

ÅRSRAPPORT 2021

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge



- Styrets Årsberetning
- Årsoppgjør m/noter
- Revisjonsberetning



Kontakt oss:

Spørsmål om adresseendring, fast avtale, avtalegiro eller donasjoner til Leger Uten Grenser:

E-post: giverservice@legerutengrenser.no

Telefon: 08898

Gavekonto: 5010 05 15005

Spørsmål om å jobbe i felt:

E-post: rekruttering@legerutengrenser.no

Pressekontakt:

Telefon: (+47) 930 58 768

Andre henvendelser/resepsjon:

E-post: epost@legerutengrenser.no

Telefon: (+47) 23 31 66 00

Sosiale medier:

<http://facebook.com/legerutengrenser>

<http://twitter.com/msfnorge>

<http://youtube.com/legerutengrenser>

<http://instagram.com/legerutengrenser>

**Médecins Sans Frontières Norway
Leger Uten Grenser Norge**

Postadresse:

Postboks 8813 Youngstorget,
0028 Oslo

Besøksadresse:

Hausmannsgate 6,
0186 Oslo

Organisasjonsnummer:

977 097 495

Forsidebilde: Foto: Tracy Makhoul / Leger Uten Grenser

En eldre kvinne blir vaksinert mot COVID-19 av Leger Uten Grenser sine mobile vaksinasjonsteam på et sykehjem i Shayle, Libanon.

Årsberetning 2021

Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 25 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale organer.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en organisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, med rotfeste i og støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser og jobber med talsmannsarbeid for å skape politisk endring på våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Leger Uten Grenser er nært knyttet til organisasjonens operasjonelle senter i Brussel og deltar i organisasjonens internasjonale fora. På denne måten er vi en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels Fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer.

Rapporten, MSF Activity Report, kan leses på vår hjemmeside: www.legerutengrenser.no.

Rapporten er også tilgjengelig på våre internasjonale hjemmesider: <http://www.msf.org/en/international-activity-reports>.

1 Redegjørelse for virksomheten

1.1 Feltpersonell

En av hovedmålsetningene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt feltpersonell til Leger Uten Grenser sine prosjekter rundt om i verden.

Koronapandemien har hatt en stor påvirkning på vårt internasjonale feltpersonell. Flere har måttet avslutte sine oppdrag tidligere enn planlagt på grunn av egen helserisiko, samt familiemedlemmers helse. Konsekvenser som redusert internasjonal flykapasitet, innreise-begrensninger, endrede administrative prosedyrer i våre oppdragsland, samt helsekriterier, har bidratt til å begrense muligheter for utsendelse av personell fra Norge.

I 2021 reiste 65 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 85 ulike oppdrag i Afghanistan, Bangladesh, Hviterussland, Brasil, Burundi, Kamerun, Den demokratiske republikken Kongo, Egypt, Etiopia, Guinea, Haiti, India, Middelhavet, Irak, Jordan, Kenya, Libanon, Liberia, Libya, Niger, Nigeria, Pakistan, Palestina, Papua Ny Guinea, Filippinene, Russland, Senegal, Serbia, Sierra Leone, Sør-Sudan, Sudan, Thailand, Tunisia, Ukraina, Venezuela og Jemen.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut fra mange yrkesgrupper, blant annet kirurger, gynekologer, allmennleger, sykepleiere, jordmødre, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, HR og ledelse, ingeniører, arkitekter, håndverkere og annet driftsteknisk personell. Organisasjonen rekrutterer feltpersonell fortløpende. Dette gjør vi basert på bemanningsbehov i våre medisinske prosjekter. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt internasjonale feltpersonell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket på grunn av humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på å være en ansvarlig arbeidsgiver og gi en god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs og individuell veiledning før sitt oppdrag. I løpet av sin karriere har den enkelte en personlig karriererådgiver og kontaktperson ved vårt kontor i Norge. I tillegg krever Leger Uten Grenser at den enkelte feltarbeider gjennomgår en grundig helsesjekk, sender inn vandelsattest, samt signerer etiske retningslinjer før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med kontaktperson, medisinsk sjekk, debrief med psykolog og hjemkomstseminar, er en del av vår rutine.

