



# Årsberetning 2023

Stiftelsen CARE Norge (CN) er en partipolitisk og religiøst nøytral bistandsorganisasjon som skal fremme kvinners rettigheter og bekjempe fattigdom. CN har, som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon, mål om å øke likestillingen mellom kjønnene og styrke kvinners rettigheter. Det er et mål i seg selv, samtidig som det er et middel for å bekjempe fattigdom. I perioden 2021-2025 skal vårt arbeid nå 1,5 million jenter og kvinner direkte. I en verden med et økende antall humanitære kriser, som ofte rammer kvinner hardest, skal vi utvide vårt virkeområde ved å ta en større rolle som humanitær aktør.

I 2023 gjennomførte CN programmer og prosjekter i 11 land utenom Norge. Sekretariatet til CN ligger i Oslo.

CN er medlem av konføderasjonen CARE International (CI). Den består av 18 medlemsland. I tillegg er Chrysalis i Sri Lanka søsterorganisasjon og CARE Tsjekia og CARE Kaukasus i prosess for å bli fullverdige medlemmer. I CARE Internationals Vision 2030-dokument, vedtatt i 2020, er målet å bekjempe fattigdom og sosial urettferdighet for 200 millioner mennesker.

I 2023 nådde CAREs globale innsats 166 millioner mennesker direkte i 109 land gjennom sin langsiktige og humanitære innsats (FY23).

## Styret

Styret i stiftelsen CARE Norge har i 2023 bestått av:

Leder:	Peter Skovholt Gitmark
Nestleder:	Ina Reksten (ut av styret 7.12)
Styremedlem:	Torunn L. Tryggestad (ut av styret 7.12)
Styremedlem:	Sofia Nesrine Srour
Styremedlem:	Nina Brochmann
Styremedlem:	Pål Helsing
Styremedlem:	Dag Halvor Nylander (valgt 7.12)
Styremedlem:	Line Gaare Paulsen (valgt 7.12)
Styremedlem:	Guro Ruud Cedell (valgt 7.12)
Ansattvalgt:	Arild Olsen
Vara ansattvalgt:	Victoria Nordli (ut av styret 13.12)
Vara ansattvalgt:	Irene Thoresen Rønold (valgt 13.12)

## Valgkomiteen

Marit B. Kamark  
Per Kristian Jacobsen (ut av valgkomiteen 2023)  
Fride Hærem (valgt 2023)  
Sébastien Fornerod (ansattrepresentant)

## Arbeidet i styret

Styret har i 2023 avholdt seks styremøter.

Sentralt i styrets arbeid er implementeringen av CNs strategi. Den inneholder fem strategiske initiativ som legger grunnlaget for prioriteringer og ressursinnsats:

- tydeligere stemme for likestilling og utvikling
- forsterke innsatsen som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon
- sterkere og dypere samarbeid med næringsliv
- økt økonomisk handlingsrom
- attraktiv arbeidsplass og lærende organisasjon

Styret har årlig en gjennomgang av status for strategien, og diskuterer også eventuelle endringer slik at den utvikles dynamisk. Det ble ikke gjort endringer av betydning i strategien i 2023.

CN har tegnet ansvarsforsikring for styrets ansvar for organisasjonen. Forsikringen for styremedlemmer gjelder i Norden med NOK 10 millioner erstatningsansvar per skade og har ingen krav til egenandel.

## CARE International (CI)

CN har i 2023 videreført den globale koordineringsrollen og lederskapet for arbeidet med kvinners økonomiske utvikling i CI. Gjennom denne rollen påvirker vi den strategiske utviklingen i arbeidet globalt, bidrar til mer læring på tvers og styrker CAREs påvirkningsrolle.

I juni 2023 besluttet CI Council i sitt møte i Marrakesh, som består av styrelederne i medlemslandene, en reformprosess for virksomhetsstyringen i konføderasjonen som skal gi en mer effektiv beslutningsstruktur for å møte økt usikkerhet og endring i verden rundt oss. Prosessen ledet frem til beslutninger i desember 2023, som skal gjennomføres i første halvår 2024. National Directors Committee (NDC) har diskutert ulike forslag i jevnlig møter ilt høsten. CNs generalsekretær deltar dessuten i en gruppe av europeiske ledere for å styrke samarbeidet regionalt.

NDC besluttet i juni også en endring i CIs humanitære arbeid, også for å styrke konføderasjonens innsatsevne og effektivitet. En del av oppgavene vil bli utført av CARE USA, på vegne av hele konføderasjonen. En Humanitarian Governance Group er etablert for å koordinere og styre arbeidet.

CNs avdelingsledere deltar på fast basis i møter i etablerte fora i konføderasjonen for deres roller, både globalt og på europeisk nivå. I tillegg har CI flere tematiske arbeidsgrupper, hvor rådgivere deltar, for å utveksle informasjon og koordinere innsats.

## Internasjonalt arbeid

I 2023 gjennomførte CN aktiviteter i 11 land: Afghanistan, Burundi, DR Kongo, Jordan, Mali, Myanmar, Niger, Palestina, Rwanda, Syria og Uganda.

Finansieringen av vårt internasjonale arbeid gikk fra NOK 218,9 millioner i 2022 til NOK 245,5 millioner i 2023. CN mottok midler fra sju ulike institusjonelle donorer (Utenriksdepartementet (UD), Norad, Sida, Danida, EU Department for International Partnerships, ECHO og Grieg Foundation).

CN vektlegger fem programmatiskke områder: Kvinners økonomiske rettigheter, Seksuell og reproduktiv helse og rettigheter (SRHR), Engasjering av menn for likestilling og kvinners rettigheter, Kjønnsperspektiv i nødhjelp og Styrking av sivilsamfunn. Det internasjonale arbeidet er organisert i ulike programmer.

Det største programmet er "Gender Equality and Women's Empowerment Program" (GEWEP) finansiert av Norad og med midler fra TV-aksjonen. Programmet iverksettes i Niger, Mali, DRC, Burundi, Rwanda, Palestina, Jordan, Afghanistan og Myanmar. Programmet hadde et forbruk på NOK 125,9 millioner i 2023. GEWEP jobber med kvinners økonomiske utvikling og seksuell og reproduktiv helse og rettigheter, og med to tverrgående tema for engasjering av menn for kvinners likestilling og styrking av sivilsamfunn.

CN har også mottatt støtte fra private donorer til det langsiktige arbeidet for kvinners økonomiske rettferdighet og likestilling. I Rwanda støtter Grieg Foundation utvikling av kvinners entreprenørskap og lese- og skriveferdigheter. Finansforbundet støtter vårt arbeid i Burundi og Mali.

På slutten av 2022 fikk CN bevilget midler fra Det norske representasjonskontoret overfor de palestinske myndighetene til arbeid med seksuell og reproduktiv helse og rettigheter. Programmet, som heter Salamati, er to-årig og hovedandelen av midlene ble overført til oppstart av aktivitetene i 2023. Forbruket i 2023 utgjorde NOK 5,0 millioner.

Et samarbeid om styrking av sivilsamfunnet i Burundi med finansiering fra EU ble avsluttet i 2023. Vi brukte NOK 3,6 millioner 2023 til dette arbeidet.

CN fikk på plass i 2023 en revidert strategi om styrking av sivilt samfunn. Den reviderte strategien har en tydeligere innretning mot samarbeid med kvinneledede og kvinnerettsorganisasjoner, som foretrukne strategiske partnere for CN.

I Niger samarbeider CN med Noragric/NMBU, en nasjonal forskningsinstitusjon for landbruk i Niger, lokale NGOer og landbruksmyndigheter om et Forskning- for-Utviklingsprosjekt innen klimatilpasset landbruk og matsikkerhet. Programmet er finansiert av ambassademidler. Programmet startet i 2016. I 2023 var forbruket på NOK 33,2 millioner i 2023.

CN fortsatte i 2023 å styrke sitt humanitære arbeid. CN fikk fortsatt støtte fra ECHO for to større humanitære prosjekter, henholdsvis i Uganda og Afghanistan. I prosjektet i Uganda samarbeider CARE med 10 partnere om å gi flyktninger fra DR Kongo og Sør-Sudan nødvendig beskyttelse (deriblant fra kjønnsbasert vold, beskyttelse av barn og mental/psykisk helsevern). Prosjektet hadde i 2023 et forbruk på NOK 27,2 millioner. I Afghanistan mottok CN også midler fra ECHO for å tilby utdanning for barn, hovedsakelig jenter, i krisesituasjon, i et samarbeid med CARE Nederland.

Syria Resilience Initiative som bidrar til å gi syrere – familier og lokalsamfunn – verktøyene og ferdighetene de trenger for en bedre økonomisk fremtid. I 2023 fikk CN godkjent en ny avtale med Utenriksdepartementet for to år i et konsortiumssamarbeid med Mercy Corps og International Rescue Committee (IRC). Tildelingen kom på slutten av 2023 og var på 70 millioner NOK. Programmet hadde et totalt forbruk på NOK 69,2 millioner i 2023.

CN avsluttet verdens første klimanøytrale flyktningleir (Camp+) i Uganda med støtte fra Innovasjon Norge.

### **Markeds- og innsamlingsarbeidet**

De totale innsamlingsinntektene gikk opp fra NOK 21,2 millioner i 2022 til 27,8 millioner i 2023. Etter en nedgang av faste givere i 2022 fikk vi en stor økning i 2023 som følge av nye investeringer i rekruttering. I 2023 benyttet vi to ulike feltvervingsbyråer.

Det ble også gjennomført flere innsamlingskampanjer til vært humanitære arbeid. I forbindelse med krigen i Ukraina, jordskjelvene i Marokko og i Syria/Tyrkia, ble det gjennomført innsamlingskampanjer til støtte for CAREs nødhjelpsarbeid.

Høsten 2023 ble det inngått en ny samarbeidsavtale med Komplett.no.

### **Påvirknings- og kommunikasjonsarbeid i Norge**

CN skal påvirke politikk, regelverk og pengestrømmer for å styrke kvinners rettigheter og likestilling. Vår stemme skal engasjere, utfordre og endre. CAREs økte tilstedeværelse i presse og vår kommunikasjon i egne kanaler bidrar til opplyst offentlighet på områder hvor vi har ekspertise i tillegg til å bygge kjennskap om CARE hos de som vil støtte arbeidet.

CN engasjerte bredt med vår mensenkampanje i 2023, både via egne kanaler og i mediene, hvor vi satte søkelys på menssmerter ifm den internasjonale mensdagen.

Som ledd i vårt samarbeid med Finansforbundet, gjennomførte CN blant annet et webinar om likestilling og kapitalforvaltning hvor Oljefondet deltok. Vi har gitt flere innspill til fondets arbeid gjennom året, blant annet til deres forventningsdokument om forbrukerinteresser.

I samarbeid med Deloitte utviklet vi en rapport om hvordan norske bedrifter jobber med likestilling knyttet til åpenhetsloven, som ble lansert på en CARE Talks, vår samlingsarena for næringsliv og andre interessenter. CN vil være en pådriver for at norske bedrifter styrker sitt arbeid med verdikjeden og særlig ivaretar og styrker forhold knyttet til likestilling.

CN har bidratt med innspill til flere relevante politiske prosesser, som til Regjeringens arbeid med ny norsk handlingsplan for kvinner, fred og sikkerhet, til revisjonen av den norske humanitære strategien og til handlingsplanen for likestilling i utenriks- og utviklingspolitikken. CN har også avgitt synspunkter til en offentlig nedsatt ekspertgruppe som har gitt anbefalinger for innretningen av bistandspolitikken (Sending-utvalget). Det er gitt flere vurderinger og synspunkter om geografisk avgrensede temaer, herunder til UDs arbeid med ny Afrika-strategi og til innsatsen for Ukraina (Nansen-pakken).

### **Arbeidsmiljø og samfunnsansvar**

CN har fortsatt implementeringen av strategi for mennesker og organisasjon. Vi skal bli en mer lærende organisasjon, være en attraktiv arbeidsplass, ha en tydelig og tillitsbasert ledelseskultur samt utvikle vår organisasjonskultur ved bruk av våre verdier *ansvarlig, engasjert og inkluderende*.

Vi legger til rette for en bemanning som er økonomisk og forvaltningsmessig bærekraftig, og er opptatt av et godt arbeidsmiljø. I 2023 renoverte vi kontorlokalene for å skape et enda bedre fysisk arbeidsmiljø. Lokalene har blitt lysere, mer tilpasset for møtevirkosomhet og fått bedre sosial sone. Tilbakemeldingene fra ansatte etter renoveringen har vært veldig positive.

Vi rekrutterer bevisst for at kjønnsbalansen skal bli best mulig, og har en lønnspolicy med objektive kriterier for lønnsfastsettelse. Ved årets slutt var det 31 ansatte ved sekretariatet i Oslo, 20 kvinner og 11 menn. Av disse var 1 midlertidig ansatt, 2 deltidsansatte og én er ute i ulønnet permisjon. Styret består av åtte medlemmer, fire kvinner og fire menn.

Grunnet få ansatte og hensyn til personvern publiserer vi ikke alle tall knyttet til likestillingsrapportering. Vi har statistikk på uttak av fødselspermisjon fordelt på kjønn. Det er en lønnsforskjell i de ulike stillingskategoriene, en i favør av kvinner og en i favør av menn.

CN er forpliktet til CAREs Gender Equality Policy og Safeguarding Policy, og rapporterer jevnlig til CI for disse. Alle ansatte gjennomfører trening om tematikk knytta til dette (Gender Equality Diversity) og jobber systematisk for å øke kompetansen i organisasjonen.

Sykefraværet var på 4 %.

Det har ikke oppstått skader på personer eller materiell i løpet av året.

CN er forpliktet til CARE Environmental Policy og arbeider for å redusere utslipp knytta til vår virksomhet i Norge. Det er utslipp knyttet til reisevirksomhet som står for de største utslippene. I 2023 var reisevirksomheten tilbake til nivå før pandemien.

I tråd med vårt klimamål, fortsetter vi å støtte CAREs kvoteprogram i India. CARE har inngått partnerskap med FairClimateFund som er spesialister på denne type programmer.

CARE har nulltoleranse for korrupsjon iht. til CARE Fraud and Corruption Prevention and Reporting Policy, og arbeider systematisk for å forebygge, avdekke og undersøke varslede saker. Alle mistanker om økonomiske misligheter rapporteres umiddelbart til donor iht. regelverket.

## **Økonomi**

Ved utgangen av 2023 har CN ubrukte prosjektmidler på NOK 33,6 millioner som ikke er inntektsført. I tillegg har CN NOK 18,2 millioner i formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, i hovedsak TV-aksjonsmidler som skal brukes de neste to årene. CN har diversifisert plasseringen av Tv-aksjonmidlene iht NRKs retningslinjer og CARE egne retningslinjer for plassering av donormidler.

Likviditeten er god. CN har NOK 105,1 millioner i bankinnskudd, hvorav formålskapitalen utgjør NOK 61,2 millioner.

CN har gode interne kontrollrutiner.

Årets aktivitetsregnskap viser et underskudd på NOK 50,9 millioner. Styret har besluttet at NOK 3,6 millioner belastes annen formålskapital og NOK 47,3 millioner belastes formålskapital med eksterne restriksjoner. Formålskapitalen med eksterne restriksjoner består i denne sammenheng av TV-aksjonsmidler, som ble inntektsført i 2019, året TV-aksjonen fant sted.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av organisasjonens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## **Fortsatt drift og fremtidig utvikling**

Langsiktige avtaler er viktig for forutsigbarhet samtidig som det er viktig å ha flere ben å stå på økonomisk. Inntektene fra TV-aksjonen 2019 på totalt NOK 241,451 millioner sikrer finansiering av programarbeid i perioden 2020-2024. CN har en femårig avtale med Norad signert i 2020 med et årlig budsjett på NOK 80,02 millioner, i tillegg til informasjonsstøtteavtalen for fem år på NOK 3,5 millioner. CN har også en femårig avtale med ambassaden i Bamako om et Forskning- for-Utviklingsprosjekt i Niger med et totalbudsjett på NOK 100 millioner. CN mottok i 2022 for første gang midler fra ECHO. I 2023 har vi videreført disse prosjektene.

Basen av private givere samt avtaler med næringslivspartnere bidrar til fortsatt internasjonalt arbeid og drift. I tillegg arbeider CN strategisk for å sikre nye samarbeidsavtaler med andre donorer, som et ledd i å diversifisere inntektene og engasjere flere aktører for likestilling og bærekraftig utvikling.

Innsamlingsprosenten for de siste fem årene i gjennomsnitt er 76 %. Dette er innenfor Innsamlingskontrollens krav om 65 % i snitt siste fem år.

Årsaken til at innsamlingsprosenten på 22% i 2023 var lavere enn tidligere år, er kostnader i forbindelse med rekruttering av nye faste givere, utført av ulike feltvervingsbyråer.

### **Finansiell risiko**

I tider med store valutasvingninger er det en viss risiko for valutatap. Nye avtaler inngås med forpliktelser i samme valuta som donoravtalene, noe som reduserer valutarisiko for prosjektaktiviteter.

**Oslo, 18.04.2024**

Peter Skovholt Gitmark  
Styreleder

Pål Helsing

Guro Ruud Cedell

Dag Halvor Nylander

Sofia Nesrine Srour

Nina Brochmann

Line Gaare Paulsen

Arild Olsen  
Ansattvalgt styremedlem

Kaj-Martin Georgsen  
Generalsekretær

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Georgsen, Kaj-Martin

### Generalsekretær

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5991-4-895694

IP: 80.202.xxx.xxx

2024-04-24 06:57:07 UTC



## Olsen, Arild

### Ansattvalgt styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-694800

IP: 193.71.xxx.xxx

2024-04-24 07:01:07 UTC



## Gitmark, Peter Skovholt

### Styreleder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-2299025

IP: 77.88.xxx.xxx

2024-04-24 07:42:52 UTC



## Paulsen, Line Gaare

### Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1753892

IP: 195.159.xxx.xxx

2024-04-24 08:48:10 UTC



## Srouf, Nesrine Sofia

### Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-3084524

IP: 83.108.xxx.xxx

2024-04-24 12:01:11 UTC



## Cedell, Guro Ruud

### Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1278320

IP: 81.166.xxx.xxx

2024-04-24 20:59:49 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JYEDX-YID5J-P8IM2-6NTH5-JUIQO-15K65

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## NYLANDER, DAG HALVOR

### Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-4235389

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-04-26 08:09:32 UTC



## Brochmann, Nina Dølvik

### Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2779695

IP: 84.213.xxx.xxx

2024-04-26 13:03:29 UTC



## Helsing, Pål

### Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1367792

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-04-28 14:19:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JYEDX-YID5J-P8IM2-6NTHS-JUIQO-15K65

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>