



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

SENTRALSTYRETS ÅRSBERETNING FOR 2024

Virksomhetens art og sted

Norges Blindforbund, synshemmedes organisasjon, er svaksynte og blindes interesse- og serviceorganisasjon i Norge. Vårt overordnede mål er samfunnsmessig likestilling for svaksynte og blinde og andre grupper med funksjonsnedsettelse.

Norges Blindforbund er landets eldste organisasjon av og for funksjonshemmede, og er en medlemsstyrt organisasjon. Medlemstallet økte med 185 i 2024. Totalt har vi 7640 ordinære medlemmer og 889 familiemedlemmer.

Foruten hovedkontoret i Oslo har vi 19 heltidsbemannede fylkeskontorer i 18 fylkeslag (i tidligere fylker), 55 aktive lokallag og i tillegg andre klubber og interessegrupper. Vi har tre syn- og mestringssentre, et bo- og mestringssenter, førerhundskole, rehabiliteringsavdeling, eget punktskrifts trykkeri og et førerhundanlegg.

Norges Blindforbund har drevet organisert solidaritetsarbeid for blinde og svaksynte i utviklingsland i 48 år. I 2024 var Blindforbundet engasjert i 14 prosjekter i 7 land i Afrika og Asia.

Konsernet består ved utgangen av året av morselskapet, alle fylkeslag, de heleide datterselskapene Hundeskolen Veiviseren AS, Synshjelpemidler AS (tidligere navn Adaptor Hjelpemidler AS) og Adaptor AS med dens to datterselskaper Adaptor Hub AS og Adaptor Pluss AS. I tillegg kommer også vår eierandel på nesten 25 % i Vexta AS og Bingo Holding AS.

Noen høydepunkter fra 2024

- NRK ga TV-aksjonen 2025 til Atlas-alliansen som vi er med i.
- Medlemstallet økte for andre år på rad.
- Nye måter å jobbe på har sikret nesten 25 mill. kr i prosjektmidler.



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

- Gjennomslag for stopp i kuttene til Statped, fullfinansiering av Nasjonal behandlingstjeneste for sansetap og psykisk helse på Gaustad og Helsedirektoratet skal utrede opprettelsen av ambulerende team.
- Styrket det helhetlige rehabiliteringstilbudet
- Aldri før har så mange deltatt på mestringskurs på våre sentre.
- Vår første forskningspris gikk til Professor emerita Liv Kari Drolsum
- Nesten 1500 mediesaker om øyehelse, interessepolitikk og medlemmer
- Øyehelseprosjektene i Asia og Afrika utførte over 21 000 operasjoner og nesten 400 000 øyekonsultasjoner
- Bidrag fra privatpersoner utgjorde nesten 94 mill. kr i 2024.

Norges Blindforbunds styrende organer

Landsstyret er Blindforbundets høyeste myndighet mellom landsmøtene, og består av én representant fra hvert fylkeslag. Ved utgangen av 2024 var 44 % av landsstyrets medlemmer kvinner. Landsstyret holdt tre møter, hvorav ett digitalt, og behandlet 54 saker. Møtene har siden 2021 blitt overført direkte på Radio Z.

I 2024 var det et fortsatt søkelys på viktige saksområder fra året før, herunder spesielt økonomiske rammebetingelser for organisasjonen og transporttjenesten for funksjonshemmede (TT). Underskuddet i kurs- og førerhundvirksomheten er en tilbakevendende problemstilling, og landsstyret vedtok et mål om endring i offentlig anskaffelse av førerhund. Landsstyret har sett på arbeidet med målet om 30 000 medlemmer, og ny lokal tiltaksplan for 2025 ble vedtatt. I tillegg behandlet og vedtok landsstyret årsregnskapet og budsjett. Det ble jobbet målrettet for økonomisk balanse innen 2026, og godkjent et budsjettert underskudd på 4,9 mill. kr for 2025.

Sentralstyret, som velges av landsmøtet og er Norges Blindforbunds utøvende tillitsvalgtorgan, har bestått av:

Terje Andre Olsen, Oslo, leder

Kari Wiik, Møre og Romsdal, nestleder

Sissel Sørensen Bye, Akershus, styremedlem

Unn Tone Forfang Jenssen, Troms, styremedlem

Andreas Havsberg, Oslo, styremedlem

Runar A. Kvam, Buskerud, styremedlem

Katrin Jeanette Kvæl Hasselberg, Nordland, styremedlem

Tanita B. Thomassen, Nordland, 1. varamedlem

Magnus B. Fosse, Hordaland, 2. varamedlem

Turid Tafjord, Rogaland, 3. varamedlem

Knut Kjær Berntsen ble gjenvalgt blant de ansatte som personalrepresentant, med Vibeke Tomtsveen som stedfortreder.

Det ble avholdt 10 møter i sentralstyret i 2024, hvor halvparten ble avholdt digitalt. Styret besøkte i løpet av året Hønen gård bo- og mestringscenter. Nye utvalg for perioden 2024-2025 ble oppnevnt med nye mandater. Sentralstyret behandlet også rapportering på handlingsplanoppfølging.

Sentralstyret har fulgt den økonomiske utviklingen tett. Det er gjennomført noe nedbemanning gjennom naturlig avgang, og sentralstyret har lagt vekt på at organisasjonen ikke må påta seg oppgaver uten finansiering. Kostnadene innen kurs- og førerhundarbeidet har blitt kartlagt, med mål om kostnadsreduksjoner og styrket offentlig finansiering.

Det er oppnevnt en arbeidsgruppe for å vurdere kravene til ledelinjer, som også er valgt som tema for synshemmedes aksjonsuke i 2025.

Sentralstyret har behandlet saker knyttet til eierstyring overfor heleide og deleide aksjeselskaper. Generalsekretær vil fremover være generalforsamling for heleide datterselskaper, med et sentralstyremedlem som bisitter.

Blindeforbundet har styreansvarsforsikring. Denne gjelder for styret og ledelsen, både nåværende, tidligere og fremtidige, i hele organisasjonen og i samtlige datterselskap, fylkes- og lokallag. I tillegg dekkes også alle ansatte som har et lederansvar og de som har eksterne styreverv som utføres på vegne av Norges Blindforbund.

Fylkeslagene er egne juridiske enheter, med eget styre og en daglig leder. Arbeidsgiveransvaret for fylkeslagenes daglige ledere og øvrige ansatte ligger hos Norges Blindforbund.

Norges Blindforbunds ledelse og virksomhet

Blindeforbundets virksomhet, og generalsekretærens kontor, ledes av generalsekretær Per Inge Bjerknes og assisterende generalsekretær Karsten Aak. Virksomheten er organisert i fem seksjoner, med seksjonsledere som rapporterer til generalsekretær. De fem seksjonene er seksjon virksomhetsstøtte, seksjon samfunnskontakt, seksjon service, seksjon inntekt og seksjon lokalt arbeid. I tillegg til seksjonene er internasjonalt arbeid, forskning og eiendommer utenom sentrene plassert direkte under generalsekretærens kontor.

I generalsekretærens ledergruppe er det ved årsskiftet åtte menn og åtte kvinner. Ledergruppa har også et arbeidsutvalg, bestående av 3 menn og 4 kvinner. Beslutningsmyndigheten følger den enkelte leder ut fra fullmakter og delegasjoner.

Generalsekretærens kontor er representert i flere eksterne styre og samarbeid. Aak leder styret i Bingo Holding AS og sitter i styret for Vexta AS og Stiftelsen Dam. Bjerknes er nestleder i styret for Atlas-Alliansen og vara i styret for Frivillighet Norge.

