

ÅRSRAPPORT 2020

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge



- **Styrets Årsberetning**
- **Årsoppgjør m/noter**
- **Revisjonsberetning**

Kontakt oss:

Spørsmål om adresseendring, fast avtale, avtalegiro eller donasjoner til Leger Uten Grenser:

E-post: giverservice@legerutengrenser.no

Telefon: 08898

Gavekonto: 5010 05 15005

Spørsmål om å jobbe i felt:

E-post: rekruttering@legerutengrenser.no

Pressekontakt:

Telefon: (+47) 930 58 768

Andre henvendelser/resepsjon:

E-post: epost@legerutengrenser.no

Telefon: (+47) 23 31 66 00

Sosiale medier:

<http://facebook.com/legerutengrenser>

<http://twitter.com/msfnorge>

<http://youtube.com/legerutengrenser>

<http://instagram.com/legerutengrenser>

Médecins Sans Frontières Norway**Leger Uten Grenser Norge**

Postadresse:

Postboks 8813 Youngstorget,
0028 Oslo

Besøksadresse:

Hausmannsgate 6,
0186 Oslo

Organisasjonsnummer:

977 097 495

Forsidebilde: Mai 2020. Leger Uten Grenser/Anna Pantelia

Moria, Hellas: Helsearbeider fra Leger Uten Grenser undersøker en pasient i barneklubben utenfor Morialeiren, i fullt verneutstyr.

Årsberetning 2020

Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 25 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale organer.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en organisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, med rotfeste i og støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser og jobber med talsmannsarbeid for å skape politisk endring på våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Leger Uten Grenser er nært knyttet til organisasjonens operasjonelle senter i Brussel og deltar i organisasjonens internasjonale fora. På denne måten er vi en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels Fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer.

Rapporten, MSF Activity Report, kan leses på vår hjemmeside: www.legerutengrenser.no.

Rapporten er også tilgjengelig på våre internasjonale hjemmeside: <http://www.msf.org/en/international-activity-reports>.

1 Redegjørelse for virksomheten

1.1 Feltpersonell

En av hovedmålsetningene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt personell til Leger Uten Grenser sine prosjekter rundt om i verden.

Koronapandemien har hatt en stor innvirkning på vårt beredskapspersonell. Mange av våre ansatte måtte av helsemessige årsaker avslutte deres oppdrag tidligere enn antatt på grunn av egen helserisiko, samt familiemedlemmers helse. Ytterligere har endringer som redusert internasjonal flykapasitet, nedstegning av grenser, endrede administrative oppholdsrutiner i våre oppdragsland, samt helsekriterier, bidratt til begrenset mulighet for utsendelse av personell fra Norge.

I 2020 reiste 50 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 63 ulike oppdrag i Sør-Sudan, Sierra Leone, Nigeria, Irak, DR Kongo, Afghanistan, Libanon, Bangladesh, Kamerun, Jemen, Zimbabwe, Sudan, Palestina, Hellas, Malawi, Den sentralafrikanske republikk, Pakistan, Syria, Ukraina, Uganda, Tyrkia, Mosambik, Mexico, Libya, Indonesia, India, Haiti, Egypt, Elfenbenskysten, Colombia, Tsjad, Belgia og Burundi.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut blant annet kirurger, gynekologer, allmennleger, sykepleiere, jordmødre, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, HR og ledelse, ingeniører, arkitekter, håndverkere og annet driftsteknisk personell. Organisasjonen rekrutterer nytt personell fortløpende. Dette gjør vi i henhold til mål avtalt med operasjonelle sentre i tillegg til erfarings basert behov. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt personell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket på grunn av humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på å være en ansvarlig arbeidsgiver og gi en god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs og individuell veiledning før sitt oppdrag. I løpet av sin karriere har den enkelte en personlig karriererådgiver og kontaktperson. I tillegg krever Leger Uten Grenser at den enkelte feltarbeider gjennomgår en grundig helsesjekk, sender inn vandelsattest og signerer etiske retningslinjer før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med kontaktperson, medisinsk sjekk, debrief med psykolog og hjemkomstseminar, er en del av vår rutine.

