Styrets årsmelding for 2025

BankID Qualified Signature
Andreassen, Arnt Åge
2026-07-27

BankID Qualified Signature
Ludviksen, Gina Larsen
2026-07-27

BankID Qualified Signature
Bastesen, Roger
2026-07-27

BankID Qualified Signature
Didriksen, Truls Helge
2026-07-27

BankID Qualified Signature
Ciano, Nelson Jr Peralta
2026-07-27

BankID Qualified Signature
Brunvold, Laila
2026-07-28



Brobyggerstiftelsen

Organisasjonsnummer: 893 850 192

BroBygger stiftelsen

Lederord



2025 har vært et år som tydelig viser hva Brobyggerstiftelsen står for. Gjennom hele året har vi sett hvordan fellesskap, frivillighet og vilje til å bidra utgjør en forskjell – både i lokalsamfunnet og i arbeidet vårt internasjonalt.

Det er inspirerende å se hvordan så mange mennesker bidrar, enten det er gjennom arbeid på loppemarkedet, deltakelse i aktiviteter, eller ved å inkludere mennesker som trenger en plass å høre til. Det som skapes i hverdagen er mer enn drift og aktivitet. Det er relasjoner, trygghet, mestring og nye muligheter.

2025 har også vært et år med viktige beslutninger. Ansettelsen av daglig leder markerer et nytt steg i utviklingen av stiftelsen. Dette er gjort for å styrke organisasjonen og sikre at vi kan videreutvikle arbeidet vårt på en bærekraftig måte, uten å miste det som er kjernen i det vi gjør. Samtidig vil styret følge utviklingen tett, og fortløpende vurdere ressursbruken opp mot effekten dette gir for stiftelsen.

Samtidig har vi stått i krevende omstillinger knyttet til arbeidet på Filippinene. Vi er stolte av hvordan dette er håndtert, med fokus på ansvarlighet og omsorg for de menneskene vi er til for.

På vegne av styret vil jeg rette en stor takk til alle frivillige, samarbeidspartnere og støttespillere. Uten dere hadde ikke dette arbeidet vært mulig.

Vi ser frem til å bygge videre i året som kommer.

Truls Helge Didriksen
Styrets leder

Sammenfatning av 2025

2025 har vært et år preget av vekst, utvikling og viktige veivalg for Brobyggerstiftelsen. Aktiviteten i Norge har fortsatt å øke, med loppemarkedet som en sentral drivkraft både økonomisk og sosialt. Gjennom høy frivillig innsats, inkludering av personer i språkpraksis og arbeidstrening, samt et bredt tilbud av aktiviteter og arrangementer, har stiftelsen styrket sin rolle som en viktig møteplass i lokalsamfunnet.

Samtidig har stiftelsen tatt et viktig steg i sin utvikling gjennom etablering av daglig leder, med mål om å styrke organisasjonen, øke inntektene og legge til rette for videre vekst og bærekraft. Styret vurderer dette som et nødvendig grep for en organisasjon som har vokst betydelig i både omfang og kompleksitet.

Arbeidet på Filippinene har vært preget av omstilling som følge av nye krav fra myndighetene. Botilbudet for barn ble avviklet, men arbeidet er videreført i tilpasset form. Samlet sett fremstår 2025 som et år der stiftelsen har styrket sitt fundament og lagt et godt grunnlag for videre utvikling.

Virksomhetens art og hvor den drives

Brobyggerstiftelsen ble stiftet i mars 2009 av Roger Bastesen og Nelson Ciano, med et ønske om å bidra til en bedre hverdag for barn og familier som lever i fattigdom på Filippinene. Arbeidet startet som et personlig engasjement, men har over tid utviklet seg til en organisasjon med både internasjonal og lokal virksomhet.

Arbeidet på Filippinene har hatt som mål å gi barn tryggere rammer, tilgang til utdanning og bedre levekår. Gjennom årene har stiftelsen jobbet med barn, unge og familier i svært sårbare livssituasjoner, og støttet tiltak som handler om utdanning, helse, omsorg, sosial oppfølging og familiearbeid.

