røde Kors arbeider bredt med inkludering både for sårbare unge og ensomme eldre.



Det er godt å vokse opp i Norge i dag – for de aller fleste. De fleste barn og unge har tro på framtida, har bedre relasjoner til både foreldre og jevnaldrende, gjør det bedre på skolen og bruker mindre rusmidler, sammenlignet med forrige generasjons unge.

Gjennom våre aktiviteter er Røde Kors i kontakt med barn og ungdom hver dag på *leksehjelp*, vi snakker med de på vårt samtaletilbud *Kors på halsen* og vi er på ferie med de som ikke har råd – på *Ferie for alle*.

Norge er et av verdens lykkeligste land å bo i. Men medaljen har en bakside. Fallhøyden blir ekstra stor for de som ikke har råd til å være med – for de som har det vondt hjemme, for de som faller utenfor oppleves terskelen til de som er innafør ekstra høy.

Antallet barn som vokser opp i vedvarende fattigdom øker. Siden år 2000 har andelen barn i fattige familier mer enn doblet seg i Norge. Over 98.200 barn i Norge vokser opp i vedvarende fattigdom.

Røde Kors arbeider for å avdekke, hindre og lindre nød. Alle barn har rett til like muligheter. Det er utgangspunktet vårt.

Fellesverket er Røde Kors sin nasjonale satsning på ungdomsarenaer. Aktivitetshusene rulles ut i åtte norske byer: Oslo, Bergen, Trondheim, Drammen, Ålesund, Tønsberg, Porsgrunn og Sandvika. Røde Kors vil at sårbare unge skal få styrket tilhørighet og trygghet i hverdagen. Røde Kors skal bedre barn og unges oppvekstvilkår ved å tilby gratis lavterskel aktiviteter som inkluderer, ikke stigmatiserer, og møter unge på deres premisser og gir dem trygghet, mestring og glede. Vi skal legge til rette for kompetanse og nettverk og bidra til å redusere prestasjonspress og ensomhet blant unge.

Røde Kors har gjennom 11 kjerneaktiviteter og mange lokale aktiviteter for barn og unge vært til stede for sårbare unge over hele landet. Aktivitetene strekker seg fra Barnas Røde Kors (BARK) til leksehjelp, rollespillet På flukt og gatemegling.

Ensomhet er fortsatt et stort tabu. Et sterkt økende antall eldre og en av ti aleneboende eldre rapporterer om alvorlig grad av ensomhet. Røde Kors tilbyr besøk og gir de som føler seg alene en mulighet til å få noen frivillige å snakke med og bli sett. I 2016 har nesten 7.000 av våre besøksvenner (600 av dem med hund) besøkt 12.000 ensomme eldre. I tillegg har vi satt ensomhet på dagsorden gjennom en konferanse om temaet med besøk av helseminister Bent Høie (H). På årets mørkeste dag, 21. desember, oppfordret vi befolkningen til å lyse opp dagen for noen andre og til å bli besøksvenn.

VARME HJERTER OG RASKE HENDER

Frivilligheten spiller en sentral rolle i utviklingen av den norske velferdsstaten – i å dekke de humanitære behovene vi ser.

Mens det offentlige tar utgangspunkt i hvilke plikter de har til å oppfylle rettighetene til enkeltmennesker, fyller frivilligheten behov som det offentlige ikke kan eller vil møte. Der velferdsstaten svikter, eller der den har begrensninger kommer Røde Kors og frivilligheten inn. Vi er både et sikkerhetsnett og et tillegg. Vi avdekker behov – og svarer på dem, slik vi også har gjort historisk.

Flere ganger er det Røde Kors som har tatt initiativ til å løse humanitære behov. Vi har gått foran når det gjelder oppstart av sykepleierutdanning, bygging av sykehus, mottak av flyktninger, barnehelse, tilbud til funksjonshemmede barn og barnehager eller daghjem. Røde Kors har tatt initiativet. Mange ganger har staten tatt over det frivillige startet.

I dag dekker vi fortsatt behov som staten ikke ser som sin oppgave – vi gir gratis leksehjelp, helsehjelp til papirløse og akuttovernatting til fattige tilreisende.

Røde Kors har i 2016 over 50.000 frivillige og er representert i samtlige av landets fylker. Antallet frivillige har økt med hele 20 prosent siden 2014. Engasjementet gjør at vi har en unik mulighet til å respondere

på humanitære utfordringer nasjonalt og være en sterk stemme for de mest sårbare i samfunnet.

ØKONOMISKE HOVEDLINJER

Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Husene AS, Røde Kors Førstehjelp AS, Hogst AS og Fairchance Norway AS. Organisasjonens hovedkontor er i Hausmannsgate 7 i Oslo.

