

## **Förvaltningsberättelse**

Greenpeace Nordens styrelse och generalsekreterare presenterar här följande årsredovisning. Samtliga siffror avser tusental kronor (tkr) om inte annat anges.

### **GLOBAL MILJÖORGANISATION**

Greenpeace, med koordinerande huvudkontor i Amsterdam, består av 27 oberoende nationella och regionala kontor i 55 länder runt om i Europa, Nord- och Sydamerika, Afrika, Asien och Stillahavsområdet.

Greenpeace huvudkontor är en nederländsk stiftelse, Stichting Greenpeace Council (SGC), i dagligt tal kallat Greenpeace International, som äger rättigheterna till namnet Greenpeace. De nationella och regionala kontoren har ett licensavtal med SGC där relationen regleras.

Greenpeace startades 1971 av en grupp kanadensiska aktivister som bar på en vision om en grön och fredlig planet. De gav sig av från Vancouver, Canada för att stoppa amerikanska kärnvapentester utanför Amchitka, Alaska. Försöket att stoppa kärnprovsprängningen kännetecknar en av Greenpeace arbetsmetoder, nämligen att gå från ord till handling och fredligt konfrontera miljöproblemen på plats. Greenpeace-aktivisten bär vittnesbörd om allvaret i situationen genom att själv försöka stoppa miljöförstöringen. Viktiga principer i vårt handlande är de om icke-våld, ansvarstagande och öppenhet.

Aktivisterna kom att kalla sig Greenpeace, grön fred, och fortfarande idag har organisationen målet att skydda jordens kapacitet att nära och husera liv i all dess mångfald.

Greenpeace tar aldrig emot pengar från företag eller regeringar i någon del av världen. Greenpeace är helt beroende av privatpersoners stöd. Det ger oss frihet att säga vad vi tycker och handla utifrån vad situationen kräver. Vi har inga permanenta vänner eller fiender. Det är inte ord som räknas utan handlingar.

Greenpeace organisation är strukturerad för att reflektera vårt mål att arbeta som en sann global miljöorganisation. Vi anser att miljöproblem och dess lösningar är gränslösa. Varje kontor betalar en andel av sin inkomst till den globala organisationen för att finansiera miljöarbete där det behövs som mest.

Greenpeace globala strategi beslutas i samråd med representanter från de nationella och regionala kontoren.

### **GREENPEACE NORDEN**

Greenpeace Norden är en del av den globala organisationen. Vi är en ideell förening med kontor i Stockholm, Helsingfors, Köpenhamn och Oslo. Organisationen har sitt säte i Stockholm.

Greenpeace startade i Norden på tidigt 80-tal. Sedan 1999 arbetar de nordiska kontoren tillsammans, med gemensam förvaltning och styrning.

Greenpeace stadgar styr hur organisationen skall förvaltas. Styrelsen väljs av årsmötet och har ansvar för organisationens verksamhet. Greenpeace Norden har 20 röstande medlemmar som är Greenpeace Nordens kontrollerande organ. På årsmötet fattar de röstande medlemmarna beslut rörande bokslut och ansvarsfrihet för styrelsen. Det dagliga arbetet sköts av anställda på de fyra kontoren under ledning av generalsekreteraren och med stöd av frivilliga.



Styrelsen möts minst tre gånger per år för att fatta beslut om budget och för att kontrollera att verksamheten följer givna ramar, finansiella som ändamålsenliga. Styrelsemötena ambulerar mellan de städer där vi har kontor.

Styrelse och röstande medlemmar arbetar utan ekonomisk ersättning i någon form. Föreningen betalar för resor till och uppehålle under styrelsemötena.

Greenpeace Norden är medlem i Frivillig Organisationernas Insamlingsråd (Giva) och tillämpar Givas kvalitetskod. Mellan 2009 och 2013 lämnade Greenpeace kodrapport och sedan 2014 lämnar vi enligt Givas regler Effektrapport.

Greenpeace Norden har tre 90-konton och kontrolleras av Svensk Insamlingskontroll.

Greenpeace Norden följer också internationella etikregler för ideella organisationer, numera kallat Accountable Now, Ansvarig Nu, tidigare kallat International Non-Governmental Organisations (INGO) Accountability Charter. Greenpeace International har varit mycket aktiv i utvecklingen av INGO som en av grundarna.

Greenpeace Norden i Sverige är medlem i IDEA och har ett kollektivavtal med Unionen. Våra anställda i övriga länder har valt representanter till vårt personråd. Greenpeace Norden försöker ge våra anställda i de fyra länderna så likartade anställningsvillkor som lagar och förordningar tillåter.

#### **Hållbarhet**

Greenpeace är en miljöorganisation vilket gör att vi alltid arbetat med att minska organisationens eget fotavtryck. Det kan tyckas självklart att Greenpeace serverar organiskt och rättvist odlat kaffe, te och frukt och har oblekt kopieringspapper gjort på returpapper, men när vi började med det var det inte lika självklart.

De största utsläppen från vår verksamhet kommer från vårt resande mellan Greenpeace olika kontor och till de platser där vi arbetar. 2019 infördes än striktare regler för vårt resande, med målet att minska resandet ytterligare, framför allt flygandet. Vidare har Greenpeace globalt investerat i ett ännu bättre videokonferenssystem som ersätter många fysiska möten.

Greenpeace Nordens egen serverpark står på Stockholmskontoret som har hållbart producerad el sedan det blev möjligt att själv välja el-leverantör. Vi använder också molntjänster hos leverantörer som själva använder hållbart producerad el.

Uppvärmningssystem och möjlighet att välja el-leverantör har därför varit en viktig faktor när vi bytt kontor i våra nordiska städer.

Köttproduktion släpper ut mycket växthusgaser och betesmarken skulle kunna föda fler människor om den användes för odling istället. Av miljöskäl tillhandahåller Greenpeace i Norden bara vegansk, ekologisk, närodlad mat till sina sammankomster.

#### **Förvaltning 2019**

Styrelsen i Greenpeace Norden har under 2019 bestått av sex ledamöter, Agneta Rythén Martin (Sverige), Andrea Cederquist (Tyskland), Dan Hindsgaul (Danmark), Kathleen McCaughey (Sverige), Per Rosander (Sverige) och Simo Kyllönen (Finland). Ordförande har varit Agneta Rythén Martin. Kathleen McCaughey företräder Greenpeace Norden vid Greenpeace Internationals årsmöte. Under året har styrelsen haft fem möten.

Greenpeace Nordens generalsekreterare är Mads Flarup Christensen. Mads har varit generalsekreterare sedan september 2008.



### **Främjande av ändamålet**

Greenpeace ändamål är att skapa en planet i fred och ekologisk balans. Ett av dem absolut största hoten mot vår omvärld är den mänskliga påverkan på klimatet. Ökade klimatförändringar innebär ökad risk för extremväder, smältande glaciärer, havsförsurning, massutrotning av djur och natur som inte hinner anpassa sig, vilket i sin tur leder till konflikter och fattigdom. Förlusten av biologisk mångfald är ett stort hot mot mänskligheten. Friska ekosystem, med insekter, fåglar, däggdjur och växtlighet är väsentligt för att ge oss frisk luft och rent vatten och kunna upprätthålla global matproduktion och kolinlagring.

Greenpeace i Norden arbetar sedan många år med fokus på att stoppa temperaturökningen på jordklotet och förlusten av biologisk mångfald. Vi vill skapa verklig och varaktig förändring genom att stoppa oljeprospektering, koleldade värmekraftverk, massavverkning av våra skogar, nedskräpning och förgiftning av haven. Alla våra aktiviteter är för att få den globala uppvärmningen att stanna av och för att vår planet ska kunna husera liv även i framtiden. Vi kontrollerar att de nordiska regeringarna gör det de måste för att uppfylla sina åtagande genom att skriva under Parisavtalet. Greenpeace kan inte göra detta ensamma. Det är bråttom. Vi mobiliserar och engagerar både de som redan stödjer oss och andra grupper i samhället. Vi samarbetar med andra organisationer.

År 2019 var det år då klimatdebatten tog ett stort kliv framåt. Greta och Fridays for Future har inspirerat många att engagera sig. Ambitiösa nya klimatlagar har antagits i Sverige, Danmark och Finland. Greenpeace har spelat en nyckelroll i framtagandet av dessa lagar genom att engagera väljare och påverka politiker att sätta miljöfrågor högt upp på agendan. Nu är målet att få dessa ambitiösa planer att sättas i verket och att transformera dem till handlingar.

Projektet Marina Reservat leds från Sverige med 17 andra Greenpeace kontor involverade. Projektet drog igång 2017. Målet är att påverka processen i FN:s Havskonvention och skapa marina reservat av minst 30% av världens hav, inklusive Arktis, fram till 2030

Under 2019 har vi genomfört ett av de mest ambitiösa skeppsturnéerna i Greenpeace historia. Våra skepp Esperanza och Arctic Sunrise har gått från Arktis till Antarktis via Island, Lost City ett unikt område av utforskade aktiva termala öppningar i mellersta Atlanten, Sargasso havet, Amazonas rev, Mount Vema ett område med djuphavsberg utanför Kapstaden, Sydafrika, och Argentina innan skeppen till slut nådde Antarktis ett år senare.

Med ombord på våra skepp har vi haft många olika team av forskare, internationell media och influencers. Vi har undersökt, dokumenterat och avslöjat många av de hot som våra hav är drabbade av och tryckt på hur viktigt det är att få till en reglering.

Under 2019 genomfördes den tredje rundan av FN förhandlingar inför det slutliga mötet för att skriva på FN:s Havskonvention. Ett team av lobbyister jobbade på insidan medan Greenpeace' havsambassadör, den spanske skådespelaren Javier Bardem, tog över Times Square utanför mötet. Kampanjarbetet har mobiliserat mycket politisk uppmärksamhet bland statsöverhuvuden och ministrar.

I Norden har vi konfronterat den svenska och den norska regeringen publikt. Vi fick den svenska Utrikesministern Anne Linde att uttala sitt stöd för FN:s Havskonventions krav på att skydda 30% av världens hav. Greenpeace har avslöjat Norges hyckleri i samband med att den internationella havskonferensen hölls i Oslo i oktober. Året innan hade Norge röstat nej till att göra Weddellhavet till ett marint reservat.

I Sverige har vi fortsatt att arbeta med skogsproduktföretagen SCA och Essity för att få dem att arbeta för att bevara skyddsvärd gammelskog. I februari 2019 lanserade vi "Vår Skog" ett kampanjsamarbete med andra ideella organisationer och miljörelser. Vi begärde ökad skydd av



skog och hållbar avverkning av statligt ägd skog. Vi lanserade en rapport om att statliga Sveaskog avregistrerar nyckelbiotoper med höga naturvärden.

I Finland har den finska regeringen beslutat att Finland ska vara koldioxid neutralt till år 2035. Med nuvarande avverkningstakt av skog kommer Finland inte att lyckas nå detta mål. Greenpeace budskap är att skog är en naturlig lösning på klimatproblematiken med sin koldioxidsänkande funktion när skogen växer och genom lagring av kol i marken så länge skogen inte avverkas. När skogen kalhuggs släpper marken ut mängder av lagrat kol. Kommunikationen kring skogens betydelse för Finlands klimatarbete har dominerat finsk media och politik under 2019.

Greenpeace har också pekat ut flera skyddsvärda skogar som avverkats och som lett till förlorad mångfald och otillräckligt med skyddad skog i Finland. Vi har fortsatt vårt samarbete med de finska samerna i skogsfrågor.

I augusti skakades världen av fruktansvärda bilder av bränder i Amazonas. Brasiliens president Jair Bolsonaro fick mycket kritik från internationellt håll för att inte göra något för att stoppa bränderna, och för att nedmontera skydd av Amazonas och dess ursprungsbefolkning. Greenpeace mobiliserade stöd för att sätta press på Bolsonaro och jordbrukssektorn i Amazonas, som till stor del är orsaken till förstörelsen av skogen. Vi arbetade politiskt och internationellt för att bland annat stoppa det norsk-brasilianska handelsavtalet och EU:s Mercosur avtal. Så länge Bolsonaro är vid makten anser vi att det är för riskabelt att samarbeta med Brasilien.

Greenpeace har arbetat med och informerat om olagligheter och fusk i skogsavverkningssektorn i den Demokratiska Republiken Kongo. Vi har tryckt på för att de länder som finansierar skogsbruket i DRK, främst Norge och Frankrike, inte skall skicka bidrag innan Kongos regim förbinder sig att prioritera klimat och skogsfrågor. I april släppte vi en rapport där vi analyserade lagligheterna i 24 avverkningskoncessioner. Greenpeace krävde att DRK:s minister för miljö och hållbar utveckling skulle återföra avverkningstillstånden till staten och att the Central African Forest Initiative, som till stor del finansieras av Norge, skulle villkora vidare finansiering.

Greenpeace kampanj för hållbara investeringar begär att statliga pensionsfonder i Sverige, Danmark och Norge inte investerar i bolag som bedriver utvinning av fossila bränslen. I februari levererade vi en uppmaning till ansvarig minister för de finansiella marknaderna i Sverige, Per Bolund, att de statliga pensionsfonderna inte skall ha aktier i bolag som handlar med fossila bränslen. Uppmaningen var underskriven av 34 000 svenskar. Senare under året fann Greenpeace vid en granskning att trots hårdare hållbarhetsreglering så hade de statliga fonderna fortfarande aktier i 90 av de 200 största fossilbränslefirmorna i världen. Arbetet under 2019 har lett till flera positiva förändringar, även om det är en lång väg kvar. Fondernas riktlinjer för etiska och hållbara placeringar måste skärpas.

I Norge deklarerade det norska finansdepartementet att den norska Oljefonden ska avveckla innehav i bolag som enbart arbetar med fossila bränslen. Greenpeace har krävt mer långtgående riktlinjer men det är ett steg i rätt riktning. Samtidigt informerade norska försäkringsjätten Storebrand att bolaget skulle avveckla investeringar i företag med verksamhet i fossilbränsle sektorn. Innan 2019 års slut skulle investeringar uppgående till USD 24 Miljarder flyttas från olje, kol och gasbolag.

Kampanjen People vs Arctic Oil startade i Norge våren 2016. Greenpeace stämde, tillsammans med en annan norsk miljöorganisation, Natur og Ungdom, norska staten för brott mot landets grundlag. Norska staten hade beviljat 13 oljebolag att borra efter olja i Barents hav. Greenpeace hävdade att norska staten bröt mot Parisavtalet och norsk grundlag som ger framtida generationer rätt till ett hälsosamt och säkert liv.

Dom i fallet kom i början av januari 2018. Rätten gav Greenpeace och Natur og Ungdom rätt i att grundlagens miljöparagraf 112 kan användas för att begränsa staten från att genomföra miljöfarliga beslut. I det specifika fallet med licenser för oljeborring ansåg dock inte rätten att den norska staten kan hållas ansvarig för den skada som norsk olja orsakar utanför Norges gränser.



Greenpeace dömdes till att betala rättegångskostnader uppgående till NOK 600T, värderade till SEK 690T.

Greenpeace överklagade domen och beslut om att behöva betala norska statens rättegångskostnader. I oktober 2019 togs vår överklagan upp. Greenpeace och Natur och Ungdom har fått stöd av den norska Natursskyddsföreningen och av Farföräldrar för klimataktioner. Domen kom i början av 2020. Även om inte oljeborrning i Barents hav bedömdes som olagligt så konstaterade Hovrätten att framtida generationer har rätt till en hälsosam uppväxtmiljö, och, till skillnad från tidigare dom i Tingsrätten, att de miljöproblem som uppstår utanför Norges gränser som orsakats av norska statens oljeborrningstillstånd skall tas in i beaktandet av denna grundläggande rättighet. Vidare bedömde Hovrätten att det är viktigt att ideella organisationer skall få sin talan prövad utan att behöva betala statens rättegångskostnader. Tingsrättens dom att Greenpeace skulle betala norska statens rättegångskostnader upphävdes. Inte heller behövde vi ersätta norska staten för kostnader i samband med överklagandet.

Att det går att hålla en stat ansvarig för miljöfarliga beslut är att betrakta som en grundläggande seger för framtida prövningar. Rättsfallet kan inspirera andra länder då det finns mer än 100 länder runt om i världen som har liknande lagparagrafer.

Greenpeace och Natur och Ungdom tillsammans med de stöttande organisationerna har överklagat till Högsta Domstolen med målet att vinna målet mot norska staten.

Greenpeace arbete i Norge har också resulterat i att Lofoten, Vesterålen och Senja nu är skyddade mot oljeborrning. I och med denna seger i Norge kan vi utöka kraven och skydda fler områden från oljeborrning.

Effekterna på klimatet av storskalig kött- och mjölkproduktion gör att Greenpeace arbetar för att mjölk- och köttkonsumtionen skall halveras till 2030 i Danmark, som är världens största köttproducerande nation per capita. Vi har undersökt några av de största industrialiserade köttfarmarna och dokumenterat effekterna på samhällena och de boende runt dessa. Tillsammans med lokalbefolkningen har vi krävt ett stopp för industriell grisuppfödning. Resultatet av våra undersökningar går att beskåda i en 27 minuters lång dokumentär om en av dessa byar. I samarbete med dansk media har vi visat på behovet av lagreglering kring produktionen. Ansvarig minister har tagit beslut om att undersöka hälsoriskerna för de boende runt köttindustrierna. Genom komplicerade beräkningar har vi visat på att köttproduktionen måste halveras till 2030 för att Danmark ska kunna hålla sin del av Parisavtalet, 1,5 graders målet. Beräkningarna omfattar också hur den mark som frigörs då foderproduktionen går ner kan användas till produktion av mat för människor och för plantering av skog som i sin tur binder koldioxid.

Hösten 2017 fick Greenpeace tillsammans med Civil Right Defenders ett stort bidrag från Svenska PostKodLotteriet för att stärka och träna miljö- och demokrati rörelser i fredligt civilt motstånd och kampanjarbete. Under 2018 lanserade vi en on-line plattform och en verktygslåda och genomförde ett läger, Changemaker Camp, där drygt 250 personer från Balkan länderna samlades. Deltagarna utbytte erfarenheter och lärde sig mer om kampanjande och civil olydnad. Responsen var mycket positiv och deltagarna kände sig fulla av inspiration och kraft efter lägret. Kärnteamet av tränare från lägret höll vidare träning för 22 personer från 11 länder. Genom att träna nya tränare skall kraften spridas vidare som ringar på vattnet. Projektet har fortsatt in i 2019 med fler on-line träningar och utbildningar.

### **Resultat och Ställning**

Greenpeace Norden är ekonomiskt stabilt. Den höga andelen av gåvor via autogiro, 95%, möjliggör långsiktigt planerande.

Årets resultat på 7 088tkr är högre än budgeterat.

### Investeringspolicy

Greenpeace har sin kassa på räntebärande bankkonto och spekulerar därmed inte med donerade medel. Innehavet av minsta möjliga antal aktier i ett fåtal bolag har tillkommit av kampanjskäl och gör att Greenpeace får tillträde till årsstämmor och annan information. Värdet av dessa aktier uppgår till ett tusen kronor. Vidare äger Greenpeace 12 andelar i ett vindkraftverk i Danmark sedan kooperativets bildande. För mer information se not 12.

### Givare

I de nordiska länderna är det 150 497 personer som stödjer Greenpeace finansiellt. Vi är oändligt tacksamma för alla bidrag som finansierar arbetet för att bevara vår planet för framtida generationer.

#### Antal givare i Norden

	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Sverige	91 404 -2,2 %	93 455 -4,5 %	97 890 -2,3 %	100 216 -6,6 %	107 329 -2,8 %
Danmark	21 996 -5,4 %	23 243 -3,1 %	23 996 -4,1 %	25 027 -3,5 %	25 947 -4,3 %
Norge	17 390 6,0 %	16 400 0,3 %	16 349 -6,9 %	17 560 0,7 %	17 442 42,4 %
Finland	19 707 6,4 %	18 521 0,1 %	18 508 -5,3 %	19 544 -2,5 %	20 052 -2,7 %
<b>Total</b>	<b>150 497 -0,7 %</b>	<b>151 619 -3,3 %</b>	<b>156 743 -3,5 %</b>	<b>162 347 -4,9 %</b>	<b>170 770 0,2 %</b>

Definitionen av en givare är en person som ger minst ett bidrag inom loppet av 12 månader.

### Intäkter

Inkomsterna har ökat med 2,6% till 228 232 tkr jämfört med 222 482 tkr 2018. Greenpeace Norden har fått bidrag uppgående till 7 440 tkr från vår moderorganisation Greenpeace International och 4 209 tkr i bidrag från andra Greenpeace kontor för vårt arbete för att bevara Arktis, den boreala skogen i Norden och för skapandet av marina reservat i Antarktis.

Greenpeace Norden har tre "90-konton" på vilka intäkterna har varit 137 161 tkr, dvs samtliga inkomster i Sverige kommer in via 90-konto.

Bidrag till Greenpeace Ryssland i det så kallade Russia Support programmet uppgick till 1 635 tkr, bidrag som till största delen kommer via autogiro.

	Jämf fg		Jämf fg		Jämf fg		Jämf fg		2015
	2019	år	2018	år	2017	år	2016	år	
<b>Intäkter</b>	<b>228 232</b>	<b>2,6%</b>	<b>222 482</b>	<b>5,5%</b>	<b>210 940</b>	<b>4,5%</b>	<b>201 862</b>	<b>2,2%</b>	<b>197 547</b>
<b>Gåvor</b>	<b>205 331</b>	<b>2,7%</b>	<b>200 021</b>	<b>1,3%</b>	<b>197 436</b>	<b>4,4%</b>	<b>189 039</b>	<b>-2,2%</b>	<b>193 377</b>
Varav arv	2 218	5,3%	2 106	-40,4%	3 536	40,6%	2 516	542,4%	392
Varav gåva Postkodlotteriet	17 000	-15,0%	20 000	0,0%	20 000	33,3%	15 000	-31,8%	22 000
<b>Bidrag</b>	<b>22 901</b>	<b>2,0%</b>	<b>22 461</b>	<b>66,3%</b>	<b>13 504</b>	<b>5,3%</b>	<b>12 823</b>	<b>204,8%</b>	<b>4 207</b>
Varav:									
Postkodlotteriet special projekt	9 605	12,5%	8 536	140,3%	3 552	-33,2%	5 318	-	0
<b>Verksamhetskostnader</b>	<b>-221 126</b>	<b>1,1%</b>	<b>-218 787</b>	<b>11,7%</b>	<b>-195 956</b>	<b>-7,9%</b>	<b>-212 682</b>	<b>9,0%</b>	<b>-195 085</b>
<b>Resultat</b>	<b>7 088</b>	<b>103,4%</b>	<b>3 485</b>	<b>-263,2%</b>	<b>-2 136</b>	<b>-137,0%</b>	<b>5 769</b>	<b>177,3%</b>	<b>2 081</b>
<b>Likvida Medel</b>	<b>45 457</b>	<b>-6,8%</b>	<b>48 751</b>	<b>-32,5%</b>	<b>72 214</b>	<b>53,6%</b>	<b>47 021</b>	<b>7,1%</b>	<b>43 917</b>
<b>Balansomslutning</b>	<b>64 002</b>	<b>-2,2%</b>	<b>65 414</b>	<b>-22,9%</b>	<b>84 825</b>	<b>46,3%</b>	<b>57 976</b>	<b>5,8%</b>	<b>54 795</b>



### **Svenska Postkodlotteriet**

Postkodlotteriets vision är att världen behöver starka civilsamhällen. Sedan starten 2005 har Postkodlotteriet genererat mer än 11 miljarder kronor till ideella organisationer. Greenpeace Norden blev förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet 2008, och har fram till och med verksamhetsåret 2019 mottagit 201 080 tkr, specialprojekten oräknat.

I december 2017 fick Greenpeace Norden 19 miljoner för två specialprojekt. Skapandet av ett marina reservat fick 8 miljoner. I samarbete med Civil Right Defenders fick Greenpeace 11 miljoner för att engagera och stärka medborgare i främför allt Balkanområdet och för att skapa ett motståndskraftigt samhälle. Båda dessa projekt varade fram till slutet av år 2019. Specialprojektet att skydda boreal skog i Norden, Ryssland och Nordamerika avslutades i början av 2019.

### **Årets resultat**

Årets resultat är 7 088tkr.

### **Eget Kapital**

	<b>Balanserat kapital</b>	<b>Totalt eget kapital</b>
Ingående balans	21 250	21 250
Årets resultat		<u>7 088</u>
Utgående balans		28 338

### **Disposition av resultatet**

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

Eget kapital vid årets början	21 249 812 kr
Årets resultat	7 088 465 kr
Att balansera i ny räkning	28 338 277 kr