Forskning som forandrer

Norges Blindforbund initierer, finansierer og gir faglig støtte til forskning som er viktig for svaksynte og blinde. Forskningssjefen har en ledende rolle, men også andre fagpersoner og tillitsvalgte bidrar betydelig. Blindeforbundet har fortsatt å bidra aktivt til forskning som er relevant for målgruppen og organisasjonen. Målet er å øke bidraget til forskning fra tre til ti mill. kr årlig. I 2024 ble det regnskapsført 5,2 mill. kr til forskning. Inkludert eksternt finansierte prosjekter, er målet om 10 mill. kr tilnærmet nådd.

Blindeforbundets forskningsfond har én årlig utlysning med frist 1. mars. I 2024 mottok fondet 15 søknader og bevilget 3,9 mill. kr til 9 prosjekter. Temaene inkluderte etablering av registre for synsnedsettelse, forebygging av nærsynthet hos barn og ungdom, og forbedret diagnostikk av øyesykdommer. For første gang delte Blindeforbundet ut en forskningspris i 2024, som gikk til Professor emerita Liv Kari Drolsum ved Oslo Universitetssykehus.

Blindeforbundets tverrfaglige forskningshub har regelmessige møter som styrker strategiske valg og faglig mangfold. Samarbeidet med avdelingene for kommunikasjon og innsamling har vært tett. Forskningssjefen har fokusert på utadrettet aktivitet og samarbeid på tvers av organisasjonen. Blindeforbundet deltar i flere flerårige prosjekter, inkludert utvikling av kunstig netthinneimplantat og bruk av kunstig intelligens for netthinnescreening av diabetespasienter. Vi er også aktive i nasjonale helsenettverk og internasjonale studier. Forskningssatsingen har bidratt til at ny vitenskapelig innsikt deles både internt og eksternt. Funnene publiseres i fagfellelvurderte tidsskrifter og presenteres på konferanser. Informasjon deles også gjennom Blindeforbundets egne kanaler og arrangementer.

Global innsats for styrking av rettigheter og øyehelse

Norges Blindeforbund konsentrerer sin bistandsinnsats innenfor tre hovedsatsingsområder: styrking av organisasjoner av svaksynte og blinde, rehabilitering og rehabiliteringsrelaterte prosjekter og øyehelse.

I 2024 var vi involvert i 14 prosjekter i 7 land, finansiert av Norad/Atlas-alliansen og av innsamlede midler. Prosjektstøtte fra Norad/Atlas-alliansen utgjorde 32,3 mill. kr. Blindeforbundet vil inngå en ny avtale med Norad/Atlas-alliansen for 2025-2029 på nesten 30 mill. kr.

I Laos støtter vi Laos Association of the Blind (LAB) med bl.a. synstesting og rehabilitering. LABs feltarbeidere reiser fra landsby til landsby for å teste

innbyggernes syn. I 2024 fikk 4139 personer testet synet, og 241 av dem ble enten henvist til øyesykehuset eller tilbudt rehabilitering. LAB støttet også 44 elever/studenter som bestod eksamener, og 87 % av lærerne som fikk opplæring, følte seg mer trygge på å undervise synshemmede elever.

I Nepal samarbeider vi med Nepal Association of the Blind (NAB) om organisasjons styrking, rehabilitering og øyehelse. NAB har også aktiviteter innen politisk påvirkning, teknologiopplæring og inkluderende utdanning. 340 NAB-medlemmer har egne inntektsbringende aktiviteter etter å ha fått rentefrie lån. 49 personer ble formelt ansatt etter jobbforberedelsesopplæring, og 802 grå stær-operasjoner ble gjennomført på mobile klinikker. Øyehelseprosjektet støttet tre øyesykehus, ti klinikker og mobile feltsykehus, med 279 922 konsultasjoner og 19 427 øyeoperasjoner utført i 2024.

I Afrika styrkes rettighetene til personer med nedsatt syn gjennom prosjekter med Den afrikanske blindeunionen (AFUB). AFUB bidro til at en protokoll som styrker funksjonshemmedes rettigheter i Afrika trådte i kraft. I Malawi er det fokusert på inkluderende utdanning og økonomisk støtte til synshemmede. Blindforbundet i Malawi har forbedret lover og styrende dokumenter, og 281 elever med funksjonsnedsettelse går nå på de seks skolene de jobber med. Øyehelseprosjektet i Mosambik ble avsluttet etter 28 år, med 17 143 konsultasjoner og 1031 øyeoperasjoner i 2024. I Lesotho samarbeider vi med Lesotho National League of the Visually Impaired Persons (LNLVIP) om øyehelse og rettighetsarbeid. 219 medlemmer fikk opplæring i påvirkningsarbeid, og LNLVIP fortsetter arbeidet med å gjøre skolene mer inkluderende. Øyehelseprosjektet utførte 119 øyeoperasjoner i 2024.

I Angola jobber vi med Det angolanske blindforbundet (ANCAA) om rehabilitering og øyehelse. I 2024 deltok 235 medlemmer på rehabiliteringskurs, og øyehelseprosjektet utførte 79 814 konsultasjoner og 792 øyeoperasjoner. I Etiopia jobber det Det etiopiske blindforbundet (ENAB) med organisasjonsstyrking, rettighetsarbeid, tilgang til arbeid og inkluderende utdanning. 300 svaksynte og blinde fikk opplæring i

jobbsøking, og 450 personer fikk opplæring i rettigheter. 319 lærere fikk opplæring i inkluderende utdanning. 90 elever fikk skolebøker i punktskrift.

Det ble samlet inn penger til støtte for svaksynte og blinde i Ukraina, inkludert sommerleirer og produksjon av bøker. Noe av midlene ble kanalisert gjennom ABILIS, en finsk organisasjon med aktiviteter i Ukraina.

Effektiv eiendomsforvaltning og forsikringer

Eiendom- og driftsavdelingen består av en drifts- og eiendomsforvalter samt resepsjonen og kantinen i Sporveisgata 10, underlagt assisterende generalsekretær. Hovedmålet er å drifte servicetilbudene på en forsvarlig og økonomisk måte.

Avdelingen har bidratt til miljøarbeid for alle eiendommer og fått godkjent Enova-midler til energikartlegging, ferdigstilt i november 2024. Avdelingen leder driftsforum for bedre samhandling og informasjon mellom sentrene, og har ansvar for opplæring av driftspersonell og økonomisk gjennomgang for vedlikehold. Forsikringer for alt Blindforbundet eier, inkludert ansvarsforsikringer, håndteres av avdelingen.

Leve aktive liv med fullverdige muligheter og rettigheter

Seksjon for samfunnskontakt jobber med synssaker som er bestemt av landsmøtet, landsstyret, sentralstyret og utvalgene i Blindforbundet. Seksjonen består av interessepolitisk avdeling, kommunikasjonsavdeling og punktskrifttrykkeri

Viktige politiske seire i 2024

- Fullfinansiering av Nasjonal behandlingstjeneste for sansetap og psykisk helse (NBSPH) på Gaustad.
- Helsedirektoratet skal utrede opprettelsen av ambulerende team på sansetapsområdet i 2025.
- Stopp i kuttene til Statped og lovnad om ingen flere kutt.
- Etablering av utskriftstjenesten til trykkeriet takket være budsjettforliket mellom regjeringen og SV.