Samtidig har stiftelsen bygget opp en omfattende virksomhet i Norge, med base i Sandnessjøen. Her har utviklingen gått fra rene innsamlingsaktiviteter til en bred frivillighetsbasert virksomhet med tydelig sosial profil. Loppemarkedet og aktivitetene rundt dette har blitt en sentral del av arbeidet, både som inntektskilde og som møteplass.

Stiftelsen arbeider i dag både lokalt og internasjonalt, og bygger broer mellom mennesker gjennom fellesskap, inkludering og konkrete tiltak.

Loppemarkedet

Loppemarkedet er en bærebjelke i Brobyggerstiftelsens virksomhet og står for hoveddelen av inntektsgrunnlaget. Loppemarkedet holder åpent seks dager i uken og representerer en omfattende og stabil drift gjennom hele året.

I 2025 har rundt 40 personer vært tilknyttet arbeidet på loppemarkedet. Dette inkluderer frivillige og deltakere i språkpraksis, arbeidstrening, samfunnsstraff og skoleutplassering. Driften preges av høy aktivitet, og det er til tider mange mennesker i arbeid samtidig.



Loppemarkedet er ikke bare et sted hvor varer selges. Det er et arbeidsfellesskap der mennesker med ulik bakgrunn, alder, erfaring og livssituasjon møtes. Noen kommer med lang erfaring og faste rutiner, andre kommer for å prøve seg i arbeid, lære språk eller bygge trygghet i møte med et norsk arbeidsmiljø.

For noen handler deltakelsen om å få en meningsfull oppgave i hverdagen. For andre handler det om å kjenne på mestring, lære nye ferdigheter eller oppleve at man er en del av et fellesskap. Gjennom praktiske oppgaver som sortering, prising, kundebehandling, varehåndtering, rydding, henting og levering, skapes det reelle arbeidsoppgaver med betydning for driften.

Omsetningen har vist jevn vekst over flere år, og utviklingen var også positiv i 2025. Beliggenheten på kaia og lokalene stiftelsen disponerer har vist seg svært godt egnet til formålet. Lokalene gir gode rammer for vareflyt, butikkdrift, lagring, logistikk og arbeidsmiljø.

Loppemarkedet er samtidig en sosial møteplass. Mange kommer innom ikke bare for å handle, men også for å slå av en prat, møte kjente eller oppleve et levende miljø. For stiftelsen er dette en viktig del av verdien i arbeidet. Loppemarkedet skaper inntekter, men det skaper også tilhørighet, kontakt og aktivitet i lokalsamfunnet.

I løpet av 2025 ble det også gjort nødvendige forberedelser knyttet til endret driftsform. Styret vedtok at loppemarkedet registreres i Merverdiavgiftsregisteret fra 1. januar 2026. Bakgrunnen er endringer i bemanning og drift, og styret vurderer dette som et viktig grep for å sikre korrekt regelverksetterlevelse og forutsigbar drift fremover.

Verdens beste frivillige

Frivilligheten utgjør selve fundamentet i Brobyggerstiftelsen. I 2025 har stiftelsen hatt en stabil og dedikert kjerne av frivillige som står for en stor del av den daglige driften.



Miljøet kjennetegnes av engasjement, ansvar og trivsel. Mange frivillige har vært med over tid, og bidrar med både erfaring, stabilitet og trygghet. Samtidig er det en god variasjon i alder og bakgrunn, noe som skaper et inkluderende og levende fellesskap.

For de frivillige handler engasjementet ikke bare om oppgavene som utføres. Det handler også om fellesskapet. Loppemarkedet er for mange et sted å høre til, et sted å møte mennesker og et sted hvor innsatsen blir verdsatt. Det er rom for å bidra på ulike måter, og dette gjør at mange kan finne sin plass.

En særlig styrke ved frivilligmiljøet er evnen til å inkludere nye deltakere. Personer som kommer inn gjennom språkpraksis, arbeidstrening, skoleutplassering eller andre ordninger, blir møtt av frivillige som tar imot, veileder og inkluderer. På denne måten blir frivilligheten ikke bare en ressurs for drift, men også en aktiv kraft i stiftelsens inkluderingsarbeid.



