

ÅRSBERETNING 2023

Vår virksomhet

KFUK-KFUM Global er en økumenisk, humanitær utviklingsorganisasjon. Organisasjonen ivaretar solidaritets- og bistandsengasjementet i KFUK-KFUM Norge og KFUK-KFUM Speiderne. Virksomhetens kontor ligger i Oslo. Virksomheten skjer gjennom partnersamarbeid med KFUK og KFUM organisasjoner i Afrika, Asia, Europa og Midtøsten. Gjennom dette drives særlig utviklingstiltak, utvekslingsprogrammer og lederutvikling av ansatte og frivillige i KFUK og KFUM nettverkene. I Norge driver KFUK-KFUM Global basert på samarbeidet med våre moderorganisasjoner holdningsskapende og beslutningspåvirkende arbeid gjennom informasjonstiltak og kursvirksomhet.

Styrets arbeid

Styret avholdt 6 styremøter og behandlet 74 saker i 2023. Eirin Smedsrud Bekk har vært styreleder.

Arbeidsmiljø og likestilling

Det ble gjennomført en kartlegging av arbeidsmiljø i mars 2022. Lederteam jobber med tiltak for å styrke arbeidsmiljø og svare ut utfordringer løftet fram i undersøkelsen. I 2023 var det gjennomsnittlig 14,70 årsverk i KFUK-KFUM Global. Sykefraværet var i 2023 på 7,10 %, hvor Daglig Leder var blant de sykemeldte fra september. I følge KFUK-KFUM Globals vedtekter skal det tilstrebes likest mulig fordeling mellom kvinner og menn i styret. Styret i KFUK-KFUM Global har i 2023 bestått av 1 mann og 5 kvinner (med 1 mann som vararepresentanter). Blant de ansatte i KFUK-KFUM Global hadde kvinner 64 % av stillingene og menn 36 %

Miljø

Organisasjonen driver ingen form for produksjon eller virksomhet som i stor grad påvirker det ytre miljø i Norge og jobber aktivt for å redusere våre totale klimautslipp. KFUK-KFUM bevegelsen er miljøfyrtårn sertifisert, og vi jobber aktivt for å redusere antall flyreiser.

Årets resultat

Det framlagte regnskapet viser total inntekt på kr 35 034 987, som er en nedgang på 24% fra 2022. Til sammenligning er kostnadene for 2023 17% lavere enn i 2022, totalt kr 36 740 683. Dette gir et underskudd på kr 1 705 696 i 2023 som må dekkes av egenkapital. Noe av underskuddet kommer fra overforbruk på prosjekter i 2022



**KFUK-KFUM
GLOBAL**

Sammen bygger vi global rettferdighet og fred

KFUK-KFUM GLOBAL, Postboks 6814 St. Olavs plass, N-0130 OSLO • www.kmglobal.no
Tlf: 22 99 15 90 • global@kfuk-kfum.no • BANKKONTO: 3000 17 16766 • ORG. NR.: 971432454

samt tilbakebetaling av midler fra tidligere år. Forbruk av midlene fordeles henholdsvis til administrasjon 3 %, innsamling 9,48% og til formål 87.52 %

Fremtidig utvikling

KFUK-KFUM Global fortsetter utviklingen med styrket rettighetsbasert fokus. I denne prosessen er det fokus på politisk beslutningspåvirkning både i programmer med partnere i det globale sør og Norge.

Konklusjon

I 2023 har totale inntekter blitt redusert, som har igjen påvirket resultatet negativt. Det negative resultatet føres mot øremerkede egenkapital midler. Fri egenkapital er fremdeles på et forsvarlig nivå og styret mener at grunnlaget for forsvarlig drift er til stede.

