



Årsberetning 2020

CAREs visjon er en verden preget av håp, toleranse og sosial rettferdighet, hvor fattigdom er overvunnet og alle mennesker lever med verdighet og i trygghet. CARE arbeider for å redde liv, bekjempe fattigdom og oppnå sosial rettferdighet. Vi setter kvinner og jenter i sentrum, fordi vi vet at vi ikke kan overvinne fattigdom uten at alle mennesker har like rettigheter og muligheter. CARE er en global pådriver i en verdensomspennende bevegelse for å gjøre slutt på fattigdom og sosial urettferdighet. Vi er kjent for vårt urokkelige engasjement for menneskers verdighet.

CARE Norge (CN) skal bidra til CARE Internationals (CI) visjon gjennom å ha et særlig fokus på likestilling og kvinners rettigheter. For å bekjempe fattigdom og nød er det avgjørende å arbeide for likestilling og jenters og kvinners muligheter til å leve verdige liv.

CNs verdier «engasjert, inkluderende og ansvarlig» har en sentral plass i vårt arbeid. I tillegg skal arbeidet alltid ha en sterk lokal forankring og være bærekraftig.

I 2020 har CN gjennomført programmer og prosjekter i 14 land. Sekretariatet til CN ligger i Oslo.

CN gikk fra å være en medlemsorganisasjon til å bli en stiftelse i juni 2010, og er en av 14 selvstendige medlemmer av konføderasjonen CI. CIs internasjonale sekretariat er i Genève.

I 2020 nådde CAREs globale innsats 92,3 millioner mennesker direkte i 104 land gjennom langsiktige og humanitære prosjekter.

Styret

Styret i stiftelsen CN har i 2020 bestått av:

Leder:	Peter Gitmark
Nestleder:	Ina Reksten
Styremedlem:	Torunn Tryggestad
Styremedlem:	Sofia Srour
Styremedlem:	Nina Brochmann
Styremedlem:	Wasim Zahid
Styremedlem:	Shahzad Rana (ut av styret 29.10.)
Styremedlem:	Arild Retvedt Øyen (ut av styret 29.10.)
Ansattevalgt:	Moses Muriuki (valgt 15.10.)
	Maria Christophersen (ut av styret 15.10.)

Valgkomiteen

Marit B. Kamark	(valgt 4.2.)
Per Christian Jacobsen	(valgt 29.10.)
Helené Hansson (ansattrepresentant)	

Arbeidet i styret

Styret avholdt 7 ordinære styremøter i 2020.

I løpet av året har styret godkjent årsrapport med regnskap for 2019 samt fattet flere beslutninger knyttet til virksomhetsstyringen. Særlig har koronapandemien og beredskap knytta til denne hatt storfokus i perioden.

CNs styreleder er valgt som medlem av CI Council, med generalsekretær som vara. Generalsekretær er medlem av CIs National Director Committee. CI Council avholdt digitalt møte i juni.

Gry Larsen sa opp stillingen som generalsekretær og fratrådte 31. juli.

Styret iverksatte en rekrutteringsprosess og tilsatte Kaj-Martin Georgsen som ny generalsekretær fra 1. september.

Styret vedtok i desember ny strategi for CARE Norge.

CARE International (CI)

Sofia Sprechmann startet som ny Secretary General i CI den 1. juni 2020.

I 2020 ble ny strategi for CI vedtatt – Vision 2030.

Programarbeidet

Finansieringen av den totale programaktiviteten, inklusive det humanitære, økte fra NOK 145 millioner i 2019 til NOK 227 millioner i 2020. Økningen skyldes i hovedsak større inntekter på det humanitære grunnet forlengelse av eksisterende kontrakter med Sida og Danida. CN mottar midler fra sju ulike institusjonelle donorer (UD, Norad, DIKU, Sida Danida, EU og Innovasjon Norge).

CN mottok også i 2020 støtte fra Utenriksdepartementet (UD), Sida og Danida til Syria Resilience Consortium, der vi leder et konsortium som består av seks store internasjonale NGO-er til et stort program inne i Syria. Dette utgjorde totalt NOK 121,6 millioner.

CN signerte en ny femårs kontrakt med Norad, på totalt NOK 403,6 mill. Det er sju land i rammeavtalen: Afghanistan, Burundi, DR Kongo, Mali, Myanmar, Niger og Rwanda.

Prosjektmidler innsamlet ifm. TV-aksjonen i 2019 ble i løpet av året overført til 9 land iht. avtalen med NRK. Dette er Afghanistan, Burundi, DR Kongo, Jordan, Mali, Myanmar, Niger, Palestina og Rwanda. Dette utgjorde NOK 45,5 mill.

Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning (DIKU) støtter et program i Tanzania som gir yrkesopplæring til ungdom med NOK 11 millioner fra 2018 – 2021.