1.2 Kommunikasjonsarbeid

I tillegg til å yte humanitær helsehjelp til mennesker i nød, skal Leger Uten Grenser snakke ut om det vi ser i felt. Vi følger prinsippet om *témoignage*: å bære vitne, å varsle om overgrep og glemte kriser. Vi bærer vitne fordi vi tror at færre dør når flere vet. Vi formidler også hva som forårsaker sykdom, nød og kriser, for å påvirke politiske prosesser. Gjennom vår myndighetskontakt ønsker vi å bedre forutsetningene mennesker i nød lever under.

Følgende områder har vært fokus i 2020:

COVID-19

Store deler av året har vært preget av koronapandemien, som har herjet i hele verden. Et hovedfokus for kommunikasjonsarbeidet har vært å skape synlighet rundt behovet for rettferdig tilgang til vaksiner, medisiner og teknologi, samt kampen for å oppheve legemiddelskapenes patenter gjennom intenst lobbyarbeid og synlighet på forhandlinger om dette i TRIPS-rådet i Verdens handelsorganisasjon (WTO). Vi har også kommunisert om konsekvensene av vaksinenasjonalismen i vesten.

Leger Uten Grenser har hatt redaksjonelle oppslag i alle store nasjonale medier, både radio, TV og aviser, samt deltatt i flere nasjonale debatter. Vi har skrevet flere kronikker og produsert variert innhold for våre plattformer i sosiale medier.

Det har også vært høy aktivitet på påvirkningsarbeid, der vi har deltatt i mange møter med andre organisasjoner, myndighetene samt Access Campaign. Lege og feltarbeider Erlend Grønningen har stilt opp som talsperson og bidragsyter både i media og på møter. Dette arbeidet vil fortsette med uforminsket styrke og vil antagelig prege arbeidet i hele 2021.

I skyggen av korona

Det har samtidig vært en prioritet å sette søkelys på konsekvensene av koronapandemien for andre helsetilbud og kriser. Pandemien har hatt brutale følger for mennesker som fra før står i en sårbar situasjon, når et ofte mangelfullt helsetilbud begrenses ytterligere eller stenges. Vi har blant annet skrevet og snakket om redusert tilgang på helsehjelp for hiv- og tuberkulose-pasienter, økningen i seksualisert vold, og pandemiens konsekvenser for folks psykiske helse. Vi vil særlig trekke frem to tema:

- Meslingeutbruddet i DR Kongo

I DR Kongo så vi tydelig konsekvensene av pandemien da det å beskytte kongolesere mot covid-19, særlig helsearbeidere og andre sårbare grupper, dessverre gikk utover den overordnede mesling responsen. Hver avbrytelse eller forsinkelse i vaksinasjonsprogrammet gjør at meslinger fortsetter å spre seg og tar livet av flere og flere barn. Vi har også trukket paralleller til ebola-epidemien i Vest-Afrika for å vise hvordan vanlig helsetilbud rammes av en epidemi.

- Utrygg abort

Vi har også kommunisert regelmessig på hvordan reduserte eller manglende helsetjenester får alvorlige konsekvenser for kvinners helse. Utrygg abort er en av de fem største årsakene til mødredødelighet, som gjør det til en av verdens mest glemte kriser. Forskere estimerte i april 2020 at koronapandemien ville føre til tre millioner ekstra utrygge aborter i lav- og mellominntektsland, noe som betyr at enda flere kvinner risikerer å dø. Vi har snakket ut om hvordan pandemien har gjort det enda vanskeligere for mange kvinner å oppsøke trygg helsehjelp.

