

# ÅRSRAPPORT 2023

Médecins Sans Frontières Norway  
Leger Uten Grenser Norge

D/D	No.	Loc.	FE. Num.	O.T.	Investig.
Sun.					
Mon.					
Tue.					
Wed.					

Handwritten text in the table cells:

- Sun.: WHOEVER STAYS UNTIL THE END,
- Mon.: WILL TELL THE STORY WE DID WHAT WE COULD
- Tue.: ✨ REMEMBER US ✨
- Wed.: 20/10/2023

- Styrets Årsberetning
- Årsoppgjør m/noter
- Revisjonsberetning



**Kontakt oss:**

Spørsmål om adresseendring, fast avtale, avtalegiro eller donasjoner til Leger Uten Grenser:

E-post: [giverservice@legerutengrenser.no](mailto:giverservice@legerutengrenser.no)

Telefon: (+47) 21 04 24 52

Gavekonto: 5010 05 47500

Spørsmål om å jobbe i felt:

E-post: [rekruttering@legerutengrenser.no](mailto:rekruttering@legerutengrenser.no)

Pressekontakt:

Telefon: (+47) 926 45 256

Andre henvendelser/resepsjon:

E-post: [epost@legerutengrenser.no](mailto:epost@legerutengrenser.no)

Telefon: (+47) 23 31 66 00

Sosiale medier:

<http://facebook.com/legerutengrenser>

<http://twitter.com/msfnorge>

<http://youtube.com/legerutengrenser>

<http://instagram.com/legerutengrenser>

<https://no.linkedin.com/company/leger-uten-grenser>

**Médecins Sans Frontières Norway  
Leger Uten Grenser Norge**

Postadresse:

Postboks 8813 Youngstorget,

0028 Oslo

Besøksadresse:

Hausmannsgate 6,

0186 Oslo

Organisasjonsnummer:

977 097 495

**Forsidebilde:**

Mahmoud Abu Nujaila og Ahmar Al Sahar, to leger ansatt i Leger Uten Grenser, ble drept i et israelsk angrep på Al Awda-sykehuset nord på Gazastripen tirsdag 21. november 2023. Abu Nujaila hadde skrevet på operasjonstavlen den 20. oktober. «Den som blir til slutt, vil fortelle historien. Vi gjorde det vi kunne. Husk oss».



# Årsberetning 2023

## Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 25 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene og er særlig nært knyttet til det operasjonelle senteret i Brussel. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grenser's internasjonale organer og er på denne måten en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens humanitære medisinske strategi og virksomhet.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en medlemsorganisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, roffestet i støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser, og påvirkningsarbeid for å skape politisk endring for våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell ekspertstøtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer. Rapporten, MSF Activity Report, kan leses på vår hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/slik-jobber-vi/rapporter-og-publikasjoner>. Rapporten er også tilgjengelig på vår internasjonale hjemmeside: <http://www.msf.org/en/international-activity-reports>.

# 1 Redegjørelse for virksomheten

## Feltpersonell

En av hovedmålsettingene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt feltpersonell til Leger Uten Grensers prosjekter rundt om i verden.

I løpet av 2023 bidro Leger Uten Grenser Norge med bemanning av feltpersonell til 86 ulike stillinger i Afghanistan, Bangladesh, Burkina Faso, Colombia, Den demokratiske republikken Kongo, Den Sentralafrikanske Republikk, Egypt, Etiopia, Filippinene, Haiti, Indonesia, Irak, Israel, Jemen, Jordan, Kamerun, Libanon, Liberia, Madagaskar, Malaysia, Malawi, Mexico, Middelhavet, Nigeria, Pakistan, Palestina, Sierra Leone, Sør-Afrika, Sudan, Sør-Sudan, Tanzania, Tyrkia, Uganda, Ukraina.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut mange yrkesgrupper, blant annet kirurger, gynekologer, allmennleger, sykepleiere, jordmødre, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, personalkonsulenter, HR-ledere, ingeniører, arkitekter, håndverkere og annet driftsteknisk personell. Feltpersonell rekrutteres fortløpende basert på bemanningsbehov i våre medisinske prosjekter. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt internasjonale feltpersonell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket på grunn av humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på å være en ansvarlig arbeidsgiver og gi en god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs og individuell veiledning før sitt oppdrag. I løpet av sin karriere har den enkelte en personlig karriererådgiver og kontaktperson ved vårt kontor i Oslo. I tillegg krever Leger Uten Grenser at den enkelte feltarbeider gjennomgår en grundig helsesjekk, sender inn vandelsattest, samt signerer etiske retningslinjer før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med kontaktperson, medisinsk sjekk, debrief med psykolog og hjemkomstseminar, er en del av vår rutine.

## 1.1 Kommunikasjonsarbeid

I tillegg til å yte humanitær helsehjelp til mennesker i nød, skal Leger Uten Grenser snakke ut om det vi ser i felt, skape synlighet om behovene vi ser og grunnene til dem. Vi følger prinsippet om *témoignage*: å bære vitne, å varsle om overgrep og glemte kriser. Leger Uten Grensers overordnede motto for all kommunikasjon vi bedriver er «Færre dør når flere vet». Vi formidler hva som forårsaker sykdom, nød og kriser, for å påvirke politiske prosesser og publikum med vårt budskap. Gjennom vårt myndighetskontaktarbeid ønsker vi å bedre forutsetningene som mennesker i nød lever under, og vi har gjennom året hatt en rekke møter på ulike politiske nivå samt arrangert ulike debatter.

### **Boklanseringer**

Året 2023 handlet i første halvdel mye om lansering av pamfletten «Alle mennesker er ikke like mye verdt», skrevet av generalsekretær Lindis Hurum, med bidrag fra flere av Leger Uten Grenser sine feltarbeidere. I tillegg til selve lanseringen i Oslo, ble pamfletten kommunisert bredt på egne flater, både med filmer av feltarbeiderne, som leste inn egne historier, samt produksjon av tekster i form av langlesninger fra felthistoriene.

I mars 2023 ga feltarbeider Katrin Glatz Brubakk, ut boka «Moria. På innsiden av Europas største flyktningeleir» sammen med journalist Guro Kulset Merakerås. Dette var ikke en bok i regi av Leger Uten Grenser, men vi samarbeidet tett med forfatterne med gjennomlesning og arrangerte lansering på Kulturhuset i Oslo.