- Videre har Blindforbundet arbeidet mot nedskaleringen av Statped, og deler av kuttene har blitt reversert. Fokus har vært på utilgjengelige digitale læremidler og manglende kompetanse hos lærere for synshemmede elever. Statped holdt kurs for punktskriftbrukere i 2024, og Blindforbundet jobber for å videreutvikle tilbudet.
- Blindforbundet arbeider for et universelt utformet transportsystem og deltar i nasjonale grupper for tog, fly, buss og båt. TT-ordningen er en hovedsak. Det ble delt ut 450 mill. kr i TT-midler til fylkeskommunene i 2024. Blindforbundet har jobbet mot forslag fra Oslo Economics som ville forverret TT-tilbudet for synshemmede.
- På Førerhundens dag 24. april ble det mange medieoppslag om å vise hensyn til førerhunder. Aktivitetsuka i august samlet 40 ekvipasjer, og hjelpetrenerkonferanse ble arrangert i september.
- Interessepolitisk avdeling har mange prosjekter på gang. «Praktisk med Haptisk for to og firbeinte» som gir kurs i haptisk kommunikasjon. «Voksenopplæring for synshemmede i bruk av digitale enheter» har som mål å få synshemmede instruktører og informere om retten til voksenopplæring. «Kjenn din rett til voksenopplæring» har bistått nesten 200 personer i å søke om voksenopplæring i 2024.
- Blindforbundet har hatt møter med politikere på Stortinget og i regjeringsapparatet flere ganger i måneden.

Andre aktuelle saker det er jobbet med: Interessepolitisk verksted i januar om bingo og TT-ordningen. Fokus på CRPD gjennom hele 2024, med mulighet for inkorporering i menneskerettsloven i 2025. Arbeid mot dårlig håndhevingsapparat på diskrimineringsfeltet. Deltakelse i rapport fra Oslo Economics om universell utforming av arbeidslivet. Rammevilkår for organisasjonen, inkludert digitalt landslotteri, bingo og momskompensasjon. Oppfølging av BPA-utvalgets utredning. Arrangementer under Arendalsuka om TT-ordningen, NBSPH og rehabilitering etter hjerneslag. Deltakelse på høringer i 7 komiteer på Stortinget. Deltakelse i standardiseringsarbeid og brukerråd.

Informasjon, dialog og synlighet

Kommunikasjonsavdelingen sørger for informasjon til og dialog med medlemmer og publikum samt synliggjøring av Blindforbundets kampsaker i media.

Mediearbeidet er viktig for synlighet. Blindforbundet hadde 1461 mediesaker i 2024, med mange riksoppslag i NRK og TV2. Medlemmer har stilt opp i flotte mediesaker som skaper stolthet og godt omdømme. Sakene har synliggjort tilbud, tjenester og lokale aktiviteter, og ga også drahjelp til dør-til-dør-medarbeiderne våre. Mediesaker omhandlet blant annet punktskriftbrukere, øyehelse, golf, tandemsykling, psykisk helse, synskafeer, TT-ordningen og synsrehabilitering. Aksjonsuka med temaet «Er det ikke lesbart, er det ikke holdbart» ga mange mediesaker, og det samme gjorde Førerhundens dag med temaet «Vis hensyn til førerhunder!»

Blindforbundet.no hadde 240 433 besøkende i 2024. Mest besøkte sider omhandler øyehelse, hjelpemidler og kurs. Blindforbundet har ca. 25 600 følgere på Facebook. YouTube-kanalen har flest seere i alderen 18-24 år. LinkedIn-profilen har 1322 følgere, og Instagram har 5346 følgere. Populære innlegg inkluderer videoer om førerhunder og betalingsterminaler.

Blindforbundets Radio Z tilbyr reportasjer, programmer, seminarer, medlemsmøter, landsstyremøter, nyheter og musikk. Direktesendinger ble redusert fra fem til tre i uken fra oktober. Podkast produseres med innhold fra Z Ni samme dag.

Medlemsbladet Synspunkt distribueres i ulike formater, inkludert punktskrift og lyd og har fått 120 flere mottakere i 2024. Alt om syn-magasinet byr på historier fra medlemmer og gir råd og tips om øyehelse fra eksperter. Bladet sendes til givere og interessenter og er tilgjengelig i ulike formater.

Offensiv 2025-prosjektet ble startet for å gjøre Blindforbundet kjent for flere og tilbudet aktuelt for flere. Omdømmet har økt fra 49 % i 2019 til 56 % i 2024, og kjennskapen har økt fra 47 % til 53 %. Noen høydepunkter fra året er: Kampanjen «Se hva vi ser» med storskjerm på Oslo S og inkluderte også filtre på kjente



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

reklamefilmer i beste sendetid på TV2. Filter på Snapchat ga nesten 700 000 visninger. Seminaret «Tørre øyne – en folkesykdom» ble arrangert på Litteraturhuset i Oslo med øyelege Tor Paaske Utheim, optiker Trine Johnsen og Martin Urnes. AMD-samling ble avholdt på Hurdal syn- og mestringscenter. Diagnosenyhetsbrevene øker i antall abonnenter. Samarbeid med Salum Kashafali gir økt synlighet. Avtalen med Specsavers ble fornyet og sammen gjennomførte vi synskafeer, diagnoseseminarer, seminar og stand med synssjekk på Arendalsuka, samt kampanje på Oslo S. og deltakelse på Specsavers konferanser. Gratis telefonkonsultasjon med øyelege Tor Paaske Utheim er et populært medlemstilbud. Det nasjonale tilbudet Synstelefonen ved Haukeland starter opp igjen våren 2025 takket være eksterne sponsorer. Det ble avholdt kurs for ambassadører og kommunikasjonsavdelingen var medarrangør av en taktill fotoutstilling i regi av Canon Norge.

2024 har vært et godt år for punktskrift og for trykkeriet i Bergen. Produksjon av bøker for Nasjonalbiblioteket og forbundets egne utgivelser har stått sentralt, og gjeninnføring av utskriftstjenesten har ført til mange privatoppdrag. Rundt 60 privatoppdrag på til sammen 2107 sider ble produsert og levert hjem til punktlesere. Typiske utskriftsoppdrag har vært kursmateriell, strikkeoppskrifter, sangtekster, bruksanvisninger og møteprotokoller.

Mangfoldige tjenester og aktiviteter for store og små

Serviceseksjonen tilbyr tjenester fra tre syn- og mestringscenter, Hønen bo- og mestringscenter, rehabiliteringsavdelingen, barne- og ungdomsavdelingen og førerhundskolen. Seksjonen tilbyr et bredt spekter av tjenester og aldri før har så mange deltatt på kurs som i 2024!

Viktige fokusområder er å tilby et godt tjenestetilbud med høy faglig kvalitet til store og små. Helhetlig rehabilitering har vært et viktig satsningsområde. En egen tiltaksplan er utarbeidet for vårt eget rehabiliteringstilbud. I 2024 har vi jobbet med hvordan vi kan kartlegge og følge opp personer i målgruppen enda bedre. Rehabiliteringsavdelingen har også inngått en samarbeidsavtale med Adaptor gruppen



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

som tilbyder av ekspertbistand for langtidssykemeldte og deres arbeidsgivere på vegne av NAV. Likepersontilbudet har blitt utvidet til å inkludere pårørende, og det har vært stor vekt på kompetansedeling mellom syn- og mestringssentrene. Dette bidrar til et enda bedre tjenestetilbud, høyere kvalitet på mat og serveringstjenester, og det gir økonomiske gevinster.