Oslo 28.06 2024

Eirin Smedsrud Bekk
Styreleder

Kjersti Jåvold Landmark
Nestleder

Karin Elin Berg
Styremedlem

Per Høyland
Styremedlem

Maria Timmann Mjaaland
Styremedlem

Hanne Kervel Fjørtoft
Styremedlem

Johanne Ulsaker Nome
Styremedlem

Kristin Bjorå
Fungerende Daglig Leder

Penneo document key: AG8PI-NLON1-G2HPZ-1KKX6-JHGEF-QL8LK

Aktivitetsregnskap 2023

	Note	2023	2022
INNETEKTER			
Institusjonelle tilskudd			
Norad, Norad info, Norad interfaith	1	10 915 351	11 364 808
Norec	1	4 300 817	5 076 893
UD/Strømme	1	2 069 813	3 592 191
Operasjon Dagsverk	1	3 501 201	6 556 224
Atlas Alliance	1	3 868 321	6 644 247
Andre statlige etater	1	881 902	275 273
Administrativ støtte fra statlige etater	1	1 230 203	1 410 230
Sum statlige aktiviteter		26 767 608	34 919 866
Donasjoner			
Frie donasjoner	2, 3	6 923 553	7 781 608
Øremerkede donasjoner			
Arv			
Sum donasjoner		6 923 553	7 781 608
Andre inntekter			
Andre inntekter	2	1 343 826	1 169 748
Sum andre inntekter		1 343 826	1 169 748
SUM INNETEKTER		35 034 987	43 871 222
KOSTNADER			
Kostnader til innsamling	4, 5, 6, 7	3 483 726	2 412 685
Kostnader relatert til organisasjonsformål	4, 5, 6, 7	32 153 904	39 920 097
Administrasjonskostnader	4, 5, 6, 7	1 103 053	699 127
SUM KOSTNADER		36 740 683	43 031 909
DRIFTSRESULTAT	8	-1 705 696	839 313

	Note	2023	2022
Balanse pr. 31.12			
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Investeringer	9	20 467	20 467
Immaterielle eiendeler	10	275 650	0
SUM ANLEGGSMIDLER		296 117	20 467
OMLØPSMIDLER			
Kortsiktige fordringer	11	2 167 807	2 772 926
Forskuddsbetalt kostnad, påløpt inntekt o.l.		3 485	111 004
Marketsbaserte aksjer og obligasjoner	9	2 905 123	2 694 973
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	5 673 461	6 477 620
SUM OMLØPSMIDLER		10 749 876	12 056 523
SUM EIENDELER		11 045 993	12 076 990

EGENKAPITAL OG GJELD**EGENKAPITAL**

Egenkapital	13	6 047 915	7 753 611
-------------	----	-----------	-----------

SUM EGENKAPITAL		6 047 915	7 753 611
------------------------	--	------------------	------------------

GJELD

Annen langsiktig gjeld		-	-
------------------------	--	---	---

Leverandørgjeld		543 501	967 171
-----------------	--	---------	---------

Skattetrekk og andre trekk		324 757	331 496
----------------------------	--	---------	---------

Skyldige offentlige avgifter		411 144	388 554
------------------------------	--	---------	---------

Annen kortsiktig gjeld	14	3 718 676	2 636 157
------------------------	----	-----------	-----------

SUM GJELD		4 998 077	4 323 378
------------------	--	------------------	------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 045 993	12 076 990
---------------------------------	--	-------------------	-------------------

Oslo 28.06.2024

Eirin Smedsrud Bekk
Styreleder

Kjersti Jåvold Landmark
Nestleder

Hanne Kervel Fjørtoft
Styremedlem

Maria Timmann Mjaaland
Styremedlem

Karin-Elin Berg
Styremedlem

Per Høyland
Styremedlem

Johanne Ulsaker Nome
Styremedlem

Kristin Bjorå
Fung. Daglig Leder

Noter til regnskapet 2023

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner

Inntektsføringen av offentlige tilskudd hvor det er avtalt at ubrukte midler skal tilbakebetales skjer i takt med bruk av midlene. Ubrukte midler som skal tilbakeføres er bokført som kortsiktig gjeld. Gaver og andre inntekter inntektsføres når de er mottatt. Utgifter kostnadsføres i anskaffelsesåret.

Fordelingsprinsipper Administrasjon, Anskaffelse og Formål

Det er aktivitetens hovedformål som er grunnlaget for fordeling på hovedgruppene; innsamlingskostnader, formålsmkostnader og administrasjonskostnader.