### **Gaza**

Siste kvartal ble naturligvis preget av den brutale krigføringen på Gazastripen, og den eskalerende krisen på Vestbredden etter 7.oktober. Det medførte betydelig mediedekning og et stort volum av oppslag og utspill rundt Leger Uten Grensers arbeid på Gaza ut året. Det var høy etterspørsel for foredragsholdere og talspersoner i forbindelse med arrangementer, debatter og støttekonserter. Feltarbeider Morten Rostrup og generalsekretær Lindis Hurum var våre frontfigurer gjennom hele krisen, som drøyt fire måneder senere, når dette skrives, er like kritisk. Vi produserte mye eget innhold og tilpasset det som kom fra felt i stort omfang. Vi har aldri opplevd en så stor økning i følgere og engasjement som ved deling av innhold fra Gaza.

## **Underskriftskampanjer Noma/Gaza**

Vi gjennomførte to vellykkede underskrift- og synlighetskampanjer i 2023. Den første underskriftskampanjen handlet om å få Norge til å jobbe for å få den glemte sykdommen Noma på Verdens helseorganisasjon (WHO) sin liste over verdens mest neglisjerte sykdommer. Den fikk på kort tid inn 13 000 underskrifter. Den andre underskriftskampanjen handlet om vårt krav om våpenhvile i Gaza, stopp i angrep på helsehjelp og opphevelse av den humanitære blokaden. Hele 65 000 signerte oppropet som ble overlevert utenriksminister Espen Barth Eide direkte sendt på NRK, av generalsekretær Lindis Hurum og styreleder Dina Hovland.

## **1.2 Programstøtte**

### **Inkludering av mennesker som lever med nedsatt funksjonsevne**

Leger Uten Grenser Norge bidrar med ekspertise til hele organisasjonen gjennom vårt inkluderingsinitiativ: *The hub for inclusions of persons with disabilities (PWD hub)*. Hovedformålet er å øke både bevissthet og kunnskap gjennom å produsere verktøy, kurs, fremme erfaringsdeling og gi direkte teknisk støtte. Alt materiale produsert er lett tilgjengelig på én enkelt portal: <https://disabilityinclusion.msf.org>.

Siden januar 2022 har vi utviklet et partnerskap med Leger Uten Grenser nye operasjonelle senter WACA (Vest-Afrika - Sentral-Afrika) for å samarbeide om hvordan best implementere og forankre endringer nødvendig for å bedre inkludering og tilpasset adgang både for pasienter og ansatte med nedsatt funksjonsevne til Leger Uten Grenser helsetjenester og på arbeidsplasser.

### **Maritim teknisk støtte**

Siden 2016 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med maritimteknisk ekspertise til operasjoner i felt. I 2023 er det gitt støtte til prosjekter i Sør-Sudan, Brasil, Ukraina, Bangladesh, Kenya, Den demokratiske republikken Kongo, Gaza, Libanon og til søk- og redningsoperasjoner i Middelhavet. Leger Uten Grenser Norge bistår med innkjøp, drift, vedlikehold og sikkerhet i prosjekter som bruker båter. Aktiviteten har tidligere vært finansiert av hovedkontorene i Brussel og Amsterdam. I 2022 ble den maritime konsulenttjenesten evaluert av det internasjonale hovedkontoret i Genève, og på bakgrunn av denne rapporten besluttet videreført. Fra og med 2023 inngår maritim ekspertise i Leger Uten Grenser Norges faste operasjonelle støtte og budsjett.

### **Mentoring og Coaching**

Vår mentoring og coaching hub (MCHub) tilbyr kompetanse og aktiviteter innenfor mentor og coaching for å veilede enkeltpersoner og teams i Leger Uten Grenser globalt, slik at de kan utforske sitt potensial og finne sine egne løsninger. Enheten jobber for å fremme inkluderende og samarbeidsorientert lederskap i hele den internasjonale organisasjonen og har utdannet mentorer siden 2012 og coacher siden 2018. Det nåværende tilbudet omfatter mentoraktiviteter for ledere, individuell coaching for enkeltpersoner, team coaching, coaching skills workshops for ledere og initiativer for organisasjonsutvikling. Siden oppstarten har 846 ansatte benyttet seg av individuell coaching, 97 teams har deltatt på team coaching, 991 ansatte har deltatt på coaching skills workshops og omtrent 900 mentorer har deltatt på våre workshops for mentorer.

### **Benchmark Unit**

Benchmark Unit er en enhet for sammenlignende analyse av lønn og goder for den globale arbeidsstyrken i Leger Uten Grenser. Målet med vår benchmark-enhet er å gjennomføre regelmessige lønns- og levekostnadsanalyser i alle våre feltprosjekter (og på forespørsel også for operasjonelle sentre og partnerseksjoner) for å sikre at Leger Uten Grenser sine beslutninger om lønnsnivå og arbeidsvilkår for lokalt ansatte er basert på reelle markeds- og lønnsdata, lokale levekostnader og er i samsvar med lokal lovgivning og organisasjonens prinsipper. Fra og med 2024 gjennomføres benchmarking i alle de 70 landene der Leger Uten Grenser har virksomhet over en toårsperiode. Benchmark-enheten vil i 2024 også starte benchmarking for våre mobile internasjonale hjelpearbeidere (International Mobile Staff).

## **1.3 Innsamling av midler**

Gjennom 2023 har Leger Uten Grenser mottatt sine inntekter nesten utelukkende fra private givere. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grenser sine mål om å redde liv og lindre nød. De siste tre årene har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private inntekter på over 97 prosent. Dette bidrar til å sikre vår uavhengighet og at vi raskt kan hjelpe dem som trenger det aller mest. Siden 2016 har ikke Leger Uten Grenser Norge ønsket å ta imot noe offentlig støtte.

### **1.3.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser**

Private gaver er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser opplevde en økning i støtte fra privatpersoner i løpet av 2023 (hvis vi ser bort fra den ekstraordinære inntekten fra NRK TV-aksjonen i 2022 som ga Leger Uten Grenser en betydelig økt inntekt i 2022). I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kompetanse på ulike felt.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver, samt støtte fra bedrifter og stiftelser, var sentralt i vårt innsamlingsarbeid også i 2023. Hvert år mottar Leger Uten Grenser små og store testamentariske gaver og den siste tiden har vi opplevd en økende interesse rundt det å testamentere til oss. Det er et uttrykk for stor tillit til vårt medisinske nødhjelpsarbeid.

#### **Om Leger Uten Grensers givere**

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de resultater vi oppnår, og om de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Faste givere og regelmessig støtte utgjør hovedandelen av inntektene. Leger Uten Grenser gir folk mulighet til å støtte vårt arbeid på flere ulike måter og gjennom flere rekrutteringsmåter, blant annet via egne ververe som er ansatte i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

#### **Gaver i form av tjenester**

I 2023 mottok Leger Uten Grenser gaver i form av tjenester fra næringslivet, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av, slik som konsulenttjenester samt juridisk bistand til personer som ønsker å opprette testamente som tilgodeser Leger Uten Grenser.