Hurdal syn- og mestringscenter er vårt største senter for rehabilitering og habilitering av personer med nedsatt syn. Senteret, som ligger ved Hurdalssjøen i Akershus, er landsdekkende. Senteret hadde 16 741 gjestedøgn og gjennomførte 98 rehabiliteringskurs, hvorav 11 var fjernundervisning, samt 26 habiliteringskurs, 3 voksenopplæringskurs i kunst og håndverk og 7 arrangement i regi av barne- og ungdomsavdelingen. Senteret har samarbeidet med Universitetet i Sørøst-Norge om utdanninger i optikk, synsrehabilitering og synspedagogikk. Ansatte har deltatt på internasjonale konferanser og seminarer, samt fullført studier og videreutdanning innen punktskrift, mobilitet og orientering, og pedagogikk. Gjennom året er det utført både ordinært og ekstraordinært bygningsmessig vedlikehold.

Solvik syn- og mestringscenter, som ligger på Askøy ved Bergen, er et landsdekkende senter som tilbyr rehabilitering, habilitering og ferietilbud til blinde og svaksynte personer i alle aldre. Solvik har arrangert 23 rehabiliteringskurs. I tillegg tilbød senteret 22 ulike habiliteringskurs med temaer som friluftsliv, fysisk trening, kultur, førerhundtrening og rekreasjon. Flere prosjekter finansiert av Stiftelsen DAM ble videreført. Ved hjelp av legatmidler har ombyggingen av et lager til et moderne multirom startet, noe som vil styrke undervisningsavdelingen betydelig. For tredje gang arrangerte senteret Solvikseminar med deltakelse fra optikere, synskontakter, sykepleiere og saksbehandlere på Vestlandet. Senteret oppnådde 3755 gjestedøgn. Flere vedlikeholdsprosjekter ble gjennomført. Senteret har en engasjert venneforening som bidrar med praktisk arbeid og pengestøtte til forskjellig utstyr.

Evenes syn- og mestringscenter ligger i Evenes kommune i Nordland fylke. Ved Evenes er det gjennomført 24 rehabiliteringskurs og 9 habiliteringskurs. Senteret oppnådde 6415 gjestedøgn. Prosjektkurset «Temakurs ADL for unge voksne» ble et



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

godkjent rehabiliteringskurs og deltakerne lærte nyttige ferdigheter for å drifte eget hjem. Prosjektet «Smart selvstendighet» ble videreført, og senteret har begynt prosessen med å søke deltakere inn til kommunal voksenopplæring for å synliggjøre senterets kompetanse. Ansatte har deltatt i ulike møter og foredrag for å promotere senteret og spre kunnskap om Blindforbundet. Flere vedlikeholdsprosjekter ble gjennomført. Senteret har en engasjert venneforening som bidrar med praktisk arbeid og pengestøtte til konserter og innkjøp av nye utemøbler.

Hønen Gård bo- og mestringssenter er et botilbud for svaksynte og blinde med behov for døgnbemannet botilbud. På Hønen er det gjennomført flere aktiviteter som musikkurs og kurs i ville vekster. De 17 beboerne deltar også på aktiviteter som quiz, kor, helsedans, skravlekafe, svømming, bowling og lokallagsmøter. Det har vært arrangert flere turer, konserter, grillfest og besøk av Amcar klubben. Årets julegave fra Ringerike og omegn lokallag var en pizzafest. Det ble også arrangert julebordstur med Kielferga. Flere vedlikeholdsprosjekter er gjennomført. Synlighetsprosjektet har utarbeidet informasjonsmateriell for å informere kommunene om tilbudet på Hønen gård. Det har vært kontakt med 12 kommuner og det har kommet seks henvendelser fra enkeltpersoner. 4 potensielle beboere har vært på omvisning, og én har søkt sin hjemkommune om plass. Hønen gård har deltatt i en anbudsrunde for heldøgn helse- og omsorgstilbud til voksne med særlige behov, og synlighetsarbeidet fortsetter i 2025.

Rehabiliteringsavdelingen bistår svaksynte og blinde, samt deres nærpersoner, med å forstå og påbegynne aksepteringsprosessen knyttet til synstap. De gir informasjon om rettigheter, bistår med søknader om ulike tjenester, og samhandler med offentlige aktører. Avdelingen har også det administrative ansvaret for rehabiliteringskursene og motiverer til kursdeltakelse. I 2024 fortsatte rehabiliteringsavdelingen å vektlegge tilbudene rettet mot pårørende til svaksynte og blinde. Fire digitale temamøter ble arrangert i prosjektet «Se oss også!» med midler fra Stiftelsen Dam. Temamøtene dekket temaer som pårørendesenteret, kunnskap om syn, og energiøkonomisering.

Prosjektet med å styrke trening og aktivitet for svaksynte og blinde fortsatte i 2024, med konkrete resultater. Flere rekrutteringstiltak og idrettsdager ble arrangert i samarbeid med fylkeslagene og Norges idrettsforbund. Det ble også samarbeidet med spesifikke idretter som styrketrening, goalball, langrenn, svømming, løping og orientering.

Avdelingen har deltatt på ulike fagarrangementer, inkludert fagdag om AMD, Specsavers clinical conference, og Norsk oftalmologisk forenings høstmøte. De har også hatt undervisning for medisinstudenter ved Universitetet i Oslo og bidratt på kurs for unge med kombinerte sansetap ved Eikholt nasjonalt ressurscenter for døvblinde. Fire fylkesvise digitale informasjonsmøter for kommuner ble avholdt, med god oppslutning.

Norges Blindforbund driver et utstrakt likepersonsarbeid, hvor likepersonene har verdifulle erfaringer som kan være til stor hjelp for personer som nylig har opplevd et synstap. I 2024 var det 48 aktive rehabiliteringskontakter, og det ble gitt 473 oppdrag. Unge rehabiliteringskontakter, foreldrekontakter, pårørendekontakter og kursmedarbeidere er også viktige deler av likepersonsarbeidet. Mentorene er synshemmede i faste arbeidsforhold som fungerer som likepersoner for andre som ønsker seg ut i jobb eller ønsker å beholde jobben de har. I 2024 var det 11 aktive mentorer, og to karriereverksteder ble gjennomført med til sammen 43 deltakere.

Lavterskeltilbudet til medlemmene, ringevenn, ble videreført i 2024. 25 aktive ringevenner gjennomførte 1362 samtaler. Ordningen ble faset ut 1. januar 2025.

Barne- og ungdomsavdelingen (BUA) hadde et aktivt år i 2024, med alle leirene gjennomført som planlagt og mange fornøyde deltakere. Året startet med Aktiv vinter på Hurdal syn- og mestringssenter med alpint, langrenn, aking og brettspill. Totalt deltok 480 personer i forskjellige aldersgrupper på BUAs arrangementer i 2024, en økning fra 443 i 2023. Avdelingen samarbeider med flere aktører, inkludert Norges Skiforbund, Fremad Hurdal, Ullensaker vannskiklubb og Norges Svømmeforbund. BUA holdt innlegg på Fagdagen «Se mulighetene – Barn og unge med nedsatt syn» i



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

Ålesund, og var representert på årets Foreldrekurs i Hurdal. Ansatte gjennomførte også et kurs i regi av RBUP øst og sør om psykiske lidelser hos ungdom.