Krise i leirene på de greske øyene

Situasjonen i 2020 i de overfylte leirene på de greske øyene fortsetter å være en prioritert oppgave for både kommunikasjons- og påvirkningsarbeidet. Den 8. september 2020 brant Moria-leiren ned, og en ny "Moria-leir", Karpa Tepe, ble bygget i rekordfart. Vi har advart på det sterkeste mot at en ny leir ikke er løsningen på Lesvos. Siden før EU-Tyrkia avtalen trådte i kraft 20.mars 2016 har vi kritisert europeiske myndigheter for ikke å ta ansvar for flyktingenes behov og bedt norske og europeiske myndigheter om å evakuere leirene. Mot slutten av 2020 var 15.000 mennesker fremdeles fanget under umenneskelige forhold på Samos og Lesvos.

Glemte kriser og kampanjearbeid

Koronapandemien skapte utfordringer for vår glemte kriser kampanje, som derfor hovedsakelig ble brukt til skoleprosjektet og på egne kanaler i 2020. På tross av et svært utfordrende år for lærere, hadde vi 55 skoler påmeldt over hele landet. Grunnet pandemien genererte skoleprosjektet lavere medieklipp enn tidligere. Elevene greide likevel å skape mye oppmerksomhet i sine nærmiljøer til tross for begrensninger med tanke på samlinger og lignende.

Vi har likevel, gjennom egne kanaler, kommunisert godt rundt glemte kriser og fremskritt samt gjennom innholdsmarkedsføring i samarbeid med innsamlingsavdelingen. De to krisene som skapte mest engasjement og medieklipp var utrygg abort og meslingeutbruddet i DR Kongo, samt det glemte fremskrittet om 15 millioner hiv-dødsfall spart på 20 år.

Glemte Kriser listen 2020:

- Verdens største meslingeutbrudd herjer i DR Kongo
- Krisen fortsetter i Den sentralafrikanske republikk
- Haiti: 10 år etter jordskjelvet
- I skyggen av korona dør kvinner av utrygg abort
- Burkina Faso: En million mennesker på flukt i eget land
- Lassavirus: Den glemte blødningsfeberen
- De glemte menneskene i Kenyas evige flyktingleir

Glemte fremskritt:

- 15 millioner hiv-dødsfall spart på 20 år
- Ebolautbruddet i DRC endelig erklært over
- Folkelig engasjement bidro til billigere TB-medisiner

1.3 Programstøtte

Metanolinitiativet

Siden 2013 har Oslo Universitetssykehus (OUS) jobbet sammen med Leger Uten Grenser Norge for å redusere skadevirkninger av metanolforgiftninger globalt. Teamet responderer på kritiske utbrudd, styrker akuttmedisinsk kunnskap, beredskap og respons blant helsemyndigheter og ansatte i Leger Uten Grenser. Prosjektet har laget protokoller for behandling av metanolforgiftning, til helsemyndigheter og internt, disse ble godkjent i 2020. I tillegg støtter vi Hong Kong sin operasjonelle enhet som overvåker utbrudd i Asia. En egen nettside er opprettet for det norske metanolinitiativet: legerutenegrenser.no/mpi. 2020 ble vesentlig preget av koronapandemien, så også vedrørende metanolprosjektets fokus. Pandemien hindret likevel ikke at verdens så langt største metanolutbrudd fant sted i Iran, delvis betinget i metanolholdig håndsprit. Treningsprogram for helsepersonell i Kambodsja og arbeidet med tilgang til motgiften fomepizol for lav- og middelinntektsland ble videreført. Det ble besluttet at prosjektet forankres ytterligere i Leger Uten Grensers seksjoner i land og områder med større hyppighet av metanolforgiftning.