Prinsippene og vurderingene som legges til grunn ved fordeling av kostnadene til administrasjon, anskaffelse og formål av midler:

- * Lønn fordeles i % iht stillingens formål og ansvar
- * Andre driftskostnader knyttet til kontorhold etc fordeles etter årsverk knyttet til avdeling den ansatte har sine oppgaver og aktivitet.
- * Alle kostnader er fordelt på prosjekt.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk ansees som anleggsmidler. Alle eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler.

Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld, er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser

Organisasjonen har en kollektiv tjenstepensjonsordning (ytelsesbasert) for sine ansatte som tilfredstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP). Pensjonsmidlene og beregnet pensjonsforpliktelse er ikke innarbeidet i regnskapet. Årets premie er kostnadsført i regnskapet. Organisasjonen oppfylder kravene til små selskaper og fører derfor ikke opp pensjonsforpliktelsen.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs.

Investering i verdipapirer

Investering i verdipapirer er vurdert til virkelig verdi på balansedagen.

Aksjene i Mentor Media er bokført til kostpris.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi, jf. rskl. § 5-8.

Verdiendringer resultatføres.

Nærstående parter

KFUK-KFUM Global er en økumenisk, humanitær utviklingsorganisasjon. Organisasjonen ivaretar solidaritets- og bistandsengasjementet i KFUK-KFUM Norge og Norges KFUK-KFUM Speidere. KFUK-KFUM Global sitt styre består av oppnevnte medlemmer fra KFUK-KFUM Norge og Norges KFUK-KFUM Speidere. KFUK-KFUM Global sitt representanskap er oppnevnt med fem representanter fra hvert av eierne sitt styre.

Transaksjoner med nærstående er foretatt på markedsmessig verdi.

Note 1 Offentlig støtte

	2023	2022	2021	2020
Norad Info	1 863 793	1 765 002	1 417 935	1 308 741
Administrasjonsbidrag Norad Info	130 465	123 550	99 255	91 000
Norad Ramme	8 229 404	8 429 909	8 091 012	7 951 974
Administrasjonsbidrag Norad Ramme	587 843	590 094	566 370	554 225
Norad religious minority	822 154	1 169 897	1 373 793	1 348 588
Administrasjonsbidrag Norad religious minority	77 654	77 654	77 654	89 397
Atlas Alliansen	3 868 321	6 644 247	5 772 815	1 282 768
Administrasjonsbidrag Atlas Alliance	270 300	453 285	392 166	78 572
Norec	4 300 817	5 076 893	3 514 246	2 669 689
Operasjon Dagsverk	3 501 201	6 556 224	4 113 105	4 180 000
FOKUS		25 000	24 774	
UD/Strømme	2 069 813	3 592 191	1 261 224	
Administrasjonsbidrag UD/Strømme	163 940	165 647	175 017	
Annen offentlig støtte	881 902	250 273		151 962
Sum	26 767 608	34 919 866	26 879 366	19 706 916

Note 2 Inntekter og innsamlede midler

Givere	2023	2022	2021	2020
Faste	2 251 840,00	2 022 062	2 952 431	3 046 035
IOP	533 981	710 545	630 980	744 415
Enkelt gaver	716 642,00	653 170	406 209	392 968
Gaver fra bedrifter	3 533	53 632	30 892	82 867
Kirkeofringer	304 766	249 292	126 118	249 330
Gaver fra foreninger	837 473,00	653 416	159 579	497 789
GlobalAksjonen	301 531,00	315 892	213 558	681 449
Folkehøyskoler	1 891 437,00	2 410 554	2 843 213	3 538 190
Solidaritetstier	82 320,00			
Sum Givere	6 923 523	7 068 563	7 362 981	9 233 043

Andre Inntekter	2023	2022	2021	2020
Solidaritetstier		237 160	226 010	246 480
Salgsinntekter				
MVA Kompensasjon	901 914,00	844 340	818 781	626 157
Egenandeler	39 000	9 205	103 952	245 000
Andre Inntekter	402 942,76	79 043	82 044	422 096
Sum Andre Inntekter	1 343 857	1 169 748	1 230 787	1 539 733