1.2 Kommunikasjonsarbeid

I tillegg til å yte humanitær helsehjelp til mennesker i nød, skal Leger Uten Grenser snakke ut om det vi ser i felt, skape synlighet om behovene vi ser og grunnene til dem. Vi følger prinsippet om *témoignage*: å bære vitne, å varsle om overgrep og glemte kriser. Leger Uten Grenser sitt overordnede motto er; at færre dør når flere vet. Vi formidler også hva som forårsaker sykdom, nød og kriser, for å påvirke politiske prosesser. Gjennom arbeid med myndighetskontakt ønsker vi å bedre forutsetningene som mennesker i nød lever under.

Vi har skapt fokus og snakket om mange av Leger Uten Grenser sine mer enn 400 prosjekter i flere enn 70 land gjennom 2021, men vil særlig trekke frem noen saker:

COVID-19

Som året før ble også 2021 sterkt preget av koronapandemien. Vi har beholdt fokuset på å skape synlighet rundt behovet for rettferdig tilgang til vaksiner, medisiner og teknologi, samt kampen for å oppheve legemiddelselskapenes patenter gjennom intens advocacy/påvirkningsarbeid og synlighet på forhandlinger om dette i TRIPS-rådet i Verdens handelsorganisasjon (WTO). Vi har fortsatt å kommunisere om konsekvensene av vestens vaksinenasjonalisme.

Leger Uten Grenser har hatt redaksjonelle oppslag i alle de store nasjonale mediene, radio, TV og aviser, samt deltatt i flere nasjonale debatter. Vi har skrevet og bidratt til kronikker og produsert variert innhold for våre plattformer i sosiale medier.

Det har også vært høy aktivitet på påvirkningsarbeid, der vi har deltatt i mange møter med andre organisasjoner, myndighetene samt Access Campaign. Leger og feltarbeidere som Erlend Grønningen, Elin Hoffmann Dahl og Øyunn Holen har bidratt som talspersoner og bidragsyttere både i media og møter. Dette vil fortsatt prege arbeidet i 2022.

Alt i skyggen av korona

Det har samtidig vært en prioritet å snakke om konsekvensene av koronapandemien for andre helsetilbud og kriser. Pandemien, som er langt fra over, har hatt brutale følger for mennesker som fra før sto i en sårbar situasjon, der tilgang til mangelfulle helsetilbud ofte har blitt ytterligere begrenset. Vi har blant annet skrevet og snakket om redusert tilgang på helsehjelp for hiv- og tuberkulosepasienter, konsekvenser for kvinnehelse og psykisk helse.

SAR

I mai 2021 gjenopptok Leger Uten Grenser søk- og redningsarbeid på det sentrale Middelhavet med det norske skipet Geo Barents. Gjennom året ble det utført en rekke redninger og flere enn 1500 mennesker ble reddet. Leger Uten Grenser Norge lyktes med å få en norsk journalist om bord. Den prisbelønnede VG fotografen Espen Rasmussen laget en sterk reportasje.

Afghanistan

Talibans maktovertagelse av Afghanistan i august 2021 skapte forverring av den humanitære situasjonen. Vi kommuniserte aktivt og drev påvirkningsarbeid om Leger Uten Grenser sine fem prosjekter i Herat, Khost, Kandahar, Lashkar Gah og Kunduz. Vi snakket blant annet om behandling av barn mot underernæring, vaksiner, akutt helsehjelp, fødselshjelp og mor-barn-helse, samt tuberkulosebehandling og covid-19 responsen. Overordnet budskap var at Leger Uten Grenser blir, når mange andre drar, og hvordan det er mulig gjennom dialog og forhandlinger med alle parter i en konflikt.