Inkludering av personer med funksjonshemming

I 2018 lanserte Leger Uten Grenser Norge et prosjekt for bedre inkludering av funksjonshemmede i prosjekter i felt og bevisstgjøring og holdningsendring i Leger Uten Grenser internasjonalt. Prosjektet samler, utvikler og formidler informasjon og organiserer workshops og kurs (også online) som bidrar til inkludering av funksjonshemmede. Nettportalen er tilgjengelig på tre språk tilbyr informasjon og verktøy for bevisstgjøring og implementering av tiltak: disabilityinclusion.msf.org

Maritim teknisk støtte

Siden 2016 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med maritim ekspertise. I 2020 er det gitt støtte til søk- og redningsoperasjoner i Middelhavet, nødhjelp og kolerautbrudd i Mosambik, mobile klinikker i Myanmar, evakueringsplaner i Jemen samt covid-19 respons i Hellas og i Vest-Afrika. Leger Uten Grenser Norge har rådgitt prosjekter i felt og operasjonelle sentre angående innkjøp, drift, vedlikehold og sikkerhet i forbindelse med bruk av båter.

Vann- og sanitær teknisk støtte

Siden 2017 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med ekspertise innen vannforsyning og sanitære løsninger for sykehus og flyktningleirer. Aktiviteten inkluderer også teknisk støtte innen medisinsk og kjemisk avfallshåndtering. I 2020 har Leger Uten Grenser Norge rådgitt prosjekter i Afghanistan, Den sentralafrikanske republikk, Nigeria, Brasil og Midtøsten. I tillegg bidro Leger Uten Grenser med kartlegging og rådgivning innen smittevernstiltak i Norge. Aktivitetene er basert i Oslo og ledes av medisinsk avdeling i Brussel.

Mentoring og Coaching

Vår Mentoring og Coaching Hub (MCHUB) koordinerer og utvikler coaching- og mentoringstilbudet for Leger Uten Grenser globalt. Enheten har utdannet mentorer siden 2012 og coacher siden 2018. Teamet leverer både individuell og teambasert coaching samt coaching skills training. Teamet opplever en stadig økende pågang av forespørslar.

Lønns Benchmark

Målet for vår Benchmarking enhet er å levere lønns- og levekostnadsrapporter til felt, for å sikre at beslutninger vedrørende lønnsnivå for lokalt ansatte baseres på reell markedsdata, lokale levekostnader samt organisasjonens prinsipper. I 2020 ble det levert totalt 21 benchmarks (lønnsundersøkelser), inkludert seks oppdateringer av tidligere undersøkelser. På grunn av restriksjoner i forbindelse med koronapandemien, ble fire av disse lønnsundersøkelsene utført som fjernleveranser. Koronapandemien medførte også at enkelte benchmarks er utsatt til 2021.

1.4 Innsamling av midler

Gjennom 2020 har Leger Uten Grenser mottatt hovedvekten av sine inntekter fra private givere. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grensers mål om å redde liv og lindre nød. For å sikre vår uavhengighet og raskt kunne hjelpe dem som trenger det aller mest har Leger Uten Grenser som prinsipp at private gaver til enhver tid skal utgjøre over 50 prosent av våre inntekter. I de siste

årene har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private midler på rundt 95 prosent. I 2020 mottok Leger Uten Grenser i Norge ingen offentlig støtte.

1.4.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser

Private bidrag er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser har opplevd en økning i bidrag fra privatpersoner i løpet av 2020. I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kompetanse på ulike felt.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver og støtte fra bedrifter og stiftelser, er sentralt i vårt innsamlingsarbeid også i 2020. Hvert år mottar Leger Uten Grenser små og store testamentariske gaver og den siste tiden har vi opplevd en økende interesse rundt det å testamentere til oss. Det er et uttrykk for stor tillit til vårt medisinske nødhjelpsarbeid.

Om Leger Uten Grensers givere

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de resultater vi oppnår, de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Regelmessig støtte har blitt en stadig viktigere inntektskilde og det forventes at denne andelen vil fortsette å øke i tiden framover. Leger Uten Grenser gir folk mulighet til å støtte vårt arbeid på flere ulike måter, blant annet via egne ververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

Gaver i form av tjenester

Leger Uten Grenser har i 2020 mottatt gaver i form av tjenester fra næringslivet, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av, slik som konsulenttjenester samt juridisk bistand til personer som ønsker å opprette testamente som tilgodeser Leger Uten Grenser.