Sum givere og andre inntekter	8 267 380	8 238 311	8 593 768	10 772 776
--------------------------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

Note 3 Egne midler

	2023	2022	2021	2020
Egne innsamlede midler	6 923 523	8 238 311	8 593 768	10 772 776
Kostnader, inkludert overført til partnere utenfor Norge	9 250 139	8 686 619	9 473 095	10 419 297
Sum Egne Midler	(2 326 616)	(448 308)	(879 327)	353 479

Note 4 Lønn ansatte, ytelser til ledende personer

	2023	2022	2021	2020
Lønn til ansatte	7 848 374	7 599 540	6 630 682	5 500 289
Lønn Norec	1 278 366	673 589	1 054 106	471 205
Andre fordeler for Norec utveksling (Fri losji og bolig)		72 000	96 000	371 700
Refusjon av sykepenger	(610 277)	(348 473)	(366 830)	(199 921)
Refundert lønn fra andre	(301 288)	(3 271)	(310 832)	
Arbeidsgiveravgift	1 325 509	1 208 075	1 228 714	1 039 749
Pensjonskostnad	522 381	805 146	854 458	1 026 400
Forsikringer personal	98 020	60 027	89 671	54 535
Andre personalkostnader	186 945	76 923	41 221	34 763
Sum lønnskostnader	10 348 030	10 143 556	9 317 190	8 298 718

Gjennomsnittlig antall ansatte i organisasjonen:	14,70	14,78	16	18
Heltid stillinger	11,00	11,78	11,88	11,6
Deltid/Engasjement	1,70	1,00	1,01	1
Norec deltagere	2	2	3	5,2

Organisasjonen har i tillegg to ansatte på utveksling som ikke er innregnet i oppstillingen.

Ytelse til daglig leder	2023	2022	2021	2020
Lønn	719 167	680 310	695 734	701 501
Andre ytelser		228	2 943	20 109

Note 5 Revisor

Kostnadsført revisjonshonorarer for 2023 er kr.329 000, som inkluderer revisjon av prosjekter finansiert av offentlige midler. YGlobal avsatter for revisjon på prosjektene for prosjektåret iht disponibelt budsjett. Det er per 31.12.2023 en balanse på NOK 76 000

Note 6 Bruk av Egne midler

	2023	2022	2021	2020
Innsamling	3 483 726,11	2 475 771	2 458 697	2 309 466
Formål	5 766 412,89	5 574 808		6 820 728
Administrasjon	1 103 052,87	636 041	860 325	1 289 103
Sum Egne Midler	10 353 192	8 686 619	3 319 022	10 419 297

Note 7 Nøkkeltall

Kostnader til innsamling i %	2023	2022	2021	2020
Sum kostnader til innsamling	3 483 726	2 412 685	2 458 697	2 309 466
Sum totale kostnader	36 740 683	43 031 909	35 014 847	29 755 347
I prosent	9,48 %	5,61 %	7,02 %	7,76 %

Kostnader til formål i %	2023	2022	2021	2020
Sum kostnader til formål	32 153 904	39 920 097	31 681 038	26 156 777
Sum totale kostnader	36 740 683	43 031 909	43 031 909	29 755 347
I prosent	87,52 %	92,77 %	73,62 %	87,91 %

Kostnader til administrasjon i %	2023	2022	2021	2020
Sum kostnader til administrasjon	1 103 053	699 127	860 325	1 289 103
Sum totale kostnader	36 740 683	43 031 909	43 031 909	29 755 347
I prosent	3,00 %	2 %	2 %	4 %

Innsamlingsprosent (forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen.)	2023	2022	2021	2020
Sum kostnader til innsamling	3 483 726	2 412 685	2 458 697	2 309 466
Sum innsamlede midler	6 923 553	8 018 768	7 362 981	10 772 776
I prosent til formålet	49,68 %	69,91 %	66,61 %	78,56 %

YGlobal har en strategi på å øke egen innsamling og det har blitt satset mer i 2023 enn tidligere år. Dette har medført noe mer kostnader til innsamling, mens effekten ikke vil kunne måles før i kommende år.