Styret vurderer frivilligmiljøet som en av stiftelsens viktigste styrker. Det er de frivillige som gjør det mulig å holde høy aktivitet gjennom året, og som samtidig gir virksomheten varme, identitet og kontinuitet.

Oppfølging av frivillige

Stiftelsen legger stor vekt på å ivareta de frivillige. Det serveres mat på arbeidsdager på loppemarkedet, og det arrangeres årlige samlinger som sommerfest og julebord.

I tillegg gjennomføres felles turer til Sverige to ganger i året. Slike tiltak styrker samholdet og gir rom for å bygge relasjoner også utenfor den daglige driften.

Oppfølging av frivillige handler ikke bare om trivselstiltak, men også om å bygge en kultur der folk ønsker å bli værende. Når frivillige opplever tilhørighet, anerkjennelse og fellesskap, styrkes hele organisasjonen. Dette er en viktig del av stiftelsens bærekraft.

Aktiviteter, arrangementer og møteplasser

Det har vært høy aktivitet gjennom året, med arrangementer og aktiviteter som har bidratt til fellesskap, synlighet og engasjement.



Et av årets høydepunkter var deltakelsen på Trænafestivalen, hvor stiftelsen deltok med frivillige og ungdommer. Her ble det arrangert loppemarked i telt, samtidig som stiftelsen hadde ansvar for å ivareta festivalens frivillige med mat og gode pauser.

Det er mange år siden stiftelsen sist arbeidet på denne festivalen, og det ble opplevd som svært positivt å være tilbake. For de frivillige og ungdommene som deltok, var dette både arbeid, fellesskap og en opplevelse utenom det vanlige. Å få være med på en festival langt til havs, møte nye mennesker og samtidig bidra praktisk, ga både læring og gode minner.

Stiftelsen har også gjennom året vært involvert i kreative og inkluderende aktiviteter lokalt. Slike aktiviteter bidrar til å gjøre stiftelsen synlig, men også til å skape små og store møteplasser der mennesker kan delta på lav terskel.

Arrangementer og aktiviteter gir ikke bare inntekter og erfaring. De skaper samhold, bygger stolthet og viser hvordan frivillighet kan være både meningsfullt og sosialt.

Språkpraksis, arbeidstrening og inkludering

Inkludering gjennom arbeid har i 2025 vært en viktig del av Brobyggerstiftelsens virksomhet.

Ved utgangen av året var seks personer tilknyttet språkpraksis, de fleste med bakgrunn fra Ukraina. I tillegg har stiftelsen hatt personer i arbeidstrening, samfunnsstraff og skoleutplassering. To personer med funksjonsnedsettelse er fast tilknyttet arbeidet, og en ungdomsskoleelev deltar ukentlig.



SPRÅKTRENING: Lludmyla Olshanska er en flere av ukrainere som jobber på Brobyggerstiftelsens loppemarked på Torget i Sandnessjøen.

Gjør flyktninger klare for jobbmarkedet

Deltakerne inngår som en naturlig del av den daglige driften. De får opplæring i praktiske oppgaver og butikkdrift, og målet er at de skal kunne mestre et bredt spekter av arbeidsoppgaver. Flere får egne ansvarsområder som gir opplevelse av ansvar, mestring og eierskap.

For mange handler dette om mer enn arbeid. Det handler om å lære språk i praksis, bli kjent med mennesker, få struktur i hverdagen og oppleve at man har noe å bidra med. Gjennom konkrete oppgaver og daglig samhandling skapes en arena for integrering og sosial deltakelse.

Stiftelsen opplever at dette arbeidet har betydning både for deltakerne og for organisasjonen. Deltakerne tilfører arbeidskraft, perspektiver og engasjement, samtidig som de får erfaring, nettverk og tilhørighet.

NAV har i løpet av året godkjent etablering av VTA-O-plass, og første deltaker startet opp i ordningen fra 1. januar 2026.