### **1.3.2 TV-aksjonen 2022**

I 2022 hadde Leger Uten Grenser og organisasjonen DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative) NRK TV-aksjonen. Tema for TV-aksjonen 2022 var glemte pasienter som rammes av grenseløse sykdommer. Formålet med aksjonen var å samle inn midler til å behandle disse pasientgruppene og bekjempe sykdommene samt å spre informasjon og øke bevisstheten om denne problemstillingen.

Aksjonen het «Sammen redder vi liv». Det var store og små initiativer over hele landet til inntekt for glemte pasienter. Søndag 23.oktober 2022 gikk nesten 100 000 mennesker med bøsse, samtidig med en sterk TV-sending på NRK. Dette førte til en ny innsamlingsrekord for TV-aksjonen 2022 og det kom inn totalt over 291 millioner kroner til Leger Uten Grenser og DNDi sitt arbeid.

Pengene benyttes nå til glemte pasienter og behandling av glemte sykdommer i noen av verdens mest neglisjerte kriser: Den sentralafrikanske republikk, Den demokratiske republikken Kongo, Bangladesh og Sierra Leone. I tillegg bidrar pengene til at DNDi kan utvikle medisiner mot sovesyke, kala azar og andre sykdommer som hovedsakelig rammer nedprioriterte og glemte pasientgrupper. Midlene fra den norske stat gikk til DNDi da Leger Uten Grenser prinsipielt ikke mottar støtte fra den norske stat.

Pengene vil bli brukt på dette livsviktige arbeidet i løpet av tre år, fra 2023 og ut 2025.

## **1.4 Personaladministrasjon, likestilling og mangfold**

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurenses dermed ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (MSF Access Campaign) og DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative).

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med rekruttering og oppfølging av feltarbeidere fra Norge, samt vår innsamlings- og kommunikasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk med en stor andel operasjonelle innsamlingsaktiviteter. Ellers foregår vår formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre

operasjonelle sentre. Det er denne medisinske humanitære aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

I 2023 utgjorde Leger Uten Grenser Norge sin administrasjon totalt 126,9 årsverk. Av disse var 64,5 årsverk kontorstillinger og 58,2 årsverk utgjorde vår verveaktivitet. Arbeid i forbindelse med internasjonale prosjekter utgjorde i 2023 totalt 4,3 årsverk, som fordeler seg på støtte til feltrelaterte prosjekter innenfor blant annet kommunikasjon, medisin og vann/sanitær, samt stillinger innenfor innsamling og rådgivning på andre Leger Uten Grenser-kontorer.

De ansatte ved kontoret og i vervevirksomheten avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan honoreres inntil en 50 %-stilling. Øvrige styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke. Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

I vervevirksomheten er hovedparten av stillingene deltid, med 30-, 40- og 50 %-kontrakter. Vervevirksomheten har sesongsvingninger, hvor sommeren vanligvis er høysesong med en dobling i antall ansatte. Våre kontorstillinger er hovedsakelig fulltidsstillinger, noen stillinger er midlertidige, basert på vikar- og korte prosjektbehov samt at vi har noe utleie av arbeidstakere til internasjonale stillinger innad i organisasjonen.

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske midlertidige ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønnskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser. De er derfor ikke inkludert i ARP-rapporten (se under). Per 31.12.23 hadde organisasjonen 19 feltarbeidere i oppdrag, og av dem var 12 kvinner og 7 menn.

Leger Uten Grenser hadde et legemeldt sykefravær (NAV) i 2023 på 5,3 %, en økning fra 2022. Dette tilsvarer samme nivå som landsgjennomsnittet på 5,6%, dog langt under snittet for sammenlignbare bransjer på 8,8%. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) følger opp sykefraværet kvartalsvis, og diskusjoner om tiltak vurderes fortløpende.

Arbeidsmiljøet anses som godt, og kartlegges regelmessig gjennom medarbeiderundersøkelser som inkluderer spørsmål om diskriminering og likestilling.

Leger Uten Grenser arbeider aktivt med å oppfylle aktivitets- og redegjøringsplikten, ARP, gjennom sine retningslinjer for rekruttering, personalhåndbøker samt etiske retningslinjer.

Se full ARP-rapport på Leger Uten Grensers hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/okonomi>.



## 2 Økonomisk oversikt

### 2.1 Anskaffede midler

I oktober 2022 hadde Leger Uten Grenser TV-aksjonen og mottok 238,9 millioner fra private givere. Når vi sammenligner inntekten fra private givere i 2022 mot 2023 i avsnittet under, tar vi ut innsamlede midler til TV-aksjonen fra inntektene i 2022 for å få en riktigere sammenligning.

Leger Uten Grenser sin inntekt var i 2023 på 568,4 millioner kroner. Av dette er 547,7 millioner samlet inn fra private givere. Dette er en økning på 28,2 millioner sammenlignet mot vanlig private midler fra 2022. Økningen skyldes i stor grad gaver fra privatpersoner og private initiativ i forbindelse med krigen i Gaza. I tillegg har det vært en økning i testamentariske gaver.

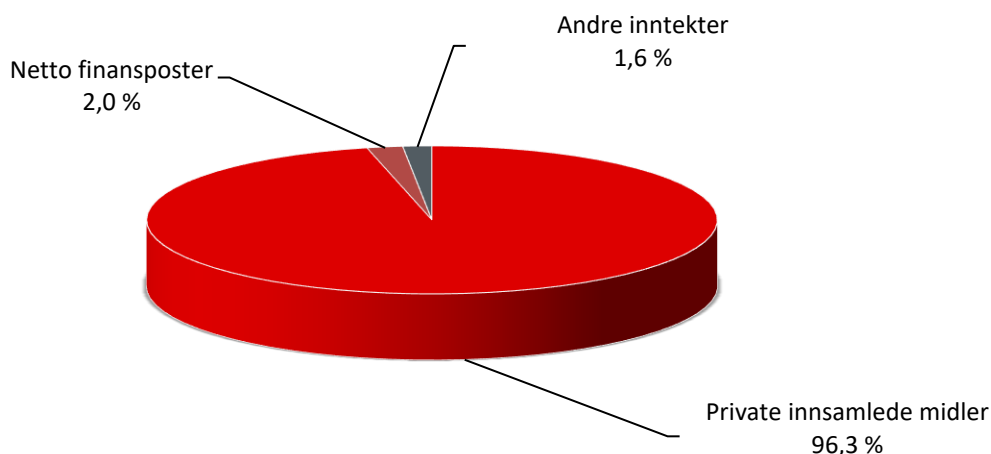
Andre inntekter var i 2023 på 9,3 millioner og består i all hovedsak av momskompensasjon. Økningen på 1,1 million fra 2022 skyldes høyere momskompensasjon mottatt i 2023 som et resultat av TV-aksjonen og høyere kostnader i 2022, som er grunnlaget for kompensasjon mottatt i 2023.