Haiti

Manglende mediedekning av den kritiske humanitære situasjonen på Haiti gjorde at landet allerede kunne defineres som en glemte krise. 14. august ble befolkningen rammet av et katastrofalt jordskjelv, bare ti år etter sist gang. Vi kommuniserte om situasjonen og behovene gjennom vår påtroppende generalsekretær, Lindis Hurum og feltarbeidere og myndighetskontakt, Trygve Thorson. Budskapet omhandlet Leger Uten Grenser sin opptrappede innsats, drift av flere mobile klinikker, samt bedring av vann- og sanitærforhold.

Madagaskar

Fra mars 2021 trappet Leger Uten Grenser opp innsatsen på det sørlige Madagaskar som ble rammet av en svært alvorlig underernæringskrise. Konsekvensene av koronapandemien og den verste tørken på 30 år førte til akutt krise. IPC (Integrated Food Security Phase Classification) estimerte at over en halv million barn under fem år sør på Madagaskar ville lide av akutt underernæring i perioden frem til april 2022. Smittebølgen av covid-19 i mars i år gjorde også at myndighetene innførte flere reiserestriksjoner, som skapte utfordringer for å nå frem med humanitærhjelp. Vi vil særlig trekke frem en større reportasje i VG i november med beredskapskoordinator Anaïs N'Dri fra felt, som var viktig for å belyse saken.

Leger Uten Grenser 50 år

I forbindelse med at Leger Uten Grenser fylte 50 år laget Leger Uten Grenser en stor bildeutstilling med 19 bilder som viste arbeidet vårt gjennom femti år, samt at vi trakk frem flere glemte fremskritt. Utstillingen sto på Rådhusplassen en måned fra august, og ble støttet av Advokatfirmaet Thommessen, en av våre viktigste partnere i næringslivet. Leger Uten Grenser Norge markerte samtidig at vi har vært 25 år i Norge.

Glemte kriser og kampanjearbeid

Som vanlig ble «Et grenseløst skoleprosjekt» også utført i 2021, og et rekordstort antall skoler ble besøkt og nær 80 skoler over hele landet meldte seg på. Dette resulterte i mange oppslag i lokalmedia. Vi valgte i år å kjøre en synlighetskampanje på tilgang til korona-vaksine og TRIPS patentunntak, og «Glemte kriser» ble derfor i større grad synliggjort på egne kanaler og gjennom skoleprosjektet.

Glemte Kriser-listen for 2021:

- Menneskene frykter for livene sine hvis Dadaab stenges
- Hver dag dør 275 mennesker av slangebitt
- Tuberkulose: Den glemte pandemien
- 700.000 på flukt i Cabo Delgado
- Kala-azar: En av verdens farligste parasittsykdommer
- Noma: Glemte, stigmatiserende og livsfarlig
- I skyggen av korona tar meslinger liv
- Krisen forverres i Den sentralafrikanske republikk

1.3 Programstøtte

Metanolinitiativet

Siden 2013 har Oslo Universitetssykehus (OUS) jobbet sammen med Leger Uten Grenser for å redusere skadevirkninger av metanolforgiftninger globalt. Teamet responderer på utbrudd, styrker akuttmedisinsk kunnskap, beredskap og respons blant helsemyndigheter og i Leger Uten Grenser. I 2021 ble ansvaret for prosjektet overført til Leger Uten Grenser Hong Kong som overvåker utbrudd i Asia. Formålet er å forankre prosjektet i land og områder med større hyppighet av metanolforgiftning. Samarbeidsavtalen mellom Leger Uten Grenser Hong Kong, Leger Uten Grenser Norge og Oslo Universitetssykehus ble fornyet i 2021 og prosjektet fortsetter med medisinsk faglig og administrativ støtte fra Norge. En ny nettside er opprettet for metanolinitiativet: <https://methanolpoisoning.msf.org/>.

Inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne

Leger Uten Grenser Norge fortsetter å lede arbeidet for inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne i prosjekter i felt samt bevisstgjøring og holdningsendring i Leger Uten Grenser internasjonalt. Prosjektet utvikler og formidler informasjon og organiserer workshops og kurs for å sikre inkludering og vi samarbeider tett med Leger Uten Grenser sitt nye operasjonelle senter i Vest-Afrika. Formålet er å forankre prosjektet i land og områder utenfor Europa hvor det er behov for økt fokus på inkludering. Nettportalen er tilgjengelig på tre språk og tilbyr informasjon og verktøy for bevisstgjøring og implementering av tiltak: disabilityinclusion.msf.org

Maritim teknisk støtte

Siden 2016 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med maritimteknisk ekspertise til operasjoner i felt. I 2021 er det gitt støtte til søk- og redningsoperasjoner i Middelhavet som blir utført med det norske skipet Geo Barents. Leger Uten Grenser sine maritime rådgivere har støttet mobile klinikker i Myanmar, evakueringsplaner i Jemen samt covid-19 respons i Hellas og i Vest-Afrika. Leger Uten Grenser Norge rådgir angående innkjøp, drift, vedlikehold og sikkerhet i forbindelse med bruk av båter. Aktiviteten er basert i Oslo og ledes av hovedkontorene i Brussel og Amsterdam.

Vann- og sanitær teknisk støtte

Siden 2017 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med ekspertise innen vannforsyning og sanitære løsninger for sykehus og flyktningleirer. Aktiviteten inkluderer teknisk støtte innen medisinsk og kjemisk avfallshåndtering inkludert kursing internasjonalt. I 2021 har Leger Uten Grenser Norge rådgitt prosjekter i Afghanistan, Den sentralafrikanske republikk, Nigeria, Hellas og Bangladesh. Aktivitetene er basert i Oslo og ledes av medisinsk avdeling i Brussel.

Mentoring og Coaching

Vår Mentoring og Coaching Hub (MCHUB) koordinerer og utvikler coaching- og mentoringstilbudet for Leger Uten Grenser globalt. Enheten har utdannet mentorer siden 2012 og coacher siden 2018. Teamet leverer både individuell og teambasert coaching samt coaching skills training. Teamet opplever en stadig økende pågang av forespørsler.

Lønns Benchmark

Målet for vår Benchmarking enhet er å levere lønns- og levekostnadsrapporter i våre feltprosjekter, for å sikre at beslutninger vedrørende lønnsnivå for lokalt ansatte baseres på reell markedsdata, lokale levekostnader samt organisasjonens prinsipper. I 2021 ble det levert totalt 28 benchmarks (lønnsundersøkelser). På grunn av restriksjoner i forbindelse med koronapandemien, ble fire av disse lønnsundersøkelsene utført som fjernleveranser. Koronapandemien medførte også at enkelte benchmarks er utsatt til 2022.

Sekondering av personell

Leger Uten Grenser Norge bidrar til internasjonale operasjoner gjennom å tilby spesialister i felt og ved våre hovedkontorer. I 2021 inkluderte dette en medisinsk rådgiver på smittsomme sykdommer i Genève, en spesialist på forsyningsskjeder i Brussel og en HR spesialist til nød- og kriseteamet i Amsterdam.

1.4 Innsamling av midler

Gjennom 2021 har Leger Uten Grenser mottatt hovedvekten av sine inntekter fra private givere. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grenser sine mål om å redde liv og lindre nød. I de siste årene har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private midler på over 95 prosent. Dette bidrar til å sikre vår uavhengighet og at vi raskt kan hjelpe dem som trenger det aller mest. I 2021 mottok Leger Uten Grenser i Norge ingen offentlig støtte.

1.4.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser

Private bidrag er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser har opplevd en økning i bidrag fra privatpersoner i løpet av 2021. I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kompetanse på ulike felt.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver og støtte fra bedrifter og stiftelser, er sentralt i vårt innsamlingsarbeid også i 2021. Hvert år mottar Leger Uten Grenser små og store testamentariske gaver og den siste tiden har vi opplevd en økende interesse rundt det å testamentere til oss. Det er et uttrykk for stor tillit til vårt medisinske nødhjelpsarbeid.