Note 8 Fortsatt drift

YGlobal har gjennomført 2023 med et negativt resultat. I tillegg til noe mindre fra innsamling enn budsjettert hadde YGlobal uforutsatte utgifter, samt overforbruk og tilbakebetalinger fra 2022. Inntekter til YGlobal er redusert med 24% i 2023, mens kostnadene med 16%. Det har ikke vært noe større begrensninger i 2023 for gjennomføring og oppfølging av programmene, og resultatet føres mot YGlobals EK. YGlobal gjennomfører en reorganisering i 2024 for å få inntekter og kostnader minst i balanse.

Note 9 Aksjer og verdipapirer

	Antall aksjer	Kostpris/bokført	Markedsverdi	Endring
Marketsbaserte fond/obligasjoner i Storebrand per 31.12		kr 2 733 000	kr 2 905 123	172 123
Aksjer i Mentor Media (kostpris)	1330	20 467	20 467	-

Note 10 Immaterielle eiendeler

	Aktivert innsamlingskostnad
Anskaffelseskost pr 01.01.23	
Tilgang kjøpte anleggsmidler	275 650
Anskaffelseskost pr 31.12.23	275 650
Av- og nedskrivninger pr 01.01.23	
Årets ordinære avskrivninger	0
Bokført verdi pr 31.12.23	275 650
Økonomisk levetid	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 11 Kortsiktige Fordringer

	2023
Midler og ubrukte midler hos partnere og landkontor	1 644 420
Andre kortsiktige fordringer	523 387

Note 12 Bundne bankinnskudd o.l.

	2023	2022
Skattetrekksinnskudd 31.12	kr 329 926	kr 336 665

Note 13 Egenkapital

	KFUK fond	Egenkapital med selvpålagt restriksjon		
		Fri EK	Øremerket EK	
EK 01.01.2023	1 825 657	0	3 476 252	2 451 702
EK Selvpålagt Øremerkede midler				
Økning/Nedgang EK 2023 Årsoppjørdisposisjoner				-1 705 696
EK 31.12.2023	1 825 657	0	3 476 252	746 006

KFUK fondet tilsvarer kapitalplassering i Storebrand med miljø og MR profil. Til dette fondet foreligger det vedtekter som beskriver hvor mye og hva midlene kan brukes til.

Øremerket EK henføres til øremerket innsamling og Fri EK tilføres til der behovet er størst. Der det er mulig å bruke offentlige midler vil øremerkende midler kunne brukes som frie midler

Note 14 Annen kortsiktig gjeld

<i>Midler som ikke er brukt, men som føres videre i 2022</i>	2023	Note
Støtte Norad Ramme og Interfaith	472 979	1
Støtte Norad Info.	-	
Støtte Norec	1 307 178	2
Støtte OD	344 414	3
Støtte Bufdir	165 719	
Atlas Alliance	21 667	
Støtte Strømme	284 407	
Sum	2 596 363	
Feriepenger årets avsetning og andre lønnskostander	1 082 655	
Avsetning revisjonshonorar	76 077	
Annet	-36 419	
Sum	1 122 313	
Totalt	3 718 676	

1. Restmidler på Norad som brukes i begynnelsen av 2024 i Kenya YWCA
2. Norec går mellom 2 år, denne avsluttes i juni 2024
3. Ubrukte midler for YMCA South Africa

Årsregnskap 2023

Regnskap 2023 Regnskap 2022 Budsjett 2023 Avvik

INNTEKTER

SUM GIVERE, egen innsamling	6 839 848	7 781 608	9 100 000	-25 %
Donor-midler				
Støtte Norad Ramme, Info og Interfaith	10 915 351	11 364 808	11 216 097	-3 %
Støtte Atlas Alliansen	3 868 321	6 644 247	4 204 697	-8 %
Støtte UD/Strømme	2 069 813	3 592 191	2 391 553	-13 %
Norec	4 300 817	5 076 893	5 687 052	-24 %
OD midler	3 501 201	6 556 224	2 976 398	18 %
Andre offentlige midler	881 902	275 273	-	0 %
Administrasjonstilskudd	1 230 203	1 410 230	1 399 057	-12 %
SUM OFFENTLIGE MIDLER	26 767 608	34 919 866	27 874 854	-4 %
Andre inntekter				
Solidaritetstier	82 320	237 160	240 000	-66 %
MVA kompensasjon	901 914	844 340	800 000	13 %
Andre inntekter	443 297	88 248	500 000	-11 %
SUM ANDRE INNTEKTER	1 427 531	1 169 748	1 540 000	-7 %
SUM INNTEKTER	35 034 987	43 871 222	38 514 854	-9 %

