



Årsberetning 2022

Stiftelsen CARE Norge (CN) er en partipolitisk og religiøst nøytral bistandsorganisasjon som skal fremme kvinners rettigheter og bekjempe fattigdom. CN har, som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon, mål om å øke likestillingen mellom kjønnene og styrke kvinners rettigheter. Det er et mål i seg selv, samtidig som det er et middel for å bekjempe fattigdom. I perioden 2021-2025 skal vårt arbeid nå 1,5 million jenter og kvinner direkte. I en verden med et økende antall humanitære kriser, som ofte rammer kvinner hardest, skal vi utvide vårt virkeområde ved å ta en større rolle som humanitær aktør.

I 2022 gjennomførte CN programmer og prosjekter i 12 land utenom Norge. Sekretariatet til CN ligger i Oslo.

CN er medlem av konføderasjonen CARE International (CI). Den består av 16 medlemsland. I tillegg er Chrysalis i Sri Lanka søsterorganisasjon og Yayasan CARE Peduli (Indonesia), CARE Marokko, CARE Tsjekkia og CARE Kaukasus i prosess for å bli fullverdige medlemmer. I CARE Internationals Vision 2030-dokument, vedtatt i 2020, er målet å bekjempe fattigdom og sosial urettferdighet for 200 millioner mennesker.

I 2022 nådde CAREs globale innsats 174 millioner mennesker direkte i 111 land gjennom sin langsiktige og humanitære innsats.

Styret

Styret i stiftelsen CN har i 2022 bestått av:

Leder:	Peter Skovholt Gitmark
Nestleder:	Ina Reksten
Styremedlem:	Torunn L. Tryggestad
Styremedlem:	Sofia Nesrine Srour
Styremedlem:	Nina Brochmann
Styremedlem:	Wasim Zahid
Styremedlem:	Åslaug Haga (ut av styret 29.8.)
Ansattvalgt:	Arild Olsen
Vara ansattvalgt:	Victoria Nordli

Valgkomiteen

Marit B. Kamark
Per Christian Jacobsen
Sébastien Fornerod (ansattrepresentant)

Arbeidet i styret

Styret har i 2022 avholdt seks styremøter.

Sentralt i styrets arbeid er implementeringen av CNs strategi. Den inneholder fem strategiske initiativ som legger grunnlaget for prioriteringer og ressursinnsats:

- tydeligere stemme for likestilling og utvikling
- forsterke innsatsen som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon
- sterkere og dypere samarbeid med næringsliv
- økt økonomisk handlingsrom
- attraktiv arbeidsplass og lærende organisasjon

Styret har årlig en gjennomgang av status for strategien, og diskuterer også eventuelle endringer slik at den utvikles dynamisk. Det ble ikke gjort endringer av betydning i strategien i 2022.

CN har tegnet ansvarsforsikring for styrets ansvar for organisasjonen. Forsikringen gjelder for styremedlemmer og gjelder erstatningsansvar for formueskade som kan inntreffe iht. gitte vilkår i forsikringen.

CARE International (CI)

CN tok i midten av 2022 over det globale lederskapet for kvinners økonomiske utvikling i CARE International. CN har lenge vært en sentral aktør på dette feltet, men det er første gang organisasjonen tar et slikt lederskap.

Lederne for de nasjonale medlemsorganisasjonene avholder møter jevnlig gjennom året, og i 2022 ble de enige om å prioritere følgende temaer for pågående strategiske diskusjoner: CAREs felles investeringer for å nå målene i Vision 2030 (vedtatt i 2020), videreutvikle CAREs rolle som humanitær aktør og hvordan CAREs globale tilstedeværelse best sikres fremover.

Styrelederne for de nasjonale medlemsorganisasjonene møtes én gang årlig i CARE International Council. I 2022 fant møtet sted i Paris. I tillegg til å vedta budsjett og få rapport fra Supervisory Board og CIs generalsekretær, ble det gitt en gjennomgang av CIs relativt nye Accountability Dashboard og det ble orientert om CAREs arbeid ifm krigen i Ukraina.

I oktober 2022 ble «Pledge for Change» lansert, som er utarbeidet av CARE International og enkelte andre internasjonale hjelpeorganisasjoner. Innholdet har vært diskutert gjennom året i flere ulike grupper internt i konføderasjonen, også i de øverste beslutningsorganene. Pledge for Change er en operasjonalisering med tiltak og målinger av ambisjonen om å styrke igangsatt arbeid med å endre maktstrukturer i favør av «det globale Sør».