Om Leger Uten Grensers givere

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de resultater vi oppnår, de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Faste givere og regelmessig støtte har blitt en stadig viktigere inntektskilde og det forventes at denne andelen vil fortsette å øke i tiden framover. Leger Uten Grenser gir folk mulighet til å støtte vårt arbeid på flere ulike måter, blant annet via egne ververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

Gaver i form av tjenester

Leger Uten Grenser har i 2021 mottatt gaver i form av tjenester fra næringslivet, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av, slik som konsulenttjenester samt juridisk bistand til personer som ønsker å opprette testamente som tilgodeser Leger Uten Grenser.

Covid-19 og støtte fra privatpersoner

Gjennom 2021 og koronapandemien har nye og gamle givere utvist en sjenerøs støtte til vårt arbeid. Vi anser at Leger Uten Grensers relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til både sterkere lojalitet og et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien.

TV-aksjonen

I 2021 søkte Leger Uten Grenser Norge på TV-aksjonen 2022, og i juni 2021 tildelt NRK innsamlingen for 2022 til Leger Uten Grenser og organisasjonen DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Tema for TV-aksjonen 2022 er glemte pasienter som rammes av grenseløse sykdommer.

1.5 Personaladministrasjon, likestilling og mangfold

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. I 2021 har hovedparten av kontorets ansatte vært på hjemmekontor. Kun et fåtall av nødvendige funksjoner har vært fysisk til stede på kontoret. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurensar således ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (Access) og DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative).

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med rekruttering og oppfølging av feltarbeidere fra Norge og Island samt vår innsamlings- og informasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk. Ellers foregår vår operasjonelle og formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre operasjonelle sentre. Det er denne operasjonelle aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

I 2021 utgjorde Leger Uten Grenser sin administrasjon totalt 54,8 årsverk i kontorstillinger og 63,3 årsverk tilknyttet verveaktivitet. Arbeid i forbindelse med internasjonale prosjekter utgjorde i 2021 totalt 6 årsverk. Dette utgjør hovedsakelig støtte til feltrelaterte prosjekter innenfor blant annet vann/sanitær, sikkerhet, maritim og medisinsk rådgivning samt kommunikasjon.

Arbeidsmiljøet anses som godt, og kartlegges årlig gjennom medarbeiderundersøkelser som inkluderer spørsmål om diskriminering og likestilling.

Leger Uten Grenser hadde et sykefravær i 2021 på 4,1 %, en økning fra 2,4% pre-Covid (2019). Dette er fremdeles godt under landsgjennomsnittet (SSB) på 6,8 %. Økningen er delvis koronarelatert og vil følges opp i 2022 via AMU og HR avdelingen.

Leger Uten Grenser arbeider aktivt med å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten, ARP, gjennom sine retningslinjer for rekruttering, personalhåndbøker samt etiske retningslinjer.

De ansatte ved kontoret og i vervevirksomheten avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan honoreres inntil en 50% stilling. Styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke. Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske midlertidige ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønsskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser. De er derfor ikke inkludert i ARP rapporten. Per 31.12.21 hadde organisasjonen 20 feltarbeidere i oppdrag, fordelt på 10 kvinner og 10 menn.

Kjønnsbalansen i organisasjonen var ved årets slutt 54% kvinner og 46% menn, av styrets 8 medlemmer er 5 kvinner.

I vervevirksomheten er hovedparten av stillingene deltid, med 30, 40 og 50% kontrakter. Vervevirksomheten har sesongsvingninger, hvor sommeren vanligvis er høysesong med dobling i antall ansatte. Per 31.12.21 var det 89 deltidsansatte, fordelt på 47% kvinner og 53% menn.

Gjennomsnittlig foreldrepermisjon i 2021 var for kvinner 15 uker (7 kvinner) og for menn 15 uker (3 menn).

Se full ARP rapport på Leger Uten Grenser sin hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/okonomi>.

