



Årsberetning 2021

Stiftelsen CARE Norge (CN) er en partipolitisk og religiøst nøytral bistandsorganisasjon som skal fremme kvinners rettigheter og bekjempe fattigdom. CN har, som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon, mål om å øke likestillingen mellom kjønnene og styrke kvinners rettigheter. Det er et mål i seg selv, samtidig som det er et middel for å bekjempe fattigdom. I perioden 2021-2025 skal vårt arbeid nå 1,5 million jenter og kvinner direkte. I en verden med et økende antall humanitære kriser, som ofte rammer kvinner hardest, skal vi utvide vårt virkeområde ved å ta en større rolle som humanitær aktør.

I 2021 gjennomførte CN programmer og prosjekter i 14 land utenom Norge. Sekretariatet til CN ligger i Oslo.

CN er medlem av konføderasjonen CARE International (CI). Den består av 16 medlemsland, etter at CARE Egypt Foundation og CARE Luxembourg ble tatt opp som fullverdige medlemmer i 2021. I tillegg er Chrysalis i Sri Lanka søsterorganisasjon og Yayasan CARE Peduli (Indonesia), CARE Marokko, CARE Tsjekkia og CARE Kaukasus er i prosess for å bli fullverdige medlemmer. I CARE Internationals Vision 2030-dokument, vedtatt i 2020, er målet vårt å bekjempe fattigdom og sosial urettferdighet for 200 millioner mennesker.

I 2021 nådde CAREs globale innsats 100,2 millioner mennesker direkte i 102 land gjennom langsiktige og humanitære innsats.

Styret

Styret i stiftelsen CN har i 2021 bestått av:

Leder:	Peter Skovholt Gitmark
Nestleder:	Ina Reksten
Styremedlem:	Torunn Tryggestad
Styremedlem:	Sofia Srour
Styremedlem:	Nina Brochmann
Styremedlem:	Wasim Zahid
Styremedlem:	Åslaug Haga (valgt 9.12.)
Ansattvalgt:	Arild Olsen (valgt 7.12.)
	Moses Muriuki (ut av styret 7.12.)

Valgkomiteen

Marit B. Kamark	
Per Christian Jacobsen	
Sebastien Fornerod (ansattrepresentant)	(valgt 20.4.)

Arbeidet i styret

Styret har i 2021 avholdt fem styremøter.

Styret vedtok i desember 2020 en ny strategi for CN, og implementeringen av denne har vært sentral i styrets arbeid gjennom året. Fem strategiske initiativ er førende for CNs prioriteringer:

- tydeligere stemme for likestilling og utvikling
- forsterke innsatsen som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon
- sterkere og dypere samarbeid med næringsliv
- økt økonomisk handlingsrom
- attraktiv arbeidsplass og lærende organisasjon

CN har tegnet ansvarsforsikring for styrets ansvar for organisasjonen. Forsikringen gjelder for styremedlemmer og gjelder erstatningsansvar for formueskade som kan inntreffe ihht gitte vilkår i forsikringen.

CARE International (CI)

CN har vært involvert i arbeidet med å utvikle strategier for de ulike impact-områdene i CIs Vision 2030. CN har vært særlig involvert i utviklingen av strategiene for likestilling, kvinners økonomiske utvikling og det humanitære.

I januar lanserte CI CAREs Partnerhips og CARE Partner Funding Agreement Policy i CARE, som definerer hva partnerskap betyr for vår konføderasjon. CN har bidratt aktivt inn i dette arbeidet.

Lederne for de nasjonale medlemsorganisasjonene avholder møter jevnlig gjennom året, og i 2021 ble det utpekt fire prioriterte områder som spesielt vektlegges i strategiske diskusjoner over tid:

- Partnerskap, særskilt med kvinneorganisasjoner
- Endring i maktforhold (Nord/Sør)
- Diversifisering av inntekter og økte frie midler
- Respons på Covid 19-krise og konsekvensene av den, økt behov for nødhjelp

Internasjonalt arbeid

I 2021 gjennomførte CN aktiviteter i 14 land: Afghanistan, Burundi, DR Kongo, Jordan, Mali, Myanmar, Niger, Palestina, Rwanda, Syria, Tanzania og Uganda, Libanon og India. Finansieringen av vårt internasjonale arbeid gikk fra NOK 227 millioner i 2020 til NOK 195,4 millioner i 2021. Dette skyldes i hovedsak nedgang i midler fra EU og SIDA fra 2020. CN mottok midler fra syv ulike institusjonelle donorer (Utenriksdepartementet (UD), Norad, Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning (DIKU), Innovasjon Norge, Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA), Danish International Development Assistance (DANIDA) og EU) i tillegg til to private donorer (Postkodstiftelsen i Sverige og Grieg Foundation).