Covid-19 og støtte fra privatpersoner

Gjennom 2020 og koronapandemien har nye og gamle givere utvist en sjenerøs støtte til vårt arbeid. Vi anser at Leger Uten Grensers relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til både sterkere lojalitet og et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien.

1.4.2 Stans av offentlige prosjektmidler

For å kunne gi helsehjelp uhindret legger Leger Uten Grenser vekt på å oppfattes som en uavhengig og nøytral nødhjelpsorganisasjon. 20 mars 2016 trådte EU-Tyrkia-avtalen i kraft. I juni 2016 bestemte Leger Uten Grenser seg for å slutte å ta imot offentlige prosjektbevilgninger fra EU-land og andre europeiske land som støttet avtalen mellom EU og Tyrkia. I 2020 mottok derfor Leger Uten Grenser ingen offentlige prosjektmidler.

1.5 Personaladministrasjon, likestilling og mangfold

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. I 2020 har hovedparten av kontorets ansatte vært på hjemmekontor. Kun et fåtall av nødvendige funksjoner har vært fysisk tilstede på kontoret. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurenser således ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (Access), DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative) og Epicentre.

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med rekruttering og oppfølging av feltarbeidere fra Norge og Island samt vår innsamlings- og informasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk. Ellers foregår vår operasjonelle og formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre operasjonelle sentre. Det er denne operasjonelle aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

Leger Uten Grenser arbeider aktivt med å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten, ARP, gjennom sine retningslinjer for rekruttering, personalhåndbok samt etiske retningslinjer. Arbeidsmiljøet kartlegges årlig gjennom medarbeiderundersøkelser som inkluderer spørsmål om diskriminering og likestilling. Undersøkelsene blir fulgt opp med handlingsplaner og tiltak om nødvendig.

Arbeidsmiljøet anses som godt, med et sykefravær i 2020 på 3,1%, under landsgjennomsnittet (SSB) på 5,5%. Kjønnbalansen i organisasjonen var ved årets slutt 60% kvinner og 40% menn, hvorav 70% av de ansatte har norsk bakgrunn, mens 30% har bakgrunn fra et land utenfor Norge. Av styrets 9 medlemmer er 7 kvinner.

I 2020 utgjorde Leger Uten Grensers administrasjon totalt 57,7 årsverk i kontorstillinger og 59,7 årsverk tilknyttet verveaktivitet. Arbeid i forbindelse med internasjonale feltrelaterte prosjekter innenfor vann/sanitær, sikkerhet og maritim rådgivning utgjorde totalt 1,9 årsverk. De ansatte ved kontoret og i vervevirksomheten avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan frikjøpes inntil en 50% stilling. Styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke. Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske midlertidige ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønnskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser. Per 31.12.20 hadde organisasjonen 22 feltarbeidere i oppdrag, fordelt på 12 kvinner og 10 menn.

I vervevirksomheten er hovedparten av stillingene deltid, med 30, 40 og 50% kontrakter. Vervevirksomheten har sesongsvingninger, hvor sommeren vanligvis er høysesong med dobling i antall ansatte. Per 31.12.20 var det 109 deltidsansatte, fordelt på 61% kvinner og 39% menn.

Gjennomsnittlig foreldrepermisjon i 2020 var for kvinner 33 uker (6 kvinner) og for menn 18 uker (3 menn).