Førerhundskolen sin avtale med Hundeskolen Veiviseren AS løper ut anbudsperioden frem til 2027. Fire forkurs ble arrangert, alle fulle, i samarbeid med Hurdal syn- og mestringssenter og Akershus fylkeslag. Førerhundskolen leverte 11 hunder til NAV, hvorav 2 ble levert av aspiranter som en del av deres utdanningsløp. To utleveringer ble foretatt på brukerens hjemsted, og to samtreningskurs ble avholdt på eksternt kurssted. Treningshundene bor hjemme hos trenerne i test- og treningsperioden. Aspirantprosjektet går som planlagt, og aspirantene skal levere ytterligere 2 hunder neste år. Alle obligatoriske oppfølgingsbesøk ble gjennomført som normalt. Flere trenere har medvirket på ettertreningskurs i regi av førerhundklubbene, hvor også aspirantene deltok. Førerhundskolen deltar i ulike prosjekter og på Førerhundens dag med verdifull kompetanse relatert til førerhundarbeid.

Liv og røre over hele landet

Seksjon lokalt arbeid har 19 fylkeskontorer fordelt på 18 fylkeslag. Det er 55 aktive lokallag i tillegg til andre klubber og interessegrupper.

Seksjonen har hatt sitt første år i den nye organiseringsformen, der det kun er fylkeslagene som inngår. Det viktigste fokuset i 2024 har vært å bygge videre og styrke et godt og positivt team. Flere møtepunkter både fysisk og digitalt, mer samarbeid og fokus på kulturbygging har vært de viktigste tiltakene. Både seksjonsleder og assisterende seksjonsleder har besøkt samtlige fylkeskontorer i løpet av 2024, og hatt lærerike og hyggelige møter med både ansatte og tillitsvalgte.

Synskafeer, stands og annen utadrettet aktivitet foregår mange steder. Flere fylkeslag har faste avtaler med øyeavdelinger for å gi informasjon og veiledning om å leve med nedsatt syn. Fylkeslagene samarbeider med lokale fagmiljøer og påvirker beslutningstagere for å fremme samfunnsmessig likestilling. De sikrer også at nye bygg og uteområder er tilgjengelige for alle. Medlemskontakter ringer og oppdaterer

medlemmene om aktiviteter. 12 av 18 fylkeslag har medlemskontakter, totalt 27 personer.

«Utviklingsprogrammet for tillitsvalgte» er et tiltak fra Blindforbundet sentralt for å gi best mulig forutsetninger for tillitsvalgte. Alle fylkeslag har gjennomført oppstartseminar for nye styrever. «Kunnskapsbanken» på nettstedet Hvelvet inneholder teamene som jobbes med, og en e-læringsplattform er anskaffet.

Den lokale tiltaksplanen er et viktig verktøy, med temaer som TT, arbeid og rehabilitering sentralt i 2024. Fylkeslagene har hatt møter med stortingspolitikere og drevet påvirkningsarbeid mot lokale politikere.

Støtte til synssaken gjør tilbudet mulig

Inntektsseksjonen er organisert med fire inntektsområder: Innsamling fra privatpersoner, store gaver og bevilgninger, næringsliv og spill/lotteri. I 2024 tilførte inntektsseksjonen 132 mill. kr netto til Norges Blindforbunds arbeid, eksklusiv midler fra Norsk Tipping. Det var 14,3 mill. kr mer enn året før.

Inntektene fra eget inntektsarbeid økte med hele 11 % i 2024. Den langsiktige trenden med økning i testamentariske gaver har fortsatt, og denne inntekten har aldri vært høyere enn i 2024. Antallet faste givere økte i 2024 med 1 833 til 65 090, det høyeste antallet som er registrert. Gaver fra faste givere er den største inntektskilden til Norges Blindforbund, og det arbeides metodisk med å øke antallet. I 2024 har vi hatt søkelys på å øke gjennomsnittsbeløpet per gave fra giverne. Størrelsen på gavene har de siste årene ikke økt i takt med prisøkningen. Gjennom 2024 har nye avtaler blitt inngått med høyere gjennomsnittlig gave enn tidligere, og dette er viktig for at vi skal kunne opprettholde tilbudene våre på lang sikt. Antallet aktive, private givere har økt med 1,3 % mens innsamlet beløp økte med 5 %.

Det legges fortsatt stadig mer vekt på å velge gode miljøløsninger ved innkjøp, produksjon og transport, og å kommunisere digitalt med kunder og givere fremfor på papir.



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

Innsamling fra privatpersoner

Gaver fra privatpersoner er den største inntektskilden for Norges Blindforbund, med 93,7 mill. kr samlet inn i 2024 - opp fra 89,4 mill. kr i 2023. Av disse midlene er 47 % ikke øremerket og brukes til opplæring og trening ved syn- og mestringsssentrene, 43 % er øremerket til lokalt arbeid, 5 % til førerhundarbeid, 3,6 % til forskning og 1,4 % til internasjonalt solidaritetsarbeid.

Faste givere gir stabile inntekter med lav kostnad. Antallet faste givere har økt fra 49 988 til 65 090 siden 2019, og det har ført til en økt inntekt på 28 mill. kr per år. Selv om koronapandemien reduserte verveaktiviteten, er det fortsatt stor givervilje i befolkningen. Den gode giveropplevelsen er sentral i innsamlingsarbeidet, og oppnås best gjennom menneskelig kontakt mellom publikum og våre ansatte innsamlere. Dette gir mulighet for toveis dialog og tilpasset informasjon. Alle givere får personlig oppfølging og det gis god informasjon om hvordan støtten brukes. Det er viktig at ingen føler at vi trenger oss på, og derfor kan hver enkelt bestemme hvor ofte og i hvilken kanal man ønsker kontakt.

Store gaver, bevilgninger og søknadsarbeid

I 2024 mottok Blindforbundet 38,5 mill. kr fra 38 testamenter, opp fra 30,2 mill. kr i 2023. Det ble også mottatt 433 700 kr i minnegaver. Blindforbundet deltar i opplysningskampanjer om arv og testamenter, og tilbyr juridisk bistand til de som ønsker å testamentere til organisasjonen.

Støtte fra Bufdir og Helsedirektoratet utgjorde 10,4 mill. kr i 2024. Stiftelsen Dam tildelte 12,6 mill. kr til 11 helseprosjekter og 7 utviklingsprosjekter, den beste uttellingen noensinne for Blindforbundet.

Den nyetablerte Prosjekthubben genererte 23,0 mill. kr i prosjektmidler, en ny rekord. Prosjekthubben har gode rutiner for å følge opp muligheter for eksterne tilskudd og arbeider internt med kompetanseheving på prosjektledelse.

Næringsliv

Bedrifter bidro med 5 mill. kr i omsetning og et overskudd på 1,7 mill. kr. Avdelingen fokuserer på å utvide relasjonen med næringslivskunder og har integrert et nytt CRM-system for effektiv fakturering og lagerstyring.

Spill og lotteri

Bransjen opplevde utfordringer i 2024 med flere medhjelpere (arrangør av bingo på vegne av organisasjonene) som la ned virksomheten. Blindforbundet har 57 bingotillatelser i drift. Nye forskrifter for bingo trer i kraft i 2025, med krav om registrerte spillere og tapsgrenser. Norges Blindforbund har støttet opp om en ansvarlig spillpolitikk, og hensynet til spillavhengighet har vært viktig i dette arbeidet. Med de forskriftene som nå er vedtatt, er vi bekymret for at enda flere bingohaller kan bli stengt og at flere kan minste sine inntekter fra bingo. Formålsandelen med grasrotmidler er en viktig inntekt for våre fylkes- og lokallag, og de fleste fylkeslag, lokallag, blindesaksforeninger, førerhundklubber osv er knyttet til denne ordningen.