Daglig leder

I 2025 ble det etablert fast daglig leder for stiftelsen. Dette er et resultat av veksten i organisasjonen og behovet for økt struktur, oppfølging og utviklingskraft.

Stiftelsen har over tid vokst betydelig, både i aktivitet, ansvar og kompleksitet. Ansettelsen av daglig leder er derfor et strategisk grep for å sikre bedre oppfølging av daglig drift, frivillige, økonomi, samarbeidspartnere, prosjekter og videre utvikling.

Formålet med ansettelsen er ikke bare å håndtere eksisterende drift, men også å legge til rette for økte inntekter og mer bærekraftig virksomhet over tid. Styret har lagt vekt på at dette grepet ikke skal gå på bekostning av formålsarbeidet, men bidra til å styrke grunnlaget for arbeidet både i Norge og på Filippinene.

Styret vil fortløpende følge utviklingen i stillingen og vurdere ressursbruken opp mot effekten dette gir for stiftelsens drift, inntektsutvikling og formålsarbeid.

Arbeidet på Filippinene

Arbeidet på Filippinene har i 2025 vært preget av omstilling. Nye krav fra filippinske myndigheter førte til restriksjoner på inntak av nye deltakere og til at botilbudet for barn måtte avvikles.

Det ble også avdekket bygningsmessige utfordringer ved lokalene. I en periode var det usikkerhet knyttet til om virksomheten kunne fortsette i eksisterende bygg. Etter nødvendige utbedringer har deler av virksomheten kunnet videreføres i de samme lokalene.



Avviklingen av botilbudet var en krevende, men nødvendig endring. Det ble lagt stor vekt på å sikre trygge løsninger for barna gjennom alternative ordninger og samarbeid med relevante aktører. Arbeidet er videreført i tilpasset form, med større vekt på samfunnsbaserte tiltak, utdanning, helse og sosial oppfølging.

Totalt nådde arbeidet i 2025 86 personer fra 27 husholdninger. Dette omfatter 59 barn og 27 foresatte eller omsorgspersoner. For barna har oppfølgingen særlig vært rettet mot utdanning, helse, psykososial støtte og trygge aktiviteter.

Til tross for et krevende år viser rapporteringen fra arbeidet på Filippinene gode resultater. Mange barn har hatt positiv utvikling i skoleløpet, og familier har fått støtte knyttet til økonomisk mestring, rettigheter og stabilitet i hverdagen. Samtidig viser tallene at målgruppen fortsatt er sårbar, og at det er behov for langsiktig og målrettet innsats.

Per mars 2026 er nødvendige registreringer, lisenser og inspeksjoner gjennomført, og identifiserte avvik er lukket. Dette gir et bedre grunnlag for videre drift og utvikling av arbeidet.

Filippinene – nøkkeltall 2025

- 86 personer nådd gjennom arbeidet fra 27 husholdninger.
- 59 barn og 27 foresatte eller omsorgspersoner fikk oppfølging.
- 41 barn mottok full oppfølging gjennom integrerte tjenester.
- 80 prosent av barna i skoleløp gikk opp ett klassetrinn.
- 51 prosent av barna hadde normal ernæringsstatus.
- 32 barn deltok i kultur- og fritidsaktiviteter.
- 63 prosent av foresatte fullførte økonomiopplæring.
- Botilbudet ble avviklet, og virksomheten ble videreført i tilpasset form.

Hvorfor arbeidet betyr noe

Brobyggerstiftelsens arbeid handler om mer enn drift, aktiviteter og økonomiske resultater. I både Norge og på Filippinene handler arbeidet først og fremst om mennesker.

I Sandnessjøen har stiftelsen gjennom året vært en møteplass for mennesker med ulike bakgrunner, erfaringer og livssituasjoner. Gjennom frivillig arbeid, språkpraksis, arbeidstrening og andre tiltak har mennesker fått mulighet til å delta i et fellesskap hvor de blir sett, verdsatt og inkludert.



For noen handler dette om å lære norsk gjennom praktisk arbeid. For andre handler det om å bygge selvtillit, få erfaring fra arbeidslivet eller oppleve mestring i hverdagen. For frivillige handler det ofte om å bidra til noe meningsfullt, men også om å være del av et sosialt fellesskap.