Finansposter dreier seg hovedsakelig om opptjente renter på private midler mottatt gjennom året, inkludert renter på midlene fra TV-aksjonen. Netto finansposter lå i 2023 på 11,5 millioner kroner, en kraftig økning fra 2022, som i hovedsak skyldes renter og avkastning fra TV-aksjonen. Midlene fra TV-aksjonen er plassert i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet, samtidig som vi oppfyller NRK sine retningslinjer for forvaltning av midlene.

**Totale anskaffede midler består av:** (mill. kroner)

Inntekter	2023	2022 ekskl TV-aksjonen	2022 TV-aksjonen	2022 inkl TV-aksjonen	Endring i % (inkl TV-aksjonen)
Private innsamlede midler	547,7	519,4	238,9	758,4	-40,6 %
Andre inntekter	9,3	8,2	0,0	8,2	13,0 %
<b>Sum anskaffede midler</b>	<b>556,9</b>	<b>527,6</b>	<b>238,9</b>	<b>766,6</b>	<b>-39,7 %</b>
Netto finansposter	11,5	1,3	1,1	2,4	689,5 %
<b>Sum totale inntekter</b>	<b>568,4</b>	<b>529,0</b>	<b>240,0</b>	<b>769,0</b>	<b>-37,9 %</b>

Anskaffede midler i 2023 utgjør hovedsakelig private innsamlede midler med en andel på 96,3 %. Andre inntekter og avkastning utgjør til sammen 3,7 %.





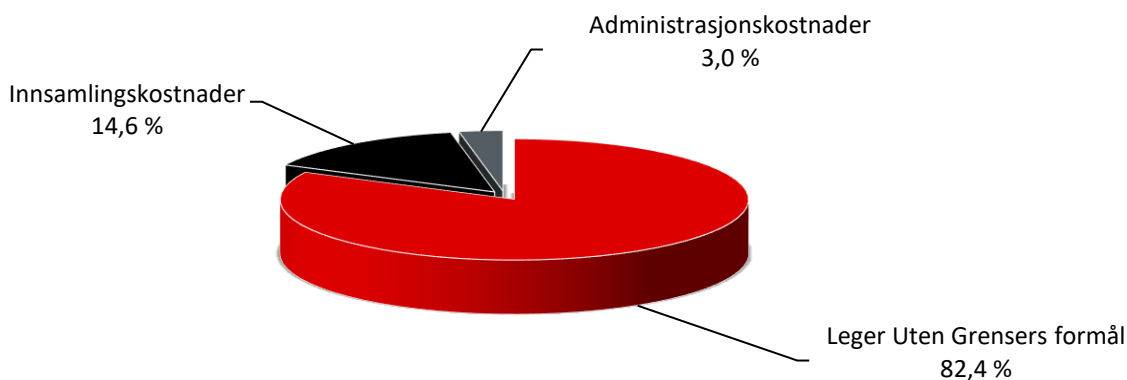
## 2.2 Anvendelse av midler

Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet var i 2023 på 492,1 millioner kroner. Dette er en økning på 71,6 millioner kroner fra 2022, og skyldes hovedsakelig allokering av TV aksjonsmidler i 2023 på 67,4 millioner. De resterende TV aksjonsmidlene skal benyttes i 2024 og 2025.

Utgifter til Leger Uten Grensers kommunikasjonsarbeid ligger på 13,0 millioner kroner i 2023, en økning på 0,8 millioner sammenlignet med 2022. Bidrag til andre humanitære aktiviteter (Drugs for Neglected Diseases initiative, DNDi) ligger på 1,2 million kroner, en liten økning sammenlignet med 2022. Innsamlingskostnadene i 2023 var på 89,9 millioner kroner, en reduksjon på 18,6 millioner sammenlignet med 2022. Hvis vi tar ut kostnadene til TV aksjonen i 2022, har vi en økning i innsamlingskostnader på 13,7 millioner kroner fra 2022 til 2023. Dette skyldes at vi, etter mer enn ett år med fokus på TV aksjonen, har gjort investeringer i innsamlingsaktiviteter.

**Anvendelse av midler:** (mill. kroner)

Kostnader	2023	2022	2022	2022	Endring i % (inkl TV-aksjonen)
		ekskl TV-aksjonen	TV-aksjonen	inkl TV-aksjonen	
Operasjonelle kostnader	492,1	420,5	0,0	420,5	17,0 %
Informasjonsarbeid / Temoignage	13,0	10,9	1,3	12,2	6,5 %
Andre humanitære aktiviteter	1,2	1,0	0,0	1,0	15,6 %
<b>Leger Uten Grensers formål</b>	<b>506,3</b>	<b>432,4</b>	<b>1,3</b>	<b>433,8</b>	<b>16,7 %</b>
Innsamlingskostnader	89,9	76,1	32,3	108,4	-17,1 %
Administrasjonskostnader	18,5	18,9	1,0	19,9	-7,2 %
<b>Anvendelse av midler</b>	<b>614,6</b>	<b>527,5</b>	<b>34,6</b>	<b>562,1</b>	<b>9,3 %</b>



### Kommentarer til anvendelse av midler:

Operasjonelle kostnader:	Innsamlede midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel samt det internasjonale kontoret. Kostnader til rekruttering av feltpersonell inngår.
Kommunikasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for kommunikasjons-medarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingsssmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av den administrative driften av det internasjonale kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår.

## 2.3 Virksomhetens årsresultat og likviditet

Leger Uten Grenser har for 2023 et negativt årsresultat på 46,2 millioner kroner. Underskuddet er et resultat av at 67,4 millioner kroner av midlene fra TV aksjonen i 2022 er allokert i 2023. Inntekter fra plassering av TV aksjonsmidlene har hatt en motsatt effekt slik at underskuddet knyttet til TV aksjonsmidlene i 2023 endte opp på 57,5 millioner. I tillegg har Leger Uten Grenser hatt et overskudd på 11,3 millioner som skyldes øremerkede midler samt inntekter fra avsatte testamentariske gaver som vil allokere i 2024.