Årsregnskapet omfatter ikke Røde Kors' distriktskontor og lokalforeninger i Norge, da disse er selvstendige organisasjoner med egne vedtekter. I regnskapet fremkommer den delen av økonomien i distrikter og lokalforeninger som gjelder overføringer fra Norges Røde Kors. Regnskapet for 2016 viser et driftsoverskudd på kr 68 millioner for foreningen, og kr 62 millioner når datterselskaper inkluderes.

Røde Kors Sentrene AS har i 2016 et overskudd på kr 0,8 millioner, Røde Kors Førstehjelp AS har et overskudd på kr 0,3 millioner og Røde Kors Husene AS har et resultat tilnærmet null. Fairchance Norway AS har et underskudd på nærmere kr 5,0 millioner, mens Hogst AS som Røde Kors eier 80 prosent av hadde et underskudd på kr 0,5 millioner i sitt oppstartsår.

Brutto midler anskaffet til humanitære formål i 2016 var kr 2.035 millioner for foreningen og kr 2.121 millioner inkludert datterselskaper. Norges Røde Kors hadde i 2016 statsinntekter på kr 1.090 millioner, herav kr 982 millioner til Røde Kors' internasjonale arbeid. Dette er kr 318 millioner mer enn i 2015, og sammen med TV-aksjonen årsaken til økningen i inntekter. Det er også en økning i offentlige tilskudd til det nasjonale arbeidet fra kr 88 millioner i 2015 til kr 108 millioner i 2016.



Norges Røde Kors samlet i 2016 inn totalt kr 543 millioner fra medlemmer, private givere og næringslivet. Inkludert i dette beløpet er også medlemskontingent og inntekter fra Pantelotteriet, samt kr 192 millioner fra TV-aksjonen. I tillegg fikk Røde Kors til TV-aksjonen 40 millioner fra regjeringen som i henhold til god regnskaps-skikk vil bli inntektsført i takt med bruken av midlene.

Inntektene fra næringsliv ble på totalt kr 134 millioner, medregnet Pantelotteri inntektene, som utgjorde kr 32 millioner. Kr 41 millioner er fra inngåtte avtaler, og kr 61 millioner er fra innsamlinger. I 2016 har Røde Kors hatt følgende hovedpartnere: DNB, TINE, Det norske Veritas (DNV GL), og Statkraft.

Det ble samlet inn kr 38 millioner fra private givere til ofrene i Syria. Røde Kors sin fastgiversatsing har også i 2016 vært meget suksessfull. Det har vært vekst i både antall faste givere og medlemmer. Totalt har vi nå 78.818 faste givere (2015: 69.355) og 154.613 medlemmer (2015: 139.425). Private givere, eksklusiv TV-aksjonen og medlemsinntekter, bidro med kr 195 millioner til Røde Kors sitt arbeid nasjonalt og internasjonalt.

Norges Røde Kors presenterer sitt årsregnskap for 2016 etter aktivitet, i henhold til regnskap-sstandard for ideelle organisasjoner. Foreningen Norges Røde Kors har i 2016 brukt kr 1.690 millioner til humanitært arbeid (kr 1.725 millioner inkludert datterselskaper). Formålskostnadene utgjør 90 prosent av de samlede kostnadene i foreningen.

Norges Røde Kors brukte kr 53 millioner til administrasjon av organisasjonen. Dette utgjør 2,8 prosent av de samlede kostnadene. I tillegg til de rene administrasjonskostnadene er det i 2016 fordelt kr 58 millioner i felleskostnader som IKT, regnskap/ lønn, servicetorg og eiendom.

Avkastningen fra finansporteføljen gir et årlig bidrag til Røde Kors' humanitære arbeid. Dette sikrer en stabil inntekt og langsiktig finansiering. Det er verken innsamlede midler eller offentlig støtte som er plassert i finansporteføljen, og avkastningen sikrer at vi kan ta ut kr 90 millioner hvert år til humanitær aktivitet. Vi skal ikke bare hjelpe i dag, men også i fremtiden. Midlene som er satt av i finansporteføljen, er oppsparte midler fra perioden med automatinntekter.

Norges Røde Kors hadde ved utgangen av året plassert kr 2.669 millioner i markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Alle plasseringene er i verdipapirfond og er sammensatt med hensyn til sikkerhet, risikospredning og likviditet.