2 Økonomisk oversikt

Gjennom 2021 har koronapandemien påvirket organisasjonens økonomi og aktivitet på flere områder. Vi har tilpasset vår innsamlingsvirksomhet til de til enhver tids gjeldende smitteverntiltak. Vi anser at vår relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til en sterk lojalitet fra både nye og gamle givere samt et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien. Dette har medført at organisasjonens inntekter har økt gjennom 2021. Organisasjonens kostnader har blitt påvirket noe gjennom at planlagte aktiviteter har blitt utsatt eller stanset. Dette har spesielt gitt seg utslag innenfor innsamlingsvirksomheten, vår prosjekt- og feltstøtte, samt vår administrasjon. Vi har her hatt færre årsverk enn planlagt samt at reisevirksomheten har vært vesentlig redusert på grunn av begrensningene for innenlands og utenlandske reiser. I motsetning til pandemiens første år har våre ververe vært i stand til å tilpasse rutiner og prosedyrer til gjeldende smitteverntiltak, noe som har ført til at organisasjonen har unngått permitteringer gjennom 2021. Styret og ledelsen har løpende vurdert situasjonen og iverksatt tiltak for å respondere på pandemien, begrense dens påvirkning på våre inntekter og kostnader samt vår evne til å redde liv og lindre nød.

2.1 Anskaffede midler

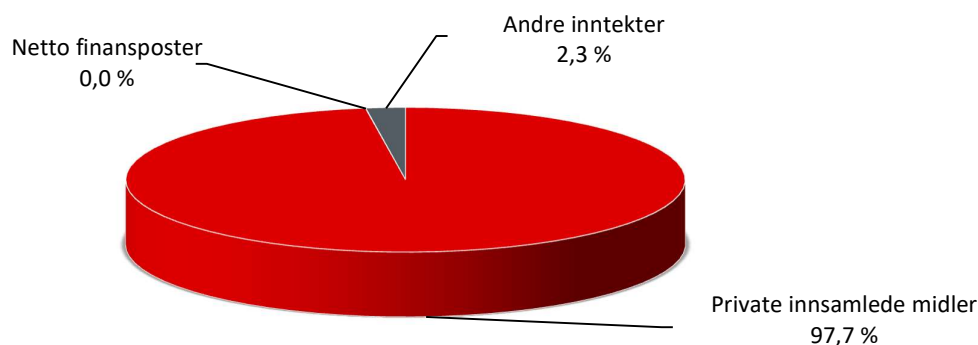
Leger Uten Grensers inntekt var i 2021 på 500,4 millioner kroner. Av dette er 489,1 millioner samlet inn fra private givere. Private innsamlede midler har økt med 10,8 millioner kroner fra 2020. Økningen har hovedsakelig kommet fra nye faste givere. Andre inntekter har økt med 3,1 millioner kroner fra 2020, og skyldes økt tilskudd fra MSF International til internasjonale prosjekter drevet av Leger Uten Grenser i Norge, samt en økning i mottatt momskompensasjon i 2021.

Finansposter dreier seg hovedsakelig om opptjente renter på private midler mottatt gjennom året. Netto finansposter lå i 2021 på 0,1 millioner kroner, en liten nedgang fra 2020. Finansplasseringene er i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet.

Totale anskaffede midler består av: (mill. kroner)

		2021	2020	Endring i %
Inntekter	Private innsamlede midler	489,1	478,3	2,2 %
	Andre inntekter	11,4	8,2	38,3 %
	Sum anskaffede midler	500,4	486,5	2,9 %
	Netto finansposter	0,1	0,6	-80,5 %
	Sum totale inntekter	500,5	487,1	2,8 %

Anskaffede midler utgjør hovedsakelig private innsamlede midler med en andel på 97,7 %. Andre inntekter og avkastning utgjør 2,3 %.