Ved årsslutt 2023 har Leger Uten Grenser 304,2 millioner i likvide midler. Av disse er 115,3 millioner plassert i pengemarked- og obligasjonsfond. Disse midlene gjelder i sin helhet midler fra TV-aksjonen, som vil bli overført til de aktuelle prosjektene i 2024 og 2025. Det resterende utgjør i all hovedsak bankinnskudd. Disse midlene skal for det meste overføres til organisasjonens prosjekter i 2024.

Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

## 2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 202,7 millioner kroner som kommer fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 248,9 millioner kroner. Reduksjonen skyldes hovedsakelig allokering av TV-aksjonsmidler i 2023. Gjenstående formålskapital fra TV aksjonen 2022 er per årsslutt 2023 147,9 millioner kroner. Formålskapitalen består ellers av 26,7 millioner i avsetning testamentariske gaver og 4,5 millioner i øremerkede midler. Disse midlene vil bli allokert i 2024. Det resterende er ikke-øremerkede midler. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2023 som påvirker Leger Uten Gensers resultat eller balanse.

*Oslo, tirsdag 23. april 2024*

Caroline Baardsen Styremedlem	Marit Stene Severinsen Styremedlem	Puneet Kaur Styremedlem
Stina Maria Lindholm Styremedlem	Susanne Hegg Nestleder/Styremedlem	Jakob Bergvik Aure Styremedlem/Treasurer <sup>1</sup>
Lara Jonasdottir Styremedlem	Dina Hovland Styreleder	Raju Sira Mahalingappa Guru Styremedlem
	Lindis Hurum Daglig leder	

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

## Aktivitetsregnskap for perioden 1. januar til 31. desember

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2023	2022 inkl TV-aksjonen	2022 ekskl TV-aksjonen	2022 TV-aksjonen
<b>Anskaffede midler</b>					
Private innsamlede midler		547 660 076	758 376 480	519 443 434	238 933 047
Finans og investeringsinntekter		11 505 301	2 407 108	1 319 532	1 087 576
Andre inntekter		9 257 799	8 193 550	8 193 550	
<b>Brutto midler anskaffet til humanitære formål</b>		<b>568 423 176</b>	<b>768 977 138</b>	<b>528 956 516</b>	<b>240 020 623</b>
<b>Forbrukte midler</b>					
Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål					
- Operasjonelle kostnader	2	492 080 790	420 482 751	420 482 751	
- Informasjonsarbeid/temoignage	2	13 013 295	12 224 374	10 915 302	1 309 072
- Andre humanitære aktiviteter	2	1 208 615	1 045 946	1 045 946	
Kostnader til innsamling av private midler	2	89 853 089	108 446 749	76 140 228	32 306 521
Administrasjonskostnader	2	18 473 118	19 912 626	18 941 415	971 210
<b>Sum forbrukte midler</b>	2,3	<b>614 628 908</b>	<b>562 112 445</b>	<b>527 525 643</b>	<b>34 586 803</b>
<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>-46 205 731</b>	<b>206 864 693</b>	<b>1 430 873</b>	<b>205 433 820</b>
<b>Tillegg/reduksjon formålskapital</b>					
Annen formålskapital		-46 205 731	206 864 693	1 430 873	205 433 820
<b>Sum disponert</b>	5	<b>-46 205 731</b>	<b>206 864 693</b>	<b>1 430 873</b>	<b>205 433 820</b>

Se vedlagte noter til årsregnskapet



## Balanse pr. 31. desember

### Eiendeler

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2023	2022
Anleggsmidler			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Transportmidler	6	0	0
Oppussing	6	37 755	46 136
Maskiner og inventar	6	13 513 757	15 385 213
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>13 551 511</i>	<i>15 431 349</i>
<i>Sum anleggsmidler</i>		<i>13 551 511</i>	<i>15 431 349</i>
Omløpsmidler			
Fordringer	7	55 786 669	65 315 039
Markedsbaserte fond	8	115 265 910	0
Bankinnskudd, kontanter	9	188 885 071	317 465 252
<i>Sum omløpsmidler</i>		<i>359 937 649</i>	<i>382 780 291</i>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>373 489 161</b>	<b>398 211 640</b>



## Balanse pr. 31. desember

### Egenkapital og gjeld

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2023	2022
<b>Formålskapital</b>			
Annen formålskapital	5	202 721 500	248 927 230
<i>Sum formålskapital</i>		<i>202 721 500</i>	<i>248 927 230</i>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 703 012	8 874 522
Skyldig lønn og skattetrekk		10 060 182	10 810 454
Skyldige offentlige avgifter		3 193 738	3 601 000
Avsetninger til prosjekter	10	146 144 479	125 858 023
Annen kortsiktig gjeld	11	666 250	140 411
<i>Sum gjeld</i>		<i>170 767 661</i>	<i>149 284 410</i>
<b>Sum formålskapital og gjeld</b>		<b>373 489 161</b>	<b>398 211 640</b>

Oslo, tirsdag 23. april 2024

\_\_\_\_\_  
Caroline Baardsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Marit Stene Severinsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Puneet Kaur  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Stina Maria Lindholm  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Susanne Hegg  
Nestleder/Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jakob Bergvik Aure  
Styremedlem/Treasurer<sup>1</sup>

\_\_\_\_\_  
Lara Jonasdottir  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Dina Hovland  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Raju Sira Mahalingappa Guru  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lindis Hurum  
Daglig leder

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging



## Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i hele kroner

	2023	2022
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	-46 205 731	206 864 693
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt</b>		
Avskrivninger / Nedskrivninger	3 637 589	3 442 527
<b>Investeringer, avhendelse og finansiering</b>		
Kjøp driftsmidler	-1 757 751	-2 519 505
<b>Andre endringer</b>		
endringer i fordringer	9 528 370	-7 649 333
endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	2 354 329	2 937 003
endringer i avsetning til prosjekter	20 286 456	15 355 747
andre tidsavgrensingsposter	-1 157 534	2 472 480
<i>Sum andre endringer</i>	<i>31 011 621</i>	<i>13 115 897</i>
<b>Sum likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>-13 314 272</b>	<b>220 903 613</b>
<b>Likviditetsbeholdning 01.01</b>	<b>317 465 247</b>	<b>96 561 634</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>	<b>304 150 975</b>	<b>317 465 247</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12 består av:</b>		
Bankinnskudd, kontanter, fond	304 150 980	317 465 252
<i>Sum</i>	<i>304 150 980</i>	<i>317 465 252</i>



## Noter til regnskapet

### 31. desember 2023

Alle beløp i hele kroner

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Alle beløp i notene er oppgitt i hele kroner dersom ikke annet er angitt.

