

# ADRA Norge

## Årsberetning 2020

### Innledning

ADRA Norge (Adventist Development and Relief Agency Norway) er stiftet av Adventistkirken i Norge og er en del av et globalt ADRA-nettverk i 120 land.

ADRA-nettverkets felles mandat er «å tjene mennesker så alle må få de mulighetene i livet som Gud ønsker». ADRA Norge arbeider ut fra en visjon om «en verden uten urettferdighet og fattigdom, der hvert individ kan utøve sin rett til å nå sitt potensial og leve et verdig liv».

I samsvar med Menneskerettighetserklæringen, Artikkel 2, bekjemper ADRA Norge ulikhet og enhver form for diskriminering og arbeider aktivt for likestilling og inkludering. ADRA Norges programmer fokuserer på Bærekraftsmål 4 om utdanning og livslang læring for alle, og bidrar til de andre målene om fattigdomsbekjempelse, bedre helse, anstendig arbeid og økonomisk vekst. ADRA Norge arbeider for miljøbevarende og bærekraftige løsninger på lokale utfordringer gjennom strategiske partnerskap med lokale ADRA-partnere, sivilsamfunnsgrupper, næringsdrivende, skoler, institusjoner og myndigheter. ADRA Norge deltar aktivt i norske og internasjonale nettverk for å styrke kunnskap og læring og bidra til den nasjonale og internasjonale utviklingsagendaen.

### Programaktiviteter

ADRA Norge arbeider i land i Afrika og Asia med stor fattigdom og ulikhet, der mange barn og unge er utenfor skolesystemet og ikke blir kvalifisert til arbeidsmarkedet. ADRA Norges programmer bidrar til å styrke utdanningssystemer og skolenes tilbud om kvalitetsundervisning, relevant yrkesutdanning og livsmestring for unge. Det ble i 2020 gjort en målrettet innsats for inkludering av jenter og elever med fysisk eller psykisk funksjonsnedsettelse samt andre utsatte grupper. Foreldre og lokalsamfunn ble undervist og engasjert i barnas utdanning, og lærere og skolemyndigheter fikk ny kompetanse til inkludering og kvalitetsundervisning. Det ble skapt gode rammer for læring gjennom barnevennlige klasserom, tilpasset barn med spesielle behov, rent vann og separate sanitæranlegg for jenter og gutter. ADRA Norge introduserte også, i samarbeid med norske næringslivsaktører, interaktive læringsstasjoner og digital undervisning som supplement til klasseromsundervisningen på noen skoler og yrkesskoler.

ADRA Norge arbeider helhetlig med å fjerne barrierer som hindrer læring. Utdanningsprogrammene kan inkludere skolehager og matservering, forbyggende helsetiltak, og leseundervisning for foreldregrupper samt støtte til økonomisk utvikling for familiene.

ADRA Norge var også i 2020 engasjert i land rammet av krig med opprettelse av akutte undervisningstilbud, akutt helsehjelp, mat og psykososial støtte til barn, foreldre og lærere. I områder med langvarig konflikt bidrar ADRA Norge, i skjæringspunktet mellom humanitært arbeid og utvikling, med å gjenoppbygge ødelagte skoler og utdannings-systemer. Kunnskap og ferdigheter, som gir ungdommer adgang til arbeidsmarkedet, bidrar til å forebygge eskalering av konflikt og moderne slaveri.

## Programavtaler og prosjekter

ADRA Norges utdanningsprogrammer ble i 2020 sterkt påvirket av koronapandemien. Stenging av skoler i mange måneder og perioder med manglende adgang til prosjektområder nødvendiggjorde justeringer i prosjektplanene. Arbeidet med gruppeundervisning og fjernundervisning ble styrket, og det ble utarbeidet nye, digitale kurs og radioprogrammer. Det ble introdusert helseforebyggende tiltak og spesiell støtte til lærere samt utdeling av mat til familier med akutte behov. Noen byggeaktiviteter ble framskyndet. Norad godkjente reviderte prosjektplaner og budsjetter som inkluderte en reduksjon i egenandel for de to programavtalene.

ADRA Norge hadde i 2020 to store programavtaler med Norad:

1. Utdanningsprogrammet «*Strengthening Equity, Access and Quality in Education (SEAQE2)*» i Etiopia, Somalia, Sør-Sudan og Myanmar (2019 – 2023). Norads tilskudd til programmet i 2020 var NOK 40,7 millioner, hvorav NOK 6,6 millioner i ubrukte midler overføres til prosjektaktiviteter i 2021. ADRA Norge bidro med en egenandel på NOK 1,6 millioner. Avtalen omfatter også to humanitære utdanningsprosjekter i Sør-Sudan «*Education in Emergencies (EiE), Upper Nile*». Det ene ble avsluttet i mars, og et nytt 4-årig prosjekt startet i april 2020. De to prosjektene mottok totalt NOK 17,9 millioner fra Norad/UD, hvorav NOK 3,9 millioner ubrukte midler overføres til aktiviteter i 2021. ADRA bidro med en egenandel på NOK 2,8 millioner.
2. Utdanningsprogrammet «*Strengthening Equity, Access and Quality in Education – SEAQE Sahel (Niger and Mali) 2017 – 2021*». Norads finansiering til dette programmet var i 2020 på NOK 13,7 millioner. NOK 2,1 millioner ubrukte midler ble overført til programaktiviteter i 2020. ADRA Norge bidro med NOK 0,6 millioner av egne innsamlede midler.

### Programavtale med Atlas-Alliansen

Programavtalen «Together for Inclusion» (TOFI), (2019 – 2022) styrker inkluderingsaspektet i ADRA Norges utdanningsprogrammer i Niger, Somalia og Sør-Sudan. I 2020 ble avtalen utvidet med ekstra støtte fra Norad til å styrke arbeid med psykisk helse og utdanning, og Etiopia ble med i programmet. ADRA Norge mottok i 2020 totalt NOK 13,6 millioner fra Norad gjennom Atlas-alliansen til dette programmet, hvorav NOK 3,2 millioner ubrukte midler søkes overført til programaktiviteter i 2021. ADRA Norge bidro med en egenandel på NOK 0,5 millioner til programmet.

### Programsamarbeid med ADRA Canada

En ny samarbeidsavtale med ADRA Canada om utdanningsprosjektet «*Bright*» for jenter i Niger, Myanmar og Sudan ble signert i 2020. ADRA Norges rådgivere bidro med kvalitetssikring av prosjektet, som dekket lønnskostnader på NOK 68 746.

ADRA Norge var i 2020 engasjert i enkelte mindre prosjekter med fokus på barns rett til utdanning, omsorg og beskyttelse i Kenya, Thailand og Peru. Prosjektene ble støttet med NOK 1,2 millioner fra private gaver og innsamlinger.

## Humanitær innsats

ADRA Norges største humanitære enkeltinnsats i 2020 var i Upper Nile-området i Sør-Sudan, som beskrevet ovenfor.

Strømmestiftelsen, Y-Global og ADRA Norge søkte i 2020 Utenriksdepartementet om støtte til et 14-måneders fellesprosjekt «*Program for Education, Advocacy, Counselling and Economic Empowerment (PEACE)*», for å hjelpe unge sør-sudanske flyktninger i Uganda. Prosjektet ble godkjent, og prosjektstøtte ble overført i begynnelsen av 2021. ADRA Norge hadde i 2020 oppstartskostnader på NOK 8 074.

ADRA Norge støttet i 2020 forskjellige humanitære innsatser gjennom ADRA-nettverket. Totalt bidro ADRA Norge med NOK 0,8 millioner til nødhjelp i forbindelse med Covid-19, jordskjelv, tyfoner, vulkanutbrudd, skogbrann, eksplosjoner og krig i Afrika (Sør-Sudan, Uganda), Asia (Armenia, Aserbajdsjan, Filippinene, Jemen og Libanon), Amerika (Venezuela) og Europa (Kroatia).

### Opplysningsarbeid og innsamling i Norge

ADRA Norges opplysnings- og innsamlingsarbeid fokuserte i 2020 på å få barn som har falt ut av utdanningssystemet, tilbake på skolen. Det ble utarbeidet undervisningsmaterieell og filmer med utgangspunkt i ADRA Norges utdanningsprogrammer i Sør-Sudan. Ansatte i ADRA Norge besøkte skoler og holdt gudstjenester i kirker i forbindelse med den årlige innsamlingsaksjonen, *Hjelpeaksjon*. På grunn av koronastriksjoner ble den planlagte bøsseinnsamlingen fra dør til dør avlyst de fleste stedene. Lærere, elever og foreldre ved 12 skoler engasjerte seg i stedet i andre kreative innsamlingsaktiviteter. I samarbeid med Hope Channel og Mjøndalen Adventistkirke arrangerte ADRA Norge en digital aksjonskveld for alle adventistkirker i Norge. Samlet resultat for Hjelpeaksjon 2020 ble NOK 3,96 millioner, en økning på NOK 0,5 millioner (13,6 %) i forhold til 2019.

For å styrke innsamlingsarbeidet og giveroppfølging, tok ADRA Norge i 2020 i bruk et CRM-system for håndtering av givere. Inntektene fra fastgiverordningen *Venn for Livet* økte med 3,9 % til NOK 1,2 millioner. Totalt resultat for innsamlede midler og gaver ble NOK 8,9 millioner, en økning på NOK 0,5 millioner (5,5 %) sammenlignet med 2019.

### Økonomi

Årets aktivitetsresultat ble på NOK 5,1 millioner. Annen formålskapital økte med NOK 2,6 millioner, mens formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner økte med NOK 2,5 millioner. Regnskapet viser en total inntekt/omsetning på NOK 84,2 millioner. Dette representerer en økning i inntekt/omsetning på 17,2 % sammenlignet med 2019. Økningen skyldes hovedsakelig et lavt inntektsnivå i 2019 grunnet fire måneders forsinkelse i signering og oppstart av ny programavtale (SEAQE2) med Norad. Koronarestriksjoner og stengte skoler i 2020 førte til forsinkelser i prosjektaktiviteter og et samlet beløp på NOK 15,8 millioner i ubrukte midler i programmene støttet av Norad. Beløpet søkes overført til planlagte prosjektaktiviteter i 2021. En stor del av økningen i annen formålskapital i 2020 vil derfor bli brukt i 2021 til å dekke den påkrevde egenfinansieringen.

I 2020 var det totale forbruk av midler NOK 79,1 millioner, en økning på NOK 8,3 millioner (11,8 %) fra 2019. Av dette er NOK 75,2 millioner knyttet til formålskostnader. Innsamlingsprosenten er 88 %, og formålsprosenten er 95 %. Av denne utgjør formålsaktiviteter i Norge 1,8 %.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av ADRA Norges eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



### Kontrollsystemer og bekjempelse av korrupsjon

ADRA Norge forebygger korrupsjon og misligholdelse av midler gjennom systematisk kontroll av lokale partners regnskapssystemer og prosedyrer for håndtering av penger og innkjøp. Partnerkontrakter inneholder klausul om null-toleranse for korrupsjon, og ADRA Norge oppfordrer til direkte rapportering ved mistanke om misligholdelse eller korrupsjon. Under de årlige prosjektbesøkene foretas kontroll av bokføring og bilag. ADRA Norge samarbeider med de regionale ADRA-kontorene i Nairobi og Bangkok om å styrke partners kapasitet til økonomisk styring og kontroll. ADRA nettverket har siden 2019 utviklet standarder for akkreditering som bl.a. omfatter styresett, økonomiske kontrollsystemer og prosjektstyring. Alle ADRA-kontorene som ADRA-Norges samarbeider med, oppfylte kriteriene for akkreditering i 2020 og 2021.

I 2020 ble det opprettet en varslings sak i Norad i forbindelse med et væpnet angrep mot en lokal buss i Mali, på strekningen Gourma Rharous-Tombouctou. Med i bussen var det 9 personer hvorav tre lokalt ansatte fra ADRA Mali. Ranerne fikk med seg to laptop og to nettbrett tilhørende prosjektet samt mobiltelefoner og personlige eiendeler. Gjenstandene som ble frarant, hadde en samlet anskaffelseskost på EUR 2.001, tilsvarende NOK 19.727. Varslingsenheten besluttet at ADRA Norge oppfylte vilkårene for å kunne betale tilbake Norads andel av det misligholdte beløp på NOK 12.394 til prosjektet istedenfor til Norad.

En ytterligere varslings sak gjaldt to separate ranshendelser i Sør-Sudan. I november 2019, ble et kjøretøy tilhørende ADRA stanset av væpnede ranere og tømt for verdigjenstander før tyvene forlot stedet. De fikk med seg én PC til en verdi av USD 919, kontantbeholdning på USD 140 samt noen private eiendeler. I februar 2020 ble et kjøretøy tilhørende ADRA angrepet og stanset på vei fra lokalkontoret til en nærliggende skole. Også denne gangen ble bilen tømt for verdisaker og bilen etterlatt. Verdisaker som ble frarant, var 2 PC-er, 3 mobiltelefoner, kontantbeholdning samt personlige eiendeler. Ut fra oversendt dokumentasjon om kostpris beregnet Norad at deres 90% andel for begge hendelser utgjorde NOK 16.079. Igjen besluttet Norad at

siden ADRA Norge rapporterte umiddelbart, var vilkårene for tilbakebetaling til prosjekt istedenfor til Norad oppfylt. ADRA Norge besluttet å tilbakebetale NOK 24.704 til prosjektet, for å erstatte de 3 PC-er og kontantbeholdningen som tilhørte prosjektet.

ADRA Norge styrket i 2020 samarbeidet med lokale partnere om risikoforebygging og - håndtering, med jevnlig oppdatering av risikoanalyser og gjennomgang av forebyggende tiltak.

### Forventninger til 2021

ADRA Norge vil fortsatt ha et sterkt fokus på inkluderende utdanning. Dette er i tråd med vårt verdigrunnlag, høyt prioritert i norsk utviklingspolitikk og et viktig grunnlag for oppnåelse av Bærekraftsmålene. Stiftelsen vil fortsette å styrke arbeidet for inkludering av barn, unge og lærere med funksjonsnedsettelse i utdanningssystemet gjennom samarbeidet med Atlas-Alliansen og andre norske organisasjoner i TOFI-prosjektet. Norad har bevilget ekstra midler til å øke fokus på mental helse i utdanning. ADRA Norge vil i 2021 fokusere sterkere på mental helse, i samarbeid med nettverket for mental helse og undervisere på OsloMet og Universitetet i Bergen.

Koronapandemien har medført økt fattigdom, sult, vold og marginalisering, og ADRA Norge vil i 2021 styrke kapasiteten til å møte disse behovene. Stiftelsen vil også satse på å styrke og utvide yrkesutdannings-programmene i Øst-Afrika i nye partnerskap og med fokus på nye teknologiske løsninger.

Utdanningsprogrammet SEAQE-Sahel avsluttes i Desember 2021. Norad foretar en gjennomgang av prosjektene som siden 2017 har mottatt støtte til inkluderende utdanning i Sahel. En evalueringsrapport vil foreligge i juni 2021, og ADRA Norge forventer å få invitasjon til å søke om en ny 4-årig avtale med Norad om støtte til inkluderende utdanning i Niger og Mali.

Til tross for utfordringer i forbindelse med koronapandemien har stiftelsen opprettholdt daglig drift med hjemmekontor og god kommunikasjon med programpartnere. Det knyttes fortsatt noe usikkerhet til mulighet for fysisk adgang til prosjektområder og aktivitetsnivå i programmene i 2021. ADRA Norge justerte budsjetter og resultatforventninger i programmene i 2020 i forbindelse med forsinkelser og kurstap. Vi forventer ikke større justeringer i 2021. På grunn av en noe svakere framdrift i programmene i 2020 og NOK 15,8 millioner i ubrukte midler som søkes overført til 2021 budsjettet, forventer vi et høyt aktivitetsnivå i 2021 med et budsjett på over NOK 100 millioner. Koronapandemien førte ikke til nedgang i innsamlede, private midler i 2020, og vi forventer ingen større endring i 2021.

ADRA Norge hadde ved utgangen av 2020 en formålskapital på NOK 23 millioner, hvorav grunnkapitalen utgjorde NOK 1 million og formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner NOK 9,7 millioner. Annen formålskapital økte fra NOK 9,7 millioner til NOK 12,3 millioner. Økningen skyldes hovedsakelig en lavere egen-finansiering til prosjekter (NOK 15,8 millioner i ubrukte prosjektmidler og et delvis fritak fra kravet om 10 % egenfinansiering grunnet koronasituasjonen) og økt innsamlingsresultat. Reisestopp

og digital gjennomføring av møter og kurs i 10 måneder av året har også bidradd til besparelser. Overskuddet fra 2020 vil dekke behovet for økt egenfinansiering i 2021.

### Personale

ADRA Norge økte i 2020 antall medarbeidere fra 9,45 årsverk i begynnelsen av året til 11,8 årsverk pr. 31.12.20. Gjennomsnitt for 2020 var 10,12 årsverk. I tillegg hadde ADRA Norge en fast avtale om tekniske konsulentytelser tilsvarende ca. 37 % stilling. ADRA Norge mottok vederlagsfritt regnskaps- og sekretærtjenester fra Syvendedags Adventistkirkens sekretariat tilsvarende inntil 0,5 årsverk. Adventistkirken bidro i tillegg med et tilskudd tilsvarende 50 % av generalsekretærs lønn.

ADRA Norge har innarbeidet retningslinjer for likestilling og har en god kjønnsbalanse i gruppen av ansatte, med 7 kvinner og 7 menn pr. 31.12.20. Den faste utdanningskonsulenten er kvinne, og regnskaps- og sekretærtjenestene fra Adventistkirken ble ivaretatt av to kvinner. Styret består av tre kvinner og fire menn.

### Annet

- Årsberetningen legges fram under forutsetning av fortsatt drift.
- Organisasjonen forurenses ikke sitt ytre miljø utover vanlig forbruk av strøm og forbruksvarer til kontordrift samt drivstoff til reiser. Kontoret praktiserer avfallssortering og forsøker å minimere flyreiser og bilkjøring. Utleier installerte solcellepaneler på bygningen i 2020. ADRA Norge tar hensyn til miljø og bærekraft i alle programmene.
- I 2020 ble det registrert 110,6 dagers sykefravær, en økning på 65,7 dager i forhold til året før. Økningen skyldes hovedsakelig en langtidssykemelding på 51 dager. Andre sykefravær og velferdspermisjon var 59,6 dager. Dette avspeiler et økt antall med velferdspermisjonsdager på grunn av koronatiltak på skolene. Sykefraværet var 4,2 % av totalt antall arbeidsdager. Dette utgjør en 146 % økning i forhold til 2019.

Oslo, 20. mai 2021

---

Christopher Kjølnér  
Styreleder

---

Birgit Philipsen  
Generalsekretær/styresekretær

---

Solveig Norheim Andersen

---

Marianne Dyrud

---

Melissa Packer Hope

---

Bjørn Knutsen

---

Øystein Leknes

---

Linda Helen Ness

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Birgit Annette Philipsen

Daglig leder

Serienummer: 9578-5997-4-2559010

IP: 85.167.xxx.xxx

2021-05-25 09:28:39Z



## Solveig Norheim Andersen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1699836

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-05-25 09:52:37Z



## Øystein Leknes

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-577259

IP: 85.166.xxx.xxx

2021-05-25 11:22:54Z



## Bjørn Knutsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-82569

IP: 92.221.xxx.xxx

2021-05-25 11:25:57Z



## Melissa L Packer Hope

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-4075849

IP: 92.221.xxx.xxx

2021-05-25 12:24:09Z



## Christopher Kjølnér

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-917910

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-05-26 05:44:14Z



## Marianne Dyrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-32167

IP: 77.88.xxx.xxx

2021-05-26 11:12:00Z



## Linda Helén Ness Katondo

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1263231

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-05-26 11:15:52Z



Penneo Dokumentnøkkel: 3W5ZE-GXXCK-5NGME-F5HV3-0FMNC-15EUJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>