Internasjonalt arbeid

I 2022 gjennomførte CN aktiviteter i 12 land: Afghanistan, Burundi, DR Kongo, Jordan, Mali, Myanmar, Niger, Palestina, Rwanda, Syria, Tanzania og Uganda.

Finansieringen av vårt internasjonale arbeid gikk fra NOK 195,4 millioner i 2021 til NOK 218,9 millioner i 2022. Økningen skyldes i hovedsak ny støtte fra EUs humanitære arm (European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations - ECHO) i 2022. CN mottok midler fra seks ulike institusjonelle donorer (Utenriksdepartementet (UD), Norad, Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA), Danish International Development Assistance (DANIDA), EU Department for International Partnerships og ECHO) i tillegg til en privat donator (Grieg Foundation).

CN utviklet i 2021 en humanitær strategi for å underbygge den humanitære satsningen. En viktig prioritering var å søke midler fra ECHO. I 2022 mottok CN midler fra ECHO til Afghanistan og Uganda.

CN vektlegger følgende aspekter i vårt programarbeid:

- Kvinners økonomiske rettigheter
- Seksuell og reproduktiv helse og rettigheter
- Engasjere menn for likestilling og kvinners rettigheter
- Kjønnsperspektiv i nødhjelp
- CN skal samarbeide med og styrke sivilsamfunn i alt internasjonalt arbeid

Det internasjonale arbeidet er organisert i ulike programmer:

Gender Equality and Women's Empowerment Program (GEWEP) er finansiert av Norad og med midler fra TV-aksjonen. Programmet implementeres i 9 land og hadde et forbruk på NOK 124,556 millioner i 2022. GEWEP jobber med kvinners økonomiske utvikling, engasjering av menn for kvinners likestilling, styrking av sivilsamfunn og seksuell og reproduktiv helse og rettigheter.

Syria Resilience Consortium består av seks store internasjonale humanitære organisasjoner som samarbeider for å gi syrere – familier og lokalsamfunn – verktøyene og ferdighetene de trenger for en bedre økonomisk fremtid. CN har ledet konsortiet siden det ble opprettet i 2016 og har mottatt støtte fra Utenriksdepartementet (UD), Sida og Danida. Programmet hadde et forbruk på 2022 NOK 89,088 millioner i 2022.

CN har i Niger siden 2016 hatt et samarbeid med Noragric/NMBU, en nasjonal forskningsinstitusjon for landbruk i Niger, lokale NGOer og landbruksmyndigheter om et Forskning- for-Utviklingsprosjekt innen klimatilpasset landbruk og matsikkerhet. Programmet støttes av den norske ambassaden i Bamako (Mali) og hadde et forbruk på NOK 7,734 millioner i 2022.

Med støtte fra EU støtter CN styrking av sivilsamfunn i Burundi og Palestina. Vi brukte hhv NOK 2,554 millioner og NOK 1,029 millioner i 2022 til dette arbeidet.

I tillegg har CN mottatt støtte fra private donorer. CN fortsatte samarbeid med Grieg Foundation i Rwanda om utvikling av kvinners entreprenørskap og lese- og skriveferdigheter.

Fra ECHO mottok støtte til et prosjekt i Uganda der CARE samarbeider med 10 partnere om å gi flyktninger fra DR Kongo og Sør-Sudan nødvendig beskyttelse. Prosjektet hadde i 2022 et forbruk på NOK 24,201 millioner. I Afghanistan mottok midler fra fra ECHO for å tilby utdanning for barn i krisesituasjon. I 2022 hadde prosjektet et forbruk på NOK 3,058 millioner .

Markeds- og innsamlingsarbeidet

De totale innsamlingsinntektene gikk opp fra NOK 19,831 millioner i 2021 til NOK 21,171 millioner i 2022. Inntektene fra de private giverne utgjorde NOK 19,709 millioner mot 18,486 i 2021. Etter en nedgang under koronapandemien så vi en svak økning på feltverving i 2022.

Det ble også gjennomført innsamlingskampanjer til nødhjelp. I forbindelse med krigen i Ukraina gjennomførte CN en innsamlingskampanje for å støtte CARE sitt humanitære arbeid. Denne hadde en bred appell til både privatpersoner og næringsliv.

I slutten av 2022 ble det inngått en avtale med Mesta AS. I tillegg ble det inngått en avtale med PA Consulting knyttet til leveranse av innsiktsarbeid.

Påvirknings- og kommunikasjonsarbeid i Norge

CN skal påvirke politikk, regelverk og pengestrømmer for å styrke kvinners rettigheter og likestilling. Vår stemme skal engasjere, utfordre og endre.

Som en del av vårt samarbeid med Finansforbundet, lanserte vi i 2022 en rapport om likestilling i kapitalforvaltningen, utarbeidet av PwC. Vi har brukt funnene der for å utfordre en næring som forvalter milliarder av kroner for norske sparere, til bedre å integrere likestilling som en del av bærekraftsarbeidet. Med konkrete råd ønsker vi å påvirke kapitalforvaltning som kan gi store ringvirkninger.

Vi har fortsatt samarbeidet med Oljefondet, som vi over tid har utfordret til å styrke sine forventninger til likestilling i selskaper de eier. Det var derfor en viktig milepæl da fondet lanserte et nytt forventningsdokument om humankapital i august 2022. CN deltok på lanseringsarrangementet i Arendalsuka.

CN har fortsatt å løfte frem likestilling i leverandørkjeden som et viktig tema for næringslivet. Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022 og pålegger bedrifter av en viss størrelse å rapportere mer om ulike forhold hos deres leverandører, og temaet er derfor aktuelt og relevant. På Arendalsuka var det blant annet tema der CN deltok.

I samarbeid med Deloitte Norge ble det arrangert diskusjoner med et mindre utvalg av bedrifter om hvordan de kan styrke likestilling i hele virksomheten. Dette har ført til et videre samarbeid med enkelte.

Det ble arrangert to CARE Talks. Arrangementet i mars rettet søkelyset på hvorfor vi har så få kvinnelige grundere, og om dette er et likestillingsproblem. I november løftet vi frem tematikken kunstig intelligens og likestilling i helsetjenesten sammen med PA Consulting.

I mai lanserte vi resultater av en holdningsundersøkelse blant norske jenter og kvinner om deres forhold til menstruasjon. Undersøkelsen bygde videre på tilsvarende undersøkelse gjennomført i 2021. Kampanjen var synlig i nasjonal presse, samt i egne digitale kanaler. Økt tilstedeværelse i media har vært en prioritet, og målrettet arbeid har ført til økt synlighet i relevante nasjonale kanaler, så vel som mer nisjeorienterte medier.

CN har også som en del av sitt løpende politiske arbeid deltatt i høringer på Stortinget, innspillmøter med Norad, Oljefondet, Utenriksdepartementet og andre myndighetsorganer og hatt utstrakt kontakt med partier og politikere.

Arbeidsmiljø og samfunnsansvar

CN har fortsatt implementeringen av strategi for mennesker og organisasjon. Vi skal bli en mer lærende organisasjon, være en attraktiv arbeidsplass, ha en tydelig og tillitsbasert ledelseskultur samt utvikle vår organisasjonskultur ved bruk av våre verdier *ansvarlig, engasjert og inkluderende*.

Vi legger til rette for en bemanning som er økonomisk og forvaltningsmessig bærekraftig, og er opptatt av et godt arbeidsmiljø.

Vi rekrutterer bevisst for at kjønnsbalansen skal bli best mulig, og har en lønnpolicy med objektive kriterier for lønnsfastsettelse. Ved årets slutt var det 27 ansatte ved sekretariatet i Oslo, 16 kvinner og 11 menn. Av disse var 1 midlertidig ansatt og 2 deltidsansatte. Styret består av sju medlemmer, fire kvinner og tre menn.

Grunnet få ansatte og hensyn til personvern publiserer vi ikke alle tall knyttet til likestillingsrapportering. Vi har statistikk på uttak av fødselspermisjon fordelt på kjønn. Det er en lønnsforskjell i de ulike stillingskategoriene, en i favør av kvinner og en i favør av menn.

CN er forpliktet til CAREs Gender Equality Policy og Safeguarding Policy, og rapporterer jevnlig til CI for disse. Alle ansatte gjennomfører trening om tematikk knytta til dette (Gender Equality Diversity) og jobber systematisk for å øke kompetansen i organisasjonen.

Sykefraværet var på 4,7 %.

Det har ikke oppstått skader på personer eller materiell i løpet av året.

CN er forpliktet til CARE Environmental Policy og arbeider for å redusere utslipp knytta til vår virksomhet i Norge. Denne påvirker i liten grad det ytre miljø. I 2022 økte antall reiser i forhold til året før, men er fortsatt på lavere nivå enn før pandemien. Utslipp knyttet til reiser er derfor fortsatt minimert.

I tråd med vårt klimamål, har vi inngått avtale om å støtte CAREs kvoteprogram i India. CARE har inngått partnerskap med FairClimateFund som er spesialister på denne type programmer.

CARE har nulltoleranse for korrupsjon ihht til CARE Fraud and Corruption Prevention and Reporting Policy, og arbeider systematisk for å forebygge, avdekke og undersøke varslede saker. Alle mistanker om økonomiske misligheter rapporteres umiddelbart til doner ihht regelverket.

Fortsatt drift

Langsiktige avtaler er viktig for forutsigbarhet samtidig som det er viktig å ha flere ben å stå på økonomisk. CN har en femårig avtale med Norad signert i 2020 med et årlig budsjett på NOK 80,02 millioner, i tillegg til informasjonsstøtteavtalen for fem år på NOK 3,5 millioner. CN har også en femårig avtale med ambassaden i Bamako om et Forskning- for-Utviklingsprosjekt i Niger med et totalbudsjett på NOK 100 millioner. CN mottok for første gang midler fra ECHO i 2022.

Basen av private givere samt avtaler med næringslivspartnere bidrar til fortsatt internasjonalt arbeid og drift.

Inntektene fra TV-aksjonen 2019 på totalt NOK 241,451 millioner sikrer finansiering av programarbeid i perioden 2020-2024.

Økonomi

Ved utgangen av 2022 har CN ubrukte prosjektmidler på NOK 133,409 millioner som ikke er inntektsført. I tillegg har CN NOK 65,5 millioner i formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, i hovedsak TV-aksjonsmidler som skal brukes de neste to årene. CN har diversifisert plasseringen av Tv-aksjonsmidlene iht NRKs retningslinjer og CARE egne retningslinjer for plassering av donormidler.

Likviditeten er god. CN har NOK 181,3 millioner i bankinnskudd, NOK 76,4 millioner i finansielle fond, hvorav formålskapitalen utgjør NOK 112,1 millioner.

CN har gode interne kontrollrutiner.

Årets aktivitetsregnskap viser et underskudd på NOK 50,695 millioner. Styret har besluttet at NOK 840 tusen henføres annen formålskapital og NOK 49,855 millioner belastes formålskapital med eksterne restriksjoner.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av organisasjonens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fremtidig utvikling

I desember 2022 ble det inngått en ny avtale med feltvervingsbyrået Peach Group. CN har dermed to leverandører og målet er å sikre økt og stabil leveranse av nye faste givere for å øke frie inntekter.

I tillegg arbeider CN strategisk for å sikre nye samarbeidsavtaler med andre donorer, som et ledd i å diversifisere inntektene og engasjere flere aktører for likestilling og bærekraftig utvikling.

Innsamlingsprosenten for de siste fem årene i gjennomsnitt er 79 %. Dette er innenfor Innsamlingskontrollens krav om 65 % i snitt siste fem år.

Finansiell risiko

Prosjektmidlene som brukes internasjonalt mottas i NOK, DKK, EURO, SEK eller USD men blir overført i annen valuta. I tider med store valutasingninger er det en viss risiko for valutatap. Risikoen for valutatap i prosjektene blir i noen tilfeller redusert gjennom terminkontrakter med banken.

Oslo, 24.04.2023

Peter Skovholt Gitmark
Styreleder

Ina Reksten
Nestleder

Torunn L. Tryggestad

Sofia Nesrine Srour

Nina Dølvik Brochmann

Pål Helsing

Arild Olsen
Ansattvalgt

Kaj-Martin Georgsen
Generalsekretær

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ina Reksten

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-966040

IP: 84.211.xxx.xxx

2023-04-25 18:37:26 UTC



Kaj-Martin Georgsen

Daglig leder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5991-4-895694

IP: 80.202.xxx.xxx

2023-04-25 18:48:22 UTC



Nesrine Sofia Srour

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-3084524

IP: 46.46.xxx.xxx

2023-04-25 19:54:47 UTC



Torunn Lise Tryggestad

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5993-4-2754318

IP: 77.40.xxx.xxx

2023-04-26 05:38:51 UTC



Peter Skovholt Gitmark

Styreleder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5993-4-2299025

IP: 77.88.xxx.xxx

2023-04-26 06:19:14 UTC



Arild Olsen

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5997-4-694800

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-04-26 07:11:34 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: OL10E-MYV14-UWPF3-3CX4Z-DYY0A-BDEBY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Nina Dølvik Brochmann

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-2779695

IP: 84.213.xxx.xxx

2023-04-26 11:12:44 UTC



Pål Helsing

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: 9578-5999-4-1367792

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-05-02 10:53:10 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>