Resultatregnskapet er klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Formålet med et aktivitetsregnskap er å vise alle anskaffede midler fordelt på hovedtyper, og hvordan disse er anvendt i løpet av regnskapsåret. Note 3 viser kostnader etter art.

Formålskapital benyttes i stedet for Egenkapital. Dette er i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Til forskjell fra andre virksomheter er denne kapitalen en kapital som skal brukes til organisasjonens formål og ikke til utdeling eller lignende.

#### Inntektsføring

Alle midler er innsamlet i Norge. I 2023 har vi også mottatt en sum på 23 433 kroner via CAF America (Charities Aid Foundation America), fra private givere i USA. I tillegg har vi i 2023 hatt et samarbeid med Varner Gruppen og mottok i denne forbindelse 954 217 kroner fra deres butikker i Sverige, Finland og Island.

Inntekter inntektsføres når de er opptjent, som regel på mottagelsestidspunktet.

Arvede midler inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Vesentlig arv som ikke er inntektsført, opplyses i note. Se nærmere spesifisering i note 7.

Gaver i form av tjenester inntektsføres dersom fordelene av gaven er målbar. Tilsvarende beløp føres som en kostnad under forbrukte midler. I 2023 har vi bokført gaver i form av tjenester innenfor konsulentbistand.

Leger Uten Grenser har ikke mottatt noen offentlige tilskudd i 2023.

Leger Uten Grenser søker hvert år om kompensasjon for kostnader til merverdiavgift i henhold til gjeldende tilskuddsordning for frivillige organisasjoner. Dette tilskuddet føres som en inntekt i sin helhet på mottagelsestidspunktet.

#### Klassifisering og fordeling av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Alle kostnader tilhørende en aktivitet er henført til denne. Felleskostnader som kostnader til IT, lokaler, porto, telefon o.l. er fordelt mellom aktivitetene i forhold til antall årsverk knyttet opp mot de ulike aktivitetene.

#### Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler som knytter seg til prosjekter, fordringer som tilbakebetales innen et år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten er klassifisert som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

#### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finansinntekt/-kostnad. Markedsverdi for de ulike plasseringene er spesifisert i note 8.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består av inventar, IT-utstyr og kontormaskiner samt oppussing av lokaler. IT-utstyr inkluderer også utvikling av nytt CRM- og HRM system, som utgjør en stor del av investeringene fra 2020 til 2023.

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost inkludert innkjøpskostnader, og avskrives over driftsmidlets levetid dersom denne er over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris dersom det er sannsynlig at påkostningen bidrar til fremtidige økonomiske fordeler, og kostnaden kan måles pålitelig.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid etter lineær metode.

#### Pensjoner

Leger Uten Grenser regnskapsfører pensjonskostnader i henhold til Norsk RegnskapsStandard 6 Pensjonskostnader. Leger Uten Grenser byttet pensjonsordning i 2015 og har nå en innskuddsbasert pensjonsordning hos DnB Livsforsikring AS. For innskuddsordningen kostnadsføres innbetalt premie for aktuelt år. I 2023 ble premie på 3,2 millioner kroner kostnadsført. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av all lønn fra 0 G opp til 12 G. Per 31.12.2023 hadde vi 191 medlemmer i ordningen.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstilling for 2023 er utarbeidet i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Per 31.12.2023 består likviditetsbeholdningen av

## Note 2 Formålsprosent og Innsamlingsprosent

### Formålsprosenten

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på organisasjonens ideelle formål, og beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål" i forhold til "Sum forbrukte midler."

Administrasjonsprosenten beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Administrasjonskostnader" i forhold til "Sum forbrukte midler."

	2023	2022	2021	2020	2019
Administrasjonsprosent (andel av forbrukte midler)	3,0%	3,5%	2,7%	2,7%	3,0%
Formålsprosent (andel av forbrukte midler)	82,4%	77,2%	82,0%	81,1%	80,4%
Det resterende er kostnader til anskaffelse av midler	14,6%	19,3%	15,3%	16,2%	16,6%

Formålsprosenten lå noe lavere i 2022 på grunn av innsamlingskostnadene til TV-aksjonen som ble holdt i 2022, mens midlene blir allokert til prosjekter i 2023 - 2025. Som forventet, er formålsprosenten tilbake på et høyere nivå i 2023.

### Innsamlingsprosenten

Lov om innsamlinger krever at minst 65 prosent av innsamlede midler skal gå uavkortet til det oppgitte formålet. Innsamlingskontrollen i Norge har i februar 2010 offentliggjort retningslinjer for beregning av nøkkeltallet "Innsamlingsprosenten".

Det beløp som er disponibelt for organisasjonens formål defineres som "Private innsamlede midler", med fradrag av "Kostnader til innsamling av private midler". Innsamlingsprosenten beregnes som disponibelt for formålet sett i forhold til private innsamlede midler.

	2023	2022	2021	2020	2019
Innsamlingsprosenten (disponibelt for formålet)	83,6%	85,7%	84,5%	83,9%	83,3%

## Note 3 Kostnadsartsinndeling av SUM FORBRUKTE MIDLER i aktivitetsregnskap

	2023	2022
Humanitær bistand		
- privat finansierte prosjekter	464 291 010	398 472 176
Sum humanitær bistand	464 291 010	398 472 176
Tilskudd til MSF Internasjonalt	8 928 777	6 510 453
Personalkostnader (spesifisert i note 4)	81 762 997	84 819 091
Avskrivning varige driftsmidler (spesifisert i note 6)	3 641 772	3 442 527
Annen driftskostnad		
- fraktkostnader	87 103	431 216
- kostnader lokaler	5 962 005	5 334 482
- IT, inventar og utstyr	6 705 987	6 389 176
- reparasjon og vedlikehold	217 040	186 706
- innkjøpte tjenester/konsulenter	13 122 545	16 844 358
- kontorkostnader, telefon og porto	2 121 782	1 986 778
- møte- og kurskostnader	1 735 850	1 594 878
- reisekostnader	5 185 088	4 733 454
- reklamekostnader/innsamling av midler	17 158 460	27 778 996
- transaksjonskostnader	3 208 461	3 135 286
- andre kostnader	500 029	452 868
Sum annen driftskostnad	56 004 350	68 868 197
<b>SUM</b>	<b>614 628 906</b>	<b>562 112 445</b>

2022 inkluderer kostnader til TV-aksjonen på 34 586 803 NOK, hvorav personalkostnader utgjør 16 418 200 NOK. De resterende kostnadene til TV-aksjonen fordeles seg på de andre artene men med en hovedvekt på konsulent og reklamekostnader.