CN utviklet i 2021 en humanitær strategi for å underbygge den humanitære satsningen. Som del av denne satsningen har CN en koordinerende rolle blant CARE i Europa opp mot EUs humanitære del, ECHO, for Afghanistan, Myanmar og Uganda.

CN vektlegger følgende aspekter i vårt programarbeid:

- Kvinners økonomiske rettigheter
- Seksuell og reproduktiv helse og rettigheter
- Engasjere menn for likestilling og kvinners rettigheter
- Kjønnsperspektiv i nødhjelp
- CN skal samarbeide med og styrke sivilsamfunn i alt internasjonalt arbeid

Det internasjonale arbeidet er organisert i ulike programmer:

Gender Equality and Women's Empowerment Program (GEWEP) er finansiert av Norad og med midler fra TV-aksjonen. Programmet implementeres i 9 land og Norad utbetalt NOK 80,020 mill. i 2021 til dette arbeidet. GEWEP jobber med kvinners økonomiske utvikling, engasjering av menn for kvinners likestilling, styrking av sivilsamfunn og seksuell og reproduktiv helse og rettigheter.

Syria Resilience Consortium består av seks store internasjonale humanitære organisasjoner som samarbeider for å gi syrere – familier og lokalsamfunn – verktøyene og ferdighetene de trenger for en bedre økonomisk fremtid. CN har ledet konsortiet siden det ble opprettet i 2016, og mottok i 2021 NOK 121,843 millioner i støtte fra Utenriksdepartementet (UD), Sida og Danida.

CN har i Niger siden 2016 hatt et samarbeid med Noragric/NMBU, en nasjonal forskningsinstitusjon for landbruk i Niger, lokale NGOer og landbruksmyndigheter om et Forskning- for-Utviklingsprosjekt innen klimatilpasset landbruk og matsikkerhet. I 2021 sikret CN NOK 100 millioner over 5 år til en videreføring av programmet.

DIKU støttet et program i Tanzania som gir yrkesopplæring til ungdom med NOK 11 millioner fra 2018 – 2021. Prosjektet vil ikke videreføres.

Innovasjon Norge støtter et program i Uganda for å utvikle en klimavennlig flyktningeleir. Etter å ha avsluttet en innovasjonsperiode sikret CN i 2021 støtte til oppskalering av lovende elementer som felles kjøkken og resirkulering av plast.

Med støtte fra EU støtter CN styrking av sivilsamfunn i Burundi og Palestina. Vi mottok hhv EUR 126,4 tusen og EUR 940 tusen i 2021 til dette arbeidet.

I tillegg har CN mottatt støtte fra private donorer. I Mali har CN med støtte på totalt SEK 3 millioner fra Postkodstiftelsen i Sverige et program for å øke kvinners politiske deltakelse. CN sikret også et videre samarbeid med Grieg Foundation i Rwanda om utvikling av kvinners entreprenørskap og lese- og skriveferdigheter. Vi mottok NOK 3 millioner til dette i 2021.

CN mottok støtte på NOK 4 millioner fra UD til et Covid-19 prosjekt i Demokratiske republikken Kongo (DRC) for 8 måneder.

I tillegg bidro vi med midler til nødhjelpsarbeidet etter eksplosjonen i Beirut og til koronakrisen i India.

Markeds- og innsamlingsarbeidet

De totale innsamlingsinntektene gikk ned fra NOK 25,677 millioner i 2020 til NOK 19,831 millioner i 2021. Inntektene fra de private givene utgjorde NOK 18,486 millioner mot 20,327 i 2020. På grunn av koronapandemien, har det vært mindre verving av nye givere gjennom fysiske aktiviteter (såkalt feltverving).

Ifm. den kritiske situasjonen i India som følge av pandemien, etablerte CN en innsamlingskampanje for å støtte CAREs humanitære arbeid i landet. Kampanjen ga NOK 645 tusen og hadde en bred appell til både privatpersoner og næringsliv.

Julekampanjen, «Gi et lite julemirakel», hadde mødrehelse og dødelighet knyttet til graviditet som tema.

I 2021 ble det signert nye avtaler med samarbeidspartnere som Grieg Foundation og Finansforbundet, som begge har støttet CN i over 10 år, i tillegg til nye mindre avtaler med andre bedrifter.

Påvirknings- og kommunikasjonsarbeid i Norge

CN skal påvirke politikk, regelverk og pengestrømmer for å styrke kvinners rettigheter og likestilling. Vår stemme skal engasjere, utfordre og endre.