Stiftelsen ser at dette arbeidet har en verdi som går langt utover den praktiske driften. Når mennesker opplever tilhørighet, ansvar og mulighet til å bidra, styrkes både den enkelte og fellesskapet rundt.

På Filippinene har arbeidet fortsatt å ha som mål å gi barn og familier bedre muligheter for fremtiden. Til tross for et krevende år med regulatoriske endringer og avvikling av

botilbudet, ble det lagt stor vekt på å sikre kontinuitet og trygge løsninger for barna som var berørt.

Gjennom oppfølging innen utdanning, helse og sosial støtte har barn og familier fått hjelp til å håndtere utfordringer og bygge grunnlag for et mer selvstendig liv. Styret opplever at arbeidet både lokalt og internasjonalt bygger på de samme verdiene: å skape muligheter, styrke mennesker og bygge broer mellom mennesker.

Økonomi og aktivitetsresultat

Brobyggerstiftelsens aktivitetsregnskap for 2025 viser sum anskaffede midler på kr 4 017 311, en økning fra kr 3 755 520 i 2024. Økningen skyldes i hovedsak høyere inntekter fra givere med kr 274 726 mot kr 215 493 i 2024, og fra loppemarkedet med kr 3 256 785 mot kr 3 034 396 i 2024. Tilskudd fra mva-kompensasjon og Grasrotandelen gikk samlet sett noe ned.

Utviklingen i inntekter og kostnader må ses i sammenheng med økt aktivitet i stiftelsen, særlig knyttet til drift av loppemarkedet og styrking av organisasjonen.

Kostnader til anskaffelse av midler utgjorde kr 1 746 695 i 2025, mot kr 1 523 868 året før. Dette gir en innsamlingsprosent på 86 prosent, en nedgang fra 93 prosent i 2024. Nedgangen skyldes hovedsakelig økte kostnader knyttet til driften av loppemarkedet.

Kostnader til formålet utgjorde kr 2 109 425 i 2025, mot kr 1 631 040 i 2024. Dette er fordelt på overføringer til Familiesenter Manila med kr 1 148 685 og prosjektoppfølging i regi av stiftelsen med kr 960 740. Formålsprosenten var 51 prosent, mot 49 prosent i 2024.

Administrasjonskostnadene utgjorde kr 304 871, tilsvarende 7 prosent av forbrukte midler. I 2024 var administrasjonskostnadene kr 263 901, tilsvarende 8 prosent.

Sum forbrukte midler var kr 4 166 879 i 2025, mot kr 3 421 558 i 2024. Dette gir et aktivitetsresultat for året på kr -149 568, mot kr 333 961 i 2024.

Det negative resultatet skyldes i stor grad at stiftelsen ansatte daglig leder fra 1. juli 2025, noe som medførte en betydelig økning i lønnskostnadene fra kr 548 327 i 2024 til kr 1 052 061 i 2025. I tillegg har den generelle kostnadsøkningen påvirket stiftelsens drift. Overføringene til Familiesenter Manila, som fremkommer som en kostnad i regnskapet, økte med kr 161 207.

Underskuddet er overført til formålskapitalen, som ved årsskiftet var kr 1 257 187, mot kr 1 406 755 i 2024. Styret vurderer stiftelsens økonomiske stilling som forsvarlig, og legger til grunn fortsatt drift.

Styret er opptatt av at en størst mulig andel av stiftelsens midler skal komme formålet til gode. Formålsprosenten for 2025 var 51 prosent, opp fra 49 prosent i 2024. Gjennomsnittet siste fem år er 56 prosent, men dette ligger under Innsamlingskontrollens normerte krav om en gjennomsnittlig formålsprosent på minst 65 prosent over tid.

Formålsprosenten i 2025 er påvirket av relativt høye kostnader knyttet til drift, herunder husleie, transport og logistikk ved loppemarkedet. Dette er kostnader som er nødvendige for å opprettholde aktiviteten og inntektsgrunnlaget, men styret er samtidig bevisst på at kostnadsnivået må følges tett.

For å styrke formålsprosenten fremover vil styret i 2026 arbeide med følgende tiltak:

- redusere kostnader knyttet til lokaler, blant annet gjennom fremleie eller utvikling av ny aktivitet i Kina-lokalet
- arbeide aktivt for å skaffe flere bedriftssponsorer
- øke antall faste givere gjennom målrettet innsamlingsarbeid
- videreutvikle inntektsgrunnlaget med fokus på bærekraftig vekst
- ha løpende fokus på effektiv drift og kostnadskontroll

I tillegg vil styret fortløpende følge opp kostnadsnivået knyttet til daglig leder-stillingen, og løpende vurdere dette opp mot effekten for stiftelsens drift, inntektsutvikling og formålsarbeid.

Styret vurderer stiftelsens økonomiske stilling som forsvarlig og legger til grunn fortsatt drift.

Styret

Styret har fungert godt gjennom 2025 og har hatt jevnlige møter med fokus på drift, økonomi og videre utvikling av stiftelsen.

Gjennom året har styret arbeidet med saker knyttet til organisering, økonomi, strategiske valg og oppfølging av virksomheten både i Norge og på Filippinene. Arbeidet har vært preget av god struktur, åpen dialog og et felles ønske om å sikre en bærekraftig utvikling av stiftelsen.

Det er i løpet av året gjennomført endringer i styrets sammensetning og organisering, med mål om tydeligere rollefordeling og mer effektiv styring.

Styret har også behandlet nødvendige saker knyttet til revisor, vedtekter, drift og videre utvikling av stiftelsen.

Styret vurderer samarbeidet som godt, og opplever at det er en tydelig vilje til å bidra til kvalitet, ansvarlighet og videre utvikling av stiftelsen.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2025 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Stiftelsen har et solid fundament gjennom stabil aktivitet, et sterkt frivillig miljø og et etablert inntektsgrunnlag. Selv om året har vært preget av økte kostnader og et negativt resultat, vurderes dette som en del av en planlagt utvikling og styrking av organisasjonen.

Styret vurderer at stiftelsen står godt rustet til å videreføre og utvikle virksomheten i årene som kommer.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i stiftelsen som godt og inkluderende.

Arbeidet preges av samarbeid, respekt og et positivt sosialt fellesskap mellom frivillige, deltakere og ledelse. Miljøet ved loppemarkedet oppleves som trygt og åpent, og gir rom for både arbeid, læring og sosial tilhørighet.

Den gode kulturen i organisasjonen er et resultat av bevisst arbeid med inkludering og oppfølging. Dette bidrar til at både frivillige og deltakere finner sin plass i fellesskapet.

Det er ikke rapportert om forhold som tilsier behov for særskilte tiltak, og HMS-rutiner følges opp på en tilfredsstillende måte.

Likestilling

Stiftelsen legger til grunn at det skal være full likestilling, og at forskjellsbehandling ikke skal forekomme.

Virksomheten kjennetegnes av et mangfold av mennesker med ulik bakgrunn, alder og livssituasjon. Gjennom arbeidet i Norge legges det til rette for inkludering og deltakelse på like vilkår, uavhengig av den enkeltes forutsetninger.

Styret vurderer at stiftelsen aktivt arbeider for å fremme likestilling, likeverd og deltakelse, både i den daglige driften og i det langsiktige arbeidet.

Det ytre miljøet

Brobyggerstiftelsens virksomhet har i all hovedsak en positiv effekt på det ytre miljøet gjennom fokus på gjenbruk og ombruk av varer.

Loppemarkedet bidrar til å forlenge levetiden på varer og redusere forbruk og avfall. Dette er en viktig del av stiftelsens arbeid lokalt, og bidrar samtidig til mer bærekraftige holdninger i lokalsamfunnet.

Stiftelsens øvrige aktiviteter medfører ikke nevneverdig belastning på det ytre miljøet. Det er derfor ikke iverksatt særskilte miljøtiltak i regnskapsåret.