**Note 4 Personalkostnader, antall årsverk m.m.**

Personalkostnader	2023	2022
Lønnskostnader	67 042 251	69 503 462
Arbeidsgiveravgift	10 143 767	10 491 709
Pensjonskostnader	3 157 750	3 247 608
Andre personalkostnader	1 419 230	1 576 312
<b>Sum</b>	<b>81 762 997</b>	<b>84 819 091</b>

**Antall årsverk/ansatte**

I 2023 har Leger Uten Grenser lønnet totalt 147,7 årsverk, hvorav 20,8 årsverk er tilknyttet feltarbeid, 58,2 årsverk består av verveaktivitet, 64,5 årsverk er tilknyttet kontorstillinger og 4,3 årsverk er tilknyttet internasjonale prosjekter, hovedsaklig feltrelaterte. Innsats fra frivillige og praktikanter består i 2023 av omtrent 3,5 årsverk.

Lønnskostnader for feltarbeidere blir viderefakturert til de ulike operasjonelle sentrene i Leger Uten Grenser Internasjonalt og framkommer som en operasjonell kostnad.

**Godtgjørelser daglig leder og styre**

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser	Styrehonorar	Sum 2023	Sum 2022
Daglig leder	1 028 070	41 123			1 069 192	1 003 113
Styret				407 772	407 772	291 702
<b>Sum</b>	<b>1 028 070</b>	<b>41 123</b>	<b>-</b>	<b>407 772</b>	<b>1 476 965</b>	<b>1 294 815</b>

Det foreligger ingen utgifter eller forpliktelser til daglig leder eller styret om særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold /verv eller avtaler om bonus, overskuddsdeling eller lignende fordeler.

Godtgjørelse til revisor	2023	2022
Revisjonshonoraret er spesifisert som følger:		
Lovpålagt revisjon	146 844	154 094 *
Andre attestasjonstjenester	60 671	18 750
<b>Sum</b>	<b>207 515</b>	<b>172 844</b>

Alle beløp er inkl. mva. Andre attestasjonstjenester for 2023 inkluderer attestasjon av TV-aksjonen 2022.

\* Lovpålagt revisjon i 2022 og 2023 er bokførte kostnader i de aktuelle årene. Det betyr at noe av kostnadene for revisjon i det aktuelle året er bokført i påfølgende år.

**Note 5 Formålskapital**

	Formålskapital TV-aksjonen	Annen Formålskapital	Sum 2023
Formålskapital 01.01	205 433 820	43 493 410	248 927 230
Årets resultat	-57 516 533	11 310 803	-46 205 730
<b>Formålskapital 31.12</b>	<b>147 917 287</b>	<b>54 804 213</b>	<b>202 721 500</b>

Annen formålskapital består hovedsaklig av reserver som i henhold til Internasjonal standard skal ligge på omtrent 2 måneders drift, samt private midler som vil bli allokert i 2024. Formålskapital TV-aksjonen er gjenstående midler fra TV-aksjonen, etter allokering i 2023, som vil bli allokert til våre prosjekter i Den sentralafrikanske republikk, Den demokratiske republikken Kongo, Bangladesh og Sierra Leone i perioden 2024-2025.

**Note 6****Varige driftsmidler**

	IT-utstyr og inventar	Oppussing	Transport-midler	Sum 2023
Anskaffelseskost 01.01.	25 806 185	1 584 874	646 721	28 037 780
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 757 751	0	0	1 757 751
Utrangerte driftsmidler (inkl nedskrivninger)	-149 560	0	0	-149 560
Anskaffelseskost 31.12.	27 414 376	1 584 874	646 721	29 645 970
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	10 420 972	1 538 738	646 721	12 606 430
Årets av-/nedskrivninger	3 633 390	8 381	0	3 641 771
Akk. avskr./nedskr. utrangerte driftsmidler	-153 742	0	0	-153 742
Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.	13 900 619	1 547 119	646 721	16 094 459
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>13 513 756</b>	<b>37 755</b>	<b>0</b>	<b>13 551 511</b>
Årets av-/nedskrivninger	3 633 390	8 381	0	3 641 771

Lineære avskrivninger - økonomisk levetid

3-8 år	10 år	3-5 år
lht gjenstående leietid		

**Note 7****Fordringer**

Leger Uten Grenser har pr. 31.12.22 mottatt testamentariske gaver som ikke er realisert. Disse er gjennomgått og vurdert og aktivert i den grad det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt og at inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet. Leger Uten Grenser har dessuten mottatt testamentariske gaver der arven er falt, men arvrens størrelse ennå ikke er klarlagt. Disse gavene er ikke inntektsført da kriteriet om pålitelig måling ikke er oppfylt. Det er heller ikke mulig å sette et estimat for verdien av disse gavene.

	2023	2022
Testamentariske gaver aktivert pr 31.12.	31 926 448	45 248 564
Påløpne inntekter	3 428 552	1 494 708
Kundefordringer	13 487 895	13 042 264
Forskuddsbetalte kostnader	3 157 836	2 780 377
Fordringer ifm prosjektstøtte fra MSF International	0	1 271 160
Andre fordringer	3 785 938	1 477 966
<b>Sum fordringer</b>	<b>55 786 669</b>	<b>65 315 039</b>

**Note 8****Markedsbaserte finansielle omløpsmidler**

	2023	2022
Markedsbaserte fond	115 265 910	0
<b>Sum</b>	<b>115 265 910</b>	<b>0</b>

Markedsbaserte fond består i sin helhet av midler fra TV-aksjonen. Plasseringene er i tråd med NRK sine retningslinjer.

**Note 9****Kontanter og bankinnskudd**

	2023	2022
<b>Kontanter og bankinnskudd</b>	<b>188 885 071</b>	<b>317 465 252</b>
Av dette er følgende bundet:		
Skattetrekk for ansatte	3 160 956	3 387 040
Depositum	879 505	873 359
<b>Sum bundne midler</b>	<b>4 040 461</b>	<b>4 260 398</b>
<b>Likvide midler disponibelt for Leger Uten Grenser</b>	<b>184 844 609</b>	<b>313 204 853</b>

**Note 10 Avsetning til prosjekter**

Avsetning til prosjekter består kun av midler til privat finansierte prosjekter:

	2023	2022
Privat finansierte prosjekter	146 144 479	125 858 023
<b>Sum</b>	<b>146 144 479</b>	<b>125 858 023</b>

**Note 11 Annen kortsiktig gjeld**

	2023	2022
Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster:		
Påløpte kostnader	456 291	246 354
Avstemming kredittkort ansatte	174 503	-117 893
Grav legat ifm testamentariske gaver	35 470	11 950
Annen kortsiktig gjeld	-15	0
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>666 250</b>	<b>140 411</b>

**Note 12 Leasingavtaler ikke balanseført**

	Avtale inngått	Avtale utløper	Årlig leie inkl. mva
Kopimaskiner - Digiflow, 5 stk maskiner (fornytt i 2021 pga ny printer i Bergen)	06.01.2021	06.01.2027	120 872
Kaffemaskiner - Kaffebyggeriet, 2 stk maskiner (nye maskiner i 2022)*	01.12.2022	30.11.2027	65 952
Kaffe/vanddispenser - Polardrikk Trondheim AS (for kontoret i Trondheim)	13.02.2020	13.02.2025	4 304

\* Nye maskiner erstatter de gamle kaffemaskinene slik at vi betaler samme leasing beløp som de gamle fram til 30.06.23. Deretter ny pris.