2 Økonomisk oversikt

Den pågående koronapandemien har påvirket organisasjonens økonomi og aktivitet på flere områder. Vi har i noe grad omdirigert vår innsamlingsaktivitet for å kompensere for en forventet inntektsreduksjon ved å samle inn midler til å respondere på pandemien. Dette har resultert i øremerkede midler til pandemien og epidemier generelt. Videre har vi tilpasset vår innsamlingsvirksomhet til de til enhver tids gjeldende smitteverntiltak. Vi anser at vår relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til en sterk lojalitet fra både nye og gamle givere samt et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien. Dette har medført at organisasjonens inntekter har økt gjennom 2020. Organisasjonens kostnader har blitt påvirket gjennom at planlagte aktiviteter har blitt utsatt eller stanset. Dette har spesielt gitt seg utslag innenfor innsamlingsvirksomheten, vår prosjekt- og feltstøtte, samt vår administrasjon. Vi har her hatt færre årsverk enn planlagt samt at reisevirksomheten har vært vesentlig redusert på grunn av begrensningene for innenlands og utenlandske reiser. Permitteringer har i noe grad blitt benyttet overfor vår stab av ververe hvor arbeidsoppgavene midlertidig har måttet suspenderes på bakgrunn av smitteverntiltakene fra myndighetene. Styret og ledelsen har løpende vurdert situasjonen og iverksatt tiltak for å respondere på pandemien, begrense dens påvirkning på våre inntekter og kostnader samt vår evne til å redde liv og lindre nød.

2.1 Anskaffede midler

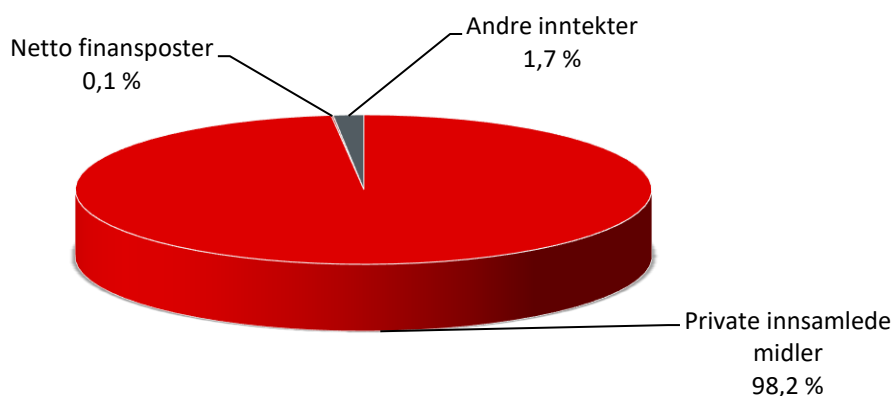
Leger Uten Grensers inntekt var i 2020 på 487,1 millioner kroner. Av dette er 478,3 millioner samlet inn fra private givere. Private innsamlede midler har økt med 54 millioner kroner fra 2019. Økningen har hovedsakelig kommet fra testamentariske gaver, nye faste givere samt innsamlede midler til koronapandemien. Andre inntekter har hatt en økning på 2,9 millioner kroner fra 2019, grunnet tilskudd fra MSF International til internasjonale prosjekter drevet av Leger Uten Grenser i Norge.

Finansposter dreier seg hovedsakelig om opptjente renter på private midler mottatt gjennom året. Netto finansposter lå i 2020 på 0,6 millioner kroner, en liten nedgang fra 2019. Finansplasseringene er i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet.

Totale anskaffede midler består av: (mill. kroner)

		2020	2019	Endring i %
Inntekter	Private innsamlede midler	478,3	424,3	12,7 %
	Andre inntekter	8,2	5,4	53,3 %
	Sum anskaffede midler	486,5	429,7	13,2 %
	Netto finansposter	0,6	0,7	-16,9 %
	Sum totale inntekter	487,1	430,3	13,2 %

Anskaffede midler utgjør hovedsakelig private innsamlede midler med en andel på 98,2 %. Andre inntekter og avkastning utgjør 1,8 %.