Midlene forvaltes i samsvar med landstyreets vedtatte retningslinjer, blant annet at alle plasseringer i aksjefond er underlagt etiske retningslinjer. Norges Røde Kors skal ikke investere i selskaper som bryter internasjonale konvensjoner innen menneskerettigheter, arbeidsforhold, barnarbeid, på miljøområdet, eller selskaper som bidrar til alvorlige krenkelser av individers rettigheter i krig og konfliktsituasjoner. Videre eier ikke Norges Røde Kors aksjer i selskaper som investerer i eller produserer våpen, tobakk, pornografi og alkohol. Norges Røde Kors har en visjon om å bevege seg mot en fossilfri investeringsportefølje, og skal ha en lavere andel av karbon i sin portefølje enn markedet. Det investeres heller ikke i selskaper som Statens pensjonsfond utland har trukket seg ut av. To ganger i året foretas det en ekstern gjennomgang for å sikre at alle investeringer er i henhold til de etiske retningslinjene.

Renteporteføljen har moderat kredittrisiko og en god spredning på utstedere og antall papirer. Pengemarkedsfondene hadde en gjennomsnittlig løpetid på 0,2 og obligasjonsfondene på 4,0. Røde Kors har god likviditet og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen.

Røde Kors har sin pensjonsordning i Statens Pensjonskasse og en premiemodell hvor årets premie er årets kostnad. For de ansatte er dette en ytelsespensjon, mens den regnskapsmessig behandles som en innskuddspensjon. Årets forpliktelse er at årets premie innbetales. Med dagens modell har derved ikke Røde Kors noen betydelig gjeldspost som føres i balansen, og det er Statens Pensjonskasse som har ansvaret for de framtidige pensjonsutbetalingene.

ORGANISASJON OG MILJØ

Røde Kors har et aktivt forhold til sykefravær og brudd på arbeidstidsbestemmelsene. Det totale sykefraværet i 2016 var 3,6 prosent (1,3 prosent korttidsfravær og 2,3 prosent langtidsfravær). Dette er en nedgang fra 2015 hvor sykefraværet var på 4,2 prosent (1,5 prosent korttid og 2,7 prosent langtids).

Røde Kors har et partssammensatt arbeidsmiljøutvalg, hvor også representanter fra bedriftshelsetjenesten deltar. Det er verneombud i alle verneområder. Bedriftshelsetjenesten er rådgiver i sykefraværsoppfølging, vernerunder, arbeidsmiljøkartlegginger og tilrettelegging. Bedriftshelsetjenesten bistod i fjoråret hovedsakelig innenfor områdene psykososialt arbeidsmiljø, oppfølging av ansatte med helseplager, og helseundersøkelser i forbindelse med utreise og vaksinasjoner. Det har ikke vært alvorlige skader eller ulykker knyttet til virksomheten.

Sosial inkludering og mangfold er viktig for Røde Kors, og dette er blant hovedsatsingene i langtidsprogram og hovedprogram. En gjennomlesning av ansattlistene per 31.12.16 viser at ca. 15 prosent av de ansatte har navn som tyder på annen etnisitet enn norsk. Per mars 2016 utgjorde innvandrere og norskfødte med innvandrerforeldre 16,3 prosent av totalbefolkningen. Røde Kors har god alders- og kjønnsbalanse i ansattorganisasjonen og har i overkant av 50 prosent kvinner i ledende stillinger. Røde Kors oppfordrer alle kvalifiserte søkere



til å søke utlyste stillinger, uavhengig av alder, kjønn, nasjonalitet eller etnisk bakgrunn og funksjonsevne. Arbeidsplassen tilpasses ved behov.

Organisasjonen har nulltoleranse for korrupsjon, misligheter og misbruk. Det er etablert rutiner for ekstern og intern varsling i Røde Kors.

Røde Kors forurenser ikke det ytre miljø utover det som er vanlig for denne typen virksomhet.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen

ligger resultatprognoser for 2017 og Røde Kors' langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Røde Kors er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

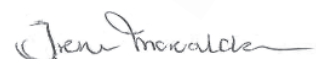
Landsstyrets godkjenning av årsberetningen 2016:

Oslo, 28. april 2017


Sven Mollekleiv
President Norges Røde Kors



Hanne M Heggdal
Visepresident



Bernadette Nirmal Kumar


Irene Thorvaldsen



Olav Aasland


Mawra Mahmood


Audun Tron


Turid Ramsland Mong


Tone Sissel Kise


Snorre Gundersen
Visepresident


Charlott Nordström

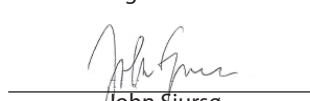

Njål Høstmælingen

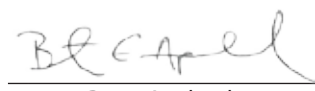

Benedikte Nilsen


Ole Gladsø


Morten Støldal


Ann-Rigmor Lauritsen


John Sjørso


Bernt Apeland
Generalsekretær