**Note 13 Nærstående parter**

Leger Uten Grenser har i 2023 hatt transaksjoner med søsterorganisasjoner i Leger Uten Grenser internasjonalt. Transaksjonene består hovedsakelig av overførte prosjektmidler til de operasjonelle sentrene i Brussel og Barcelona. I tillegg overfører Leger Uten Grenser i Norge bidrag til drift av det internasjonale kontoret i Geneve og det operasjonelle senteret i Brussel. Lønnskostnader for feltarbeidere fra Leger Uten Grenser i Norge blir viderefakturert til de operasjonelle sentrene i Brussel, Amsterdam, Barcelona, Paris og Geneve. Under har vi listet opp totale prosjektmidler til våre operasjonelle sentre samt bidrag til drift av kontorene i Geneve og Brussel og i tillegg gjeld per 31.12.

	2023		2022	
	Kostnad	Gjeld 31.12	Kostnad	Gjeld 31.12
Prosjektstøtte og bidrag til operasjonelle sentre og MSF International	473 219 787	146 144 479	404 982 630	125 858 023

Leger Uten Grenser har i 2023 ikke hatt noen transaksjoner med andre nærstående parter, som medlemmer av styret og ledelsen.



# Verification

Transaction 09222115557516315540

## Document

### Report\_2023\_Annual Report

Main document

19 pages

Initiated on 2024-04-28 12:55:33 CEST (+0200) by MSF

Norway Finance (MNF)

Finalised on 2024-05-08 17:20:25 CEST (+0200)

## Initiator

### MSF Norway Finance (MNF)

Leger Uten Grenser

oslo.finance@oslo.msf.org

+4790018817

## Signatories

### Caroline Baardsen (CB)

Leger Uten Grenser

caroline.baardsen@oslo.msf.org



The name returned by Norwegian BankID was "Caroline St C Baardsen"

BankID issued by "DNB Bank ASA"

2022-12-19 11:12:38 CET (+0100)

Signed 2024-05-03 11:32:56 CEST (+0200)

### Marit Stene Severinsen (MSS)

Leger Uten Grenser

marit.severinsen@oslo.msf.org



The name returned by Norwegian BankID was "Marit Stene Severinsen"

BankID issued by "DNB Bank ASA"

2023-03-22 17:09:03 CET (+0100)

Signed 2024-04-29 13:49:03 CEST (+0200)

### Puneet Kaur (PK)

Leger Uten Grenser

puneet.kaur@oslo.msf.org



The name returned by Norwegian BankID was "Puneet Kaur"

BankID issued by "Danske Bank A/S"

2024-03-25 15:59:32 CET (+0100)

Signed 2024-05-06 10:20:43 CEST (+0200)

### Stina Maria Lindholm (SML)

Leger Uten Grenser

stina.lindholm@oslo.msf.org



The name returned by Norwegian BankID was "Stina Maria Lindholm"

BankID issued by "SpareBank 1 Utvikling DA"

2023-03-30 14:32:09 CEST (+0200)

Signed 2024-04-28 14:45:20 CEST (+0200)



# Verification

Transaction 09222115557516315540

<p>Susanne Hegg (SH) Leger Uten Grenser <i>susanne.hegg@oslo.msf.org</i></p> <p><b>bankID</b></p> <p><i>The name returned by Norwegian BankID was "Susanne Abusdal Hegg"</i> <i>BankID issued by "SpareBank 1 Utvikling DA"</i> <i>2022-10-10 20:09:48 CEST (+0200)</i> <i>Signed 2024-04-30 18:11:03 CEST (+0200)</i></p>	<p>Jakob Bergvik Aure (JBA) Leger Uten Grenser <i>jakob.aure@oslo.msf.org</i></p> <p><b>bankID</b></p> <p><i>The name returned by Norwegian BankID was "Jakob Bergvik Aure"</i> <i>BankID issued by "DNB Bank ASA"</i> <i>2022-10-19 10:48:43 CEST (+0200)</i> <i>Signed 2024-05-02 16:47:19 CEST (+0200)</i></p>
<p>Lara Jonasdottir (LJ) Leger Uten Grenser <i>lara.jonasdottir@oslo.msf.org</i></p> <p><b>bankID</b></p> <p><i>The name returned by Norwegian BankID was "Lara Jonasdottir"</i> <i>BankID issued by "Nordea Bank Abp filial i Norge"</i> <i>2024-05-08 17:15:22 CEST (+0200)</i> <i>Signed 2024-05-08 17:20:25 CEST (+0200)</i></p>	<p>Dina Hovland (DH) Leger Uten Grenser <i>dina.hovland@oslo.msf.org</i></p> <p><b>bankID</b></p> <p><i>The name returned by Norwegian BankID was "Dina Gizella Hovland"</i> <i>BankID issued by "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"</i> <i>2023-01-02 15:41:14 CET (+0100)</i> <i>Signed 2024-04-28 22:28:33 CEST (+0200)</i></p>
<p>Raju Sira Mahalingappa Guru (RSMG) Leger Uten Grenser <i>raju.siramahalingappaguru@oslo.msf.org</i></p> <p><b>bankID</b></p> <p><i>The name returned by Norwegian BankID was "Raju Sira Mahalingappa G"</i> <i>BankID issued by "DNB Bank ASA"</i> <i>2022-11-22 14:39:43 CET (+0100)</i> <i>Signed 2024-05-03 04:57:36 CEST (+0200)</i></p>	<p>Lindis Hurum (LH) Leger Uten Grenser <i>lindis.hurum@oslo.msf.org</i></p> <p><b>bankID</b></p> <p><i>The name returned by Norwegian BankID was "Lindis Hurum"</i> <i>BankID issued by "Danske Bank A/S"</i> <i>2024-01-06 16:45:54 CET (+0100)</i> <i>Signed 2024-04-29 13:52:50 CEST (+0200)</i></p>

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