CNs kontrakt med ambassaden i Mali vedrørende et landbruksprosjekt i Niger ble forlenget tom mars 2021, og utgjorde NOK 15 mill for året. I tillegg mottar vi midler fra EU til et program i Mali og Niger.

Innovasjon Norge støtter et program i Uganda for å utvikle klimavennlige flyktingeleirer.

Pga. koronapandemien har forbruket av midler blitt lavere enn planlagt en del steder. Noen aktiviteter har blitt utsatt, mens har blitt justert og tilpasset smittesituasjonen. Dette har vi en tett dialog med våre donorer om som generelt har vist forståelse og fleksibilitet.

Markeds- og innsamlingsarbeidet

De totale innsamlingsinntektene gikk ned fra NOK 265,7 millioner i 2019 til NOK 25,7 millioner i 2020. Dette skyldes i hovedsak TV-aksjonen i 2019. Inntektene fra de private giverne utgjorde NOK 20,3

millioner, en økning fra NOK 19,6 millioner i 2019. Økningen skyldes en liten økning av faste givere i 2020. Inntektene fra næringslivet utgjorde NOK 4,7 millioner både i 2020 og i 2019.

Påvirknings- og kommunikasjonsarbeidet

I 2020 har CN fortsatt å jobbe for å sette kvinners rettigheter og likestilling på agendaen. Dette har vi gjort gjennom medieopptredener, innlegg og debatter og i sosiale medier. Innspill er levert til politikere, UD og andre beslutningstakere i relevante saker.

New Connections (finansiert av Norad for å fremme informasjon om bærekraftsmålene) har bidratt til at norske næringslivsaktører har fått økt kunnskap gjennom to rapporter som ble publisert i samarbeid med CN. I mars publiserte vi "The Oil Fund and Gender Equility" i samarbeid med PWC, som bygger på 2019 rapporten om investeringer i likestilling. I desember lanserte vi i samarbeid med Virke og PwC rapporten «Gender Equality in Supply Chains». Denne rapporten tar for seg hvorfor og hvordan selskaper kan bidra til likestilling i leverandørkjeden.

2020 er siste året i vår avtale med Norad for informasjonsarbeid. I høst leverte vi søknad om ny avtale for de neste fem årene.

Arbeidsmiljø og samfunnsansvar

CN legger til rette for en bemanning som både er økonomisk og forvaltningsmessig bærekraftig. Sykefraværet var på 3 prosent.

På grunn av få ansatte publiserer vi ikke alle tall knytta til likestillingsrapportering utifra personvern hensyn. Ved årets slutt var det 24 ansatte ved sekretariatet i Oslo, 12 kvinner og 12 menn. Av disse var 1 midlertidig ansatt og 1 deltidsansatt. Vi har statistikk på uttak av fødselspermisjon fordelt på kjønn. Det er en liten lønnsforskjell i de ulike stillingskategoriene i favør av kvinner. Dette skyldes i hovedsak ulik ansiennitet.

Vi rekrutterer bevisst for at kjønnsbalansen skal bli best mulig, og har en lønnspolicy som beskriver objektive kriterier for lønnsfastsettelse. Her beskrives også kriteriene for endring i stillingskategori og lønnsreguleringer. Vi er opptatt av at ansatte skal ha en god balanse mellom arbeid og fritid, og søker å legge til rette for dette. I 2020 ble dette utfordret da vi som arbeidsgiver ble pålagt å legge til rette for mest mulig hjemmekontor pga koronapandemien. Vi håndterte dette ved å tilrettelegge så langt som mulig, og fulgte opp ansatte tett gjennom hele året.

CN er forpliktet til CAREs [Gender Equality Policy](#) og CAREs [Safeguarding Policy](#) og rapporterer jevnlig til CI på våre forpliktelser til disse. Dette gjelder all vår virksomhet – både programmene i felt og vår interne organisasjon. Vi gjennomfører trening for alle ansatte om tematikk knytta til dette (Gender Equility Diversity) og jobber systematisk for å øke kompetansen i hele organisasjonen.

CN gjennomfører årlig en undersøkelse blant alle ansatte for å kartlegge arbeidsmiljøet, og bruker resultatene som et grunnlag for nye planer og tiltak.

Styret består av sju medlemmer, fire kvinner og tre menn.

Det har ikke oppstått skader på personer eller materiell i CN i løpet av året.

CNs virksomhet i Norge påvirker i liten grad det ytre miljø. I 2020 ble alle reiser avlyst, og utslipp knytta til dette ble minimert. CN er forplikta til CARE Environmental Policy og rapporterer årlig til CARE International utslipp knytta til vår drift og arbeider for å redusere dette i størst mulig grad.

CARE har nulltoleranse for korrupsjon og arbeider systematisk for å forebygge, avdekke og undersøke varslede saker. CN er forplikta til [CARE Fraud and Corruption Prevention and Reporting Policy](#).