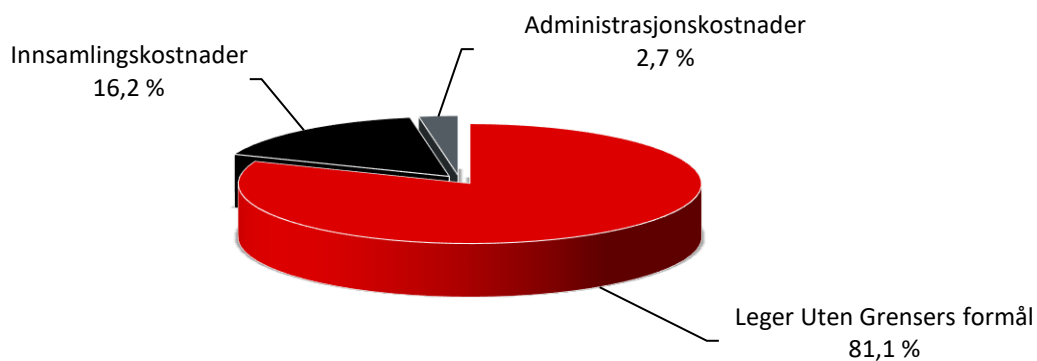
2.2 Anvendelse av midler

Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet var i 2020 på 374 millioner kroner. Dette er en økning på 43 millioner kroner fra 2019, og skyldes økte inntekter.

Utgifter til Leger Uten Grensers informasjonsarbeid har gått ned med 0,8 millioner og ligger i 2020 på 9,8 millioner kroner. Bidrag til andre humanitære aktiviteter (Drugs for Neglected Diseases initiative, DNDi) ligger omtrent på samme nivå som i 2019, med 1,2 million kroner. Innsamlingskostnadene har gått opp med omlag 6,4 millioner i forhold til 2019, og ligger i 2020 på 77,1 millioner kroner. Dette er likevel lavere enn planlagt da koronapandemien har medført redusert reisevirksomhet og færre årsverk. Administrasjonskostnadene var i 2020 på 12,9 millioner kroner, en liten økning på 0,3 millioner i forhold til 2019.

Anvendelse av midler: (mill. kroner)

	2020	2019	Endring i %
Kostnader			
Operasjonelle kostnader	374,0	331,0	13,0 %
Informasjonsarbeid / Temoignage	9,8	10,7	-7,7 %
Andre humanitære aktiviteter	1,2	1,1	6,6 %
Leger Uten Grensers formål	385,0	342,8	12,3 %
Innsamlingskostnader	77,1	70,7	9,0 %
Administrasjonskostnader	12,9	12,6	2,3 %
Anvendelse av midler	475,0	426,1	11,5 %



Kommentarer til anvendelse av midler:

Operasjonelle kostnader:	Innsamlede midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel samt det internasjonale kontoret. Kostnader til rekruttering av felpersonell inngår.
Informasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for informasjons-medarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private og institusjonelle givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingssmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av den administrative driften av det internasjonale kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår.

2.3 Virksomhetens årsresultat og likviditet

Leger Uten Grenser har for 2020 et årsresultat på 12 millioner kroner. Overskuddet består av avsetning testamentariske gaver og noe øremerkede midler, som vil allokere i 2021, samt overføring av midler til vår formålskapital. Leger Uten Grenser har ved årsslutt 2020 119,6 millioner i likvide midler, hvor hoveddelen utgjør bankinnskudd. Dette er midler som skal overføres til organisasjonens prosjekter i 2021. Kontantstrømmen i 2020 er noe påvirket av investeringer i nye IT-systemer.

Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 38,2 millioner kroner som kommer fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 26,1 millioner kroner. Formålskapitalen består hovedsakelig av ikke-øremerkede midler. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2020 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

Oslo, torsdag 22. april 2021

Regnskapet er signert elektronisk grunnet smitteverntiltak under Covid-19 pandemien

Pia Fjellner
Styremedlem

Evy Therese Dvergsdal
Styremedlem

Maryam Osob Yussuf
Styremedlem

Hanne Rustad
Styremedlem

Susanne Hegg
Styremedlem

Jakob Bergvik Aure
Styremedlem/Treasurer¹

Henrik Vaaler
Nestleder/Styremedlem

Karine Nordstrand
Styreleder

Erwin Van't Land
Daglig leder

¹ Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging