

Amnesty International Norge - Kontantstrømoppstilling 2025

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Aktivitetsresultat	284 378	2 675 793
Av- og nedskrivninger	3 347 024	3 328 298
Tap ved salg av anleggsmidler		
Tap ved utrangering av anleggsmidler		
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-1 779 202	-978 929
Endring i varelager	-161 688	41 852
Endring i kundefordringer		
Endring i leverandørgjeld	-439 090	-1 764 805
Endring andre kortsiktige fordringer	6 955 410	4 596 095
Endring skyldige offentlige avgifter	-303 702	372 728
Endring annen kortsiktig gjeld	4 444 293	-7 006 317
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	12 347 422	1 264 714
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-743 696	-333 143
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-743 696	-333 143
Netto kontantstrøm for perioden	11 603 726	931 571
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse 01.01.	61 954 947	61 023 376
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt 31.12	73 558 674	61 954 947

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og NSR(F) "God regnskapskikk for ideelle organisasjoner" og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

Inntekter resultatføres som hovedregel ved mottak/innbetaling. Arv blir inntektsført når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt, og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Pro bono inntekter føres som Næringslivsinntekter til markedsverdi, med tilsvarende kostnad på relevant kostnadskategori. Tilskudd til gjennomføring av konkrete prosjekter inntektsføres i takt med aktivitetene (påløpte kostnader) som finansieres av tilskuddet. Andre gaver inntektsføres ved mottak.

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til.

Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet er fordelt etter fordelingsnøkkel på de ulike aktivitetene. Kostnadene i aktivitetsregnskapet er fordelt etter følgende hovedprinsipp: Andel av arbeidsinnsats fordelt på hovedgruppene i aktivitetsregnskapet. Beregning av kostnader til formålet, til anskaffelse av midler og til administrasjon, samt tilhørende prosentvise andel er gjort med grunnlag i "Retningslinjer for regnskap for organisasjoner tilsluttet Innsamlingsregisteret"

Det har blitt introdusert en fordelingsnøkkel for å skille mellom inntekter som utgjøres av kontingenten medlemmene betaler - "Medlemsinntekter", og beløp de gir utover medlemskontingenten, tilhørende "Innsamlede midler". Parallelt er det også innført en korrigeret fordelingsnøkkel for felleskostnader, inkludert lønns- og personalkostnader, hvor det nå også skilles mellom kostnader knyttet til Medlemsinntekter og kostnader som gjelder Innsamlede midler, slik Innsamlingskontrollen krever for at man kan skal kunne fremvise en korrekt Innsamlingsprosent. Tidligere har alle anskaffelseskostnader blitt regnet som en innsamlingskostnad. Referansebeløpene for 2024-regnskapet er også korrigert i henhold til disse fordelingsnøkklene. Innsamlingsprosentene for foregående år - 2021-2023- er basert på gammel fordelingsnøkkel.

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid, og med utgangspunkt i historisk kostpris.

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag av forventet tap.

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansposter.

Finansielle omløpsmidler er oppført til faktisk markedsverdi. Realiserte og urealiserte tap og gevinster resultatføres som finansposter.

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering.

Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

For nærmere informasjon om pensjonsordningen, se note 11.

Alle balanseposter er oppført i NOK.

Note 2 Medlemsinntekter, Innsamlede midler og innsamlingsprosent

Medlemsinntekter	2025		2024
Medlemskontingenter	24 149 447		23 740 174

Innsamlede midler	2025		2024
Andre gaver	51 729 415		51 090 384
Arv	6 739 575		7 910 000
Fond, fagforeninger	200 259		278 069
Medlemsdonasjoner	72 448 340		71 220 521
Næringslivsinntekter	10 577 561		11 601 968
	141 695 149		142 100 943

Medlemsdonasjoner er inntekter fra medlemmer fratrukket kontingent. Innsamlingskontrollen krever at man skiller mellom medlemsinntekter i form av kontingenter og øvrige donasjoner medlemmene gir. Kontingenten er beregnet til å utgjøre 25% av de totale bidragene fra medlemmene basert på en gjennomsnittlig kontingent på kr. 473.

Innsamlingsprosent	2025		2024	
Innsamlede midler	141 695 149		142 100 943	
Kostnader til innsamling	33 455 645		34 455 206	
Disponibelt til formålet	108 239 504	76,4 %	107 645 737	75,8 %

Innsamlingsprosent	2025	2024	2023*	2022*	2021*
Innsamlingsprosent de siste 5 år	76,4 %	75,8 %	69,7 %	82,8 %	82,6 %

Innsamlingsprosenten viser hvor stor andel av de innsamlede midler som gjenstår når innsamlingskostnaden er trukket fra. Innsamlingsprosenten for årene 2024 og 2025 er beregnet etter oppdaterte fordelingsnøkler (ref prinsippnote) der det skiller mellom innsamlingskostnader og kostnader knyttet til medlemsinntekter (kontingenter), mens årene 2021-2023 er beregnet etter tidligere fordelingsnøkkel.

Note 3 Tilskudd

AIN mottok i 2025 9.476.639,- kr i mva-kompensasjon etter ordningen 'Merverdiavgiftskompensasjon' for frivillige organisasjoner'.

Note 4 Forbruk av midler

Felleskostnader som dekker alle aktivitetskategorier fordeles etter følgende nøkkel som er basert på andel av arbeidsinnsats:

Kostnader til innsamling	15 %
Andre kostnader til anskaffelse	3 %
Research og politisk påvirkning	17 %
Kampanjer og aksjoner	22 %
Aktivism	17 %
Menneskerettighetsundervisning	15 %
Administrasjon	10 %
Sum	100 %

Aktivitetssinddeling	2025		2024	
Kostnader til formålet	125 785 176	70,8 %	123 834 625	70,3 %
Kostnader til anskaffelse av midler	41 977 517	23,6 %	42 941 257	24,4 %
Kostnader til administrasjon	9 826 609	5,5 %	9 346 602	5,3 %
Kostnader AIN	177 589 301	100 %	176 122 484	100 %

Formålsprosent er definert som kostnader til formålet delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Administrasjonsprosent er definert som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Anskaffelsesprosent er definert som kostnader til anskaffelse av midler delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Formålsprosent	2025	2024	2023*	2022*	2021*
Formålsprosent de siste 5 år	70,8 %	70,3 %	68,1 %	89,5 %	90,3 %
Administrasjonsprosent de siste 5 år	5,5 %	5,3 %	5,5 %	5,0 %	4,6 %

Formåls- og administrasjonsprosent for årene 2024 og 2025 er beregnet etter oppdaterte fordelingsnøkler, mens det for årene 2021-2023 er beregnet etter tidligere fordelingsnøkler.

Artsinddeling	2025	2024
Lønnskostnader	71 681 829	67 107 741
Avskrivninger	3 353 997	3 328 298
Varekostnader	0	0
Kontorkostnader	20 337 987	20 651 043
Møte- og reisekostnader	4 162 402	4 687 297
Internasjonale utgifter/bevilgninger	47 275 480	44 128 783
Aviser/trykk/innsamlingskostnader	30 044 127	35 683 322
Finansielle kostnader	733 479	536 000
Sum	177 589 301	176 122 484

Lønnskostnader	2025	2024
Lønn	55 343 550	51 252 759
Arbeidsgiveravgift	8 583 210	8 157 393
Pensjoner	4 847 676	4 799 246
Andre personalkostnader	2 907 393	2 898 344
Sum lønnskostnader	71 681 829	67 107 741

Antall sysselsatte årsverk (gjennomsnitt) for 2025 var 79,21 årsverk på 89 ansatte. Til sammenlikning var tallene for 2024 79,29 årsverk og 89 ansatte.

Godtgjørelser	Generalsekretær	Styret
Lønn 2025	1 232 872	104 000
Trekkpl. ytelse - skattepl. ulykkes- og yrkesskadeforsikr.	11 990	0
Kollektiv pensjonspremie	574 983	0

Styreleder mottar kompensasjon for tapt arbeidsfortjeneste. Øvrige styremedlemmer har ikke mottatt godtgjørelse utover dekning av direkte utg og eventuelt dokumentert tapt arbeidsfortjeneste.

Daglig leder har kontraktstestet avtale om særskilt vederlag ved opphør av ansettelsesforhold. Tilsvarende gjelder ikke for styreleder.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ledende personer.

Honorar til revisor er kostnadsført (inkludert moms) med kr 165.384,- i ordinær revisjon og kr 73.578,- i attestasjoner og annen bistand.

Note 5 Internasjonale utgifter

Årets ordinære kontingent til Amnesty's internasjonale sekretariat var kr 41.452.586. Kontingenten ble beregnet på grunnlag av samlede inntekter i 2025.

I tillegg er det regnskapsført kr 7.494.863 for øremerkede innsamlinger til bevegelsen, samt kr 3.500.000 i frivillig gave hvorav 500.000 også er til øremerket formål.

Det er beregnet refusjon for drift av avdeling for Human Rights Education med kr 4.959.398.

Note 6 Fri formålskapital

Sikringsfondet skal etter vedtak av Landsmøte i 1998 dekke deler av AINs betalingsforpliktelser dersom organisasjonen kommer i økonomiske vanskeligheter, og utgjør sammen med Prosjektfondet AINs reservefond. Fondene inngår i AI Norges formålskapital og skal iht retningslinjene utgjøre minst 25% av AINs driftskostnader i Norge.

	Sum AIN	Sikringsfond	Prosjektfond
Formålskapital per 01.01.24	58 653 303	37 140 367	21 512 936
Resultat 2024	2 675 793	0	2 675 793
Formålskapital 01.01.2025	61 329 096	37 140 367	24 188 729
Resultat 2025	284 378		284 378
Formålskapital 31.12.2025	61 613 474	37 140 367	24 473 107

Note 7 Varige driftsmidler

	2025	2024
Anskaffelseskost 01.01.	22 038 005	21 704 862
Tilgang	743 696	333 143
Ikke-aktivert inventar nye kontorlokaler		
Avgang		
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	11 318 753	7 990 455
Årets avskrivninger	3 347 024	3 328 298
Akkumulerte avskrivninger avgang		
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	14 665 777	11 318 753
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.	533 454	533 454
Årets nedskrivninger		
Akkumulerte nedskrivninger avgang		
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	533 454	533 454
Balansført verdi pr. 31.12.	7 582 470	10 185 799

Tilgang i 2025 er i hovedsak knyttet til nytt HR-system og Min side-webprosjekt
Driftsmidler avskrives over 3 og 5 år.

Note 8 Fordringer

	2025	2024
Fordring diverse/forskudd på lønn	8 033 450	15 414 014
Forskuddsbetalte kostnader	1 683 020	1 261 662
Påløpte inntekter	0	0
Utestående vedr salg/kundefordringer	19 385	15 588
Sum fordringer	9 735 855	16 691 264

Blant diverse fordringer er kr 1.355.562,- kostnader knyttet til prosjekt 2058 Min stemme som skal dekkes av midler fra Sparebankstiftelsen.

Note 9 Bundne midler

I posten inngår bundet bankinnskudd med kr 2.278.572 til skyldig skattetrekk, og depositumskonti husleie med kr 141.475.

Note 10 Finansielle omløpsmidler

Styret i AIN vedtok på styremøtet 3.november 2017 oppdaterte "Retningslinjer for plassering av Amnesty International i Norges midler". Retningslinjene åpner for plassering av midler i obligasjons- og pengemarkedsfond, men ikke i aksjer eller aksjefond. Plasseringene skal gjøres innenfor investment grade (BBB- eller høyere), og skal som et minimum tilfredsstillende retningslinjene som ligger til grunn for forvaltningen av Statens Pensjonsfond Utland. Etter vedtak i Amnesty Internationals øverste organ Global Assembly det ikke investeres i produsenter av fossilt brennstoff.

Fond	Kostpris	Verdi 31.12.25	Avkastning 2025	Verdi 31.12.24
DNB FRN 20 C	15 000 000	19 614 067	1 123 928	18 490 139
Sum	15 000 000	19 614 067	1 123 928	18 490 139

Kjøpte fond 2025	Kostpris	Verdi 31.12.25	Avkastning 2025	Verdi 22.10.24
DNB Likviditet	10 000 000	10 092 705	92 705	10 000 000
Sum	10 000 000	10 092 705	92 705	10 000 000

Sum finansielle omløpsmidler	29 706 772
-------------------------------------	-------------------

Note 11 Pensjon

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 91 personer. Selskapet har en kollektiv lukket pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon og en innskuddsordning for de øvrige ansatte. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Aktive	Pensjonister/uføre
Ytelsesordning (lukket)	8	5
Innskuddspensjon	74	2

Pensjonsforpliktelse	2025	2024
Brutto påløpte pensjonsforpliktelse	32 549 146	30 674 878
Pensjonsmidler	29 286 000	25 500 000
Netto pensjonsforpliktelse	3 263 146	5 174 878
Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse		
Ikke resultatført tap/(gev) av estimat- og planavvik	76 524	-56 006
Netto balanseførte forpliktelse inkl arbeidsgiverav	3 339 670	5 118 872
Spesifikasjon av pensjonskostnad		
Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	963 318	989 869
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	-177 845	-172 673
Arbeidsgiveravgift	-33 178	-29 478
Årets brutto pensjonskostnad	752 294	787 718
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-57 460	-36 394
Administrasjonskostnad	431 737	379 364
Netto pensjonskostnad inkl adm.kost	1 126 571	1 130 688
Aga netto pensjonskostnad inkl adm kost		
Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)	0	0
Resultatført aga av aktuarielt tap/(gevinst)	0	0
Resultatført planendring	0	0
Årets netto pensjonskostnad	1 126 571	1 130 688

Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	3,90 %	3,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,30 %	4,70 %
Årlig lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Årets pensjonsregulering	3,75 %	3,25 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	3,25 %

Note 12 Kortsiktig gjeld

	2025	2024
Leverandørgjeld	5 360 815	5 799 905
Annen kortsiktig gjeld	16 364 100	11 772 638

Leverandørgjeld er bokførte leverandørfaktura per 31.12.

Kortsiktig gjeld inkluderer lønnsrelaterte poster til ansatte samt avsetninger for kontingent, frivillige bidrag og øremerkede midler til Amnesty

Note 13 Øremerkede midler

Tilskudd fra Bufdir til prosjekt 2356 Antirasistiske verktøy	
IB.1.1.25	147 169
Inntektsført 2025	147 169
Bufdir-midler pr 31.12.	0

Tilskudd fra Sparebankstiftelsen til prosjekt 2058 Min stemme	
IB. 1.1.25	0
Utebetalt tilskudd 31.7.25	1 930 000
Inntektsført 2024	960 315
Inntektsført 2025 - restmidler	969 685
Midler fra Sparebankstiftelsen 31.12.	0

Note 14 Leieavtaler

AIN har forpliktelser i form av leieavtaler knyttet til kontorleier ved ulike lokasjoner.

Lokale	Varighet	Leie 2025
Henrik Ibsens gate 48, Oslo	30.10.2033	5 411 550
Strandgata 9, Tromsø	3 md oppsigelse	335 852
Ajastealli 3, Kautokeino	31.12.2025	42 360
Krambugata 2, Trondheim	3 md oppsigelse	264 599
Kong Oscarsgate 45, Bergen	6 md oppsigelse	255 207
Østervåg 5, Stavanger	30.06.2026	374 434

Styret vedtok i desember 2021 å takke ja til tilbud om fri kontorleie i den gamle ambassaden til USA i Henrik Ibsens gate 48 i Oslo. Forpliktelsen AIN har i husleie for Henrik Ibsens gate 48 er vesentlig lavere enn reell markedsverdi. Både husleie og tilhørende gave regnskapsføres derfor til markedsverdi i regnskapet og som en pro bono-inntekt.

Amnesty International i Norge

Styrets beretning 2025

Amnesty International er en verdensomspennende og uavhengig organisasjon som arbeider for å forebygge og bekjempe brudd på menneskerettighetene. Amnesty i Norge arbeider i tråd med strategien for den internasjonale bevegelsen, og kjemper for aktuelle menneskerettighetssaker både ute og hjemme. Over 100 000 støttespillere, deriblant økonomiske bidragsytere og aktivister, bidrar til våre viktige gjennomslag.

En verden i endring

2025 har vært et år der ekstremt mye har skjedd på Amnestys område. Mangt har handlet om at autoritære krefter er på fremmarsj mange steder i verden og følgene dette har for menneskerettighetene. Internasjonalt har Amnesty-bevegelsen satt sammen grupper med deltakere fra hele verden for å organisere arbeidet mot denne trenden. Det har vært et spesielt blick på USAs endrede rolle i verden og konsekvensene for både innenriks-, bistands- og geopolitikk. Amnesty i Norge har vært tett involvert, og vi har bidratt betydelig til det internasjonale arbeidet både økonomisk, med personalressurser og ikke minst ved å lede to internasjonale kampanjer.

På tross av at kriger og kriser internasjonalt har preget arbeidet vårt i stor grad, kan 2025 allikevel krones med en stor og markant seier som Amnesty i Norge har arbeidet for i godt over tretti år, nemlig en reell samtykkelov i Norge.

Fordi verden endrer seg i en stadig mer galopperende fart og vi samtidig har framtidsprognoser som viser en tøffere økonomisk situasjon for Amnesty i Norge om få år, har vi brukt 2025 til å utvikle en ny strategi for Amnesty i Norge. Denne vil behandles på Amnestys landsmøte våren 2026. Det legges i strategien blant annet opp til nye og spennende måter å jobbe med frivillighet og aktivisme på. I kjølvannet av strategiarbeidet har sekretariatet i Amnesty også gjennomført en nødvendig omorganisering gjennom høsten.

Amnestys aktive medlemmer har møttes både i regionmøter, Landsmøtet og andre digitale og fysiske møteplasser gjennom året. 67 Amnesty-grupper har holdt koken, med stort engasjement for mange ulike saker. I løpet av 2025 har Amnesty i Norge stått bak oppunder 600 utadrettede arrangementer. I 2025 har prosjektet «Min Stemme», finansiert av Sparebankstiftelsen DNB, også blitt rullet ut for fullt. Det har blitt gjennomført 155 undervisninger i dialogbaserte undervisningsopplegg om fordommer, diskriminering og rasisme, samt om fordommer i møte med kjønns- og seksualitetsmangfold. Frivillige kursholderne har vært med å holde en betydelig andel av undervisningene. Vi har møtt hele 4340 unge mellom 15-25 år med denne undervisningen.

Menneskerettighetsarbeid

Rapporten "Just transition or "green colonialism?" fikk sin internasjonale lansering under Arctic Frontiers-konferansen i Tromsø i januar. Rapporten var en kulminasjon av et prosjekt Amnesty i Norge har hatt i tett samarbeid med Amnesty i Sverige og Finland samt Samerådet om hvordan **samiske rettigheter utfordres i den grønne omstillingen**. Rapporten fikk gjennomslag i media og politiske miljøer i hele Norden, og synliggjorde det rettslige gapet knyttet til urfolks rett til fritt, forhåndsinformert samtykke (FPIC). Rapporten la grunnlag for deltakelse på arrangementer og paneler gjennom hele 2025, og bidro også til å løfte urfolksperspektiver i Amnestys klimaarbeid globalt.

Diverse kriser og kriger har preget arbeidet vårt i hele 2025. Amnesty var medarrangør i en større tre-årsmarkering av **Ukraina-krigen** i februar. I denne forbindelse lanserte Amnesty også en rapport om

ukrainske krigsfanger i Russland, som fikk mye oppmerksomhet. Besøket av Amnesty Ukrainas generalsekretær Veronika Velch i mars fikk også stor oppmerksomhet med flere presseoppslag, mange politiske møter og ikke minst en appell foran Stortinget akkurat under president Zelenskys besøk.

Amnesty har gjennom året holdt tett kontakt med Den ukrainske foreningen. Vi har arrangert frokostseminar, deltatt på markeringer og et nordisk forum for ukrainske foreninger samt stått bak fotoutstillingen "Apart Together" på Nobel Fredssenter, for å nevne noe.

Situasjonen på **Gaza/Vestbredden** har selvfølgelig også vært et tydelig hovedfokus gjennom hele 2025. Amnesty i Norge har samlet inn 3,8 millioner kroner øremerket til organisasjonens arbeid på Gaza. Vi hadde på vårparten besøk av en av våre Gaza-etterforskere, Budour Hassan, som både møtte politikere, medlemmer og store givere. Amnesty i Norge hadde også et team på Vestbredden, som både gjorde research og kommunikasjonsarbeid.

Amnesty i Norge tok i september lead på en verdensomspennende kampanje i samarbeid med Redd Barna for å få slutt på folkemordet på Gaza. Kampanjen satt fokus på barna som lever på Gaza og mobiliserte til støtte og solidaritet for dem. Kampanjen mobiliserte 25 Amnesty-seksjoner og over 100 partnerorganisasjoner, og førte til økt global synlighet for vårt standpunkt i denne saken. Tusenvis av mennesker verden over engasjerte seg i solidaritet med Gazas befolkning som følge av vår kampanje.

Amnesty i Norge har i løpet av 2025 samlet inn 2,6 millioner kroner til Amnestys research-arbeid i **Sudan**. Hva gjelder **Iran** så har Amnesty i Norge hatt en egen medarbeider som inngår i Iran-teamet ved vårt internasjonale sekretariat og som gjennom året har jobbet med research av henrettelser og bombingene av Evin-fengselet, bidratt med assistanse til advokater og pårørende i en rekke enkeltsaker og jobbet med det kraftige oppsvinget av demonstrasjoner helt mot slutten av året. Styret har bevilget 0,5 mill kr øremerket til Iran-arbeidet.

En svært viktig seier som skjedde i 2025 var at vi endelig fikk på plass en **samtykkelov**. Den 5. juni 2025 kulminerte en over tretten år lang kamp i full måloppnåelse. Dette viser at menneskerettighetsarbeid kan være en tålmodighetsprøve, men samtidig at det er mulig å nå målene sine når man ikke gir opp. Amnesty takker våre partnere i Samtykkealliansen, og samtidig også alle enkeltmennesker rundt om i det ganske land som har engasjert seg sterkt i denne saken, i så mange omganger.

Samtykkefeiringen gikk rett over i årets **Pride**, som også var preget av stor aktivitet. Årets regnbuekampanje førte til over 21000 solgte regnbuearmbånd, både blant enkeltmennesker og i bedriftsmarkedet. Det var også Amnesty-aktiviteter i mange Prider landet rundt, inkludert Bergen, Oslo, Ålesund, Trondheim, Tromsø, Stavanger for bare å nevne noen. Fokus denne gang var på solidaritetserklæringer til den skeive bevegelsen i Tyrkia.

Sommeren 2025 ble både Amnesty og Den norske Helsingforskomité erklært som "uønskede organisasjoner" i Russland. Det betyr at russiske aktivister kan få bøter og ved gjentatte brudd opptil 6 års fengsel, ved å delta på våre arrangementer, eller dele vår informasjon. Det førte til at vi, som vi har gjort tidligere, ikke kunne være organisatorer av Barents Pride. Lhbt-aktivister fikk allikevel anledning til å komme over grensen til Norge for å treffes, diskutere og få et pusterom.

I 2025 har Amnesty vært sentrale i den høylytte debatten om **Oljefondet**. For å sette fokus på utfordringene og eksponeringen for krigsforbrytelser i Palestina, samlet vi over 50 aktører og organisasjoner i et felles brev til Finansdepartementet der vi krevde en slutt på investeringer i selskaper med risiko for medvirkning til folkerettsbrudd, samt at retningslinjene for fondet skulle bringes i samsvar med folkeretten. Initiativet fikk betydelig pressedekning, og vi fulgte også opp med meningsmåling som viste at flertallet i undersøkelsen støttet våre krav. Kravene ble gjort om til en kampanje i sosiale medier, kalt #mittoljefond.

Senere på høsten ble imidlertid historien totalt snudd på hodet. Vi fikk gjennomslag for vårt krav om gjennomgang av det etiske rammeverket, men ikke nødvendigvis for å bringe det i samsvar med folkeretten og internasjonale standarder for næringsliv og menneskerettigheter. Det var en rekke urovekkende grunner til å se nærmere på rammeverket, mente finansminister Stoltenberg, inkludert behovet for å vurdere lavere krav til ansvar overfor både tech-selskaper og våpenprodusenter. Amnesty hadde klare forventninger og krav til mandat og sammensetning av utvalget, og samlet sivilsamfunnet på rekordtid: 55 organisasjoner sendte et felles brev til Finansdepartementet tre dager etter behandlingen i Stortinget. Arbeidet fortsetter i 2026.

Det har i lang tid vært daglige demonstrasjoner i Georgia. Demonstrantene har protestert mot en utvikling i autoritær retning. En rekke personer har blitt arrestert og noen dømt til fengsel for fredelig protest. I høst mobiliserte vi teater- og filmmiljøer til å sette søkelyset på **autoritære praksiser i Georgia** gjennom fokus på skuespiller Andro Chichinadze som sitter urettmessig fengslet. Hele 19 Amnesty-seksjoner ble med på dette etter initiativ fra Amnesty i Norge, og kampanjen ble også løftet opp til å bli en del av Amnestys internasjonale flaggskipkampanje. Kampanjevideoene vi laget ble brukt internasjonalt, blant annet på filmfestivaler og kinoer i England, Portugal og Tyskland. I Norge mobiliserte vi bredt over hele landet for Andro.

Av andre ting som er verdt å nevne er at Amnesty i Norge har en egen medarbeider som jobber full tid med å researche **dødsstraff** og skrive Amnestys årlige dødsstraffrapport. Det er som alltid stort engasjement mot dødsstraff i Norge. Amnesty fortsetter å jobbe for og med **enkeltmennesker**, og har bidratt til positiv utvikling i mange enkeltskjebner. Her i Norge var Amnesty i Norge partshjelp i en sak hvor en enkeltperson, Awon Amidu, og advokatfirmaet Hjort anla mot staten som **omhandlet etnisk profilering fra politiets side**. Awon vant mot staten på alle punkter. Staten har anket, og derfor vil dette få et etterspill i 2026.

2025 ble avsluttet med årets **Skriv for Liv-kampanje**, hvor norsk-samiske Ellinor Guttorm Utsis sak, som handler om reindriftsnæringens kamp mot arealinngrep, ble valgt ut til den internasjonale kampanjen. Her i landet ble det skrevet ca. 4300 solidaritetsbrev til de tre ytringsfrihetssakene Amnesty i Norge valgte ut som hovedfokus.

Styret

Etter landsmøtet 27 april 2025 ser styret ut som følger:

Tor Kåpvik	Styreleder
Linnea Thiruketheeswaran Røsjø	Nestleder
Geir Inge Stokke	
Stine Kullerud Melbye	
Jill Abelsen Stokke	
Arne-Wilhelm Theodorsen	(trakk seg i desember 2025)
Laila Derraz	Ansattes representant

Vararepresentanter

Juni Emilie Baardvik	
Melodi Fekri	
Maria Nelly Flatland	
Oda Nigist Wigstøl	
Inger Dorthea Garthus Asheim	Ansattes vararepresentant

Kommunikasjonsarbeid

Amnesty offentliggjorde 5. desember 2024 en rapport om angrepet på Israel 7. oktober 2023. Denne fikk bred og vedvarende dekning og skapte viktig debatt.

2025 ble, som året før, i sterk grad preget av folkemordet på Gaza. Amnestys rolle i dette har i betydelig grad vært å skape en forståelse ikke bare i aktivistkretser, men også i bredere lag av befolkningen, om at kriteriene for et folkemord faktisk er nådd. Dette har vi jobbet systematisk for i flere kommunikasjonskanaler samtidig. Det samme gjelder andre Amnesty-seksjoner og Amnestys synspunkter har hatt betydelig effekt overfor europeisk opinion.

2025 befestet Amnestys rolle som ledende i sosiale medier blant organisasjoner i Norge. De viktigste plattformene våre var Instagram og Facebook, men vi vokste også betydelig på Tiktok. Amnesty ønsker å være den organisasjonen nordmenn går til for å gjøre noe når de kjenner på urettferdighet. Det mener vi at vi i stor grad lykkes godt med. En klar overvekt av våre talspersoner på disse plattformene er nå mennesker med ulike former for minoritetsidentitet.

Medlemmer og SMS-aktivister

Det ble vervet 8014 nye medlemmer i 2025. Tilsvarende tall for 2024 var 5303. Det samlede medlemstallet økte fra 52647 i 2024 til 53568 i 2025. Det er den gode vervingen som er hovedårsak til økningen. Antallet SMS-aktivister gikk ned fra 31 400 i 2024 til 28 700. Nedgangen i antall sms-aktivister skyldes at nyverving var nedprioritert.

Totalt hadde vi 104 086 finansielle støttespillere i 2025, en økning fra 102 000 i 2024.

Inntektene fra engangsdonasjon var gode i 2025, en kombinasjon av frie midler og øremerkede innsamlinger til research arbeid i IOPT og Sudan. Inntekter fra Næringsliv hadde en svak nedgang sammenlignet med 2024, store givere hadde en svak økning, mens Arv og testamentariske gaver var omtrent på samme nivå som 2024.

Administrasjon, ansatte og arbeidsmiljø

Amnestys sekretariat holder til i den gamle amerikanske ambassaden i Oslo sentrum. Kontorlokale er tilrettelagt for effektive arbeidsløsninger og et godt arbeidsmiljø. Regionskontorene leier kontorlokaler i sine respektive byer, Stavanger, Bergen, Trondheim og Tromsø.

Amnesty i Norge er bevisst vårt miljøansvar. Det arbeides kontinuerlig for at virksomheten i minst mulig grad skal ha negative effekter på klima og miljø. Bortsett fra at reisevirksomhet og særlig flyreiser bidrar negativt på miljøet, har kontordriften liten grad av forurensning vi kan unngå. Så godt som alt skriftlig materiell blir produsert på miljøvennlig papir, og stadig oftere benyttes elektroniske kommunikasjons- og publikasjonsformer som sosiale medier, web, e-post og SMS. Utrangert datautstyr, telefoner etc. innleveres til godkjent firma for resirkulering.

Ved utløpet av 2025 hadde sekretariatet 89 kontoransatte med en kjønnsfordeling på 64 kvinner og 25 menn. Dette utgjør totalt 78,19 årsverk, hvorav 18 er deltidsansatte. 11 av de deltidsansatte er kvinner, 7 er menn. Av de 89 er 6 midlertidige ansatte i kortere eller lengre prosjekter eller vikariat. Sekretariatet hadde videre 6 kvinner og 3 menn i korte utdanningspermisjoner, en deltidsansatt hadde studieperm på 18 uker og 4 kvinner hadde foreldrepermisjon deler av året. Sekretariatets ledergruppe besto ved utgangen av 2025 av 8 personer, hvorav fire menn og fire kvinner.

Alle arbeidsgivere i offentlige virksomheter, og private virksomheter med flere enn 50 ansatte er pliktige til å jobbe med likestilling og diskriminering gjennom en lovbestemt metode, herunder annethvert år å kartlegge lønn og ufrivillig deltid (aktivitetsplikt). Dette arbeidet skal redegjøres for i

årsberetning eller annet offentlig tilgjengelig dokument (redegjørelsesplikt). I Amnesty lager vi en egen rapport som inngår som vedlegg til styrets beretning.

Rapporten skal inneholde en faktisk beskrivelse av tilstanden på likestillingsområdet, og identifisere tiltak for forbedring og kontinuerlig arbeid med likestilling og ikke-diskriminering. I tillegg har Amnesty igangsatt et mangfolds- og inkluderingsprosjekt som dekker både sekretariatet og organisasjonen som helhet. Hensikten med prosjektet er å øke mangfoldet blant ansatte og aktivister. Amnesty Internationals sentrale målsetting er å bidra til respekt og engasjement for alle menneskers rettigheter. Dette inkluderer fokus på likestilling og arbeid mot alle former for diskriminering også i sekretariatet.

Sykefraværet i 2025 var 4,8 %, hvilket er 1,4 prosentpoeng lavere enn i 2024. Det har vært en liten nedgang i alle typer fravær; både korte og lange. Vi følger fortsatt utviklingen nøye og er opptatt av god tilrettelegging og oppfølging både under sykefravær og tilbakekomst. Det meste av sykefraværet var på grunn av ikke-arbeidsrelatert sykdom og skade. I 2025 var det ingen ulykker i tilknytning til arbeidsplassene våre.

Også i år er Amnesty sertifisert som et godt arbeidssted i arbeidsmiljømålingen foretatt av Great Place to Work. Resultatene viser dog noe nedgang fra 2024, både i resultat og deltagelse.

Risiko og usikkerhetsfaktorer

Virksomheten til Amnesty er basert på medlemskap, og er sårbar for svingninger i medlemsmassen. De senere årene har medlemsmassen ligget på et stabilt nivå, dette var også tilfellet gjennom 2025.

Virksomheten har ikke langsiktig gjeld, og er i liten grad eksponert for valutasvingninger. Den er heller ikke avhengig av noen store leverandører eller kunder.

Virksomheten har fastlagt retningslinjer for disponering av overskuddslikviditet. Disse retningslinjene ble revidert høsten 2019, og det er gjort innskudd i obligasjonsfond og pengemarkedsfond. Amnesty er dermed utsatt for svingninger i finansmarkedene.

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styret og daglig leder som dekker det rettslige erstatningsansvar for ren formueskade som sikrede kan pådra seg i egenskap av sin funksjon som styre og daglig leder.

Fremtidsutsikter

Amnesty International Norge har utarbeidet et utkast til strategi for perioden 2026-2030 som legger til grunn en utflating av inntekter målt i forhold til dagens nivå. En slik utvikling krever en justering av kostnadsnivået, og det er i løpet av 2025 gjennomført en organisasjonsgjennomgang som danner grunnlag for et redusert kostnadsnivå i løpet av strategiperioden. Det vil også fremover være fokus på utvikling av de ulike inntektskildene, samt overvåking av at det løpende kostnadsnivået gir grunnlag for en økonomisk situasjon der det er balanse mellom inntekter og kostnader.

Økonomi

Amnesty International Norge tar ikke imot økonomisk støtte i form av statlige midler, bortsett fra bidrag direkte til arbeid med menneskerettighetsundervisning. Innbetalinger fra medlemmer er fortsatt organisasjonens viktigste inntektskilde. Dette sikrer organisasjonens uavhengighet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og Regnskapsloven. Årsregnskapet er satt opp som aktivitetsregnskap for organisasjoner i samsvar med Innsamlingskontrollens retningslinjer. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet en rettvise oversikt over virksomhetens finansielle stilling og resultat pr 31.12.2025. Styret vurderer at virksomheten er i en god posisjon likviditetsmessig med fri likviditet på 71,1 mill kr, og har en høy

egenkapitalgrad på 67,6%. Styret anser at forutsetningene for fortsatt drift av Amnesty International Norge er til stede, og regnskapet er avlagt etter denne forutsetning.

Aktivitetsregnskapet viser en svak økning i anskaffede midler sammenliknet med i fjor. Dette skyldes en reduksjon i arv og i næringslivsinntekter. Det var en økning i medlemsstøtten, bestående av medlemskontingent og medlemsdonasjoner. Anskaffede midler for 2025 utgjør 177,9 millioner kroner (178,8 mill kroner i 2024).

Forbrukte midler endte på 177,6 mill kr (176,1 mill kr), hvorav administrasjonskostnadene utgjør 9,8 mill kroner (9,3 mill kr).

Kostnader til anskaffelse av midler er 42,0 mill kr for 2025 (42,9 mill kr).

Amnesty International i Norge betalte i 2025 36,5 mill kr (38,3 mill kr) i ordinær kontingent til Amnesty International sentralt. I tillegg har styret bevilget 3,5 mill kr i frivillige bidrag til Amnestys internasjonale arbeid. Amnesty International i Norge er fortsatt blant de største bidragsyterne til den internasjonale organisasjonen.

Kontantstrømoppstillingen at virksomheten er preget av relativt lave investerings- og finansieringsaktiviteter. Det er større bevegelser på kortsiktige fordringer og annen kortsiktig gjeld som følge av utbetaling av arv som ble inntektsført i 2024, samt endring i gjeld knyttet til beregnet kontingent og frivillig bidrag til det internasjonale sekretariatet i Amnesty International.

Regnskapet for 2024 viser et aktivitetsresultat på 0,3 mill kr (2,7 mill kr).

De totale disponeringer fra/til fond er som følger:

- Økning av Prosjektfondet	284 378 kr
----------------------------	------------

Oslo, 3.mars 2026

Tor Kåpvik, styreleder

Linnea Thiruketheeswaran Røsjø,
nestleder

Geir Inge Stokke

Stine Kullerud Melbye

Jill Abelsen Stokke

Jostein Hole Kobbeltvedt

Bente Brevik

Laila Derraz

John Peder Egenæs, generalsekretær

Verifikasjon

Document ID 09222115557572097147

Dokument

Kontantstrøm, Noter og Styrets beretning 2025

Hoveddokument

13 sider

Initiert 2026-03-09 14:24:27 CET (+0100) av Sølvi Ramos (SR)

Ferdigstilt 2026-03-10 12:40:57 CET (+0100)

Initiativtaker

Sølvi Ramos (SR)

Amnesty International Norge

Organisasjonsnr. 970148698

sramos@amnesty.no

+4793404397

Underskriverne

John Peder Egenæs (JPE)

jegenes@amnesty.no

+4791100676 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-10 12:40:57 CET (+0100)

Tor Aarseth Kåpvik (TAK)

kapvik@yahoo.no

+4792449887 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 17:03:07 CET (+0100)

Laila Derraz (LD)

lderraz@amnesty.no

+4793600114 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:43:33 CET (+0100)

Linnea Thiruketheeswaran Røsjø (LTR)

linnea_johanssen@hotmail.com

+4798642314 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:56:10 CET (+0100)

Jill Abelsen Olsen (JAO)

jill@romssasamiviessu.no

+4799562136 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:45:01 CET (+0100)

Geir Inge Stokke (GIS)

geir.inge.stokke@gmail.com

+4797171910 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:45:18 CET (+0100)

Jostein Hole Kobbeltvedt (JHK)

josteinhk@gmail.com

+4792066025 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:25:25 CET (+0100)

Bente G. Brevik (BGB)

bente.g.brevik@gmail.com

+4793048600 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:25:10 CET (+0100)

Stine Kullerud Melby (SKM)

stinemelby@outlook.com

+4741455142 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 15:21:02 CET (+0100)



Verifikasjon

Document ID 09222115557572097147

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på:
<https://scrive.com/verify>