Årsregnskap 2023

	Regnskap 2023	Regnskap 2022	Budsjett 2023	Avvik
KOSTNADER				
Lønnskostnader				
Lønn - ansatt	9 812 708	9 288 176	10 461 179	-6 %
Engasjement og honorarer	-	93 431	300 000	-100 %
Forsikringer personal	51 201	60 683	190 000	-73 %
Pensjonskostnad	529 392	589 387	-	0 %
Andre personalkostnader	171 047	111 879	553 003	-69 %
SUM LØNN OG PERSONAL	10 573 235	10 143 556	11 504 182	-8 %
DRIFTSKOSTNADER				
Kontorkostnad	556 896	363 447	262 001	113 %
Reiser og opphold	1 241 610	1 507 150	1 030 575	20 %
Møter /Kurs	83 119	114 319	176 501	-53 %
Prosjektutbetaling	21 282 738	24 698 542	19 657 122	8 %
Program- og arrangementskostnad	393 896	3 837 583	1 369 500	-71 %
Kommunikasjon og promotering	205 499	129 762	415 000	-50 %
Abonnement/ kontingenter/ regnskap og revisjon	1 272 193	809 920	960 624	32 %
Andre kostnader	103 092	179 029	1 080 550	-90 %
Tap på fordringer	-	8 994	-	0 %
SUM PROGRAM OG VARIABLE KOSTNADER	25 139 041	31 648 745	24 951 873	1 %
Faste driftskostnader				
Møbler og inventar	-	89 502	30 000	-100 %
ICT utstyr og systemer	36 603	190 363	75 000	-51 %
Drift av kontorer	1 190 676	907 814	1 028 072	16 %
SUM FASTE DRIFTSKOSTNADER	1 227 279	1 187 680	1 133 072	8 %
TOTALE KOSTNADER FØR FINANS	36 939 556	42 979 981	37 589 127	-2 %
DRIFTSRESULTAT FØR FINANS	-1 904 568	891 241	925 727	-306 %
Finans inntekt	-316 018	58 240	-	0 %
Finans kostnad	117 146	110 167	47 991	144 %
FINANSRESULTAT	-198 872	168 407	47 991	-514 %
SUM KOSTNADER	36 740 683	42 979 981	37 637 118	-2 %
DRIFTSRESULTAT	-1 705 696	891 241	877 736	-294 %

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bjørå, Kristin Daglig leder Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-434388 IP: 206.0.xxx.xxx 2024-06-28 15:08:03 UTC  	Mjaaland, Maria Timmann Styremedlem Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-4278853 IP: 178.232.xxx.xxx 2024-06-28 16:35:33 UTC  
Berg, Karin-Elin Styremedlem Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1341128 IP: 93.138.xxx.xxx 2024-06-30 15:07:03 UTC  	Nome, Johanne Ulsaker Styremedlem Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-4122451 IP: 89.8.xxx.xxx 2024-06-30 15:20:05 UTC  
Fjørtoft, Hanne E Kervel Styremedlem Serienummer: no_bankid:9578-5990-4-2171463 IP: 212.251.xxx.xxx 2024-07-01 09:45:41 UTC  	Landmark, Kjersti Jåvold Styremedlem Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-3235655 IP: 158.248.xxx.xxx 2024-07-01 19:56:59 UTC  

Penneo Dokumentnøkkel: AG8PI-NLONI-G2HPZ-1KKX6-JHGEF-QL8LK

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?
Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Høyland, Per

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-1735130

IP: 128.39.xxx.xxx

2024-07-04 15:16:10 UTC



Bekk, Eirin Smedsrud

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-2336094

IP: 89.10.xxx.xxx

2024-07-08 01:43:10 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>