Vexta AS utbetalte ikke utbytte i 2024. Selskapet har utviklet produkter for nye markeder som billading og bilvask.

Mennesker, maskiner og stabil drift

Seksjon virksomhetsstøtte består av avdelingene IT, HR-lønn, økonomi og utvikling. Hovedmålet er å utføre oppgaver som bedre utnytter ressurser, gir mer effektiv tjenesteproduksjon og sikrer stabil drift og sikkerhet for forbundets systemer.

IT-avdelingen har målsetting om å levere stabile tjenester, opprettholde høy sikkerhet og sikre universell utforming i Blindforbundets systemer. I 2024 og inn i 2025 er avdelingen sterkt involvert i digitaliseringsprosjekt for å forbedre dokumenthåndtering og samhandling i organisasjonen. IT-sikkerheten ble ytterligere styrket med implementeringen av Telenor Cyberdefence, som overvåker PC-er, servere, e-post og skytjenester døgnet rundt. Blindforbundets systemer driftes hovedsakelig internt, men vi benytter også skyløsninger for tidsregistrering og økonomisystemet.



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

HR- og lønnsavdelingens ansvar inkluderer foruten lønn og generell personal saker, oppfølging av arbeidsmiljøundersøkelsen fra 2022, opplæring og støtte til ansatte og ledere innen personal og HMS, samt utvikling av et digitalt onboarding-system. Det ble gjennomført flere kurs og opplæringstiltak, noe som bidro til økt kompetanse.

Det er høy faglig kvalitet i økonomi- og regnskapsprosesser i organisasjonen. Avdelingen håndterer regnskap for Norges Blindforbund, flere fylkeslag og tilknyttede legater. En ny økonomisjef startet i april 2024.

Utviklingsavdelingen hadde flere hovedaktiviteter i året som gikk. Dette inkluderte prosjektledelse, forbedring av medlemsopplevelser, digitaliseringsprosjekter og utvikling av læringsopplegg for nyansatte. Avdelingen har i tillegg ansvar for voksenopplæring og drift av medlemssenteret.

Voksenopplæring fremmer livslang læring og bidrar til utvikling for svaksynte og blinde. I 2024 ble det gjennomført 30960 kurstimer og utbetalt 10,5 mill. kr i tilskudd til voksenopplæring og tilrettelegging sentralt og i fylkeslagene.

Medlemssenteret er en førstelinjetjeneste for medlemmer og potensielle medlemmer. Senteret håndterer innmeldinger og henvendelser via telefon, nettsider og e-post. Medlemstallet økte i 2024 til 7640 ordinære medlemmer og 889 familiemedlemmer, en samlet økning på 185 medlemmer.

Norges Blindforbund som arbeidsplass

Norges Blindforbund arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme formålet i likestillings- og diskrimineringsloven; fremme likestilling, hindre diskriminering og sikre like muligheter og rettigheter for ansatte innenfor virksomheten. Loven skal bidra til å bygge ned samfunnsskapte funksjonshemmende barrierer og hindre at nye skapes.

Blindeforbundet tilstreber at forbundets eide og leide bygninger skal være universelt utformet, og krever av leverandører at digitale verktøy som brukes i forbundet skal være universelt utformet.

Det er ved utgangen av 2024 totalt 283 årsverk, og 382 ansatte. Antall ansatte kvinner er 242 (65 %) og antall menn er 139 (36 %). Tallene inkluderer 13 prosjektmedarbeidere og midlertidige ansatte. Utover det benyttes tilkallingshjelpere ved korte og sporadiske behov ved de ulike lokasjonene.

Gjennomsnittsalder for menn er 53,4 år og for kvinner 51,3 år. Blindeforbundet praktiserer moderat kvotering, dette innebærer at under ellers like forhold skal en person med funksjonsnedsettelse ansettes. I underkant av 15 % av forbundets medarbeidere er svaksynte/blinde eller har annen form for funksjonsnedsettelse.

For å kartlegge om det er ansatte som er ufrivillig deltidsansatt blir deltidsansatte spurt i årlige medarbeidersamtaler om stillingsstørrelsen er frivillig eller ufrivillig. Det er totalt 109 deltidsansatte fordelt på 29 menn og 80 kvinner.

Det gjennomføres arbeidsmiljøundersøkelser hvert 2-4 år hvor ansattes gis anledning til å svare på likelydende spørsmål, men også gi egne innspill. Undersøkelsen gjennomføres digitalt og anonymt, og resultatene pr. avdeling blir gjennomgått både avdelingsvis og på allmøte. Dersom det er noen områder som har en lav score blir det utarbeidet tiltaksplaner for å forbedre dette.

Blindeforbundets konsernavtale om bedriftshelsetjeneste med Avonova er fra 2025 erstattet med avtale hos Dr. Dropin. Lovpålagte helseundersøkelser gjennomføres minimum hvert 3. år. Bedriftshelsetjenesten bidrar aktivt til helseforebyggende arbeid ved sentrene, og er fast medlem av arbeidsmiljøutvalget.

Blindeforbundet har en klar målsetting om å senke sykefraværet ved blant annet å ha tett oppfølging fra ledere og å fokusere enda mer på tilrettelegging og tilstedeværelse. Bedriftshelsetjenesten er en aktiv samarbeidspartner på dette området. Sykefraværet



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

var 10,2 %, en liten økning fra tidligere år. I 2024 var det 5 kvinner som avvirket totalt 75 ukers svangerskapspermisjon.

Arbeidsmiljøutvalget holdt 3 digitale møter i 2024. Bedriftshelsetjenesten gjennomførte arbeidshelsekontroller for ansatte som kan være eksponert for helseskader, som nattevakter. Det gjennomføres årlige vernerunder på de ulike lokasjonene og arbeidsmiljøutvalget mottar rapporter fra disse. Blindforbundet har 3 AKAN-kontakter og det oppfordres til at ansatte med avhengighetsutfordringer, eller deres leder, tar kontakt med HR-avdelingen eller en av AKAN-kontaktene for bistand.

Administrasjonsutvalget holdt 3 møter og behandlet 38 stillingsutlysninger, hvorav 14 interne og 24 eksterne. Fagforeningene er alltid representert i ansettelsesprosesser.

Blindforbundet er medlem i arbeidsgiverorganisasjonen NHO/Abelia. Det er to fagforeninger med forhandlingsrett i Blindforbundet; Fagforbundet og Delta. Det var et godt samarbeid med fagforeningene, og en streik ble avsluttet etter mekling hos Riksmekleren.

Blindforbundet har retningslinjer for konflikthåndtering, og en ekstern varslingskanal som kan benyttes for å melde inn uønskede hendelser dersom ansatte ikke ønsker å benytte HR-avdelingen/generalsekretær for å varsle om kritikkverdige forhold.

Miljø- og samfunnsansvar

Norges Blindforbund tar samfunnsansvar på alvor.

I 2022 ble hele organisasjonen sertifisert som miljøfyrtårn, og skal resertifiseres i 2025. Som miljøfyrtårnorganisasjon kan vi iverksette konkrete og lønnsomme bærekraftstiltak, som kan ha stor betydning for forbundets resultater, kostnader, lederskap, omdømme og konkurransekraft i årene fremover. For å bli sertifisert, og for å beholde sertifiseringen, må en ha en arbeidsprosess som gjenspeiles i en klima- og miljørapport. Dette er et viktig verktøy i miljøledelse. Denne rapporten skal



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

vissevirkningens miljøbelastning og hvilke miljømål vi har oppnådd. Rapporten ble levert innen fristen 1. april, både i 2023 og i 2024.

Organisasjonen setter søkelys på mål innen arbeidsmiljø, innkjøp og materialbruk, energi, transport og avfall. Det er ikke registrert skadelige utslipp til luft og vann. Forbundets miljøpolicy ligger til grunn for vårt miljøarbeid. Norges Blindforbund skal i arbeidet for organisasjonens mål, sørge for at all virksomhet tar hensyn til miljø, og at virksomheten er bærekraftig. Vårt formål er samfunnsmessig likestilling for svaksynte og blinde og andre grupper av funksjonshemmede. Vi vil i vårt miljøarbeid bidra til at muligheten til å kunne ta miljøvennlige valg, blir like tilgjengelige for alle uavhengig av funksjonsnedsettelse. Miljøhensynet og bærekraft skal være integrert i forbundets prosesser, og dokumenteres gjennom planmessig HMS arbeid.

Organisasjonen arbeider målrettet med økt bærekraft og redusert miljøavtrykk. Vi vektlegger løsninger som er økonomisk, miljømessig og sosialt bærekraftige. Dette resulterte blant annet i å bytte reisebyrå for bedre miljørapportering og tilgjengelighet, noe som også forventes å gi økonomiske besparelser. Andre fokusområder er energibruk i bygg, transport, avfall og innkjøp. Alt dette sees i sammenheng både med arbeidsmiljø, økonomisk bæreevne, likestilling og ikke diskriminering, siden samlet bærekraft både henger sammen med miljømessige, sosiale og økonomiske faktorer. Organisasjonens formål med samfunnsmessig likestilling har en klar kobling til FNs bærekraftsmål og generelt bærekraftsarbeid.

Norges Blindforbund er en stor virksomhet med mange lokasjoner og stor aktivitet. Dette henger sammen med vårt formål og kjerneoppgaver, så målet er ikke å redusere aktiviteten for å oppnå reduserte klimagassutslipp, men å gjennomføre tiltak for å redusere klimagassutslippene fra aktiviteten vi gjennomfører. Økt bruk av kollektivtransport, samkjøring og nullutslippskjøretøy er viktige grep, sammen med å velge digitale møter når det kan være hensiktsmessig. Vi gjennomfører analyser og bygningsmessige tiltak for å redusere energibruken i bygg, samt å oppnå overgang til miljøvennlige energikilder når det er hensiktsmessig.

Den største klimarisikoen er knyttet til økt aktivitet, samtidig som den økte aktiviteten er i tråd med formålet og derfor ønskelig.

Den fysiske risikoen for skader på grunn av klimaendringer anses som lav ved våre eiendommer og aktiviteter. Dette følger vi med på videre i tiden fremover.

Overgangsrisikoen i Norges Blindforbund er primært knyttet til at lavutslippssamfunnet forventer individuelle valg som ikke er tilgjengelige for svaksynte og blinde. Et eksempel er forventning om at folk skal gå, sykle eller reise kollektivt, uten at samfunnsutforming og assistanseordninger gjør slike alternativer tilgjengelige for vår målgruppe. En slik utvikling vil stille enda større krav til Blindforbundet som medlems-, service- og interesseorganisasjon, uten at myndighetene stiller opp med midler for å møte disse forventningene.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmenheten tilgang på informasjon. Loven pålegger blant annet virksomhetene informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som det skal redegjøres for i en rapport som underskrives av sentralstyret.

Vi implementerte åpenhetsloven i virksomheten i 2023, og rapporterte for første gang i fjor. Vi jobber aktivt for å sikre at vi respekterer grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i vår egen virksomhet, i vår leverandørkjede og hos våre samarbeidspartnere. Denne forpliktelsen er innarbeidet i våre vedtekter og retningslinjer. Her kan nevnes etiske retningslinjer, retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold og retningslinjer for innkjøp. Blindforbundet er i gang med rapporteringen for inneværende år. Den vil bli tilgjengelig senest 30. juni 2025 på <https://www.blindeforbundet.no/om-blindeforbundet/organisasjonen-norges-blindeforbund>.



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

Redegjørelse for årsregnskapet, opplysning om finansiell risiko og fortsatt drift

Årsregnskapet for Norges Blindforbunds samlede aktiviteter avlegges etter regnskapsloven og i henhold til regnskapsstandarden NRS (F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Konsernets årsregnskap omfatter morselskapet Norges Blindforbunds aktivitet, inklusiv forbundets prosjekter i utviklingsland, de 18 fylkeslagene, de heleide datterselskapene og to tilknyttede selskap.

I aktivitetsregnskapet for Blindforbundets morselskapet har fjorårets underskudd blitt snudd til et overskudd på 10,7 mill. kr. Dette er 22,7 mill. kr bedre resultat enn landsstyrets budsjett vedtak om en ramme på minus 12,0 mill. kr.

For konsernet ble det et overskudd på 18,6 mill. kr. Aktivitetsresultatet samlet for alle 18 fylkeslag var på pluss 3,96 mill. kr. Det var tre fylkeslag som hadde negativt resultat. Fire av fem gjenværende datterselskap hadde overskudd. Av de to tilknyttede selskapene hadde Vexta AS positivt resultat, mens Bingo Holding AS var det underskudd, jf. oversikt i note 11 i årsregnskapet.

Inntektene til Norges Blindforbund kommer i stor grad fra offentlig støtte, medlemsinntekter og fra innsamlede midler. I tillegg har Blindforbundet finansplasseringer som gir avkastning til bruk mot formålet. Forbundets virksomhet er etter sentralstyrets oppfatning tilfredsstillende finansiert.

Totalt anskaffede midler (inntekter) i 2024 for Blindforbundet var på 420,5 (392,5) mill. kr, og for konsernet på 518,1 (481,1) mill. kr. Offentlige tilskudd/refusjoner og andre tilskudd var i morselskapet på 186,9 (182,3) mill. kr. Innsamlede midler, gaver m.v. var i morselskapet på 188,3 (170,6) mill. kr, og i konsernet på 190,6 (171,1) mill. kr. Sistnevnte midler i morselskapet er beskrevet over, i avsnittet «Støtte til synssaken gjør tilbudet mulig».

Innsamlingsprosenten for 2024 var på 70 (69) %. Blindforbundet er godkjent av Innsamlingskontrollen.



Blindeforbundets forbrukte midler (kostnader) var i 2024 på 409,8 (401,5) mill. kr. Av dette utgjorde kostnader til organisasjonens formål 335,2 (331,3) mill. kr som utgjør 82 (83) % av totale kostnader. Konsernets totale kostnader var på 499,5 (488,2) mill. kr, og til formålet ble det brukt 354,2 (351,4) mill. kr, som tilsvarer 71 (72) % av totale kostnader.

Felleskostnader, som er kostnader som ikke kan tilskrives direkte til en bestemt aktivitet, var på totalt 37,1 mill. kr i morselskapet. Dette har blitt fordelt i forhold til antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten på rehabilitering/opptrening, lokale og regionale aktiviteter, innsamlingskostnader, drift av institusjoner og bygninger og de øvrige hovedaktivitetene og administrasjon, jf. note 5 i årsregnskapet. De variable kostnadene i Blindeforbundet styres i stor grad av aktivitetsnivået slik at et eventuelt inntektsbortfall vil kunne tilpasses planlagt aktivitetsnivå.

Sum totalkapital i balansen ved utgangen av 2024 var på 489,0 (473,3) mill. kr i morselskapet, og 636,7 (613,7) mill. kr for konsernet.

Landsstyret vedtok i 2022 en ny strategi for forvaltning av ledig likviditet, med 20 % andel i norske og utenlandske aksjefond, og øvrige midler i obligasjoner og pengemarked. Forvaltningsstrategien ble utviklet i samarbeid med den valgte eksterne forvalteren, og ble iverksatt i begynnelsen av 2023. Per 31. desember 2024 utgjorde Blindeforbundets portefølje 94,1 mill. kr, og årets avkastning var på 7,57 %. Porteføljen følges opp løpende, og hver måned mottas det skriftlige rapporter fra forvalter. Første tertial 2025 har vært preget av mye uro i finansmarkedene med Trump 2.0 og store svingninger i aksjemarkedet. Blindeforbundet har plassert midler ut ifra en langsiktig investeringshorisont, og gitt risikobærende evne og vilje, er vår eksponering i finansmarkedene relativt risikoavers. Pr. april 2025 har Blindeforbundet fortsatt en positiv avkastning på totalporteføljen på 0,52% HiÅ.

Morselskapet har en bokført total formålskapital på 337,2 (326,4) mill. kr, som utgjør 69 (69) % av totalkapitalen. Av dette er formålskapital med eksterne restriksjoner



Norges Blindforbund
Synshemmedes organisasjon

26,5 (23,8) mill. kr og utgjør 8 (5) %. Konsernets bokførte formålskapital er på 472,6 (454,0) mill. kr og utgjør 74 (74) % av totalkapitalen.

Deler av formålskapitalen representerer en del av virksomhetens egenkapital som er øremerket og bundet til spesielle formål, og som dermed er mindre utsatt for endringer i virksomhetens resultater og balanse. Det er nødvendig å ha tilstrekkelig formålskapital for å kunne håndtere en fremtidig i inntektssvikt. I kombinasjon med moderat gjeldsgrad, og god kontantstrøm er det indikasjon på god soliditet. Sum langsiktig gjeld i morselskapet ved årets start var på 71,8 mill. kr, og er gjennom året redusert med 1 mill. kr til 70,8 mill. kr. Det er ikke tatt opp nye lån. Lånene er nedbetalt i henhold til avtaler. Gjeldsgraden ved nyttår var på 0,31 (0,45) for morselskapet og for konsernet 0,26 (0,35).

Morselskapets arbeidskapital ved slutten av året var på 137,4 (119,1) mill. kr, og konsernets arbeidskapital var på 277,3 (251,4) mill. kr. Arbeidskapitalen representerer den delen av virksomhetens kapital som er tilgjengelig for å finansiere daglige driftsaktiviteter og investeringer i kortsiktige aktiva. Likviditeten har vært tilfredsstillende gjennom hele året. Kontantstrømanalysen viser en positiv likviditetsendring ved nyttår både for morselskapet og konsernet.

Norges Blindforbund har ved utgangen av året solid formålskapital og tilfredsstillende likviditet. Regnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift, og sentralstyret bekrefter at deres oppfatning er at denne forutsetningen fortsatt er til stede. Norges Blindforbund overvåker løpende organisasjonens situasjon, og vil innrette seg etter denne ved å ta nødvendige grep som sikrer en bærekraftig drift og økonomi.

Etter sentralstyrets oppfatning gir årsregnskapet og årsberetningen sammen med årsmeldingen for 2024 en oversikt over Norges Blindforbunds virksomhet og stilling. Videre gir det også tilstrekkelig og nødvendig beskrivelse av de risikofaktorer som er knyttet til driften og finansieringen av forbundet. Det har etter hva sentralstyret kjenner til, ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for forbundets stilling og resultat

Fremtidsutsikter

Norges Blindforbunds solide formålskapital gir et godt fundament for videre drift. Årets overskuddsresultat ble en positiv endring av trenden de siste to årene med regnskapsmessige års underskudd. Det ble vedtatt innsparingstiltak for 2024-2026 basert på underskudd i 2023 og 2022, og dette vil videreføres i sammenheng med vedtatt budsjettunderskudd for 2025 og langtidsprognose.

Det er vedtatt innsparinger i politisk virksomhet, blant annet ved å benytte digitale istedenfor fysiske møter. Via naturlig avgang og frivillighet, skjer en forsiktig nedbemanning. Generalsekretær har frem mot budsjett for 2025 gjennomgått oppgaver sammen med seksjonslederne, der det ble sett på hvilke oppgaver som kan effektiviseres eller prioriteres ned. Samtidig er det viktig å opprettholde stillinger som bidrar til å skaffe inntekter og utløse organisasjonens inntekspotensial. Målet med dette er reduserte kostnader, mer effektiv drift og en bærekraftig økonomi. Dette er viktig for å ha trygghet for kjerneoppgavene for svaksynte og blinde på lang sikt, samt å ha muskler til å ta ekstra tak når det er nødvendig

En del av forbundets inntekter er usikre. Vi har opplevd nedgang innen enkelte offentlige støtteordninger, og rammebetingelser for spill og lotteri gir risiko for inntektsnedgang, spesielt fra 2025. Organisasjonen opplever god støtte fra privatpersoner, men den økonomiske situasjonen i samfunnet med økte renter, prisstigning og uro, skaper også usikkerhet på dette området. Det arbeides derfor målrettet med å utløse organisasjonens inntekspotensial på ulike områder, blant annet knyttet til salg av tjenester, prosjektfinansiering og påvirkning av rammevilkår for frivilligheten.

Det er lagt et godt grunnlag for måloppnåelse på viktige områder i tråd med handlingsplan 2024-2025. Det pågår avgjørende prosesser både innenfor den utvidede TT-ordningen, universell utforming i arbeidslivet, innlemming av CRPD i norsk lov og helhetlig rehabilitering som kan gi resultater i handlingsplanperioden.

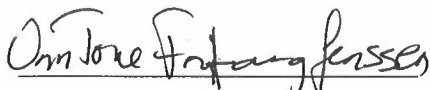
Ved siden av det interessepolitiske arbeidet, er viktige satsingsområder oppfølging av utredningene innenfor førerhundområdet og kursvirksomheten, forskningsmessig videreføring av barometer for synslikestilling, arbeidet med effektivisering og forbedring, digitalisering og dokumenthåndtering, handlingsplanens tiltak innenfor organisasjon og medlemmer både når det gjelder flere medlemmer, flere givere og styrking av andre inntekter i tråd med arbeidet med flere finansielle bein å stå på. En verdig markering av 125-årsjubileet i 2025 skal bidra til måloppnåelse på andre viktige områder.

Oslo, 28. mai 2025

Sentralstyret i Norges Blindforbund



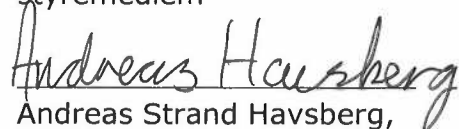
Terje André Olsen,
forbundsleder



Unn Tone Forfang Jenssen,
styremedlem



Runar Andre Kvam,
styremedlem



Andreas Strand Havsberg,
styremedlem



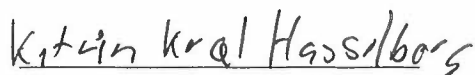
Per Inge Bjerknes,
generalsekretær



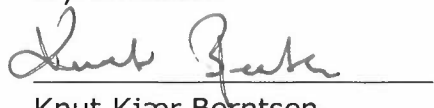
Kari Wiik,
nestleder



Sissel Sørensen Bye,
styremedlem



Katrin Jeanette Kvæl Hasselberg,
styremedlem



Knut Kjær Berntsen,
styremedlem