Fortsatt drift

Norads femårige avtale signert i 2020, midlene fra TV-aksjonen i 2019 som skal brukes pr 2024, prosjektstøtte fra EU, Sida, Danida samt den svenske Postkodstiftelsen i tillegg til inntekter fra private givere og fra næringslivet, sikrer fremtidig drift.

Årlig budsjett i Norad avtalen er NOK 80,02 mill. SIDAs treårige avtale på totalt SEK 150 millioner ble forlenget med 18 måneder til juni 2021, med tilleggsbudsjett på SEK 125 mill. Danida forlenget sitt engasjement i Syria, og bevilget DKK 90 mill for Syria-responsen for perioden 2020 – 2022.

I tillegg har vi signert to kontrakter med EU i hhv Palestina på EUR 675 tusen (2 årig) og i Burundi på EUR 2,2 mill (3 årig).

Basen av private givere, samt flerårige avtaler med næringslivspartnere, bidrar til fortsatt programarbeid og drift.

Inntektene fra TV-aksjonen 2019 sikrer finansiering av «Hennes tur» i de neste fire årene med totalt NOK 166 millioner.

Økonomi

Ved utgangen av 2020 har vi ubrukte prosjektmidler på NOK 114,3 millioner som ikke er inntektsført. Av dette vil vi returnere omtrent EUR 6 mill for en kontrakt med EU som vi har avslutta. I tillegg har vi NOK 167 millioner kroner i formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, som i hovedsak er TV-aksjonsmidler som skal brukes de neste fire årene.

Likviditeten er god. Vi har NOK 185,6 millioner i bankinskudd, NOK 121,5 mill i finansielle fond, hvorav formålskapitalen utgjør NOK 210,6 mill.

Vi har gode interne kontrollrutiner, og har nulltoleranse for korrupsjon. Alle mistanker om økonomiske misligheter rapporteres umiddelbart til donorer.

Årets aktivitetsregnskap viser et underskudd på NOK 34,654 mill. Styret foreslår at NOK 6,613 mill henføres annen formålskapital og NOK 41,268 mill belastes formålskapital med eksterne restriksjoner.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av organisasjonens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fremtidig utvikling

CN signerte i 2020 en ny femårig avtale med Norad som sammen med midlene fra TV-aksjonen i 2019 bidrar til vårt langsiktige programarbeid.

I tillegg arbeider vi strategisk for å sikre andre kontrakter med institusjonelle donorer som vi allerede har samarbeid med.

CN har investert betydelig de siste årene for å øke inntektene fra private, både enkeltpersoner og næringsliv. Feltverving av private givere ble stoppet pga koronapandemien, og vi søker andre måter å øke inntekter fra både enkeltpersoner og næringslivet.

Innsamlingsprosenten for 2020 er på 96 %, og snitt siste fem årene er 76 %. Dette skyldes i hovedsak at vi ikke investerte noe i feltverving i 2020. Begge tallene er innenfor Innsamlingskontrollens krav som er 65 % i snitt siste 5 år.

Det jobbes strategisk med å sikre diversifiserte inntekter.

Finansiell risiko

Alle prosjektmidler brukt ute i felt overføres i DKK, EURO, SEK eller USD. I tider med store valutasvingninger er det en viss risiko for valutatap. Risikoen for valutatap i prosjektene blir i noen tilfeller redusert gjennom terminkontrakter.

Oslo, 22. april 2021

Peter Skovholt Gitmark
Styreleder

Ina Reksten
Nestleder

Torunn L. Tryggestad

Sofia Srour

Wasim Zahid

Nina Brochmann

Moses Muriuki
Ansattvalgt

Kaj-Martin Georgsen
Generalsekretær

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Torunn Lise Tryggestad

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5993-4-2754318

IP: 46.9.xxx.xxx

2021-04-23 07:24:32Z



Peter Skovholt Gitmark

Styreleder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5993-4-2299025

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-04-23 07:38:56Z



Moses Ndirangu Muriuki

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5997-4-2884824

IP: 46.9.xxx.xxx

2021-04-23 07:48:51Z



Ina Reksten

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-966040

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-04-23 09:00:50Z



Kaj-Martin Georgsen

Daglig leder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5991-4-895694

IP: 80.202.xxx.xxx

2021-04-23 09:38:50Z



Nesrine Sofia Srour

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-3084524

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-23 13:24:15Z



Wasim Zahid

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5997-4-458543

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-25 09:54:21Z



Nina Dølvik Brochmann

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: 9578-5999-4-2779695

IP: 84.213.xxx.xxx

2021-04-25 17:58:50Z



Penneo Dokumentnøkkel: ZDEUE-XVDLB-E1J5V-60OVX-PDHD5-MHKWC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>