

Styrets beretning 2025

1. Virksomhetens art og hvor den drives

MAF Norge er en internasjonal bistands- og misjonsorganisasjon. MAF Norge er en medlemsorganisasjon og hadde ved årsskiftet 2274 medlemmer.

Organisasjonens hovedkontor er i St. Olavs gt. 28, Oslo.

MAF Norge henvender seg i hovedsak til privatpersoner, bedrifter, skoler, foreninger, flyklubber, konsertpublikum, menigheter og Kirker. MAF Norges aktiviteter har i 2025 bestått av:

- Spre informasjon om MAFs virksomhet, behov og muligheter.
- Drift av bønnenettverk og rekruttering av bønnepartnere
- Samle inn penger til kjøp og drift av fly, tekniske tjenester, administrative støttefunksjoner og informasjon om og markedsføring av MAF.
- Rekruttere piloter, mekanikere og annet teknisk og administrativt personell til tjeneste i MAF
- Etablere og opprettholde kontakt med myndigheter, kirker, misjons- og humanitære organisasjoner, bedrifter, flyklubber og enkeltpersoner for å informere om MAF og få støtte til arbeidet.
- Arbeide for å skape et aktivt miljø for flymisjon.

2. Organisasjonens utvikling, resultat og fortsatt drift

Forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens utvikling og stilling, samt resultatet av virksomheten for 2025. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av organisasjonens stilling.

3. Forskning og utviklingsaktiviteter

Det har vært stor aktivitet i utvikling av digitale løsninger og forbedring av statistikkgrunnlaget for giverreisene. Det har også vært utredet og utviklet systemer for satsing på bedriftsmarkedet og menigheter, Implementering av AI og omorganisering av CO-PILOT.

4. Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet anses for å være tilfredsstillende og det har ikke vært noen tilfeller av skader eller ulykker. Sykefraværspersent er på 0,74%.

5. Likestilling

Likestillingen vurderes som tilfredsstillende, men det er ønskelig med en jevnere kjønnsfordeling. I 2025 var det fem heltidsansatte, fordelt på én kvinne og fire menn, samt tre deltidsansatte, fordelt på én kvinne og to menn. Samlet stillingsprosent utgjorde 660 %. I styret er det fem menn og én kvinne. Blant varamedlemmene er det én kvinne og to menn.

6. Ytre miljø

MAF Norges virksomhet påvirker ikke det ytre miljø utover det som aksepteres fra denne bransjen. De tiltak som sikrer dette blir løpende fulgt opp.

7. Resultatdisponering

Oversikt over enkelt-prosjekter MAF Norge har støttet i 2025:

Helseflyvninger: Tsjad, Kenya, Madagaskar, Papa Ny Guinea, Sør-Sudan, Tanzania, DR Congo, Timor Leste

Utdanning: Arnhem land

Misjon/ kirke: Tsjad, Madagaskar, Myanmar, Sør-Afrika, Sør-Sudan

Sponse fly/Aviation: Tsjad, Kenya, Timor Leste

Tekniske prosjekter: Guinea, Myanmar, Uganda

Fredsarbeid: Sør-Sudan, D.R. Congo

Nasjonale piloter: Papa Ny Guinea

Barnehjemsprosjekt: Papa Ny Guinea, D.R. Congo

Sum overføring til MAFI – fuel/prosjekter/stab	Kr. 14 258 393
Resultat 2025	Kr. 2 268 334
Ny formålskapital etter årets resultat	Kr. 6 543 510



Innsamlingsprosent Krav > 65	Formålsprosent Krav > 65	Administrasjonsprosent Krav = forsvarlig
82% (81 i 2024)	75% (76% i 2024)	9% (9% i 2024)


Rebecca Dahl Hansen
Styreleder


Fred Karlsen
Nestleder

Oslo, 21.04.2026


Willy Ludvigsen.
Daglig leder


Jan Ivar Slengesol Andresen
Styremedlem


Arne Krumsvik


Morten Johansen


Dag Kjetil Øyna


Ole Johan Beck