CN har ved flere anledninger løftet frem likestilling i leverandørkjeden som et viktig tema for næringslivet. Stortinget vedtok i 2021 en ny åpenhetslov som pålegger bedrifter av en viss størrelse å rapportere mer om ulike forhold hos deres leverandører, og temaet er derfor aktuelt og relevant. Dette har vært et bakteppe for vår deltagelse blant annet på SHE Conference og seminar i regi av advokatfirmaet DLA Piper, samt for innlegg i media.

CN skal bidra til økt kunnskap og engasjement for likestilling hos norske næringslivsaktører. Vi har publisert en rapport i samarbeid med Finansforbundet, utarbeidet av PwC, om likestilling i kapitalforvaltningen i norsk finansbransje. Denne har dannet en naturlig forlengelse av vårt arbeid som en synlig stemme i media om hvordan strukturer må endres for å bedre likestillingskomponenten. CN mottar støtte fra Norad til informasjonsarbeid og har inngått en ny femårsavtale for dette på totalt NOK 3,5 millioner.

I samarbeid med Equality Check markerte CN Diversity Day, for å markere verdien av arbeid med likestilling og mangfold i næringslivet.

I 2021 ble CARE Talks lansert som vår egen arena for samtale og debatt om temaer innenfor likestilling, hvor relevante næringslivspartnere inngår som samarbeidspartnere. I løpet av året ble det gjennomført fire produksjoner med henholdsvis temaer innenfor kvinnehistorie, kvinners posisjon i Afghanistan, kropp og kjønn, samt forholdet mellom likestilling, kapitalforvaltning og norske virksomheters arbeid for bærekraftsmål nummer 5.

Aktører som Oljefondet, Storebrand, Grieg Foundation har gjestet sendingene, i tillegg til Virke og Utenriksdepartementet.

Podcaster og influencer Yrja Oftedahl har inngått samarbeid med CN som CARE-ambassadør.

I mai lanserte vi resultater av en holdningsundersøkelse blant norske jenter og kvinner om deres forhold til menstruasjon. Kampanjen var synlig i nasjonal presse, samt i egne digitale kanaler.

Økt tilstedeværelse i media har vært en prioritet, og målrettet arbeid har ført til økt synlighet i relevante nasjonale kanaler, så vel som mer nisjeorienterte medier.

Det har også blitt gjennomført myndighetskontaktsarbeid ved deltakelse i høringer, dialogmøter samt innspillmøter.

Arbeidsmiljø og samfunnsansvar

CN vedtok og startet implementeringen av ny strategi for mennesker og organisasjon. Vi skal bli en mer lærende organisasjon, være en attraktiv arbeidsplass, ha en tydelig og tillitsbasert ledelseskultur samt utvikle vår organisasjonskultur ved bruk av våre verdier *ansvarlig, engasjert og inkluderende*.

Vi legger til rette for en bemanning som er økonomisk og forvaltningsmessig bærekraftig, og er opptatt av et godt arbeidsmiljø.

Vi rekrutterer bevisst for at kjønnsbalansen skal bli best mulig, og har en lønnpolicy med objektive kriterier for lønnsfastsettelse. Ved årets slutt var det 25 ansatte ved sekretariatet i Oslo, 14 kvinner og 11 menn. Av disse var 1 midlertidig ansatt og 1 deltidsansatt. Styret består av åtte medlemmer, fem kvinner og tre menn.

Grunnet få ansatte og hensyn til personvern publiserer vi ikke alle tall knytta til likestillingsrapportering. Vi har statistikk på uttak av fødselspermisjon fordelt på kjønn. Det er en liten lønnsforskjell i de ulike stillingskategoriene, en i favør av kvinner og en i favør av menn. Dette skyldes i all hovedsak ulik ansiennitet.

CN er forpliktet til CAREs Gender Equality Policy og Safeguarding Policy, og rapporterer jevnlig til CI for disse. Alle ansatte gjennomfører trening om tematikk knytta til dette (Gender Equality Diversity) og jobber systematisk for å øke kompetansen i organisasjonen.

Sykefraværet var på 2,6 %.

Det har ikke oppstått skader på personer eller materiell i løpet av året.

CN er forpliktet til CARE Environmental Policy og arbeider for å redusere utslipp knytta til vår virksomhet i Norge. Denne påvirker i liten grad det ytre miljø. I 2021 ble minimalt av reiser gjennomført, og utslipp knytta til dette ble minimert.

I tråd med vårt klimamål, har vi inngått avtale om å støtte CAREs kvoteprogram i India. CARE har inngått partnerskap med FairClimateFund som er spesialister på denne type programmer som 14 CARE-medlemmer bidrar til.

CARE har nulltoleranse for korrupsjon ihht til CARE Fraud and Corruption Prevention and Reporting Policy, og arbeider systematisk for å forebygge, avdekke og undersøke varslede saker. Alle mistanker om økonomiske misligheter rapporteres umiddelbart til donor ihht regelverket.

Fortsatt drift

Norads femårige avtale signert i 2020, midlene fra TV-aksjonen i 2019 som skal brukes pr 2024, prosjektstøtte fra EU, Sida, Danida, Grieg Foundation, den svenske Postkodstiftelsen i tillegg til innsamlede midler fra private givere og næringslivet sikrer fremtidig drift.

Årlig budsjett i Norad avtalen er NOK 80,02 millioner, i tillegg til informasjonsstøtteavtalen for fem år på NOK 3,5 millioner. Støtte om videre finansiering av vårt arbeid i Syria for 2022 er fra SIDA på SEK 50 millioner, Danida på DKK 30 millioner samt fra UD på NOK 45 millioner. EU finansierer arbeid i Palestina for EUR 675 tusen til og med 2022, samt til Burundi ut 2023 for EUR 2,2 millioner.

Basen av private givere samt avtaler med næringslivspartnere bidrar til fortsatt internasjonalt arbeid og drift.

Inntektene fra TV-aksjonen 2019 sikrer finansiering av «Hennes tur» de neste tre årene med totalt NOK 115 millioner.

Økonomi

Ved utgangen av 2021 har CN ubrukte prosjektmidler på NOK 142,997 millioner som ikke er inntektsført. Av dette vil det bli returnert omlag EUR 6 millioner for en kontrakt med EU som er avsluttet. I tillegg har CN NOK 115,3 millioner i formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, i hovedsak TV-aksjonsmidler som skal brukes de neste tre årene.

Likviditeten er god. CN har NOK 228,4 millioner i bankinnskudd, NOK 78,2 millioner i finansielle fond, hvorav formålskapitalen utgjør NOK 162,8 millioner.

CN har gode interne kontrollrutiner.

Årets aktivitetsregnskap viser et underskudd på NOK 47,851 millioner. Styret foreslår at NOK 3,789 millioner henføres annen formålskapital og NOK 51,64 millioner belastes formålskapital med eksterne restriksjoner.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av organisasjonens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fremtidig utvikling

I tillegg til kontraktene som er nevnt under avsnittet om fortsatt drift, signerte CN på slutten av 2021 en avtale med Concept Communications om feltverving av nye private givere med oppstart i 2022.

I tillegg arbeider CN strategisk for å sikre nye samarbeidsavtaler med andre donorer, som et ledd i å diversifisere inntektene og engasjere flere aktører for likestilling og bærekraftig utvikling.

Innsamlingsprosenten for 2021 er på 74 % og snitt siste fem årene på 78 %. Dette er innenfor Innsamlingskontrollens krav om 65 % i snitt siste fem år.

Finansiell risiko

Alle prosjektmidler som brukes internasjonalt overføres i DKK, EURO, SEK eller USD. I tider med store valutasvingninger er det en viss risiko for valutatap. Risikoen for valutatap i prosjektene blir i noen tilfeller redusert gjennom terminkontrakter med banken.

Oslo, 7. april 2022

Peter Skovholt Gitmark
Styreleder

Ina Reksten
Nestleder

Torunn L. Tryggestad

Sofia Srour

Wasim Zahid

Nina Dølvik Brochmann

Åslaug Marie Haga

Arild Olsen
Ansattvalgt

Kaj-Martin Georgsen
Generalsekretær

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arild Olsen

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5997-4-694800

IP: 193.71.xxx.xxx

2022-04-08 13:35:47 UTC



Peter Skovholt Gitmark

Styreleder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5993-4-2299025

IP: 77.88.xxx.xxx

2022-04-08 13:39:55 UTC



Wasim Zahid

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5997-4-458543

IP: 91.186.xxx.xxx

2022-04-08 13:51:07 UTC



Kaj-Martin Georgsen

Daglig leder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5991-4-895694

IP: 88.94.xxx.xxx

2022-04-08 14:02:30 UTC



Nesrine Sofia Srour

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-3084524

IP: 88.90.xxx.xxx

2022-04-08 14:03:38 UTC



Åslaug Marie Haga

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-1520652

IP: 46.46.xxx.xxx

2022-04-10 16:21:15 UTC



Torunn Lise Tryggestad

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5993-4-2754318

IP: 77.19.xxx.xxx

2022-04-11 08:15:39 UTC



Nina Dølvik Brochmann

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-2779695

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-04-14 08:21:55 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4UUOB-3BP4E-SDQLN-NLMJ3-ZX17H-SW65X

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ina Reksten

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-966040

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-04-23 13:39:00 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>