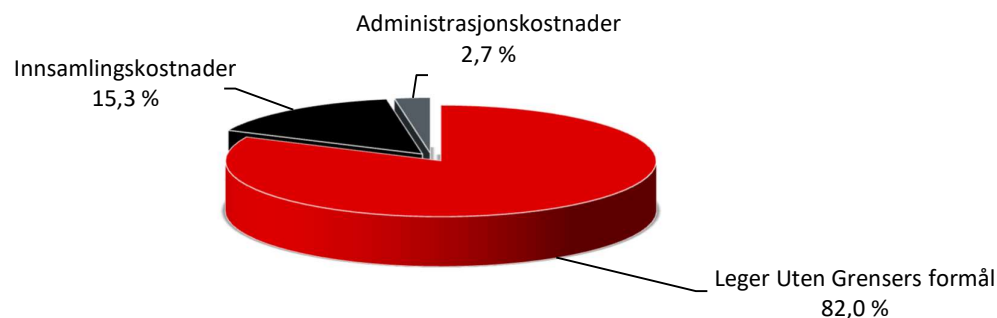
2.2 Anvendelse av midler

Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet var i 2021 på 396,2 millioner kroner. Dette er en økning på 22,3 millioner kroner fra 2020, og skyldes økte inntekter samt allokering av avsatte testamentariske gaver fra 2020.

Utgifter til Leger Uten Grensers informasjonsarbeid ligger på 10,2 millioner kroner i 2021, omtrent det samme som i 2020. Bidrag til andre humanitære aktiviteter (Drugs for Neglected Diseases initiative, DNDi) har hatt en liten nedgang på 0,2 millioner og ligger i 2021 på 1,0 million kroner. Innsamlingskostnadene har gått ned med omlag 1,1 millioner i forhold til 2020, og ligger i 2021 på 76,0 millioner kroner. Kostnadene i 2021 har vært lavere enn planlagt da koronapandemien har medført redusert reisevirksomhet og færre årsverk. Administrasjonskostnadene var i 2021 på 13,3 millioner kroner, en liten økning på 0,4 millioner i forhold til 2020.

Anvendelse av midler: (mill. kroner)

		2021	2020	Endring i %
Kostnader	Operasjonelle kostnader	396,2	374,0	6,0 %
	Informasjonsarbeid / Temoignage	10,2	9,8	3,4 %
	Andre humanitære aktiviteter	1,0	1,2	-19,6 %
	Leger Uten Grensers formål	407,4	385,0	5,8 %
Innsamlingskostnader		76,0	77,1	-1,5 %
Administrasjonskostnader		13,3	12,9	2,7 %
Anvendelse av midler		496,7	475,0	4,5 %



Kommentarer til anvendelse av midler:

Operasjonelle kostnader:	Innsamlende midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel samt det internasjonale kontoret. Kostnader til rekruttering av felpersonell inngår.
Informasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for informasjons-medarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private og institusjonelle givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingssmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av den administrative driften av det internasjonale kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår.

2.3 Virksomhetens årsresultat og likviditet

Leger Uten Grenser har for 2021 et årsresultat på 3,9 millioner kroner. Overskuddet består av avsetning testamentariske gaver som vil allokere i 2022. Leger Uten Grenser har ved årsslutt 2021 96,6 millioner i likvide midler, hvor hoveddelen utgjør bankinnskudd. Dette er midler som skal overføres til organisasjonens prosjekter i 2022. Kontant-strømmen er også i 2021 noe påvirket av investeringer i nye IT-systemer.

Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 42,1 millioner kroner som kommer fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 38,2 millioner kroner. Deler av formålskapitalen gjelder avsetning testamentariske gaver, som vil bli allokert i 2022. Formålskapitalen består per 31.12.21 kun av ikke-øremerkede midler. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2021 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

Oslo, onsdag 27. april 2022



Pia Fjellner
Nestleder/Styremedlem



Evy Therese Dvergsdal
Styremedlem



Maryam Osob Yussuf
Styremedlem



Erlend Grønningen
Styremedlem



Susanne Hegg
Styremedlem



Jakob Bergevik Aure
Styremedlem/Treasurer¹



Karine Nordstrand
Styreleder



Lindis Hujum
Daglig leder

¹ Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging